



## MAJANDUSAASTA ARUANNE 2009



■ Silvano Fashion Group ■

## ETTEVÕTE

Ärinimi	AS Silvano Fashion Group
Äriregistri kood	10175491
Juriidiline aadress	Akadeemia tee 33, 12618 Tallinn
Telefon	+375 172880770
Faks	+375 172870855
Elektronpost	info@silvanofashion.com
Interneti kodulehekül	<a href="http://www.silvanofashion.com">www.silvanofashion.com</a>
Põhitegevusalad	Naistepesu disain, tootmine ja turustamine
Audiitor	KPMG Baltics AS

## Sisukord

Kontserni lühiiseloostus.....	5
TEGEVUSARUANNE.....	6
Organisatsioon .....	6
Äritulemused.....	7
Olulisemad sündmused 2009. aastal .....	7
Majandustulemused .....	9
Finantsseisund.....	10
Käive jätkuvatest tegevusvaldkondadest .....	11
Lõpetatud tegevusvaldkonnad .....	14
Investeeringud.....	14
Personal .....	14
Arengusuunad 2010. aastaks.....	15
Valikulised finantsandmed .....	16
AS-i Silvano Fashion Group aktsiad.....	17
Hea ühingujuhtimise tava aruanne.....	21
KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE .....	25
Juhatuse deklaratsioon .....	25
Konsolideeritud finantsseisundi aruanne .....	26
Konsolideeritud kasumiaruanne.....	27
Konsolideeritud rahavoogude aruanne.....	29
Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne.....	30
KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISARUANDE LISAD .....	31
Lisa 1. Aruandev üksus.....	31
Lisa 2. Koostamise alused .....	31
Lisa 3. Olulised arvestuse ja aruandluse põhimõtted .....	33
Lisa 4. Õiglase väärtuse määramine .....	40
Lisa 5. Finantsriskide juhtimine.....	41
Lisa 6. Segmendiaruandlus .....	43
Lisa 7. Kontserni ettevõtte ning tehingud tütaretevõtete ja mittekontrollivate osalustega.....	46
Lisa 8. Müügitulu.....	49
Lisa 9. Müüdü toodangu kulu .....	49
Lisa 10. Muud äritulud.....	49
Lisa 11. Turustuskulud .....	49
Lisa 12. Üldhalduskulud .....	50
Lisa 13. Muud ärikulud.....	50
Lisa 14. Finantstulud ja -kulud .....	51
Lisa 15. Ettevõtte tulumaks ja edasilükkunud tulumaks .....	52
Lisa 16. Materiaalne põhivara.....	53
Lisa 17. Immateriaalne põhivara.....	55
Lisa 18. Kinnisvarainvesteeringud.....	56
Lisa 19. Kapitaliosaluse meetodil kajastatavad investeeringud .....	56
Lisa 20. Müügi valmis finantsvarad.....	57
Lisa 21. Varud .....	57
Lisa 22. Muud maksunõuded ja -kohustused.....	57
Lisa 23. Nõuded ostjate vastu .....	58
Lisa 24. Muud nõuded .....	58
Lisa 25. Ettemaksed.....	58
Lisa 26. Raha ja raha ekvivalendid .....	58
Lisa 27. Omakapital.....	59
Lisa 28. Kahjum aktsia kohta.....	60
Lisa 29. Laenukohustused.....	60
Lisa 30. Kasutusrent .....	62
Lisa 31. Võlad tarnijatele.....	62
Lisa 32. Muud lühiajalised võlad.....	63
Lisa 33. Eraldised .....	63
Lisa 34. Tehingud seotud osapooltega.....	63
Lisa 35. Finantsinstrumendid.....	64
Lisa 36. Lõpetatud tegevusvaldkonnad.....	68
Lisa 37. Tingimuslikud kohustused .....	68
Lisa 38. Sündmused pärast aruandekuupäeva.....	69

Lisa 39. Konsolideerimata finantsinformatsioon Ettevõtte kohta .....	69
JUHATUSE JA NÕUKOGU ALLKIRJAD 2009. a. MAJANDUSAASTA ARUANDELE .....	74
AUDIITORI JÄRELDUSOTSUS .....	75
KASUMI JAOTAMISE ETTEPANEK.....	76

**Kontserni lühiseloostus**

AS Silvano Fashion Group (edaspidi SFG või Ettevõte, koos tütarfirmadega – Kontsern) on rahvusvaheline naistepesu turustamiskontsern, mis tegeleb naistepesu disaini, tootmise ja turundamisega ning vähesel määral ka naistepesu õmbluse allhanke teenuse osutamisega. Kontserni tulu tuleneb Milavitsa, Alisee, Hidalgo, Lauma Lingerie ja Laumelle tootemarkide müügist hulgi- ja frantsiisimüügi kanalite kaudu ning jaemüügist Milavitsa ja Lauma Lingerie nimetuse all tegutsevates Kontserni jaemüügikettides. Kontserni peamised müügiturud asuvad Venemaal, Valgevenes, Ukrainas, Balti riikides jm.

Kontserni emaettevõte on Eestis asuv AS Silvano Fashion Group, kelle peakorter asub Valgevenes aadressil Novovilenskaya 28, 220053 Minsk. AS Silvano Fashion Group on registreeritud aadressil Akadeemia tee 33, 12618 Tallinn, Eesti.

AS-i Silvano Fashion Group aktsiad on noteeritud Tallinna Börsil ja Varssavi Börsil.

2009. aasta 31. detsembri seisuga oli Kontserni keskmine töötajate arv 3 164 inimest (31.12.2008: 3 901 inimest).

Kontserni kuuluvad järgmised äriühingud:

<b>31.12.2009</b>	<b>Asukohamaa</b>	<b>Tegevusala</b>	<b>Osalus 31.12.2009</b>	<b>Osalus 31.12.2008</b>
<b>Emaettevõte</b>				
AS Silvano Fashion Group	Eesti	Valdusettevõte		
<b>AS-i Silvano Fashion Group tütarettevõtted</b>				
AS Lauma Lingerie	Läti	Tootmine, hulgi- ja jaekaubandus	100%	100%
SP ZAO Milavitsa	Valgevene	Tootmine ja hulgikaubandus	78,35%	78,35%
ZAO Linret	Venemaa	Hulgi- ja jaekaubandus	49%	49%
Splendo Polska Sp. z o.o.	Poola	Jaekaubandus	0%	90%
PTA Grupp AS, sh tütarettevõtted	Eesti	Jaekaubandus	0%	100%
UAB Linret LT	Leedu	Jaekaubandus	0%	100%
France Style Lingerie s.a.r.l.	Prantsusmaa	Valdusettevõte	100%	100%
OÜ Linret EST	Eesti	Tegevus puudub	100%	100%
<b>SP ZAO Milavitsa tütarettevõtted</b>				
SOOO Torgovaja Kompanija Milavitsa	Valgevene	Hulgi- ja jaekaubandus	51%	51%
SP Gimil OOO	Valgevene	Tootmine ja hulgikaubandus	52%	52%
ZAO Stolichnaja Torgovaja Kompanija Milavitsa	Venemaa	Hulgikaubandus	100%	100%
OAO Junona	Valgevene	Tootmine ja hulgikaubandus	58,33%	58,33%
<b>ZAO Stolichnaja Torgovaja Kompanija Milavitsa tütarettevõte</b>				
ZAO Linret	Venemaa	Hulgi- ja jaekaubandus	51%	51%
<b>France Style Lingerie S.A.R.L.-i sidusettevõte</b>				
SOOO Torgovaja Kompanija Milavitsa	Valgevene	Hulgi- ja jaekaubandus	49%	49%

## TEGEVUSARUANNE

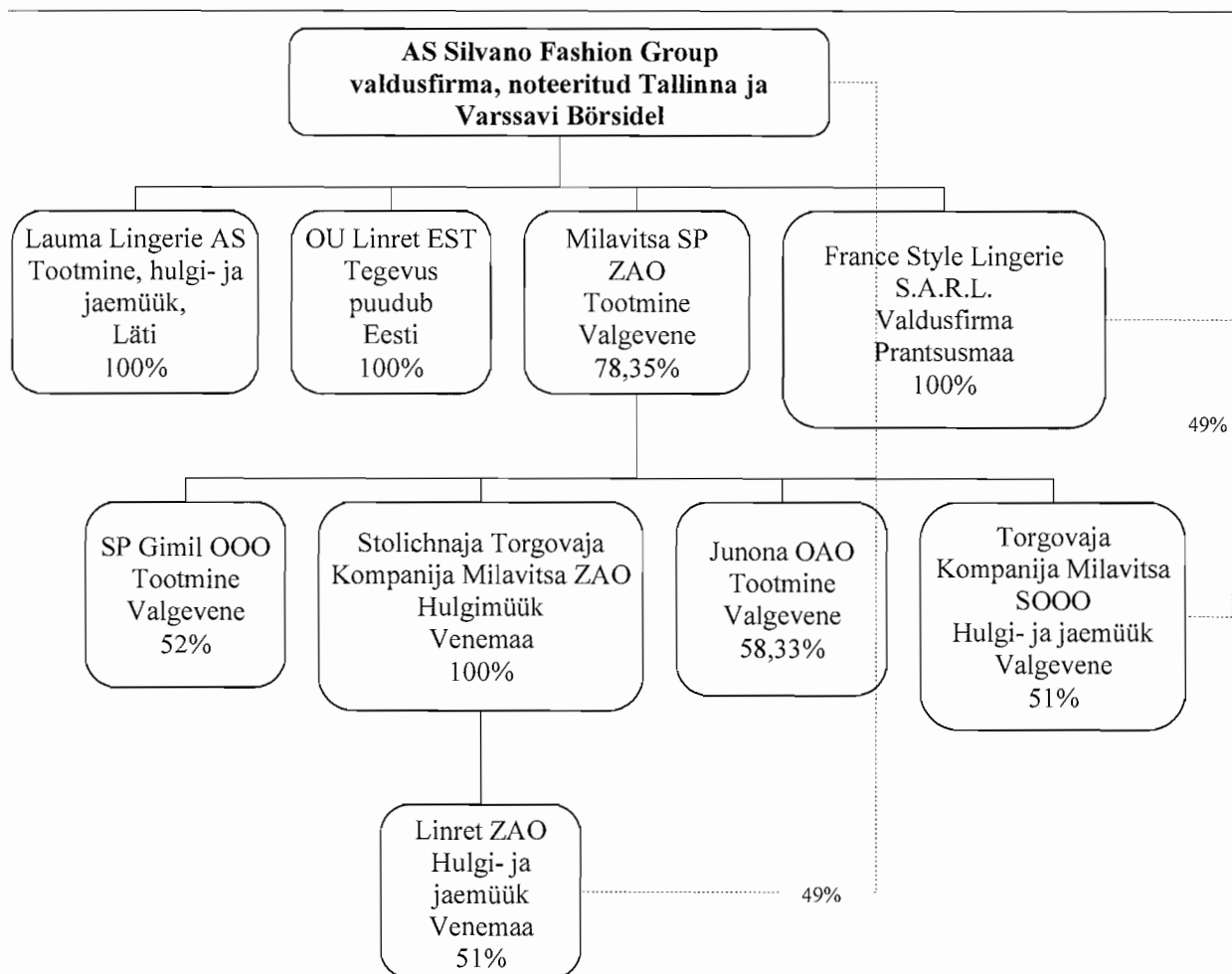
## Organisatsioon

AS Silvano Fashion Group on rahvusvaheline naistepesu tootmise, turustamise ja jaemüügi kontsern, mis tegeleb naistepesu turunduse, disaini, tootmise, müügi ja jaemüügiga.

Kontserni strateegiline eesmärk on saada üheks juhtivaks naistepesu tootemarkide tootjaks ning jaemüüjaks, kellel on oma paindlikult tegutsevad tootmisüksused, kauplused Valgevenes ning kes turundab frantsiisipakette partneritele Venemaal, Ukrainas, Kasahstanis ja Balti riikides ning pikas perspektiivis ka teistel Kesk- ja Ida-Euroopa turgudel. Kontsern arendab ja täiustab oma ärimudelit, kus omavahel on vertikaalselt integreeritud erinevate tootemarkide tootmine, müük ja jaemüük. Kontsern seisab hea selle eest, et teatud tootevalikud oleksid saadaval vaid Kontserni jaemüügivõrgu ja frantsiisipartnerite jaemüügikaupluste kaudu. Sellise strateegia eesmärgiks on suurendada müügitulusid ja kasumeid kogu Kontserni lõikes ning luua lisaväärtust aktsionäridele.

Nende eesmärkide saavutamiseks moderniseerib ja laiendab Kontsern frantsiisipartnerite kauplusi ning tugevdab oma praegust jaemüügivõrku olemasolevatel turgudel, siseneb uutesse geograafilistesse piirkondadesse, arendab kontsernisisesid sünergiaid ning ühendab Kontserni erinevate ettevõtete ressursid ja teadmised.

Kontserni struktuur seisuga 31.12.2009:



## Äritulemused

Kontserni 2009. aasta majandustulemusi mõjutas ülemaailmne majanduskriis. Oluliselt kahanesid meie peamised turud. Tulenevalt kohaliku vääringu devalveerumisest Venemaal, Valgevenes ja Ukrainas, kasvavast tööpuudusest ning inimeste negatiivsetest tulevikuootustest vähenes elanikkonna ostujõud. Võrreldes 2008. aastaga langes 2009. aasta SKT Ukrainas 15% ja Venemaal 7,9%, samas Valgevene SKT pisut tõusis (0,2%). Tööpuudus kasvas oluliselt Venemaal (10%) ja Ukrainas (9%).

2008. ja 2009. aastal toimunud kohaliku vääringu devalveerumise tõttu Venemaal, Ukrainas ja Valgevenes kannatas märgatavalt tarbimine meie peamistel turgudel. Ukraina grivna nõrgenes euro suhtes 60%, Vene rubla 30%, Valgevene rubla 33%. Tööstusanalüütikute hinnangul kahanesid selle tulemusena Kontserni peamised naistepesu ja -rõivaste turud 30-40%.

2009. aastal tuli Kontsernil toime tulla agressiivse hinnavõitlusega. Enamik konkurente jaemüügiturul alandas oma jaemüügihindu korraldades aasta läbi kestvaid soodusmüüke ja allahindluskampaaniaid. Olukorras, kus tulenevalt tarbimisnõudluse märkimisväärses vähenemisest kasvas oluliselt kaupade ülejääk, tegutsesid tootjad jõuliselt, et viia oma käibekapitali tase võimalikult madalale ning varude allahindluse kaudu taastada rahavood.

Seega mõjutas 2009. aasta majandustulemusi väga suur majanduslik ebastabiilsus ning kindlustunde puudumine ärikeskkonnas. Hoolimata turusituatsioonist õnnestus Kontsernil saavutada majandustulemused, mis vastasid 2009. aasta mais ümberhinnatud prognoosidele.

2009. aastal alustas Kontsern suurte ümberkorraldustega terves reas valdkondades, sh jaemüük, logistika ja tarneahela juhtimine, turundus ja müük ning toodangu planeerimine.

*Jaemüük.* Aruandeperioodi lõpus tegutses Kontserni ja tema frantsiisipartnerite alluvuses 310 Milavitsa ja teiste pesumarkide müügipunkti, millest 64 kaupluse tegevust juhtis otseselt Kontsern ja ülejäänuid frantsiisipartnerid. Jaemüügi osas keskendub Kontsern varasest enam frantsiisimüügi edendamisele ja toetamisele koostöös olemasolevate ja uute äripartneritega. Samas jätkab Kontsern ka oma kaupluste tegevust Valgevenes.

*Logistika ja tarneahela juhtimine.* 2009. aasta olulisim eesmärk oli kohaldada Kontserni logistika uutele turunõudluse tingimustele, kus oluline on tellitud tooteühikutele vastavate kaubasaadetiste kiire ja täpne edastamine konkreetsetele klientidele. Lisaks sellele tekkis seoses kaupluste arvu suurenemisega vajadus tõhusalt toimiva süsteemi järele, mis jooksvatele müügiandmetele ja kavandatud varudele tuginedes aitaks täpsemalt prognoosida ja planeerida varude täiendamist. Ühe meetmena rakendati töösse kõrge tootlikkusega sorteerimismasin, mis võimaldab kiiresti ja täpselt sorteerida ning pakendada valmistoodangut selle kiireks toimetamiseks üha kasvava adressaatide hulga. Lisaks vähendati ühte pakendisse pakendatavate toodete arvu nende klientide tarvis, kelle jaemüügipunktide osakaal on suur. 2009. aastal alustas Kontsern tarneahela juhtimissüsteemi IFS rakendamist, et optimeerida varude seisu ja parandada Kontserni ja klientide jaoks loodud tellimissüsteemi. Juhtimissüsteemi rakendamine plaanitakse lõpule viia 2010. aasta II poolaastal.

*Turundus ja müük.* 2009. aastal arendati välja Vene turule suunatud uus müügistrateegia, millele 2010. aastal järgneb teistele turgudele suunatud müügistrateegiate ümberhindamine. Peamine eesmärk on piirkondade müügiarengute eest vastutavate ainuõigusega äripartnerite valiku kaudu tõhustada kontrolli turustuse üle, võtta kasutusele kohustusliku aruandluse süsteemid ja julgustada äripartnereid arendama Milavitsa tootemargi all tegutsevaid kauplusi oma piirkonnas.

Muudeti Kontserni struktuuri, et see vastaks rõhuasetusele tootemargi- ja tooteportfelli juhtimises, mille eesmärgiks on tootemargi kuvandi parandamine ning uute moekollektsioonide turuletoomine, mis ületaksid konkurentide pakutu. Lisaks sellele võeti 2009. aastal kasutusele uus tellimuste vastuvõtmise süsteem, mis võimaldab kiiremini edastada informatsiooni turu olukorrast ning tõsta klienditellimuste täitmise kvaliteeti. Klassikaliste kollektsioonide kõige paremini müüvate mudelite osas arendati välja 'alati-saadaval' strateegia, mis võetakse kasutusele 2010. aastal.

*Toodangu planeerimine.* 2010. aastal viib Kontsern läbi toodangu planeerimismooduli Axapta täiustamise vastavalt tellimiste vastuvõtmise ja logistikaprotseduuride muutustele. Nüüd on Kontserni kasutuses paindlik planeerimissüsteem, mis võimaldab kiirelt reageerida muutuvatele turutingimustele.

## Olulisemad sündmused 2009. aastal

### *Muutused juhatuse koosseisus*

2009. aasta I kvartalis nimetati Kontserni uueks finantsdirektoriks Baiba Gegere ning nõukogu 4. märtsil 2009 vastuvõetud otsusega määrati ta SFG juhatuse liikmeks.

Seoses muutustega SFG Poola tegevusvaldkondade struktuuris tagandas SFG nõukogu 2009. aasta I kvartalis juhatusest Remigiusz Pilati. Otsus jõustus koheselt.

II kvartalis otsustas Kontserni nõukogu tagasi kutsuda juhatuse liikmed Dmitry Podolinski ja Peeter Larini ning määrata Kontserni juhatuse uueks liikmeks Norberto Rodriguez, kes on logistikadirektorina kuulunud Kontserni juhtkonda alates 2007. aasta oktoobrist.

#### *PTA Grupp AS-i müük*

30. juunil 2009 sõlmis Kontsern lepingu kõigi Kontsernile kuuluvate PTA aktsiate müügiks ettevõttele PTA Holding OÜ koguhinnaga 973 tuhat eurot. Tehing jõustus allakirjutamise hetkest. 473 tuhat eurot tasuti tehingu sooritamise kuupäeval Kontserni teatud kohustuste ülevõtmisega ning 500 tuhat eurot tasutakse rahas hiljemalt 31. detsembriks 2011 ja see summa kannab intressi kuni täieliku tasumiseni. Ostuhinna tasumise kohustuse tagatiseks on aktsiapant, mis on seatud Kontserni kasuks 100%-le kõigist PTA aktsiatest.

PTA tegutseb naisterõivaste tootmise, jae- ja hulgimüügiga PTA kaubamärgi all. Rõivaettevõtte müügi järel keskendus Kontsern oma põhitegevusvaldkonnale – naistepesu disainile, tootmisele ja müügile. PTA müümine võimaldas Kontsernil finants- ja juhtimisressursid ümber paigutada oma põhitegevusvaldkonda ja parandada juhtimise efektiivsust. PTA netokahjum 30. juunil 2009 lõppenud poolaastal moodustas 779 tuhat eurot.

#### *UAB Linret LT müük*

2009. aasta novembris viis Kontsern lõpule kõigi Kontsernile kuuluvate UAB Linret LT aktsiate müügi. Linret LT oli Leedu jaemüügiga tegelev tütarettevõtte, kelle alluvusse kuulus 14 jaemüügipunkti.

Linret LT peamiseks tegevusalaks oli Lauma Lingerie ja Milavitsa kaupade turustamine Leedus Amadea Line tootemärgi jaemüügivõrgus ning Jockey ja Yamamay tootemärgi frantsiisikaupluste opereerimine. 2009. aasta esimese kümne kuuga ulatus Linret LT kahjum 593 tuhande euroni. Tarbimisnõudluse vähenemist Leedus ning Leedu üldist majandusolukorda arvestades oli juhtkond seisukohal, et Linret LT jõudmine kasumisse 2010. aasta jooksul või positiivsete rahavoogude genereerimine lähemas tulevikus on ebatõenäoline.

Kõiki SFG poolt Linret LT-sse tehtud investeeringud arvestades oli ülalnimetatud tehingust saadud arvestuslik kasum umbes 50 tuhat eurot. Kontsernil on kavas Balti riikides jätkata liikumist Lauma Lingerie tootemärgi frantsiisikaubanduse suunas.

#### *Splendo Polska Sp. z o.o. müük*

Oktoobris 2009 viidi lõpule kõigi Ettevõtte omandis olevate Splendo Polska Sp. z o.o. aktsiate müük (mis moodustasid kokku 90% Splendo Polska Sp. z o.o. aktsiakapitalist). Splendo Polska Sp. z o.o. on Poolas registreeritud jaemüügiga tegelev tütarettevõtte, kes opereerib 7 jaemüügipunkti. Kontserni 2009. aasta finantstulemustes Splendo Polska Sp. z o.o. tegevustulemusi ei konsolideeritud ning seisuga 31. detsember 2008 kajastati eraldi, mis kattis tehingust tuleneva kahjumi täies mahus.

#### *Muutused olulistest aktsiaosalustes*

SFG aktsionäride registris on registreeritud kõik aktsiate seaduslikud omanikud, kuid register ei pea tingimata kajastama hääleõiguse jagunemist aktsionäride vahel. Samas peavad aktsionärid SFG-d teavitama hääleõiguse jagunemise muudatustest, juhul kui aktsionär suurendab talle kuuluvate häälte arvu üle 5, 10, 15, 20, 25 või 50 protsendi või 1/3 või 2/3 kõigist aktsiatega esindatud häälest või vähendab talle kuuluvate häälte arvu alla mõne eespool nimetatud määra. Selliste teavitamiste põhjal tuvastab SFG olulist aktsiaosalust omavad isikud.

Tuginedes aruande koostamise kuupäevaks saadud teatistele eespool kirjeldatud liikumiste kohta omased SFG-s olulist aktsiaosalust järgmised isikud:

- Toomas Toolile kuulus 2009. aasta 28. detsembri seisuga 9 810 983 aktsiat (24,52% kõigist aktsiatega esindatud häälest);
- Stephan David Balkinile kuulus 2009. aasta 23. detsembri seisuga 8 000 000 aktsiat (20% kõigist aktsiatega esindatud häälest);
- Pioneer Pekao Investment Management SA poolt hallatavatele fondidele kuulus 2009. aasta 14. augusti seisuga 4 065 529 aktsiat (10,16% kõigist aktsiatega esindatud häälest).

2009. aasta IV kvartalis langes SIA Alta Capital Partnersi aktsiaosalus alla 5% kõigist aktsiatega esindatud häälest vähenedes 1 864 286 aktsiani (vastavalt 3. veebruaril 2009 saadud teatisele moodustab see 4,66% kõigist aktsiatega esindatud häälest) ning Toomas Tooli ja Stephan David Balkini aktsiaosalused suurenesid nagu eespool kirjeldatud.

#### *Muutused Kontserni Venemaa tütarettevõtete tippjuhtkonnas*

2009. aasta IV kvartalis nimetati Kontserni mõlema Venemaal asuva suurima tütarettevõtte – ZAO STK Milavitsa and ZAO Linret – peadirektoriks Nikolay Dolgiy (33), kes on omandanud oma juhioskused enam kui 10-aastasest kogemusest töötades juhtivatel kohtadel, seda peamiselt jaekaubanduses. 2009. aasta augustist töötas N. Dolgiy müügi eest vastutava esimese asepeadirektorina ettevõttes STK Milavitsa.



*Venemaa jaemüügivaldkonna ümberkorraldamine*

2009. aasta detsembris võeti vastu tegevusplaani Kontserni kahjumitootva Venemaa jaemüügivaldkonna ümberkorraldamiseks. Plaani nägi ette Milavitsa jaemüügipunktide üleandmise frantsiisipartneritele ning ebaefektiivsete kaupluste sulgemise. Plaani sisaldub ka muud meetmeid kulude kokkuhoiuks, sh kontori- ja laorendi kulude optimeerimine ning töötajate arvu vähendamine. Otsus minna Venemaal üle frantsiisi ärimudelile järgnes samasuguste ümberkorraldusmeetmete rakendamisele Poolas ja Leedus.

**Majandustulemused**

Kontserni 2009. aasta käive jätkuvatest tegevusvaldkondadest ulatus 74 044 tuhande euroni, vähenedes eelmise aastaga võrreldes 26,7%. Kogu hulgi müügi käive jätkuvatest tegevusvaldkondadest langes 26,8% võrra ning jaemüük jätkuvatest tegevusvaldkondadest kahanes 24,4%. Jaemüügi osakaal kogukäibes suurenes 0,7% võrra ja jõudis 23,3%-ni kogu 2009. aasta müügist.

Kontserni jätkuvate tegevusvaldkondade brutorentaablus kasvas võrreldes eelmise aasta 41,0%-ga ulatades 43,5%-ni. Venemaa tegevusvaldkondade ümberkorraldamisest tulenevad ühekordsed korrigeerimised suurendasid 2009. aastal müüdü toodangu kulu, mis ulatus 420 tuhande euroni. Selle tulemusena moodustas normaliseeritud brutorentaablus 44,0%, s.t. võrreldes 2008. aastaga kasumlikkus pisut tõusis. Positiivset liikumist võis täheldada 2009. aasta II ja III kvartalis peamiselt tänu müügihindade tõusule põhiturgudel ning soodsale mõjule, mida Valgevene rubla devalveerumine avaldas tootmiskuludele.

Konsolideeritud ärikasum jätkuvatest tegevusvaldkondadest moodustas 3 863 tuhat eurot, mis tähendab 17,0% tõusu võrreldes 2008. aastaga. Konsolideeritud käibe ärirentaablus jätkuvatest tegevusvaldkondadest oli 5,2% (2008. aastal 3,3%). Ärikasumit ja käibe ärirentaablust mõjutasid negatiivselt ühekordsed kulud 2009. ja 2008. aastal.

2009. aastal jätkas Kontsern Venemaa jaemüügivaldkonna ümberkorraldamist. Venemaa tegevusvaldkondade ümberkorraldamisega seotud ühekordsed kulud olid 2009. aastal 3 398 tuhat eurot, sh 886 tuhat eurot 2009. aasta I kvartalis, 1 173 tuhat eurot 2009. aasta II kvartalis, 452 tuhat eurot 2009. aasta III kvartalis ning 887 tuhat eurot 2009. aasta IV kvartalis. Osaliselt on need kulud seotud varasematel perioodidel alustatud tegevustega. Kontsern viib ebaefektiivsete kaupluste sulgemise või üleandmise frantsiisipartneritele lõpule 2010. aasta I poolaastal. Venemaa jaemüügiketi ümberkorraldamisega seotud tulevaste kahjumite katmiseks moodustatud restruktureerimiseraldised ulatusid 2009. aasta 31. detsembri seisuga 155 tuhande euroni. Venemaa jaemüügivaldkondade ärikahjumiks 2009. aastal kujunes 6 611 tuhat eurot, sh ühekordsed kulud summas 3 398 tuhat eurot.

Tuginedes juhtkonna hinnangule laenuõude kaetavuse osas 2009. aasta I kvartalis hinnati laenuõue summas 1 301 tuhat eurot täies mahus alla. Allahindlusega seotud kulud on kajastatud 2009. aasta tegevuskuludes jätkuvatest tegevusvaldkondadest. Juhtkond jätkab jõupingutusi laenu tagasisaamiseks.

Kokku moodustasid 2009. aasta jätkuva majandustegevuse ühekordsed kulud seoses Venemaa tegevusvaldkondade ümberkorraldamise ja laenu allahindlusega 4 699 tuhat eurot (2008. aastal moodustasid normaliseerimiskorrigeerimised kokku 5 313 tuhat eurot.) Selle tulemusena moodustas konsolideeritud normaliseeritud ärikasum jätkuvatest tegevusvaldkondadest 2009. aastal 8 562 tuhat eurot, mis oli 0,6% vähem kui 2008. aastal. Konsolideeritud normaliseeritud käibe ärirentaablus jätkuvatest tegevusvaldkondadest ulatus 11,6%-ni (2008. aastal 8,5%).

30. juunil 2009 viis Kontsern lõpule tehingu kõigi Kontsernile kuuluvate PTA Grupp AS-i (PTA) aktsiate müügiks ettevõttele PTA Holding OÜ koguhinnaga 973 tuhat eurot, millest 473 tuhat eurot tasuti tehingu sooritamisel Kontserni teatud kohustuste ülevõtmisega ning ülejäänud osa ostuhinnast kuulub tasumisele rahas hiljemalt 31. detsembriks 2011 ja see summa kannab intressi kuni täieliku tasumiseni. Tehingu tulemusena saadud kahjum 1 524 tuhat eurot on kajastatud Kontserni 2009. aasta konsolideeritud majandustulemustes (lisa 36). Tehingu täiendavad üksikasjad on kajastatud pealkirja all 'Olulisemad sündmused'. Vastavalt rahvusvahelise finantsaruandluse standardite nõuetele loetakse PTA tegevusvaldkonnad (rõivatööstuse äriühing) nüüd lõpetatud tegevusvaldkondadeks finantsaruandluse mõistes. Seega ei ole PTA majandustulemusi konsolideeritud müügituludesse ja kuludesse, vaid konsolideeritud kahjum PTA äritegevusest 30. juunil 2009 lõppenud poolaastal summas 779 tuhat eurot ja müügitehingust tulenev kahjum on konsolideeritud kasumiaruandes kajastatud eraldi kui kahjum lõpetatud tegevusvaldkondadest kogusummas 2 303 tuhat eurot.

Konsolideeritud puhaskasum valuutakursi muutustest 2009. aastal oli 972 tuhat eurot. SP ZAO Milavitsa kasum valuutakursi muutustest oli 2 388 tuhat eurot, mis saadi osaliselt Kontserni-sisesest kauplemisest eurodes 2009. aasta I kvartalis, samas aga Venemaa tegevusvaldkonnad teenisid kahjumit valuutakursi muutustest. Alates 2009. aasta aprillist toimub kogu Venemaa-suunaline kauplemine Vene rublades, et viia miinimumini Kontserni-sisesed realiseerimata kasumid ja kahjumid valuutakursi muutustest.

Tulumaksukulud jätkuvatest tegevusvaldkondadest olid 3 508 tuhat eurot (2008. aastal 5 610 tuhat eurot). 2009. aasta IV kvartalis kajastas Kontsern edasilükkunud tulumaksuvarana 1 158 tuhat eurot. 2009. aasta

tulumaksukulud olid oodatust suuremad seoses SP ZAO Milavitsa maksustatava tuluga valuutakursi muutustest. Siiski on üldine kõrge tegelik maksumäär ajutine ning see on tingitud kahjumis olevate tütarettevõtete puhaskahjumist aruandeperioodil, eespool kirjeldatud maksustatavast summast mitte-mahaarvatavatest ühekordsetest kuludest ja teistest maksustatavast summast mitte-mahaarvatavatest kuludest Valgevenes (peamiselt töötajate palgad).

2009. aasta omanikele jaotatav konsolideeritud puhaskahjum jätkuvatest tegevusvaldkondadest oli 165 tuhat eurot, 2008. aastal oli puhaskahjum 7 100 tuhat eurot (lisa 28); omanikele jaotatav puhasrentaablus jätkuvatest tegevusvaldkondadest oli -0,2% (tõus võrreldes 2008. aasta 7,0%-lise negatiivse rentaablusega).

Omanikele jaotatav konsolideeritud normaliseeritud puhaskasum jätkuvatest tegevusvaldkondadest (mahaarvatud ühekordsed kulud summas 4 699 tuhat eurot) moodustas 4 115 tuhat eurot (2008. aasta puhaskahjum oli 2 008 tuhat eurot ning ühekordsed kulud moodustasid 5 313 tuhat eurot); normaliseeritud puhasrentaablus jätkuvatest tegevusvaldkondadest oli 5,6% (2008. aastal -2,0%).

2009. aastal oli Kontserni omakapitali tootlus negatiivne ulatudes -6,8%-ni (2008. aastal -17,3%) ning varade tootlus oli -3,8% (2008. aastal -10,4%).

### Finantsseisund

Seisuga 31. detsember 2009 ulatus konsolideeritud varade maht 54 352 tuhande euroni, mis tähendab 29,6% langust võrreldes seisuga 31. detsember 2008. Koguarabaasi eurodes kajastatud väärtust mõjutas oluliselt Valgevene rubla devalveerumine, mis 2009. aastal odavnes euro suhtes 33,4% võrra, vähendades nii Valgevenes asuvate varade eurodes kajastatud väärtust. Seoses PTA müügiga 30. juunil 2009 ning UAB Linret LT müügiga 2009. aasta novembris ei ole 31. detsembri 2009 seisuga PTA ja UAB Linret LT finantsseisundeid konsolideeritud, mis veelgi vähendab Kontserni varasid.

Materiaalse ja immateriaalse põhivara saldod vähenesid 2008. aasta 31. detsembriga võrreldes 8 465 tuhande euro võrra. Selle peamisteks põhjusteks olid valuutakurside mõju summas 3 841 tuhat eurot ning PTA ja UAB Linret LT müümine summas 1 641 tuhat eurot.

Nõuded ostjate vastu vähenesid 2 326 tuhande euro võrra võrreldes 31. detsembriga 2008 ja moodustasid 2009. aasta 31. detsembri seisuga 8 412 tuhat eurot. 2009. aastal paranes võtmeklientide maksedistsipliin Venemaal. Varude saldo vähenes 10 745 tuhande euro võrra ning ulatus 2009. aasta 31. detsembri seisuga 17 019 tuhande euroni. Osaliselt oli see seotud PTA võõrandamisega; siiski saavutati olulisem vähenemine tänu muutustele tootmise planeerimises, et viia tootmine vastavusse müügimahtude vähenemisest tuleneva käibekapitali uue tasemega, samuti oli vähenemine seotud Valgevene rubla devalveerumisega, mis 2009. aastal odavnes euro suhtes 33,4% vähendades Valgevenes paiknevate varude väärtust eurodes.

Ka valuutakursi muutused avaldasid negatiivset mõju Kontserni omakapitalile, nimelt vähenes valuutakursi muutuste reserv aastaga 8 209 tuhat eurot. Üldkokkuvõttes vähenes omanikele kuuluv omakapital 9 675 tuhande euro võrra ning 31. detsembri 2009 seisuga oli selle suuruseks 31 308 tuhat eurot.

Lühiajalised kohustused vähenesid 2009. aastal 11 922 tuhande euro võrra ning see muutus vastas juhtkonna ootustele.

2009. aastal paranes Kontserni likviidsus laenujääkide ja nendega seotud tähtaegade osas. Lühi- ja pikaajalised laenukohustused vähenesid 6 788 tuhande euro võrra ulatudes 2009. aasta 31. detsembri seisuga 1 805 tuhande euroni. 2009. aastal saadud ja tagasimakstud laenud olid vastavalt 6 558 tuhat eurot ja 11 334 tuhat eurot, sh tasatud kapitalirendikohustused summas 877 tuhat eurot. Seoses PTA müügitehinguga ei kajasta konsolideeritud finantsseisund PTA laenujääki summas 2 020 tuhat eurot. Samas oli PTA-l võõrandamise kuupäeva seisuga tasumata kaks laenu ning arvelduskrediit Danske Bank A/S Eesti filiaalile, mille tagatiseks oli AS-i Silvano Fashion Group käendus. Käenduslepingut pärast PTA müügitehingut ei lõpetatud ning 2009. aasta 31. detsembri seisuga moodustas laenude ja krediidiilini saldo 1 497 tuhat eurot, kuid Kontserni võlg Danske Bank A/S Eesti filiaalile on omakorda tagatud PTA varadele seatud kommertspandiga. 2010. aasta jaanuaris pikendati Lauma Lingerie krediidiilini Läti Unicredit Bank'is, kusjuures kuni 31. märtsini 2010 vähendati krediidiilimiiti 1 400 tuhandelt eurolt 1 101 tuhandele eurole ning 2010. aasta 30. aprillini on krediidiilimiit 1 000 tuhat eurot. Teave lühiajaliste laenude tähtaegade kohta on toodud konsolideeritud raamatupidamisaruande lisa nr 29.

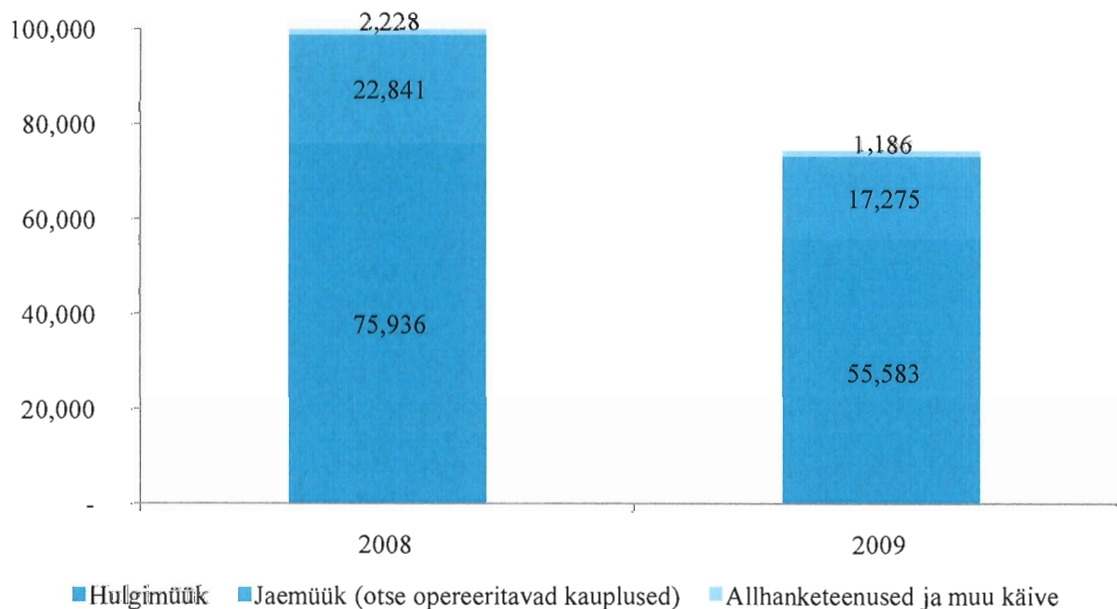
Maksukohustused ja muud kohustused, sh võlad töövõtjatele, olid 4 396 tuhat eurot. Seisuga 31. detsember 2009 ulatusid eraldised 217 tuhande euroni, sh eraldised Venemaa jaemüügi valdkondade ümberkorraldamiseks summas 156 tuhat eurot.

**Käive jätkuvatest tegevusvaldkondadest**

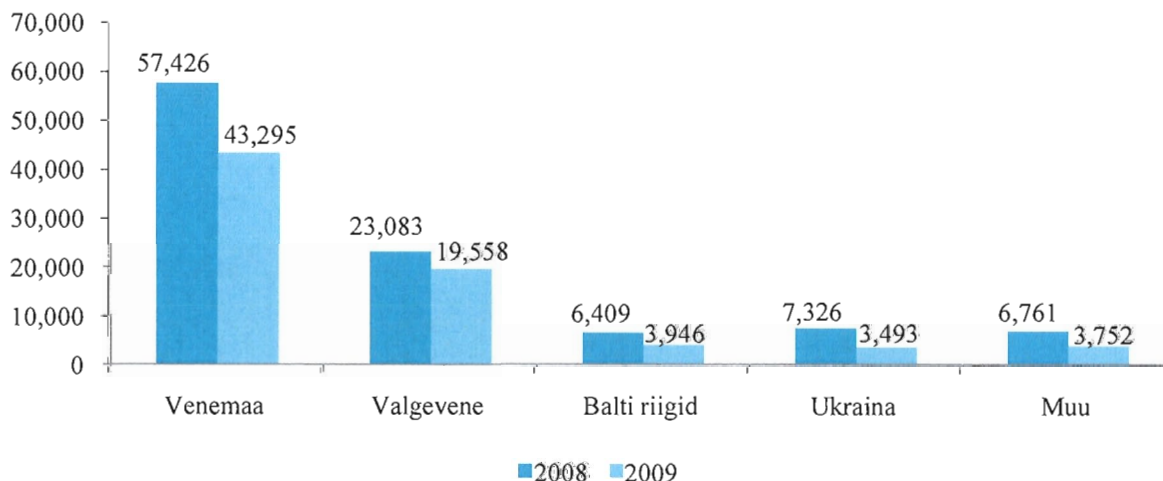
Seisuga 31. detsember 2009 oli Kontsern pärast PTA müüki 2009. aasta I poolaasta lõpus loobunud kõigist naisterõivastega seotud tegevusvaldkondadest ning need ei kuulu enam Kontserni jätkuvate tegevusvaldkondade hulka. Jätkuvad tegevusvaldkonnad on naistepesu disain, tootmine ja müük.

**Käive ärisegmentide lõikes**

	2009	2008	Muutus
Hulgimüük	55 583	75 936	-26,8%
Jaemüük	17 275	22 841	-24,4%
Muud tegevusvaldkonnad	1 186	2 228	-46,8%
<b>Kokku</b>	<b>74 044</b>	<b>101 005</b>	<b>-26,7%</b>

**Kontserni müügitulu 2008 ja 2009****Käive turgude lõikes**

2009. aastal keskendus Kontsern peamiselt Baltimaade, Venemaa, Valgevene ja Ukraina turgudele.

**Käive turgude lõikes 2008 ja 2009**

Suur osa 2009. aastal naistepesu müügist teenitud tulust saadi Venemaa turult (43 295 tuhat eurot), mis moodustas 58,5% kogu naistepesu 2009. aasta müügi käibest (2008. aastal 57 426 tuhat eurot). Venemaa käibe näitaja hõlmab nii jae- kui hulgimüüki. Naistepesu müügi mahus suuruselt teine piirkond oli Valgevene, kus käive ulatus

19 558 tuhande euron, mis moodustas 26,4% kogu naistepesu müügi käibest (sh nii jae- kui hulгимүүк), 2008. aasta sama näitaja oli 23 083 tuhat eurot.

Käivet suurematel turgudel, sh Venemaal, Valgevenes ja Ukrainas, mõjutas tugevasti majanduslik olukord ja kohalike vääringute devalveerumine. Selle tulemusena jäi 2009. aasta käive alla eelmise aasta taseme, kusjuures hulгимүүк vähenes enam kui jaemүүк.

Alates II kvartalist oli käive suurematel turgudel, sh Venemaal ja Ukrainas, positiivses liikumises võrreldes I kvartaliga. Selle tulemusena suurenes 2009. aasta II ja III kvartali käive võrreldes 2009. aasta I kvartaliga jäädes samas siiski alla 2008. aasta II ja III kvartalile. Milavitsa suvekuude käive jõudis 2008. aasta tasemele.

Kuigi suuremate turgude käivet mõjutas endiselt majanduse olukord ja kohalike vääringute devalveerumine, olid 2009. aasta IV kvartali müüginäitajad koguste osas siiski suuremad võrreldes 2008. aasta sama perioodiga. Selle tulemusena suurenes Kontserni suurima tütarettevõtte SP ZAO Milavitsa 2009. aasta IV kvartali käibemaht võrreldes 2008. aasta IV kvartaliga, kuigi rahaline käive vähenes seoses odavamate toodete osakaalu suurenemisega käibes ning 2009. aasta II poolaasta täiendavate allahindlustega. 2009. aasta IV kvartalis tuli Kontsernil leppida kliendivoo kahanemisega, mida põhjustas osaliselt seagripi oht ning suhteliselt külm talv.

Hulгимүүк paranes aasta jooksul, kuna paljud Kontserni Venemaa ja Ukraina hulгимүүгipartnerid realiseerisid oma liigsed laovarud, vähendades neid tavapärasele tasemele pärast laovarude kuhjumist 2008. aastal, mille põhjustas üldise majanduskriisi poolt tekitatud nõudluse järsk langus.

Valgevenes oli käibe kahanemine väiksem kui Venemaal, Ukrainas ja Balti riikides ning selle tulemusena Valgevene turu osakaal 2009. aasta kogukäibes kasvas võrreldes eelmise aastaga. Selle põhjuseks oli Valgevene stabiilsem majanduslik olukord võrreldes naaberriikidega ning tugev kontroll turustamise üle, mille Kontsern on Valgevenes sisse seadnud.

Turul on tarvitusele võetud terve rida meetmeid, sh turundustegevuse laiendamine Valgevenes, Ukrainas ja Venemaal ning toetavate meetmete rakendamine frantsiiskaupluste avamisel. Edasimүүжайд ja turustajaid motiveeriti müügitegevust suurendama pakkudes vastu hinnasoodustusi.

Milavitsa võttis II kvartali lõpus kasutusele uue tellimuste töötlemise ja ettetellimise süsteemi, mis hõlbustab äripartneritel Kontserni varude kasutamist ning aitab kiirendada pakkimist ja tarnimist. Selle tulemusena õnnestus Milavitsal suvekuudel müüdnud ühikute osas jõuda 2008. aasta käibe tasemele ja 2009. aasta IV kvartalis eelmise aasta tase ületada.

2009. aasta II poolel tehti muudatusi Kontserni Venemaa tütarettevõtete tippjuhtkonnas, et rakendada nimetatud põhiturul uut müügistrateegiat ning parandada Kontserni Venemaa tütarettevõtete ühingujuhtimist. Müügistrateegia muudatusi tutvustati äripartneritele septembri lõpus, hiljem arendati strateegiaid edasi ning esitleti äripartneritele taas detsembris. Kontserni eesmärgiks on tõhustada kontrolli turustamise üle ja kavas on parandada sellele vastavalt ka organisatsioonilist struktuuri.

Pesu tootemarkide lõikes andis 2009. aastal Milavitsa põhitootemargi müügist saadud tulu 74,4% kogu naistepesu müügist saadud tulust (2008. aastal 76,1%) ulatudes 54 206 tuhande euron. Lauma Lingerie põhitootemargi müügitulu moodustas 5,3% (2008. aastal 5,7%) naistepesu kogukäibest ulatudes 3 861 tuhande euron. Ülejäänud tootemargid nagu Alisee, Aveline, Hidalgo ja Laumelle moodustasid 2009. aastal kokku 20,3% naistepesu kogukäibest (2008. aastal 18,2%) ulatudes 14 791 tuhande euron, seda peamiselt tänu tootemargi Aveline odavamate kaupade müügi kasvule.

### **Hulгимүүк**

2009. aastal oli hulгимүүги tulu 55 583 tuhat eurot, mis moodustas 75,1% Kontserni kogu müügitulust (2008. aastal 75,2%). Peamised hulгимүүгipiirkonnad olid Venemaa, Valgevene, Ukraina ja Balti riigid. Juba 2009. aasta II kvartalis võis täheldada müügi järkjärgulist paranemist. 2009. aasta II poolel kasvas naistepesu hulгимүүги tulu 5,6% võrreldes 2009. aasta I poolega, kuna paljud Milavitsa Venemaa ja Ukraina hulгимүүгipartnerid olid viinud oma käibekapitali taseme vastavusse uute turu- ja kaubandusoludega, mille oli põhjustanud kriis 2008. aasta lõpus. Enamik naistepesu hulгимүүгipartnereid asub Venemaal, mis on olulisim turg Kontserni jaoks.

Milavitsa frantsiiskaupluseid, keda teenindatakse hulгимүүгipartnerite kaudu, mõjutas kriis oluliselt vähem kui puhtalt hulгимүүги tarneid, mis saadetakse laiali kontrollimatusse jaevõrku (avaturud, kioskid, kaubamajad jm).

2008. aasta lõpus ja 2009. aasta alguses võttis Milavitsa Ukrainas kasutusele uue turustamiskanali, mis võimaldas Kontsernil tasakaalustada majanduskriisi põhjustatud järsku käibelangust ja endise turustamissüsteemi võimetust toime tulla uute tingimustega. Jäädes küll veel alla 2008. aasta taseme, näitas Ukraina turu käive 2009. aasta II ja III kvartalis positiivset suundumust. 2009. aasta IV kvartalis aga müügitegevus Ukrainas aeglustus, põhjuseks riigi keerulised majandusolud, gripikarantiin mõnedes kaubanduskeskustes ja valimiseelne määramatus.

Lauma Lingerie käive peamistel turgudel vähenes järsult, kuna seoses kõrgema hinnapositsiooni ja turustuspartnerite võimetusega kohaneda muutuvate turutingimustega mõjutas kriis Lauma Lingerie käivet enam kui teisi. Turu reaalsusega kohanemiseks tehti ettevõtte juhtkonnas mõningaid muudatusi. Lauma Lingerie juurutab hetkel uuendatud müügistrateegiat põhiturgude osas, mille hulka kuuluvad Venemaa, Ukraina ja Balti riigid.

### Jaemüük

2009. aastal oli Kontserni naistepesu jaemüügikäive kokku 17 275 tuhat eurot, mis tähendab 24,4% langust võrreldes 2008. aastaga.

Naistepesu jaemüük toimus Lätis, Venemaal, Valgevenes ja Leedus. 2009. aasta lõpu seisuga oli Kontsernil 64 jaemüügipunkti kogupindalaga 5 523 ruutmeetrit. Lisaks sellele tegutses 2009. aasta 31. detsembri seisuga Milavitsa tootemargi all üle 250 kaupluse, mida juhtisid Milavitsa äripartnerid Venemaal, Valgevenes, Ukrainas, Moldovas, Kasahstanis, Usbekistanis, Kõrgõzstanis, Lätis, Rumeenias, Aserbaidžaanis, Armeenias, Portugalis ja Kuproosel. Neist 10 kauplust avati IV kvartalis.

2009. aastal avati 17 uut Kontsernile kuuluvat naistepesu kauplust, sh 12 Milavitsa nime all tegutsevat kauplust Valgevenes, 2 Lauma Lingerie tootemargi all tegutsevat kauplust Lätis ning 1 Yamamay ja 2 Jockey tootemargi all tegutsevat kauplust Leedus. Yamamay ja Jockey kauplused koos teiste Leedus asuvate kauplustega müüdi seoses sellega, et 2009. aasta novembris võõrandas Kontsern kogu oma osaluse ettevõttes UAB Linert LT. Tehingu üksikasjad on kajastatud pealkirja all 'Tähtsamad sündmused'. Lisaks sellele suleti 33 vähetulemuslikku kauplust: 13 PTA kauplust, 15 Oblicie kauplust ja 3 Milavitsa kauplust Venemaal ning kaks Milavitsa kauplust Valgevenes. 18 Oblicie kauplust Venemaal viidi Milavitsa tootemargi alla.

### Kontsernile kuuluvate kaupluste arv

	31.12.2009	31.12.2008
Läti	5	3
Poola	0	7
Valgevene	38	28
Venemaa	21	52
Leedu	0	16
<b>Kaupluseid kokku</b>	<b>64</b>	<b>106</b>
<b>Müügipind kokku, ruutmeetrites</b>	<b>5 523</b>	<b>9 549</b>

Valgevenes suleti kaks ebaefektiivset kauplust ja avati 12 uut Milavitsa kauplust, mis aitas kaasa jaemüügikäibe kasvule Valgevenes. Milavitsa jaemüügiketis rakendati terve rida meetmeid müügi edendamiseks. Kontsernile kuuluvad jaemüügikauplused Valgevenes jäävad endiselt üheks Kontserni müügiarendustegevuse prioriteetidest Valgevenes.

Balti riikides jätkus üldine nõudluse vähenemine tarbekaupade turul ning see mõjutas praktiliselt kõiki jaekaubanduse segmente. Pesu jaemüügi käive vähenes 2008. aastaga võrreldes 31,4% võrra, ulatudes 1 228 tuhande euronini. 2009. aasta II poolaastal otsustati kehva turuseisu ja nõrkade väljavaadete tõttu loobuda jaemüügiga tegelevast Kontserni tütarettevõttest Leedus.

Naistepesu jaemüügi osas Venemaal oli 2009. aasta I pooles Kontserni peatähelepanu suunatud Oblicie kaupluste üleviimisele Milavitsa tootemargi alla, vähetulemuslike kaupluste sulgemisele ning müügitulemuste parandamisele. Selle tulemusena suleti 18 pesukauplust ja 18 kauplust viidi uue tootemargi alla.

Strateegiline otsus suunata tähelepanu oma jaemüügiketilt Milavitsa frantsiisivõrgustiku väljaarendamisele tehti 2009. aasta II poolaastal, et lõpetada kahjumit tootev jaemüügivaldkond Venemaal. Selle tulemusena viidi Kontserni enda Oblicie kauplused Milavitsa tootemargi alla ning alustati kaupluste üleandmist Milavitsa äripartneritele ning vähetulemuslikud kauplused suletakse. Valitud strateegia elluviimiseks on tehtud teatud muudatusi Kontserni Venemaa tegevusvaldkonna struktuuris ja juhtimises (sh eraldi frantsiisiosakonna loomine ja uue kogenud peadirektori töölevõtmine).

### Kontserni kauplused kontseptsioonide lõikes

Turg	Milavitsa kauplused	Oblicie kauplused	Lauma Lingerie kauplused	Kokku	Müügipind, ruutmeetrites
Valgevene	38	0	0	38	3 411
Venemaa	19	2	0	21	1 754
Läti	0	0	5	5	358
<b>Kokku</b>	<b>57</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>64</b>	<b>5 523</b>



## Lõpetatud tegevusvaldkonnad

Lõpetatud tegevusvaldkondade majandustulemuste all on kajastatud PTA tegevus (riiete ärisuund) 30. juunil 2009 lõppenud poolaastal. PTA tegevusvaldkondade majandustulemused on koondatud konsolideeritud kasumiaruande ühele reale 'Kahjum lõpetatud tegevusvaldkondadest'.

### Tootmine, sisseostmine, hanked ja logistika

Turul suurenenud ebakindluse ja järsult langenud nõudluse tõttu 2008. aasta IV kvartalis ja 2009. aasta I kvartalis vähendasid Kontserni tootmisettevõtteid 2009. aastal oma tootmis- ja hankemahtu. Lisaks sellele tehti muudatusi tootmise planeerimise protsessis, et kohandada seda muutuvate oludega. Nii näiteks hakati Kontserni suurimas tootmisega tegelevas tütarettevõttes SP ZAO Milavitsa kvartalite kaupa planeerimise asemel tootmist planeerima kuude kaupa. Tänu muudatustele tootmises ja sisseostmismahudes ning tootmise planeerimise protsessis suutis Kontsern vähendada varud tavapärasele tasemele. Selle tulemusena on Kontserni käibekapitali olukord märkimisväärselt paranenud.

SP ZAO Milavitsa tootmise kogumaht 2009. aastal oli 14 303 tuhat ühikut, mis tähendab 24,3% langust võrreldes eelmise aastaga. Lauma Lingerie tootmise kogumaht 2009. aastal oli 660 tuhat ühikut, st langus 65,3% võrreldes eelmise aastaga. Laias laastus jäi ettevõttes SP ZAO Milavitsa oma tootmisvõimsuste kasutamine 2008. aasta tasemele ning tootmise languse peamiseks allikaks olid koostööpartnerite käest sisse ostetud tootmisvõimsused. 2009. aasta lõpus suurenes aga 2009. aasta IV kvartali allhankepartnerite arv 2009. aasta III kvartaliga võrreldes 30%, kusjuures enamik uusi lepinguid sõlmiti detsembri lõpus, et valmistuda tootmismahude suurenemiseks 2010. aastal.

Logistika osas kavatakse 2010. aasta I poolaastal lõpule viia käimasolev IFS tarkvaral põhineva tarneahela juhtimissüsteemi juurutamine.

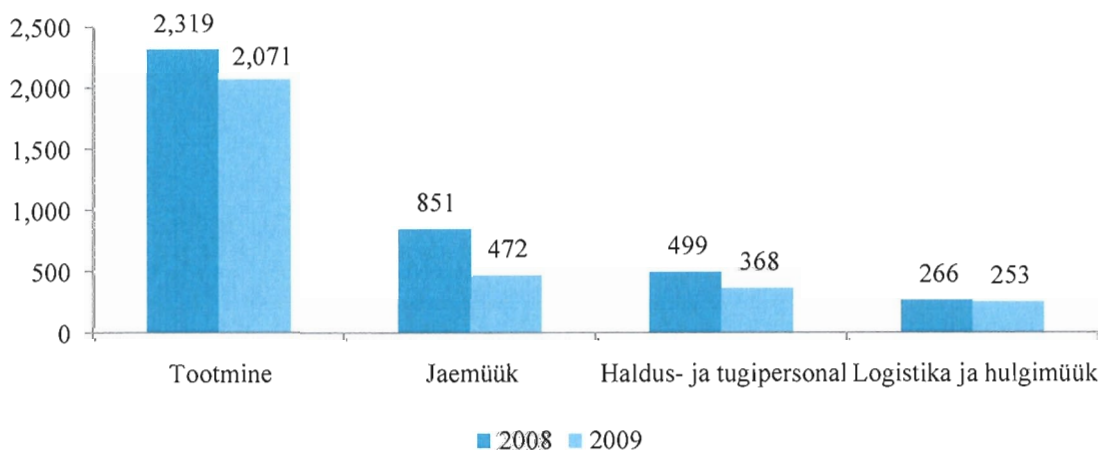
### Investeeringud

2009. aastal ulatus Kontserni investeeringute kogumaht jätkuvatesse tegevusvaldkondadesse 1 454 tuhande euroni, kusjuures 414 tuhat eurot investeeriti jaemüüki. Ülejäänud investeeriti seadmetesse ja ruumidesse, et tagada tootmise efektiivsus.

### Personal

2009. aasta detsembri lõpu seisuga oli Kontsernil 3 164 töötajat, neist 472 inimest töötas jaemüügivõrgus ja 1 992 tootmises. Ülejäänud olid hulгимüügi-, haldus- ja tugipersonal. 2009. aastal oli töötajate keskmine arv 3 085.

Kontserni töötajate arv 2008. ja 2009. a. lõpu seisuga



Palkade kogusumma 2009. aastal oli 16 836 tuhat eurot. Juhatusel liikmetele makstud töötasu oli 645 tuhat eurot. Juhatusel liikmed töötavad ka Kontserni tütarettevõtete juhtidena.

## Arengusuunad 2010. aastaks

Kontserni 2010. aasta üldstrateegia keskmes on järjepidev kasv, paranenud logistika ning frantsiisimudeli tugevdamine. Juhtkonna hinnangul on 2010. aastal oodata esimesi samme peamiste eksporditurgude taastumisel ning väikest tõusu tarbimisnõudluses. Kontserni eesmärgid 2010. aastaks tuginevad peamiste eksporditurgude kasvul suurusjärgus veidi alla 10%. Juhtkond ei näe ette peamiste eksporditurgude kohalike vääringute olulist devalveerumist USA dollari ja euro suhtes, mille tulemusel väheneks ostujõud, seda eriti importkauba osas, ning kahaneks tarbekaupade tarbimine.

Et saavutada järjepidev kasv 2010. aastal, plaanib Kontsern edasi arendada oma jae- ja hulgimüügi tegevusvaldkondi. Logistika parandamine ja frantsiisimudeli täiustamine on kaks peamist suunda, millele 2010. aastal keskendutakse. Juba praegu toimub logistika ümberkorraldamine, et toime tulla üha kasvava nõudmisega konkreetse jaemüügi kliendi vajadusi arvestava väikeste kaubakogustega saadetiste järele ning lühendada tellimuste täitmise tähtaegu. Frantsiisi valdkonnas on oluline motiveerida eelkõige juba olemasolevaid partnereid oma tegevust tõhustama piirkonnas uute poodide avamise ning jaemüügi valdkondade efektiivsuse tõstmise teel. Teiseks tuleb tähelepanu pöörata potentsiaalsetele partneritele uutes geograafilistes piirkondades, kus Kontserni kauplusi veel ei leidu.

Jaemüügi osas on 2010. aastal meie peatähelepanu all frantsiisipartnerite jaemüügivõrgud, s.t. Milavitsa tootemargi kauplused Venemaal, Ukrainas ja teistes SRÜ riikides. Kontserni toetusel ja tähelepaneliku järelevalve all juurutavad partnerid muudetud frantsiisipõhimõtteid ja -standardeid, mis hõlmavad logistikat, hinnakujundust, jaemüügi põhimõtteid, IT-tuge ja personalipoliitikat. Kontserni oma jaemüügivõrk piirdub Kontserni suurima tütarettevõtte Milavitsa koduturu, st Valgevene turuga, kus Kontsern opereerib praegu 38 kauplust, ning Läti turuga. Kontserni oma jaemüügivaldkonnas on kavas jätkata jaemüügi ettevõtete efektiivsuse tõstmist ning avada 2010. aasta jooksul 8-10 uut müügipunkti. Eesmärk on säilitada praegune käive ruutmeetri kohta ning laiendada müügipinda ja investeerida uutesse kauplustesse vaid mõeldukalt. Kontsern viib lõpule oma jaemüügivaldkondade ümberkorraldamise Venemaal, mille käigus 2010. aasta I poolaasta jooksul antakse kõik Kontserni kauplused üle piirkondade frantsiisipartneritele.

Kontsern jätkab oma frantsiisimudeli toetamist kasvatades inimeste teadlikkust meie kaubamarkidest ja suurendades kaubamarkide tuntust, laiendades kollektiivsete tootevalikut, viies läbi tarbijale suunatud tootekampaaniad ja muid turundusüritusi kõigil oma turgudel. Kõigis oma kauplustes Valgevenes ning partnerite kauplustes teistes riikides rakendab Kontsern IT tugisüsteemi, mis aitab parandada tarneketi juhtimist ning hulgimüüjate ja kaupluste varude planeerimist.

Hulgimüügi osas on meie peamiseks ülesandeks 2010. aastal olemasoleva hulgimüügivõrgustiku täiustamine ja sidemete tugevdamine olemasolevate hulgimüüjatega, uute turgude ja tootenišside väljaselgitamine ning hulgimüügiturustuse planeerimise ja logistika parandamine. Olemasoleva turustusvõrgustiku täiustamine nõuab uue hulgimüügi poliitika väljatöötamist, mis hõlmaks nii hinnakujundust, spetsiaalseid üritusi ja uute kollektiivsete tutvustusi kui ka tellimuste vastuvõtu ning analüüsi parandamist. Kontsern kavatses ümber vaata oma planeerimise põhimõtteid ja tellimuste esitamise kalendri, et aidata hulgimüüjatel oma tellimusi täpsemalt vormistada. Tahame lühendada perioodi, mis jääb tellimuse esitamise ja kauba kohaletoomise vahele. Töötame selle nimel, et suurendada olemasolevate hulgimüüjate lojaalsust Kontsernile ja meie toodetele. Selleks plaanime tihendada infovahetust partneritega, pakkuda konkurentsivõimelisi tingimusi, aidata hulgimüüjatel tooteid turundada ja avalikke suhteid arendada, organiseerida kord kvartalis ümarlaudu põhitellijatega. Et laiendada geograafilist haaret, töötab Kontsern selles suunas, et tagada ühtlane turuhõive kõigil turgudel. Uute planeerimise ja logistika protseduuride rakendamisel peaks selgelt avalduma erinevus klassikalise kollektiivsete ja moekollektiivsete pakkumise vahel. Eesmärk on tellimuste täitmise aja lühendamine, mis võimaldab hulgimüügi partneritel koostada detailsemaid ning täpemaid prognoose.

2009. aastal viis Kontsern läbi suured ümberkorraldused kahjumit teenivates naisterõivaste ja -pesu jaemüügi valdkondades. Venemaa valdkondade ümberkorraldamine viiakse lõpule 2010. aasta I poolaastal. Selle tulemusena on loota positiivseid rahavooge Kontserni tegevusvaldkondadest ning loodud on tugev alus kasumlikkuses saavutamisele 2010. aastal.

Üldiselt on Kontserni eesmärk 2010. aastal olemasolevate tegevusvaldkondade efektiivsuse tõstmine, logistika täiustamine, Venemaa tegevusvaldkondade ümberkorraldamise lõpuleviimine ja frantsiisimudeli tugevdamine ning tootemarkide lihvimine.

**Valikulised finantsandmed**

Kontserni tulemusi iseloomustavad alltoodud näitajad ja suhtarvud:

<b>Peamised näitajad ja suhtarvud</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>Muutus</b>
Netokäive jätkuvatest tegevusvaldkondadest (tuhat eurot)	74 044	101 005	-26 961
Puhaskasum/kahjum jätkuvatest tegevusvaldkondadest, emaettevõtte omanike osa (tuhat eurot)	-165	-7 100	6 935
Kasum enne intresse, makse ja amortisatsiooni (EBITDA) jätkuvatest tegevusvaldkondadest (tuhat eurot)	6 052	5 955	97
Kasum enne intressi ja makse (EBIT) jätkuvatest tegevusvaldkondadest (tuhat eurot)	3 863	3 301	562
Käibe ärirentaablus jätkuvatest tegevusvaldkondadest, %	5,2%	3,3%	-
Puhasrentaablus jätkuvatest tegevusvaldkondadest, emaettevõtte omanike osa, %	-0,2%	-7,0%	-
ROA, %	-3,8%	-10,4%	-
ROE, %	-6,8%	-17,3%	-
Kasum aktsia kohta (EPS), eurodes	-0,06	-0,19	-
Lühiajaliste kohustuste kattekordaja	2,8	2,1	-
Likviidsuskordaja	1,6	1,1	-

**Suhtarvude arvutamisel kasutatud valemid:**

Käibe ärirentaablus jätkuvatest tegevusvaldkondadest = ärikasum jätkuvatest tegevusvaldkondadest/müügitulu  
 Puhasrentaablus jätkuvatest tegevusvaldkondadest = puhaskasum jätkuvatest tegevusvaldkondadest, emaettevõtte omanike osa/ müügitulu

ROA (varade tootlus) = puhaskasum, emaettevõtte omanike osa/ keskmine koguvara

ROE (omakapitali tootlus) = puhaskasum, emaettevõtte omanike osa/ keskmine omakapital, emaettevõtte omanike osa

EPS (kasum aktsia kohta) = puhaskasum, emaettevõtte omanike osa/ perioodi kaalutud keskmine lihtaktsiate arv

Lühiajaliste kohustuste kattekordaja = käibevara/ lühiajalised kohustused

Likviidsuskordaja = (käibevara - varud)/ lühiajalised kohustused



Dmitry Ditchkovsky  
 Juhatuse esimees



**AS-i Silvano Fashion Group aktsiad**

SFG aktsiad on noteeritud Tallinna Börsil alates 1997. aastast. Tallinn Börs kuulub NASDAQ OMX Group'i koosseisu. Alates 2007. aastast on SFG aktsiad noteeritud ka Varssavi Börsil.

**Informatsioon SFG aktsiate kohta**

Kõik emiteeritud SFG aktsiad on nimelised lihtaktsiad, mis omavad võrdset hääle- ja dividendiõigust. Ettevõtte ei väljasta nimeliste aktsiate kohta aktsiatähte paber kandjal. SFG aktsiad on vabalt võõrandatavad, päritavad ning neid võib pantida või koormata. Ettevõtte aktsiaraamatut peab Eesti väärtpaberi keskregistri pidaja.

Täpsem informatsioon SFG aktsiate kohta:

ISIN	EE3100001751
Väärtpaberi lühinimi (Tallinna Börs)	SFGAT
Nimekiri	BALTI PÕHINIMEKIRI
Nominaal	0,64 eurot
Emiteeritud väärtpabereid	40 000 000
Noteeritud väärtpabereid	40 000 000
Noteerimise kuupäev (Tallinna Börs)	20.05.1997

<b>Aksia näitajad</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
Aktsiate arv (aasta lõpu seisuga)	1 946 875	37 947 198	40 000 000	40 000 000	40 000 000
Kaalutud keskmine aktsiate arv	1 935 505	11 020 929	38 852 681	39 915 000	39 607 000
Aksia hind (aasta lõpu seisuga), eurodes	2,24	3,93	4,40	0,51	0,78
Kasum aktsia kohta (EPS), eurodes	0,35	0,26	0,31	-0,19	-0,06

**Aktsiate hind ja kauplemine**

2009. aastal tõusis SFG aktsia hind 52,94% ning Kontsemi turuväärtus kasvas ligikaudu 10,8 miljon eurot. Samal perioodil tõusis Tallinna Börsi üldindeks OMX Tallinn 47,21%.

<b>Aksia kauplemisajalugu Tallinna Börsil</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
Kõrgeim hind, eurodes	2,25	4,45	7,12	4,35	0,85
Madalaim hind, eurodes	1,50	2,00	3,49	0,40	0,20
Sulgemishind, eurodes	2,24	3,93	4,40	0,51	0,78
Kaubeldud aktsiate arv	297 502	3 784 919	13 057 062	10 351 740	6 414 182
Käive, mln eurot	0,60	13,81	64,29	15,53	2,85
Turuväärtus, mln eurot	4,36	149,13	176,0	20,40	31,20

## 2009. aasta 12 kuu aktsia hind eurodes ja kauplemisstatistika Tallinna Börsil



Aktsia kauplemisjalugu Varssavi Börsil	2008	2009
Kõrgeim hind, Poola zlottides	17,2	3,76
Madalaim hind, Poola zlottides	1,52	1,11
Sulgemishind, Poola zlottides	1,99	3,7
Kaubeldud aktsiate arv	5 657 364	7 167 676
Käive, mln Poola zloti	83,8	32,5

**Aktsionäride struktuur**

Seisuga 31.12.2009 oli SFG-l 1 055 aktsionäri. Aktsionäride arv eelmise aastaga võrreldes suurenes (31.12.2008: 1 021 aktsionäri).

Ettevõtte aktsionäride nimekirjaga on võimalik tutvuda Eesti väärtpaberite keskregistri kodulehel

([www.e-register.ee](http://www.e-register.ee)).

Aktsionäride jagunemine osaluse järgi oli järgmine:

Osalus	2009			2008		
	Aktsionäride arv	Aktsionäride osakaal üldarvust	Aktsiate arv	Aktsionäride arv	Aktsionäride osakaal üldarvust	Aktsiate arv
>10%	3	0,3%	31 238 988	4	0,4%	29 819 865
1,0–10,0%	5	0,5%	4 784 671	4	0,4%	6 234 069
0,1–1,0%	18	1,7%	2 638 454	26	2,5%	3 187 440
<0,1%	1 029	97,5%	1 337 887	987	96,7%	758 626
<b>Kokku</b>	<b>1 055</b>	<b>100,0%</b>	<b>40 000 000</b>	<b>1 021</b>	<b>100,0%</b>	<b>40 000 000</b>

AS-i Silvano Fashion Group aktsionärid, kelle osalus ületas 1%, seisuga 31.12.2009:

Nimi	Aktsiate arv	Osalus aktsiakapitalis
<b>Suuraktsionärid</b>	<b>36 023 659</b>	<b>90,06%</b>
SEB PANK AS_NON-RESIDENT RETAIL CLIENTS	19 783 870	49,46%
KRAJOWY DEPOZYT PAPIEROW WARTOŚCIOWYCH S.A. [J]	7 359 662	18,40%
SKANDINAVISKA ENSKILDA BANKEN AB CLIENTS	4 095 456	10,24%
SIA ALTA CAPITAL PARTNERS	1 300 000	3,25%
ALTA CAPITAL PARTNERS S.C.A, SICAR	1 864 286	4,66%
UNICREDIT BANK AUSTRIA AG	1 064 185	2,66%
TRIGON UUS EUROOPA VÄIKEETTEVÖTETE FOND	556 200	1,39%
<b>Väikeaktsionärid</b>	<b>3 976 341</b>	<b>9,94%</b>
<b>Aktsiate arv kokku</b>	<b>40 000 000</b>	<b>100,00%</b>

AS-i Silvano Fashion Group aktsionärid, kelle osalus ületas 1%, seisuga 31.12.2008:

Nimi	Aktsiate arv	Osalus aktsiakapitalis
<b>Suuraktsionärid</b>	<b>36 053 934</b>	<b>90,1%</b>
NORDEA BANK FINALAND PLC / NON RESIDENT LEGAL ENTITIES	14 086 573	35,2%
KRAJOWY DEPOZYT PAPIEROW WARTOŚCIOWYCH S.A. [J]	6 453 884	16,1%
SEB PANK AS NON-RESIDENT RETAIL CLIENTS	5 127 682	12,8%
SKANDINAVISKA ENSKILDA BANKEN AB CLIENTS	4 151 726	10,4%
ALTA CAPITAL PARTNERS S.C.A, SICAR	1 864 286	4,7%
SIA ALTA CAPITAL PARTNERS	1 775 000	4,4%
UNICREDIT BANK AUSTRIA AG	1 354 520	3,4%
AS HANSAPANK	784 063	2,0%
TRIGON UUS EUROOPA VÄIKEETTEVÖTETE FOND	456 200	1,1%
<b>Väikeaktsionärid</b>	<b>3 946 066</b>	<b>9,9%</b>
<b>Aktsiate arv kokku</b>	<b>40 000 000</b>	<b>100,0%</b>

Vastavalt Eesti väärtpaberituru seaduse (VPS) §-le 185 peab igaüks, kes kas otseselt või kaudselt, isiklikult või koos kooskõlastatult tegutsevate isikutega omandab või suurendab aktsiaemitendis talle kuuluvate häälte arvu kuni 5, 10, 15, 20, 25 või 50 protsendini või 1/3 või 2/3-ni kõigist nimetatud emitendi emiteeritud aktsiatega esindatud häältelt või üle nimetatud määrade, peab talle kuuluvate häälte arvust teatama sellele emitendile viivitamata, kuid mitte hiljem kui nelja kauplemspäeva jooksul. Sama kehtib ka juhul, kui häälte arv langeb alla mõne eespool nimetatud määra. Vastavalt VPS §-le 186 on aktsiaemitent kohustatud eelnimetatud informatsiooni avalikustama viivitamata, kuid mitte hiljem kui kolme kauplemspäeva jooksul aktsiate omandamisest või võõrandamisest arvates. Olulisemad muutused aktsionäride koosseisus, mis toimusid 2009. aastal ja ajavahemikul 31.12.2009 kuni aruande koostamise kuupäev, on toodud tegevusaruandes pealkirja all 'Olulisemad sündmused'.

Kuna vastavalt VPS-le ei pea hääleõiguste jagunemine tingimata langema kokku hääleõiguste seadusliku kuuluvusega, ei pruugi Ettevõtte aktsionäride registrisse olla kantud kõik isikud, kellele kuulub üle 5% aktsiatega esindatud hääleõigusest. Tuginedes aruande koostamise kuupäevaks saadud teadetele on vastavalt VSP nõuetele SFG-d teavitanud oma olulisest aktsiaosalust järgmised isikud:

- Toomas Tool, aktsiate arv 9 810 983 (24,52% kõigist aktsiatega esindatud häältelt);
- Stephan David Balkin, aktsiate arv 8 000 000 (20% kõigist aktsiatega esindatud häältelt);
- Pioneer Pekao Investment Management SA poolt hallatavad fondid, aktsiate arv 4 065 529 (10,16% kõigist aktsiatega esindatud häältelt).

#### **Juhatus ja nõukogu liikmetele kuuluvad aktsiad**

31. detsembri 2009. a seisuga ei omanud SFG juhatuse liikmed SFG aktsiaid.

SFG nõukogu liikmel Pavel Daneykol oli 31. detsembri 2009. a seisuga 112 020 aktsiat. SFG nõukogu endisel liikmel Priit Põldojal ei olnud 31. detsembri 2009. a seisuga SFG aktsiaid. SFG nõukogu endine liige Indrek Rahumaa omas SFG aktsiaid läbi osaluste SIA-s Alta Capital Partners and Alta Capital Partners S.C.A, SICAR-is. 31. detsembri 2009. a seisuga omas SIA Alta Capital Partners 1 300 000 SFG aktsiat (mis moodustas 3,25% kõikidest SFG aktsiatest) ja Alta Capital Partners S.C.A, SICAR 1 864 286 SFG aktsiat (mis moodustas 4,66% kõikidest SFG aktsiatest).

**Aktiikapital**

Seisuga 31.12.2009 on SFG registreeritud aktiikapitali suuruseks 400 000 000 krooni (25 564 659 eurot), mis on jagatud 40 000 000 lihtaktiaks nimiväärtusega 10 krooni (0,64 eurot) aktia.

Aktiikapitali muutused viimase viie aasta jooksul on järgmised:

Kuupäev	Suurenemine/ vähenemine	Emissiooni hind	Aktiiate arvu suurenemine/ vähenemine	Aktiiate arv kokku	Aktiia-kapital nimi-väärtuses	Ülekurs
		Eurot				Tuhat eurot
<b>31.12.2003</b>				<b>1 896 875</b>	<b>1 212</b>	<b>2 575</b>
<b>31.12.2004</b>				<b>1 896 875</b>	<b>1 212</b>	<b>2 575</b>
24.03.2005	Aktiiate vahetus võlakirjade vastu	1,53	50 000	1 946 875	32	45
<b>31.12.2005</b>				<b>1 946 875</b>	<b>1 244</b>	<b>2 620</b>
16.10. 2006	Aktiiate emiteerimine	2,50	36 000 323	37 947 198	23 008	2 828
16.10. 2006	Ülekursist mahaarvestatud emissioonikulud					-143
<b>31.12.2006</b>				<b>37 947 198</b>	<b>24 252</b>	<b>5 305</b>
24.07. 2007	Aktiiate emiteerimine	5,25	2 052 802	40 000 000	1 313	9 464
24.07. 2007	Ülekursist mahaarvestatud emissioonikulud					-498
<b>31.12.2007</b>				<b>40 000 000</b>	<b>25 565</b>	<b>14 271</b>
<b>31.12.2008</b>				<b>40 000 000</b>	<b>25 565</b>	<b>14 271</b>
<b>31.12.2009</b>				<b>40 000 000</b>	<b>25 565</b>	<b>14 271</b>

Täpsem informatsioon aktiikapitali ja ülekursi kujunemisest on toodud lisa 27.

## Hea ühingujuhtimise tava aruanne

Kuna AS-i Silvano Fashion Group aktsiad on noteeritud NASDAQ OMX Tallinna Börsil ja Varssavi Börsil, kohaldatakse Ettevõtte suhtes kaht allpool kirjeldatud hea ühingujuhtimise tava reeglistikku.

NASDAQ OMX Tallinna Börsi ja Eesti finantsinspeksiooni poolt vastuvõetud Hea Ühingujuhtimise Tava (edaspidi HÜT) on soovitusliku iseloomuga reeglistik, mis sätestab juhised ühingu juhtimisele ning seda rakendatakse NASDAQ OMX Tallinna Börsil noteeritud ettevõtjate suhtes.

HÜT-is sätestatud nõuete järgimine on kohustuslik 'täida või selgita' põhimõttel. Teisisõnu peavad NASDAQ OMX Tallinna Börsil noteeritud ettevõtjad avalikustama hea ühingujuhtimise tava aruande, milles on kirjeldatud HÜT-i põhimõtteid, mida ettevõtte ei järgi, koos selgitustega nimetatud põhimõtetest kõrvalekaldumise põhjenduste kohta.

Kuivõrd AS-i Silvano Fashion Group aktsiad on noteeritud ja kauplemisele võetud ka Varssavi Börsil, kohaldatakse Ettevõtte suhtes ka Varssavi Börsi sarnast reeglistikku, mida nimetatakse Hea Tava Reeglistikuks (*Code of Best Practice*).

Reeglina järgib Ettevõtte kõiki HÜT-is ja Hea Tava Reeglistikus sätestatud põhimõtteid. Käesoleva aruande eesmärgiks on anda ülevaade nendest HÜT-i põhimõtetest, mida ei ole täies ulatuses järgitud, ning selgitada seesuguste kõrvalekaldumiste põhjuseid.

### Üldkoosolek

#### Üldised märkused

Aktsiaseltsi kõrgeim juhtimisorgan on aktsionäride üldkoosolek. Seaduse kohaselt jagunevad üldkoosolekud korralisteks ja erakorralisteks. Korralise üldkoosoleku kutsub juhatus kokku üks kord aastas 6 kuu jooksul majandusaasta lõppemisest. Erakorralise üldkoosoleku kutsub juhatus kokku siis, kui (i) aktsiaseltsil on netovara vähem kui pool aktsiakapitalist või vähem kui seaduses sätestatud aktsiaseltsi aktsiakapitali minimaalne suurus; (ii) seda nõuavad aktsionärid, kelle aktsiatega on esindatud vähemalt 10% või börsiettevõtete puhul 20% aktsiakapitalist; (iii) seda nõuab aktsiaseltsi nõukogu või audiitor; või (iv) see on aktsiaseltsi huvides ilmselt vajalik. Börsiettevõtte korralise ja erakorralise üldkoosoleku toimumisest peab ette teatama vähemalt 3 nädalat. Üldkoosoleku pädevus on sätestatud seaduses ja aktsiaseltsi põhikirjas. Üldkoosolekul on kvoorum otsuste vastuvõtmiseks juhul, kui sellel osaleb üle poole kõigist aktsiatega esindatud häälest, välja arvatud juhul, kui põhikirja või seadusega on ette nähtud suurem hääleteenamuse nõue. Üldkoosoleku otsus on vastu võetud, kui selle poolt on antud üle poole üldkoosolekul esindatud häälest, välja arvatud juhul, kui põhikirja või seadusega on ette nähtud suurem hääleteenamuse nõue.

#### Ettevõtte üldkoosolekud

31. detsembril 2009 lõppenud majandusaasta jooksul toimus üks aktsionäride üldkoosolek.

Ettevõtte korraline üldkoosolek toimus 19. mail 2009 aadressil Akadeemia tee 33, Tallinn. Koosolekust võttis osa 22 918 156 aktsiatega esindatud häält, millega oli kokku esindatud 57,3% emiteeritud aktsiatega esindatud häälest. Korraline üldkoosolek otsustas (i) kinnitada AS-i Silvano Fashion Group 2008. aasta majandusaasta aruanne; (ii) jätta jaotamata puhaskasum summas 7 603 000 eurot; (iii) muuta Ettevõtte aadress, uus registreeritud aadress on Akadeemia tee 33, Tallinn, ning teha vastavad muudatused ka Ettevõtte põhikirjas; (iv) kutsuda tagasi nõukogu senine liige Zinaida Valeha; ja (v) nimetada audiitor ning määrata audiitori tasustamise kord.

19. juunil 2009 kutsus Ettevõtte 30. juuniks 2009 kokku erakorralise koosoleku, kuid nimetatud erakorralist koosolekut ei toimunud, kuna koosolekul ei osalenud ettenähtud arv aktsiatega esindatud häälest ning seega ei olnud koosolek pädev otsuseid vastu võtma.

Mõlemad ülalkirjeldatud üldkoosolekud kutsuti kokku nõuetekohaselt ja õigeaegselt. Üldkoosolekute kokkukutsumise teated avaldati Eesti Päevalehes, NASDAQ OMX Tallinna Börsi ([www.ee.omxgroup.com](http://www.ee.omxgroup.com)) ja Ettevõtte ([www.silvanofashiongroup.com](http://www.silvanofashiongroup.com)) kodulehtedel. Üldkoosolekute kokkukutsumise teated avaldati NASDAQ OMX Tallinna Börsi koduleheküljel nii inglise kui eesti keeles. Materjalid mõlema üldkoosoleku päevakorda pandud küsimuste kohta olid kõigile aktsionäridele kättesaadavad aktsiaseltsi asukohas. Korraline üldkoosolek viidi läbi selliselt, et kõigil aktsionäridel oli võimalus esitada küsimusi ja teha ettepanekuid.

Ettevõtte tagas kõigile aktsionäridele võimaluse osaleda üldkoosolekutel ning järgis HÜT-i nõudeid üldkoosoleku kokkukutsumise ja koosoleku päevakorra punktide kohta informatsiooni kättesaadavaks tegemise kohta.

Samas ei järginud Ettevõtte täies ulatuses HÜT-i punktides 1.3.1, 1.3.2 ja 1.3.3 sätestatud nõudeid.

HÜT-i punkt 1.3.1 sätestab, et üldkoosoleku juhatajaks ei valita juhatuse liiget. AS-i Silvano Fashion Group korralise üldkoosoleku juhatajaks valiti juhatuse liige Peeter Larin. Seda tehti üksnes praktilistel kaalutlustel.

Nimelt olid Peeter Larinile üldkoosoleku päevakorda lülitatud küsimused tuttavad ja ta oli võimeline vastama aktsionäride kõigile võimalikele küsimustele.

Vastavalt HÜT-i punktile 1.3.2 võtavad üldkoosolekust osa juhatuse liikmed, nõukogu esimees ja kui võimalik, siis ka nõukogu liikmed ja vähemalt 1 audiitoritest. Praktilistel kaalutlustel ja seoses reisidega ei osalenud 2009. aastal toimunud üldkoosolekul kõik juhatuse liikmed ja audiitor.

Vastavalt HÜT-i punktile 1.3.3 tagab üldkoosoleku korraldaja võimaluse koosolekust elektroonilisel teel osa võtta eeldusel, et tal on selleks vajalikud tehnilised vahendid ja see ei ole põhjendamatult kulukas. Ettevõtte 2009. aastal toimunud üldkoosolekust ei olnud võimalik elektroonilisel teel osa võtta, sest Ettevõtte puuduvad vastavad seadmed ja tarkvara ning üldkoosolekute läbiviimiseks selliste seadmete ja tarkvara soetamine oleks olnud põhjendamatult kulukas.

### **Nõukogu**

#### Üldised märkused

Vastavalt seadusele on aktsiaseltsi nõukogu järelevalve organ, mis vastutab aktsiaseltsi tegevuse planeerimise, juhtimise korraldamise ja juhatuse tegevuse üle järelevalve teostamise eest. Ettevõtte põhikirjas on sätestatud üksikasjalik regulatsioon aktsiaseltsi igapäevase majandustegevuse raamest väljuvate tehingute tegemise kohta, mis kuuluvad nõukogu kompetentsi. Teatud nõukogu otsused loetakse vastuvõetuks üksnes juhul, kui kõik nõukogu liikmed hääletavad selliste otsuste poolt. Vastavalt Ettevõtte põhikirjale on nõukogus kolm kuni viis liiget, kelle valib üldkoosolek 5 aastaks. Nõukogu liikmed valivad endi hulgast esimehe. Nõukogu esimees vastutab nõukogu tegevuse korraldamise eest ning tal on hääle võrdse jagunemise korral otsustav hääle.

#### Ettevõtte nõukogu

Korraline üldkoosolek, mis toimus 19. mail 2009, kutsus nõukogust tagasi nõukogu senise liikme Zinaida Valeha. Alates mainitud üldkoosoleku toimumise päevast olid 2009. aastal Ettevõtte nõukogu liikmed Indrek Rahumaa, Priit Põldoja ja Pavel Daneyko.

2009. aastal nõukogu liikmetele töötasu ei makstud, kuid kompenseeriti nende ülesannete täitmisega seoses kantud kulud. Nõukogu liikmed tegutsesid ka nõustamisdirektoritena Ettevõtte tütarettevõtetes ning nimetatud töökohustuste täitmisest maksti neile töötasu.

Seaduse ja Ettevõtte põhikirja sätete kohaselt toimuvad nõukogu koosolekud vastavalt vajadusele, kuid mitte harvem kui üks kord kolme kuu jooksul. 2009. aastal toimunud nõukogu koosolekute arv ületas ametlikult kehtestatud miinimumi. Juhatuse informeeris nõukogu Ettevõtte majandustegevusest ja majanduslikust seisundist regulaarselt.

Ettevõtte nõukogu liikmed valitakse kooskõlas HÜT-i põhimõtetega ning nõukogu liikmed vastavad HÜT-is kehtestatud nõuetele. Nõukogu liikmed järgivad seadusest ja HÜT-ist tulenevaid nõukogu liikme kohustusi nõuetekohase hoolega. Juhatuse ja nõukogu koostöö ja nendevaheline informatsiooni vahetamine vastavad HÜT-i nõuetele. Ettevõtte juhatusele ei ole teada mistahes huvide konflikti nõukogu liikmete ja aktsiaseltsi vahel.

### **Juhatuse**

#### Üldised märkused

Juhatuse on aktsiaseltsi esindav organ, mis vastutab aktsiaseltsi igapäevase majandustegevuse eest. Vastavalt Ettevõtte põhikirjale koosneb Ettevõtte juhatuse 1 kuni 7 liikmest, kes valitakse kolmeks aastaks. Ettevõtte põhikirja kohaselt esindavad kõik Ettevõtte juhatuse liikmed aktsiaseltsi ainult ühiselt. Kuna see nõue ei ole Eesti äriregistrisse kantud, on see kehtestatud vaid juhatuse töösisekorra eeskirjades.

#### Ettevõtte juhatuse

2009. aasta lõpu seisuga oli Ettevõtte juhatuses 4 liiget – Dmitry Ditchkovsky, Sergei Kusonski, Baiba Gegere ja Norberto Rodriguez.

Seisuga 31. detsember 2009 ei olnud ühelgi juhatuse liikmel osalust Ettevõttes.

Kõik Ettevõtte juhatuse liikmed on järginud neile seadusest ja HÜT-ist tulenevaid kohustusi ning tegutsenud Ettevõtte ja selle aktsionäride parimates huvides. Juhatuse on kehtestanud reeglid konfidentsiaalse informatsiooni kaitsmiseks ning tegutsenud ranges kooskõlas nimetatud reeglitega. Juhatuse hindab igapäevaselt Ettevõtte äriske ja astub vajalikud sammud vältimaks mistahes negatiivset mõju Ettevõttele. Juhatuse tegutsenud kooskõlas nõukogu seaduslike korraldustega. Informatsioonivahetus juhatuse ja nõukogu vahel on tihe. Juhatuse liikmete ja Ettevõtte vahel ei ole huvide konflikti.

Ettevõtte ei järgi HÜT-i punktis 2.2.7 sätestatud nõuet, mille kohaselt peab Ettevõtte koduleheküljel ja käesolevas aruandes avalikustama iga juhatuse liikme tasu suuruse, boonuste süsteemi ning teised maksed ja hüvitised.

Ettevõtte on seisukohal, et seesugune avalikustamine võib kahjustada juhatuse liikmete ja ka Ettevõtte õigusi. Lisaks sellele on juhtorganite liikmetele makstavate summade jaotus toodud Ettevõtte aastaaruandes.

#### ***Informatsiooni avalikustamine***

Ettevõtte koduleheküljel on viide NASDAQ OMX Tallinna Börsi koduleheküljele, kus Ettevõtte avalikustab kogu olulise informatsiooni nii eesti kui inglise keeles. 2009. aasta jooksul ei esinenud puudusi Ettevõtte informatsiooni avalikustamisel Ettevõtte aktsionäridele. Järgiti nõuetekohaselt kõiki vastavaid HÜT-i sätteid ning tagatud oli kõigi aktsionäride võrdne kohtlemine.

#### ***Aruandlus***

Ettevõtte koostab majandusaruandluse vastavalt Euroopa Liidu poolt vastu võetud rahvusvahelistele finantsaruandluse standarditele (*International Financial Reporting Standards - IFRS*). Finantsinformatsiooni avalikustamisel järgib Ettevõtte Eesti seadusandlust ja NASDAQ OMX Tallinna Börsi reegleid.

**JUHATUSE KINNITUS TEGEVUSARUANDELE**

Juhatus deklareerib oma vastutust ja kinnitab oma parimas teadmises, et lehekülgedel 6 kuni 23 esitatud AS-i Silvano Fashion Group 2009. aasta tegevusaruanne on majandusaasta aastaaruande lahutamatu osa ja kajastab õigesti ja õiglaselt kontserni, mille moodustavad AS Silvano Fashion Group ja tema tütarettevõtted, majandustegevuse suundi ja tulemusi ning olulisi riske ja kahtlusi:



Dmitry Ditchkovsky  
Juhatusesimees  
26. aprill 2010



Sergei Kusonski  
Juhatuseliige  
26. aprill 2010



Baiba Gegere  
Juhatuseliige  
26. aprill 2010



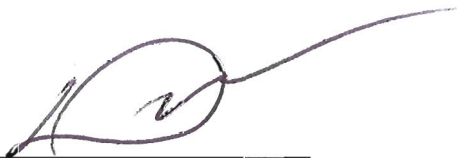
Norberto Rodriguez  
Juhatuseliige  
26. aprill 2010



**KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE****Juhatuse deklaratsioon**

AS-i Silvano Fashion Group juhatus deklareerib oma vastutust lehekülgedel 26-73 esitatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamise eest ja kinnitab, et:

1. aastaaruande koostamisel rakendatud arvestusmeetodid ning teabe esitusviis on kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega (IFRS), nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt;
2. raamatupidamise aastaaruanne kajastab õigesti ja õiglaselt Kontserni finantsseisundit, majandustulemust ja rahavoogusid;
3. AS Silvano Fashion Group ja tema tütarettevõtted on jätkuvalt tegutsevad.



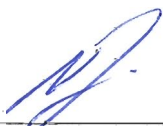
Dmitry Ditchkovsky  
Juhatuse esimees  
26. aprill 2010



Sergei Kusonski  
Juhatuse liige  
26. aprill 2010



Baiba Gegere  
Juhatuse liige  
26. aprill 2010



Norberto Rodriguez  
Juhatuse liige  
26. aprill 2010

**Konsolideeritud finantsseisundi aruanne**

31. detsembril lõppenud aasta kohta

Tuhandetes eurodes

	Lisa	2009	2008
<b>VARAD</b>			
<b>Põhivara</b>			
Materiaalne põhivara	16	10 753	18 760
Immateriaalne põhivara	17	570	1 028
Kinnisvarainvesteeringud	18	1 284	1 479
Kapitaliosaluse meetodil kajastatavad investeeringud	19	139	184
Müügivalmis finantsvara	20	362	557
Edasilükkunud tulumaksuvara	15	1 158	0
Muud nõuded	24	634	1 665
<b>Põhivara kokku</b>		<b>14 900</b>	<b>23 673</b>
<b>Käibevara</b>			
Varud	21	17 019	27 764
Ettemakstud tulumaks		464	966
Muud maksunõuded	22	1 462	2 721
Nõuded ostjate vastu	23	8 412	10 738
Muud nõuded	24	1 167	2 982
Ettemaksed	25	609	3 145
Raha ja raha ekvivalendid	26	9 838	5 249
Müügiootel põhivara	16	481	0
<b>Käibevara kokku</b>		<b>39 452</b>	<b>53 565</b>
<b>VARAD KOKKU</b>		<b>54 352</b>	<b>77 238</b>

**KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL****Omakapital**

Aksiakapital nimiväärtuses	27	25 565	25 565
Ülekurss	27	14 271	14 271
Oma aktsiad	27	-450	-450
Kohustuslik reservkapital	27	67	67
Valuutakursi muutuste reserv	27	-11 922	-3 713
Jaotamata kasum/ kahjum		3 777	5 243
<b>Emaettevõtte omanikele kuuluv omakapital</b>		<b>31 308</b>	<b>40 983</b>
<b>Mittekontrolliv osalus</b>		<b>8 701</b>	<b>9 074</b>
<b>Omakapital kokku</b>		<b>40 009</b>	<b>50 057</b>

**Pikaajalised kohustused**

Laenukohustused	29	259	1 163
Edasilükkunud tulumaksu kohustus	15	0	13
Muud kohustused		93	84
Eraldised	33	0	8
<b>Pikaajalised kohustused kokku</b>		<b>352</b>	<b>1 268</b>

**Lühiajalised kohustused**

Laenukohustused	29	1 546	7 430
Võlad tarnijatele	31	7 925	10 734
Ettevõtte tulumaksu võlg		227	256
Muud maksuvõlad	22	1 587	1 160
Muud võlad	32	912	1 763
Eraldised	33	217	2 831
Viitvõlad		1 536	1 739
Tulevaste perioodide tulu		41	0
<b>Lühiajalised kohustused kokku</b>		<b>13 991</b>	<b>25 913</b>

**Kohustused kokku****KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU**

Aastaaruande lisad lehekülgedel 31-73 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatu osa

Initiated for identification purposes only  
 Aitki vastatud identifitseerimiseks  
 Date/kuupäev..... 26.04.2010  
 Signature/allkiri..... G.N.

KPMG, Tallinn

**Konsolideeritud kasumiaruanne**

31. detsembril lõppenud aasta kohta

<i>Tuhandetes eurodes</i>	<b>Lisa</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b> (taasesitatud*)
<b>Jätkuvad tegevusvaldkonnad</b>			
<b>Äritulud</b>			
Müügitulu	8	74 044	101 005
Müüdüd toodangu kulu	9	-41 862	-59 569
<b>Brutokasum</b>		<b>32 182</b>	<b>41 436</b>
Muud äritulud	10	1 091	1 819
Turustuskulud	11	-11 464	-16 759
Üldhalduskulud	12	-10 226	-12 543
Muud ärikulud	13	-7 720	-10 652
<b>Ärikasum</b>		<b>3 863</b>	<b>3 301</b>
<b>Finantstulud ja -kulud</b>			
Finantstulud	14	1 770	554
Finantskulud	14	-714	-4 261
<b>Finantstulud ja -kulud kokku</b>		<b>1 056</b>	<b>-3 707</b>
Kasum/ kahjum kapitaliosaluse meetodil kajastatud investeringutest	19	-20	112
<b>Kasum/ kahjum enne tulumaksu</b>		<b>4 899</b>	<b>-294</b>
Tulumaks	15	-3 508	-5 610
<b>Kasum/ kahjum jätkuvatest tegevusvaldkondadest</b>		<b>1 391</b>	<b>-5 904</b>
<b>Lõpetatud tegevusvaldkonnad</b>			
Kahjum lõpetatud tegevusvaldkondadest (miinus tulumaks)	36	-2 303	-503
<b>Aruandeaasta kasum/ kahjum</b>		<b>-912</b>	<b>-6 407</b>
<b>Sealhulgas</b>			
Emaettevõtte omanike osa kasumist/ kahjumist		-2 468	-7 603
Mittekontrolliva osaluse osa kasumist/ kahjumist		1 556	1 196
<b>Kahjum aktsia kohta</b>			
Tava kahjum aktsia kohta (eurodes)	28	-0,06	-0,19
Lahustatud kahjum aktsia kohta (eurodes)	28	-0,06	-0,19
<b>Jätkuvad tegevusvaldkonnad</b>			
Tava kahjum aktsia kohta (eurodes)	28	-0,004	-0,18
Lahustatud kahjum aktsia kohta (eurodes)	28	-0,004	-0,18

\* Vt lõpetatud tegevusvaldkonnad (lisa 36).

Aastaaruande lisad lehekülgedel 31-73 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatu osa.

**Konsolideeritud koondkasumiaruanne**

31. detsembril lõppenud aasta kohta

<i>Tuhandetes eurodes</i>	2009	2008 (taasesitatud*)
<b>Aruandeaasta kasum/ kahjum</b>	<b>-912</b>	<b>-6 407</b>
<b>Muu koondkasum (-kahjum)</b>		
Välismaiste tütarettevõtete konsolideerimisel tekkinud kursierinevused	-10 131	1 523
<b>Aruandeaasta muu koondkasum (-kahjum)</b>	<b>-10 131</b>	<b>1 523</b>
<b>Aruandeaasta koondkahjum kokku</b>	<b>-11 043</b>	<b>-4 884</b>
<b>Sealhulgas:</b>		
Emaettevõtte omanike osa koondkahjumist	-10 677	-6 426
Mittekontrolliva osaluse osa koondkahjumist	-366	1 542
<b>Koondkahjum kokku</b>	<b>-11 043</b>	<b>-4 884</b>

\* Vt lõpetatud tegevusvaldkonnad (lisa 36).

Aastaaruande lisad lehekülgedel 31-73 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatu osa.

**Konsolideeritud rahavoogude aruanne**

31. detsembril lõppenud aasta kohta

<i>Tuhandetes eurodes</i>	<b>Lisa</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>Rahavood äritegevusest</b>			
Puhaskasum/ -kahjum		-912	-6,407
Korrigeerimised:			
Materiaalse põhivara kulum	16,18	2 233	2 668
Immateriaalse põhivara kulum	17	187	193
Kahjum materiaalse põhivara väärtuse langusest	16	1 191	62
Kahjum immateriaalse põhivara väärtuse langusest	17	203	2 006
Kahjum muu vara väärtuse langusest	13	2 362	0
Finantstulud ja -kulud kokku	14	-1 056	3 707
Kasum kapitaliosaluse meetodil kajastatud investeeringutest	19	20	-101
Kahjum materiaalse põhivara müügist	13	99	8
Kahjum tütarettevõtete müügist	7	1 474	0
Tulumaks	15	3 508	5 610
Varude muutus		2 385	-2 784
Muutus nõuetes ostjate vastu ja muude äritegevusega seotud nõuete muutus		3 939	-5 204
Muutus võlgades tarnijatele ja muude äritegevusega seotud kohustuste muutus		814	1 740
Makstud intressid		-525	-319
Makstud tulumaks		-4 168	-6 805
<b>Kokku rahavood äritegevusest</b>		<b>11 754</b>	<b>-5 626</b>
<b>Rahavood investeerimistegevusest</b>			
Saadud intressid		450	467
Saadud dividendid		14	12
Materiaalse põhivara müük		256	459
Tütarettevõtete võõrandamine, miinus võõrandatud raha		-163	0
Antud laenud		-85	-2 850
Antud laenude tagasimaksed		187	1 910
Materiaalse põhivara soetus	16	-1 197	-5 175
Immateriaalse põhivara soetus	17	-359	-163
Kinnisvarainvesteeringute soetus	18	-130	-63
Tütarettevõtte soetus, miinus soetatud raha		0	-924
<b>Kokku rahavood investeerimistegevusest</b>		<b>-1 027</b>	<b>-6 327</b>
<b>Rahavood finantseerimistegevusest</b>			
Saadud laenud	29	6 558	8 070
Laenude tagasimaksed	29	-10 457	-1 349
Kapitalirendi tagasimaksed		-877	-365
Makstud dividendid		-80	-223
Oma aktsiate väljaostmine		0	-450
<b>Kokku rahavood finantseerimistegevusest</b>		<b>-4 856</b>	<b>5 683</b>
<b>Raha ja raha ekvivalentide muutus</b>		<b>5 871</b>	<b>-6 270</b>
<b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses</b>		<b>5 249</b>	<b>11 519</b>
Valuutakursi muutuste mõju rahale		-1 282	0
<b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus</b>	<b>26</b>	<b>9 838</b>	<b>5 249</b>

Aastaaruande lisad lehekülgedel 31-73 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatu osa.

## Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne

Tuhandetes eurodes	Lisa	Aktisia- kapital	Emaettevõtte omanikele kuuluv omakapital			Jaotamata kasum (kahjum)	Kokku	Mitte- kontrolliv osalus	Oma- kapital kokku
			Ülekurs	Oma aktsiad	Reserv- kapital				
<b>Saldo seisuga 31.12.2007</b>		25 565	14 271	0	67	11 883	46 896	8 712	55 608
Aruandeperioodi kasum (-kahjum)		0	0	0	0	-7 603	-7 603	1 196	-6 407
<b>Muu koondkasum</b>									
Välismaiste tütarettevõtete mõju konsolideerimisel		0	0	0	0	1 177	1 177	346	1 523
Muu koondkasum kokku		0	0	0	0	1 177	1 177	346	1 523
<b>Koondkasum kokku</b>		0	0	0	0	-7 603	-6 426	1 542	-4 884
<b>Mittekontrolliv osalus äriühenduses</b>		0	0	0	0	0	0	6	6
<b>Tütarettevõtte võõrandamine (ühise kontrolli all olevate ettevõtete vaheline tehing)</b>	7	0	0	0	0	963	963	-963	0
<b>Otse omakapitalis kajastatud tehingud omanikega</b>									
Väljaostetud oma aktsiad		0	0	-450	0	0	-450	0	-450
Makstud dividendid		0	0	0	0	0	0	-223	-223
<b>Tehingud omanikega kokku</b>		0	0	-450	0	0	-450	-223	-673
<b>Saldo seisuga 31.12.2008</b>		25 565	14 271	-450	67	5 243	40 983	9 074	50 057
<b>Saldo seisuga 31.12.2008</b>		25 565	14 271	-450	67	5 243	40 983	9 074	50 057
Aruandeperioodi kasum (-kahjum)		0	0	0	0	-2 468	-2 468	1 556	-912
<b>Muu koondkasum</b>									
Välismaiste tütarettevõtete mõju konsolideerimisel	27	0	0	0	0	-8 209	-8 209	-1 922	-10 131
Muu koondkasum kokku		0	0	0	0	-8 209	-8 209	-1 922	-10 131
<b>Koondkasum kokku</b>		0	0	0	0	-2 468	-10 677	-366	-11 043
<b>Tütarettevõtte võõrandamine (ühise kontrolli all olevate ettevõtete vaheline tehing)</b>	7	0	0	0	0	1 002	1 002	73	1 075
<b>Otse omakapitalis kajastatud tehingud omanikega</b>									
Makstud dividendid		0	0	0	0	0	0	-80	-80
<b>Tehingud omanikega kokku</b>		0	0	0	0	0	0	-80	-80
<b>Saldo seisuga 31.12.2009</b>		25 565	14 271	-450	67	3 777	31 308	8 701	40 009

Aastaaruande lisad lehekülgedel 31-73 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatu osa.

For identification purposes only  
Allkirjastatud identitseerimiseks  
Date/kuupäev.....26.04.2010  
Signature/allkiri.....SK  
KPMG, Tallinn



**KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISARUANDE LISAD****Lisa 1. Aruandev üksus**

AS Silvano Fashion Group on Eestis asuv äriühing, kelle tegutsev peakorter asub Valgevenes aadressil Novovilenskaya 28, 220053 Minsk. AS Silvano Fashion Group on registreeritud aadressil Akadeemia tee 33, 12618 Tallinn, Eesti, registreerimisnumber on 10175491. AS-i Silvano Fashion Group (edaspidi ka Ettevõtte või Emaettevõtte) 31.12.2009 lõppenud majandusaasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne hõlmab Emaettevõtet ja tema tütarettevõtteid (edaspidi Kontsern) ning Kontserni osalust sidusettevõtetes. Kontserni peamine tegevusala on naistepesu disain, tootmine, turundamine ja turustamine.

Kuni 23. detsembrini 2009 oli Ettevõtte Alta Capital Partners S.C.A., SICAR-i, SIA Alta Capital Partners ühise kontrolli all. Käesoleva raamatupidamise aastaaruande kuupäeva seisuga ei ole Ettevõttel kontrollivat omanikku või omanikke, kellel on ühine kontroll Ettevõtte üle.

**Lisa 2. Koostamise alused**

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne 2009. aasta 31. detsembril lõppenud majandusaasta kohta on koostatud kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega (*International Financial Reporting Standards – IFRS*), nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt.

Raamatupidamise aastaaruanne on juhatuse poolt heaks kiidetud 26. aprillil 2010. Vastavalt Eesti äriseadustikule peab juhatuse poolt koostatud majandusaasta aruande, mis sisaldab ka konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannet, kinnitama nõukogu ja aktsionäride üldkoosolek. Aktsionäride koosolekul on õigus juhatuse poolt koostatud ja koosolekule kinnitamiseks esitatud aruannet mitte kinnitada ning nõuda uue aastaaruande koostamist.

Konsolideeritud raamatupidamise aruanne on koostatud lähtudes soetusmaksumuse printsibist, välja arvatud müügivalmis finantsvarad, mida arvestuspõhimõtete kohaselt kajastatakse õiglases väärtuses. Alljärgnevalt kirjeldatud arvestuspõhimõtteid on järjepidevalt kasutatud kõikide aruandes toodud perioodide puhul.

**Arvestus- ja esitusvaluuta**

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne esitatakse eurodes ning kõik arv näitajad on ümardatud lähima tuhandeni. Kontserni Emaettevõtte kasutab arvestusvaluutana oma esmase majanduskeskkonna valuutat – Eesti krooni. Kontserni välismaal asuvate äriüksuste arvestusvaluutaks on kohaliku majanduskeskkonna ametlik valuuta.

Vastavalt OMX Tallinna Börsi reglemendi nõuetele on kogu börsifirmade poolt avalikustatav informatsioon esitatud Eesti kroonides ja eurodes. Aastaaruandes emaettevõtte ametlikus arvestusvaluutas (Eesti kroonides) esitatud arvanded on eurodesse ümber arvestatud kursiga 1 euro = 15,6466 Eesti krooni.

**Juhtkonna hinnangud ja otsused**

Euroopa Liidu poolt vastu võetud IFRS-ga kooskõlas oleva raamatupidamise aastaaruande koostamine nõuab juhtkonnapoolset eelduste kujundamist, hinnangute andmist ja otsuste tegemist, mis mõjutavad rakendatavaid arvestuspõhimõtteid, kajastatud varasid ja kohustusi ning tulusid ja kulusid. Tegelikud tulemused võivad olla hinnangutest erinevad.

Hinnangud ja nende aluseks olevad eeldused vaadatakse perioodiliselt üle. Raamatupidamislike hinnangute ülevaatamisest tulenev mõju kajastatakse hinnangute muutmise perioodil ja kõikidel tulevastel perioodidel, mida muutused mõjutavad.

Valdkondadeks, milles juhtkonna otsustel ja hinnangutel on oluline mõju konsolideeritud raamatupidamisaruandele ja Kontserni majandustulemustele, on varude mõõtmine (lisa 21), materiaalse põhivara kasuliku eluea ja kaetavate väärtuste määramine (lisa 16), kinnisvarainvesteeringute hindamine (lisa 18), ostjatelt laekumata arvete (lisa 23) ja muude nõuete hindamine (lisa 24) ning eraldiste mõõtmine (lisa 33).

***Eraldise mõõtmine***

Eraldised kajastatakse finantsseisundi aruandes summas, mis vastab parimale hinnangule eksisteeriva kohustuse täitmiseks vajalike kulutuste kohta aruandekuupäeva seisuga. Eraldisi kasutatakse ainult nendeks kulutusteks, mille suhtes need algselt kajastati ja eraldised tühistatakse, kui ressurside vähenemine ei ole enam tõenäoline.

***Hetke turusituatsioon***

Jätkev ülemaailmne likviidsuskriis on muuhulgas põhjustanud madalama likviidsuse taseme finants- ja kinnisvaraturgudel, raskendanud rahastamisvõimalusi kapitaliturgudel ning vähendanud kogu pangandussektori likviidsust. Lisaks on riikides, kus Kontsern tegutseb, majanduslangus, mis on mõjutanud ning võib jätkuvalt mõjutada ettevõtete tulemuslikkust, kes sellises keskkonnas tegutsevad. Käesoleva raamatupidamise aastaaruande

Initialed for identification purposes only  
Allkirjastatud identifitseerimiseks  
Date/kuupäev... 26.04.2010  
Signature/allkiri... [Signature]  
KPMG, Tallinn

koostamisel on arvestatud juhtkonna hinnangut kohaliku ja maailma majanduskeskkonna mõju kohta Kontserni majandustulemustele ja finantsseisundile. Majanduskeskkonna edasised muutused võivad erineda juhtkonna antud hinnangust.

### Muutused rakendatavates standardites

#### *Finantsaruannete esitamine*

Kontsern rakendab muudetud standardit IAS 1 „Finantsaruannete esitamine” (2007), mis jõustus 1. jaanuarist 2009. Standardi uues versioonis on muudetud terminoloogiat (sealhulgas ka raamatupidamisaruandes kasutatavad pealkirjad), finantsaruannete vormistust ja sisu. Vastavalt muudatustele on konsolideeritud bilanss asendatud konsolideeritud finantsseisundi aruandega, konsolideeritud rahavoouaruanne on asendatud konsolideeritud rahavoogude aruandega ning konsolideeritud kasumiaruanne on asendatud koondkasumi aruandega. Kontsern esitab koondkasumi kahes aruandes alljärgnevalt:

- aruanne, mis näitab kasumi või kahjumi komponente (eraldi kasumiaruanne); ja
- teine aruanne, mis algab kasumi või kahjumiga ning näitab muu koondkasumi komponente (koondkasumi aruanne).

#### *Tegevussegmentide määratlemine ja esitamine*

Alates 2009. aasta 1. jaanuarist määratleb ja esitab Kontsern oma tegevussegmentid informatsiooni alusel, mis sisekanaleid kaudu edastatakse juhatusele kui Kontserni peamisele tegevusotsuste langetajale. See arvestuspõhimõtte muudatus tuleneb standardi IFRS 8 „Tegevussegmentid” vastuvõtmisest. Varem määratleti ja esitati tegevussegmentid vastavalt standardile IAS 14 „Segmentide aruandlus”. Alljärgnevalt on ära toodud uued arvestuspõhimõtted, mida Kontsern tegevussegmentide avalikustamisel rakendab.

Segmente puudutav võrdlev informatsioon on IFRS 8 üleminekunõuete kohaselt taasesitatud. Kuna selle arvestuspõhimõtte muutus puudutab ainult informatsiooni esitamist ja avalikustamist, ei mõjuta see kasumit aktsia kohta.

Tegevussegment on Kontserni osa, mille majandustegevusega võib teenida tulu ja kanda kulusid (sealhulgas Kontserni teiste osadega sõlmitud tehingutega seotud tulud ja kulud), mille tegevuse tulemused vaatab regulaarselt läbi juhatas, et võtta vastu otsuseid segmentide eraldatavate vahendite kohta ja hinnata tegevuse tulemusi ning mille kohta on olemas eraldi finantsteave.

Juhatusel edastatavad segmentide tulemused sisaldavad nii näitajaid, mis on otseselt segmentiga seotud, kui artikleid, mida saab eraldada mõistlikkuse alusel. Ühised artiklid on peamiselt üldkasutatavad varad (eeskätt Ettevõtte peakontor) ja peakontoriga seotud kulud.

Segmentide investeeringud põhivarasse sisaldavad kõiki perioodi jooksul tehtud rahalisi väljamakseid, mis on seotud materiaalse põhivara, kinnisvarainvesteeringute ja immateriaalsete põhivara soetamisega.

#### *Laenukasutuse kulutuste arvestus*

Nende tingimustele vastavate varaobjektide osas, mille laenukasutuse kulutuste kapitaliseerimise algus on 1. jaanuar 2009 või hiljem, kapitaliseerib Kontsern tingimustele vastava varaobjekti soetamise, ehitamise või tootmisega otseselt seotud laenukasutuse kulutused osana selle varaobjekti maksumusest. Varem kandis Kontsern kõik laenukasutuse kulutused koheselt kuludesse. See arvestuspõhimõtte muudatus tuleneb standardi IAS 23 ‘Laenukasutuse kulutused’ (2007) vastuvõtmisest vastavalt nimetatud standardi üleminekusätetele; võrreldavaid arvandmeid ei ole korrigeeritud. Arvestuspõhimõtte muutus ei mõjuta oluliselt kasumit aktsia kohta. 2009. aastal tänu Kontserni heale likviidsuspositsioonile varade soetamise finantseerimiseks uusi laene ei võetud.

#### *Äriühenduste arvestus ja mittekontrollivate osaluste soetamise arvestus*

Kontsern on varakult rakendanud standardeid IFRS 3 „Äriühendused ” (2008) ja IAS 27 „Konsolideeritud ja konsolideerimata finantsaruanded” (2008) kõigi 1. jaanuaril 2009 alanud finantsaastal toimunud äriühenduste ja mittekontrollivate osaluste soetamise kajastamisel.

Kõigi 1. jaanuaril 2009 või hiljem toimunud äriühenduste üle peetakse arvestust ostumeetodil.

Kontroll on võime juhtida majandusüksuse finants- ja tegevuspoliitikat nii, et saada selle tegevusest kasu. Kontrolli ulatuse hindamisel võtab Kontsern arvesse kogu hetkel rakendatavat võimalikku hääleõigust. Omandamise kuupäev on kuupäev, mil kontroll läheb üle omandajale. Omandamise kuupäeva määratlemisel ja kindlakstegemisel, kas kontroll on ühelt osapoolelt läinud üle teisele osapoolle, lähtutakse juhtkonna otsusest.

Kontsern kajastab firmaväärtust üleantud tasu õiglasel väärtusel, mis sisaldab kõigi mittekontrollivate osaluste kajastatud summad omandatavas, millest on maha arvatud omandatud eristatavate varade ja ülevõetud kohustuste kajastatud neto summad (tavaliselt õiglane väärtus). Kõik ülalnimetatud väärtused mõõdetakse omandamise kuupäeva seisuga.



Üleantud tasus sisalduvad saadud varade, kohustuste, mis Kontsernil on omandatava endiste omanike ees, ja Kontserni poolt emiteeritud omakapitali osaluste õiglasel väärtused. Samuti sisaldab üleantud tasu mistahes tingimusliku tasu ja omandatava aktsiapõhiste maksetena antavate hüvede, mis äriühenduses kohustuslikus korras asendatakse (vt allpool), õiglasel väärtust. Kui äriühendus arveldab eelnevalt eksisteerinud suhte Kontserni ja omandatava vahel, arvatakse üleantud tasust maha lepingus sätestatud suhte arveldustingimuste summa või turupõhisest väärtusest erinev summa, vastavalt sellele, kumb on madalam, ning see kajastatakse muude kuludena.

Kui omandatava töötajatele kuuluvate aktsiapõhiste maksetena antavate hüvede (omandatava hüvede) vastu vahetatud hüved (asendushüved) on seotud mineviku teenustega, siis osa asendushüve turupõhisest väärtusest lisatakse üleantavale tasule. Kui asendushüved eeldavad tulevikuteenuseid, siis kajastatakse üleantud tasus sisalduva summa ja asendushüve turupõhise väärtuse vahe ühinemisjärgse töötasu kulutusena.

Omandatava tingimuslik kohustus võetakse äriühenduses üle ainult juhul, kui see on eksisteeriv kohustus ja tuleneb möödunud sündmustest ja selle õiglasel väärtust saab usaldusväärset mõõta.

Kontsern kajastab iga mittekontrolliva osaluse proportsionaalselt selle osalusele omandatava eristatavates varades.

Tehingu kulutused, mida Kontsern teeb seoses äriühendusega, nagu näiteks leidja tasud, õigusabi tasud, tehingueelse analüüsi tasud ja muud ametialased või konsultatsiooni tasud kantakse kuludesse perioodidel, mil kulutused tekivad.

Uue arvestuspõhimõtte kohaselt arvestatakse mittekontrollivate osaluste omandamisi kui tehinguid oma omanikeõigusi rakendavate aktsionäridega ja seetõttu firmaväärtust selliste tehingute tulemusel ei kajastata. Varem kajastati mittekontrolliva osaluse omandamisel tüürettevõttes firmaväärtust, milleks oli summa, mille võrra lisainvesteeringu soetusmaksumus ületas omandatud netovarades osaluse raamatupidamisväärtuse omandamiskuupäeval.

### Lisa 3. Olulised arvestuse ja aruandluse põhimõtted

Kontserni ettevõtted on allpool esitatud arvestuspõhimõtteid rakendanud järjepidevalt kõigi käsitletud perioodide konsolideeritud raamatupidamisaruannete koostamisel.

#### Konsolideerimise alused

##### *Tütaretevõtted*

Tütaretevõtteks loetakse ettevõtet, mille üle Kontsernil on kontroll. Tütaretevõtet loetakse kontrolli all olevaks, kui Kontsern kontrollib tütaretevõtte finants- ja tegevuspoliitikat, saades seeläbi tütaretevõtte tegevusest kasu. Kontrolli ulatust hinnates võetakse arvesse kogu hetkel rakendatavat võimalikku hääleõigust. Konsolideeritud aruanded sisaldavad tütaretevõtte finantsaruandeid alates kontrolli omandamise kuupäevast kuni kontrolli loovutamise kuupäevani. Vajadusel on tütaretevõtte arvestuspõhimõtteid muudetud, et viia need vastavusse Kontsernis rakendatavate arvestuse ja aruandluse põhimõtetega.

##### *Sidusettevõtted (kapitaliosaluse meetodil kajastatud investeeringud)*

Sidusettevõtteks loetakse ettevõtet, mille üle Kontsernil on oluline mõju, kuid mitte kontroll finants- ja tegevuspoliitika üle. Oluliseks loetakse mõju juhul, kui Kontserni omanduses on 20 kuni 50% teise ettevõtte hääleõigusega aktsiatest või osakapitalist. Sidusettevõtted kajastatakse kapitaliosaluse meetodil ning võetakse algselt arvele soetusmaksumuses. Kontserni investeeringus sisaldub sidusettevõtte omandamisel saadud firmaväärtust, millest on maha arvatud võimalikud vara väärtuse langusest tulenevad akumulieeritud allahindlused. Konsolideeritud aruannetes kajastub Kontserni proportsionaalne osa sidusettevõtte kasumitest ja kahjumitest ning kapitaliosaluse meetodil kajastatud investeeringute omakapitali muutustest peale nende kooskõlla viimist Kontserni arvestuspõhimõtetega alates olulise mõju tekke kuupäevast kuni selle lõppemise kuupäevani. Kui Kontserni osa kahjumitest ületab Kontserni osaluse kapitaliosaluse meetodil kajastatud ettevõttes, siis osaluse raamatupidamislik väärtust (kaasaarvatud pikaajalised nõuded sidusettevõtte vastu) vähendatakse nullini ning edasiste kahjumite kajastamine lõpetatakse, välja arvatud juhul, kui Kontsern on võtnud sidusettevõtte nimel kohustusi või teinud tema eest makseid.

##### *Konsolideerimisel elimineeritud tehingud*

Konsolideeritud aruannete koostamisel elimineeritakse kõik Kontserni kuuluvate ettevõtete vahelised tehingud, vastastikused saldod ja realiseerimata kasumid ja kahjumid. Tehingutest kapitaliosaluse meetodil kajastatud investeeringuobjektidega tekkinud realiseerimata kasumid elimineeritakse proportsionaalselt Kontserni osalusega investeeringuobjekti. Tehingutest tekkinud realiseerimata kahjumid elimineeritakse samal moel kui realiseerimata kasumid, kuid ainult ulatuses, mille osas ei ole tõendeid väärtuse langusest.

### *Äriühendused*

Kontsern on muutnud arvestuspõhimõtteid seoses äriühenduste kajastamisega. Vt täpsemalt lisa 2.

#### *Äritehingud, mis hõlmavad ühise kontrolli all olevaid üksusi*

Ühise kontrolli all olevate üksuste äriühenduseks loetakse äriühendust, milles kõikide ühinevate majandusüksuste või äride üle omab lõplikku kontrolli nii enne kui ka pärast äriühendust üks ja sama isik või samad isikud, ning see kontroll ei ole ajutine. Isikute rühma peetakse majandusüksust kontrollivaks, kui nad saavad lepingupõhiste kokkulepete alusel kollektiivselt mõjutada üksuse finants- ja tegevuspoliitikat üksuse tegevusest majandusliku kasu saamise nimel.

Tütarettevõtte soetamisel ühise kontrolli all olevalt üksuselt kajastatakse omandatud osalust teises ettevõttes omandatud netovara raamatupidamislikus väärtuses (st. väärtuses, milles omandatud varad ja kohustused olid kajastatud omandatud ettevõtte bilansis). Vahe omandatud osaluse soetusmaksumuse ja omandatud netovara raamatupidamisliku väärtuse vahel kajastatakse omandava ettevõtte omakapitali vähenemise või suurenemisenä. Omandatud netovara raamatupidamislik väärtus arvutatakse vahena soetatava majandusüksuse varade ja kohustuste maksumuse ning mittekontrolliva osaluse maksumuse vahel.

Tütarettevõtte müüki ühise kontrolli all olevale üksusele kajastatakse raamatupidamislikus väärtuses, milleks on erinevus raamatupidamislike väärtuste, mille kajastamine lõpetati, ja otse omakapitalis kajastatud tehinguhinna vahel.

### **Valuutaarveldused**

#### *Välisvaluutas toimunud tehingute kajastamine*

Välisvaluutas fikseeritud tehingud hinnatakse ümber Kontserni vastava ettevõtte arvestusvaluutasse tehingu toimumise päeval kehtinud valuutakursside alusel. Aruandekuupäeva seisuga välisvaluutas fikseeritud rahalised varad ja kohustused hinnatakse arvestusvaluutasse ümber aruandekuupäeval ametlikult kehtinud valuutakursside alusel. Valuutakursside ümberarvestamisest tulenev kasum või kahjum välisvaluutas fikseeritud rahalistelt varadelt ja kohustustelt on erinevus rahalise vara või kohustuse perioodi alguses arvestusvaluutas fikseeritud korrigeeritud soetusmaksumuse (mida on korrigeeritud sisemise intressimäära ja perioodi jooksul tehtud maksetega) ja perioodi lõpus kehtiva vahetuskursiga ümberarvestatud korrigeeritud soetusmaksumuse vahel. Välisvaluutas fikseeritud ja õiglasel väärtuses kajastatud mitterahalised varad ja kohustused hinnatakse ümber arvestusvaluutasse õiglase väärtuse määramise päeval kehtinud vahetuskursside alusel. Valuutakursside ümberarvestamisel saadud vahe kajastatakse kasumiaruandes. Välisvaluutas fikseeritud soetusmaksumuses mõõdetavad mitterahalised varad ja kohustused arvestatakse ümber kasutades tehingu kuupäeval kehtinud valuutakurssi.

#### *Välismaal asuvate tütarettevõtete kajastamine*

Tütarettevõtetes, kus arvestusvaluuta erineb Kontserni esitusvaluutast, arvestatakse tehingute tulemused ja saldod ümber esitusvaluutasse. Ükski Kontserni tütarettevõtetest ei asu hüperinflatiivses majanduskeskkonnas.

Välismaiste tütarettevõtete finantsnäitajate ümberarvestamine esitusvaluutasse toimub järgmiselt:

- varad ja kohustused hinnatakse ümber eurodesse vastava keskpanga vahetuskursiga aruandekuupäeval;
- tulude ja kulude ümberarvestamisel kasutatakse vastava keskpanga aasta keskmist valuutavahetuskurssi;
- arvestusest tekkinud kursivahed kajastatakse omakapitalis real 'Valuutakursi muutuste reserv'.

Välismaise tütarettevõtte soetamisel tekkinud firmaväärtust ja õiglaste väärtuste muutusi käsitletakse välismaise tütarettevõtte varade ja kohustustena ning need arvestatakse ümber aruandekuupäeva vahetuskursiga. Välismaise tütarettevõtte realiseerimisel või likvideerimisel kajastatakse varem omakapitalis kajastatud realiseerimata kursivahed kasumiaruandes.

Ümberarvestamisel rakendatakse vastava keskpanga ametlikke valuutakursse.

### **Finantsinstrumendid**

#### *Finantsvarad ja -kohustused (v.a. tuletisinstrumendid)*

Finantsvarad ja -kohustused on investeeringud omakapitali ja võlainstrumentidesse, nõuded ostjate vastu ja muud nõuded, raha ja raha ekvivalendid, laenukohustused ning võlad tarnijatele ja muud lühiajalised võlad.

Finantsinstrumendid kajastatakse algselt õiglasel väärtuses, millele instrumentide puhul, mida ei kajastata õiglasel väärtuses muutustega läbi kasumiaruande, lisanduvad otsesed tehingukulud. Pärast esmast arvelevõtmist kajastatakse finantsinstrumente alljärgnevalt.

Kontsern ei ole liigitanud ühtegi finantsvara õiglasel väärtuses läbi kasumiaruande kajastatavaks finantsvaraks ega lunastustähtjani hoitavaks investeeringuks.

Initialled for identification purposes only  
Allkirjastatud identifitseerimiseks  
Date/kuupäev... 16.04.2010.....  
Signature/allkiri... G.N.....  
KPMG, Tallinn



*Raha ja raha ekvivalendid*

Raha ja selle ekvivalentidena kajastatakse raha kassas, arvelduskontode jääke (v.a. arvelduskrediit) ning kuni kolmekuulisi tähtajalisi deposiite. Arvelduskrediiti kajastatakse finantsseisundi aruandes lühiajaliste laenukohustuste koosseisus.

*Müügivalmis finantsvara*

Kontserni investeeringud omakapitali instrumentidesse ja võlainstrumentidesse liigitatakse müügivalmis finantsvaraks. Pärast esmast arvelevõtmist kajastatakse finantsinstrumente õiglases väärtuses. Müügivalmis finantsvarade õiglase väärtuse muutused ja valuutakursi muutustest tekkinud kasumid ja kahjumid müügivalmis rahalistelt varaobjektidelt kajastatakse otse omakapitalis välja arvatud juhtudel, kui tegemist on varade väärtuse langusega. Kui investeeringu kajastamine lõpetatakse, kantakse vastav omakapitali akumulatsioonid kasum või kahjum kasumiaruandesse. Investeeringuid omakapitali instrumentidesse, millel puudub noteeritud turuhind aktiivsel turul ja mille õiglase väärtust ei ole võimalik usaldusväärselt hinnata, kajastatakse soetusmaksumus.

*Muud finantsinstrumendid*

Muud finantsinstrumendid kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumus sisemise intressimäära meetodil, millest on maha arvatud kahjum vara väärtuse langusest.

**Aksiakapital***Lihtaktsiad*

Lihtaktsiad liigitatakse omakapitaliks. Lihtaktsiate emiteerimisega otseselt kaasnevad kulud kajastatakse omakapitali vähendusena, ilma maksumõjudeta.

*Aksiakapitali (oma aktsiate) tagasiostmine*

Kui omakapitalina kajastatud aksiakapital tagasi ostetakse, kajastatakse makstud tasu, mis sisaldab otseseid kulusid ja millest on maha arvatud kõik maksumõjud, omakapitali vähendusena. Tagasiostetud aktsiad liigitatakse oma aktsiateks ja kajastatakse omakapitali kogusumma vähendusena. Kui oma aktsiad hiljem müüakse või uuesti emiteeritakse, kajastatakse saadud summa omakapitali suurenemisena ning tehingust saadud tulemsuunatakse eelmiste perioodide jaotamata kasumi suurendamiseks või vähendamiseks.

**Materiaalne põhivara***Kajastamine ja mõõtmine*

Materiaalne põhivara kajastatakse soetusmaksumus, millest on maha arvatud akumulatsioonid kulum ja varade väärtuse langusest tulenevad allahindlused.

Soetusmaksumus koosneb otseselt vara soetamisega seotud kuludest. Oma tarbeks valmistatud põhivara soetusmaksumus koosneb materjalikulust, otsestest tööjõukuludest, muudest kuludest, mis on otseselt seotud varaobjekti seadmisega ettenähtud tööseisundisse, ning kuludest, mis on seotud varaobjekti demonteerimisega ja teisaldamisega ning selle asukoha ennistamisega. Seadme töötamiseks vajaliku koostisosana soetatud tarkvara kapitaliseeritakse osana seadme. Kontserni kapitaliseerib tingimustele vastava varaobjekti soetamise, ehitamise või tootmisega otseselt seotud laenukasutuse kulutused osana selle varaobjekti maksumusest. Kõik muud laenukasutuse kulutused kajastatakse perioodi kuluna.

Kui materiaalse põhivara objekt koosneb üksteisest eristatavatest olulistest komponentidest, millel on erinevad kasulikud eluead, võetakse need komponendid raamatupidamises arvele eraldi varaobjektidena.

Varaobjekti müügil või mahakandmisel saadav tulu või kulu leitakse võrreldes saadavat tulu materiaalse põhivara raamatupidamisliku väärtusega ning kajastatakse vastav netosumma kasumiaruande real 'Muud äritulud'. Kui ümberhinnatud varad maha müüakse, kantakse ümberhindluse reservis olevad summad jaotamata kasumi arvele.

*Soetamisjärgsed väljaminekud*

Materiaalse põhivara objekti osa väljavahetamisega seotud kulud kajastatakse põhivara objekti raamatupidamislikus väärtuses, kui on tõenäoline, et Kontsern saab varaobjektiga seotud tulevast majanduslikku kasu ning varaobjekti soetusmaksumust saab usaldusväärselt mõõta. Asendatud osa raamatupidamisliku väärtuse kajastamine lõpetatakse. Muud materiaalse põhivara hooldus- ja remondikulud kajastatakse vastava perioodi kasumiaruandes.

*Materiaalse põhivara objektide kasulike eluigade määramine*

Kasuliku eluea arvestamisel lähtutakse eelnevast kogemusest, tootmismahtudest ja -tingimustest. Jaekaubanduses kasutatavate materiaalse põhivara objektide kasulikud eluead arvestatakse lähtuvalt perioodist, mille jooksul objekt eeldatavalt osaleb müügitulu loomisel, ja rendilepingute garanteeritud kestvusest.

Juhtkonna hinnangul jäävad tootmismasinade ja -seadmete keskmised kasulikud eluead sõltuvalt kasutamise eesmärgist 5 ja 10 aasta vahele, muu inventari kasulikud eluead jäävad 3 ja 5 aasta vahele ning ehitiste kasulikud eluead 20 ja 75 aasta vahele.

Piiramatu kasuliku elueaga varadele (maale) kasulikke eluigasid ei määrata. Seisuga 31.12.2009 ja 31.12.2008 Kontsernil piiramatu kasuliku elueaga varasid ei olnud.

#### *Kulumi arvestus*

Kulum kajastatakse kasumiaruandes ning arvestatakse materiaalse põhivara kõikidelt eristatavatelt komponentidelt lineaarsel meetodil varakomponentide arvestusliku kasuliku eluea jooksul. Juhul kui ei ole piisavat kindlust selles, et rendilepingu lõppedes läheb renditud vara omandiõigus üle Kontsernile, on renditud vara amortisatsiooni- perioodiks vara eeldatav kasulik tööiga või rendisuhte kehtivuse periood, olenevalt sellest, kumb on lühem. Maad ei amortiseerita.

Aruande- ja võrreldavate perioodide hinnangulised majanduslikult kasulikud eluead on järgmised:

<u>Ehitised:</u>	
Tootmishooned	30-75 aastat
Muud hooned	20-50 aastat
<u>Masinad ja seadmed:</u>	
Õmblusseadmed	7-10 aastat
Transpordivahendid	5-7 aastat
Muud seadmed	5-10 aastat
<u>Muu inventar:</u>	
Arvutitehnika, tööriistad ja muu inventar	3-5 aastat
Kaupluste sisseseeded	3-5 aastat

Renditud ruumide rekonstrueerimisväljaminekutelt arvestatakse amortisatsiooni olenevalt rendilepingu kestusest.

Igal aruandekuupäeval hinnatakse amortisatsioonimeetodite, kasulike eluigade ning lõppväärtuste põhjendatust.

#### **Immateriaalne põhivara**

##### *Firmaväärtus*

Tütarettevõtete soetamisel tekkiv firmaväärtus kajastatakse immateriaalse vara koosseisus. Firmaväärtuse mõõtmine esmasel arvelevõtmisel, vt lisa 2.

##### *Muu immateriaalne vara*

Muu Kontserni poolt omandatud piiratud kasuliku elueaga immateriaalne vara kajastatakse soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja vara väärtuse langusest tulenevad allahindlused.

#### *Kulumi arvestus*

Kulum kajastatakse kasumiaruandes lineaarselt immateriaalse varaobjekti (väljaarvatud firmaväärtus) arvestusliku kasuliku eluea jooksul alates varaobjekti kasutuselevõtu kuupäevast. Aruande- ja võrreldavate perioodide hinnangulised kasulikud eluead on järgmised:

Tarkvara	5-10 aastat
Kaubamärgid	10 aastat

#### **Kinnisvarainvesteeringud**

Kinnisvarainvesteering on kinnisvara, mida hoitakse renditulu teenimise või kinnisvara väärtuse kasvu või mõlemal eesmärgil, mitte aga müügiks tavapärase majandustegevuse käigus, kasutamiseks kaupade tootmisel, teenuste osutamisel või halduslikel eesmärkidel. Kinnisvarainvesteeringuid kajastatakse soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja vara väärtuse langusest tulenevad akumulieeritud allahindlused.

Kulum kajastatakse kasumiaruandes lineaarselt kinnisvarainvesteeringu arvestusliku kasuliku eluea jooksul, milleks on 50 aastat.

Kinnisvarainvesteeringu kajastamine lõpetatakse objekti võõrandamisel või siis, kui kinnisvarainvesteering on püsivalt kasutamisest eemaldatud ning selle võõrandamisest ei eeldata tulevast majanduslikku kasu. Kinnisvarainvesteeringu kasutuselt eemaldamisest või võõrandamisest tulenevad kasumid või kahjumid kajastatakse kasumiaruandes kasutuselt eemaldamise või võõrandamise aastal.

Ümberliigitamist kinnisvarainvesteeringuteks teostatakse siis ja ainult siis, kui toimub muutus vara kasutuses, mida tõendab omanikupoolse kasutamise lõpp, kasutusrendile andmine teisele osapoolele või ehituse või arenduse lõpp. Ümberliigitamist kinnisvarainvesteeringutest teostatakse siis ja ainult siis, kui toimub muutus vara kasutuses, mida tõendab omanikupoolse kasutamise algus või arenduse algus müügi eesmärgil.

Intended for identification purposes only  
 Allkirjastatud identifitseerimiseks  
 Date/kuupäev... 26.08.2010  
 Signature/allkiri... G.M.  
 KPMG, Tallinn

**Kapitali- ja kasutusrendid**

Kapitalirendina käsitletakse rendilepingut, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle Kontsernile. Esmasel kajastamisel mõõdetakse renditud vara kas õiglase väärtuse summas või rendimaksete miinimumsumma nüüdisväärtuses, olenevalt sellest, kumb on madalam. Edasine kajastamine toimub vastavalt antud varaobjektile rakendatavale arvestuspõhimõttele.

Muud rendilepingud kajastatakse kasutusrendina. Kasutusrendi tingimustel renditud vara Kontserni finantsseisundi aruandes ei kajastata.

**Varud**

Varusid kajastatakse kas soetusmaksumuses või neto realiseerimisväärtuses, olenevalt sellest, kumb on madalam. Soetusmaksumus koosneb varude soetamisega kaasnevatest kulutustest, tootmis- või töötlemiskuludest ja muudest kuludest, mis on vajalikud varude viimiseks nende olemasolevasse asukohta ja seisundisse. Lõpetamata ja valmistoodangu puhul sisaldab soetusmaksumus tootmise üldkulusid, mis on varudele jagatud ettevõtte normaalsetest tootmismahtudest lähtudes.

Neto realiseerimisväärtus on tavapärase äritegevuses kasutatav hinnanguline müügihind, millest on maha arvatud toote lõpetamiseks ja müügiks vajalikud kulutused.

Varude soetusmaksumuse arvutamisel rakendatakse kaalutud keskmise soetusmaksumuse meetodit.

*Varude mõõtmine*

Juhtkond mõõdab varude neto realiseerimisväärtust tuginedes oma parimale teadmisele, varasemale kogemusele, üldisele taustainformatsioonile, potentsiaalsete tulevikusündmuste eeldustele ja tingimustele. Varude allahindluse vajadus ja ulatus määratakse kindlaks järgmiselt: valmistoodangu allahindlus toimub vastavalt varude müügi- ja potentsiaalile, mudeli alguskuupäevale ja neto realiseerimisväärtusele; tooraine ja muu materjali allahindlus toimub vastavalt materjalide kasutatavusele valmistoodangu tootmisel ning müügitulu loomisel; ja lõpetamata toodangu allahindlus toimub vastavalt varude lõpetatuse astmele, mida saab usaldusväärselt mõõta.

**Varade väärtuse langus***Finantsvarad*

Igal aruandekuupäeval hindab ettevõtte juhtkond, kas on märke, mis võiksid viidata finantsvara väärtuse langusele. Finantsvara väärtus on langenud, kui väärtuse languse kohta esineb objektiivseid tõendeid, et üks või mitu sündmust on mõjutanud finantsvara hinnangulisi tulevaseid rahavoogusid.

Korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatud finantsvara väärtuse langust mõõdetakse vara raamatupidamisliku väärtuse ja hinnanguliste tulevaste rahavoogude nüüdisväärtuse vahelise erinevusena, mida on diskonteeritud finantsvara esialgse sisemise intressimääraga ning mis kajastatakse kasumiaruandes. Müügi- ja potentsiaalsete väärtuse languse kajastamisel eemaldatakse muus koondkasumis kajastatud ja omakapitalis õiglase väärtuse reservis esitatud kumulatiivne kahjum muust koondkasumist ja kajastatakse kasumiaruandes. Muust koondkasumist eemaldatud ja kasumiaruandes kajastatud kumulatiivse kahjumi summa on soetusmaksumuse (millest on maha arvatud kõik tagasimakstud põhiosamaksed ja amortisatsioon) ja antud hetke õiglase väärtuse vaheline erinevus, millest on maha arvatud eelnevalt kasumiaruandes kajastatud kõnealuse finantsvara kõik vara väärtuse langusest tulenevad kahjumid.

Kõik vara väärtuse langusest tekkinud kahjumid kajastatakse kasumiaruandes. Varem omakapitalis kajastatud müügi- ja potentsiaalsete väärtuse langusest tulenev kahjum eemaldatakse omakapitalist ning kajastatakse kasumiaruandes.

Vara väärtuse langusest tulenev kahjum tühistatakse, kui vara väärtus tõuseb ja seda tõusu saab objektiivselt seostada sündmusega, mis toimus pärast vara väärtuse langust. Korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatud finantsvarade ja võlainstrumentidest koosnevate müügi- ja potentsiaalsete väärtuse langusest tuleneva kahjumi tühistamine kajastatakse kasumiaruandes. Kui müügi- ja potentsiaalsete väärtuseks on omakapitaliinstrument, kajastatakse allahindluse tühistamine otse muus koondkasumis.

*Materiaalne ja immateriaalne põhivara*

Igal aruandekuupäeval hindab Kontsern, kas on märke, mis võiksid viidata mittefinantsvarade väärtuse langusele. Kui ilmneb märke varade väärtuse võimalikust vähenemisest, viiakse läbi vara kaetava väärtuse test. Firmaväärtuse ja piiramatu elueaga immateriaalse vara või veel kasutuses mitteoleva immateriaalse vara kaetavat väärtust kontrollitakse igal aruandekuupäeval.

Varaobjekti või raha genereeriva üksuse kaetav väärtus on vara õiglase väärtus, millest on lahutatud müügi- ja potentsiaalsete väärtuse kasutuskulud, või selle kasutusväärtus, vastavalt sellele, kumb on kõrgem. Vara kasutusväärtuse hindamisel diskonteeritakse hinnangulised tulevased rahavood nende nüüdisväärtusesse, kasutades tulumaksueelset diskontomäära, mis peegeldab nii raha ajaväärtuse praeguseid turuhinnanguid kui ka varaga seonduvaid riske.

Intended for identification purposes only  
 Allkirjastatud identifitseerimiseks  
 Date/kuupäev... 26.04.2010  
 Signature/allkiri... S.M.  
 KPMG, Tallinn



Kaetava väärtuse kontrollimiseks koondatakse varaobjektid väikseimateks eristatavateks vararühmadeks, millest tulenevad muudest varadest või vararühmadest suhteliselt sõltumatud raha laekumised (raha genereeriv üksus). Väärtuse languse kontrollimise eesmärgil jaotatakse äriühenduses omandatud firmaväärtus kõikidele raha genereerivatele üksustele, mis eeldatavalt saavad ühenduse sünergiast kasu.

Varaobjekti või selle raha genereeriva üksuse väärtuse langusest tekkinud kahjum kajastatakse kasumiaruandes siis, kui varaobjekti või raha genereeriva üksuse kaetav väärtus on väiksem kui selle raamatupidamislik väärtus. Raha genereeriva üksuse väärtuse langusest tekkinud kahjum jaotatakse selliselt, et esiteks vähendatakse üksusele (üksuste rühmale) jaotatud firmaväärtuse raamatupidamislikku väärtust ning seejärel hinnatakse proportsionaalselt alla kõik antud üksusesse (üksuste rühma) kuuluvad varad.

Firmaväärtuse väärtuse langusest tekkinud kahjumit ei tühistata. Muude varade osas hindab Kontsern igal aruandekuupäeval, kas esineb asjaolusid, mis viitavad sellele, et eelmistel aastatel vara kohta kajastatud kahjumit väärtuse langusest enam ei eksisteeri või see on vähenenud. Kui kaetava väärtuse arvutamisel kasutatud hinnangud muutuvad, tühistatakse vara väärtuse langusest tekkinud kahjum. Kui kaetava väärtuse testi tulemusel selgub, et vara kaetav väärtus on tõusnud üle selle raamatupidamisliku väärtuse, tühistatakse varasem allahindlus ning suurendatakse varaobjekti raamatupidamislikku väärtust. Ülempiiriks on vara raamatupidamislik väärtus, mis oleks kujunenud arvestades vahepealsete aastate normaalset amortisatsiooni.

### Müügiotel põhivara

Põhivara või varadest ja kohustustest koosnev varagrupp, mille jääkmaksumus kaetakse peamiselt müügitehingu, mitte jätkuva kasutuse läbi, liigitatakse müügiotel põhivaraks. Vahetult enne vara (või varagrupi komponentide) liigitamist müügiotel põhivaraks, hinnatakse vara (või kõik grupi varad ja kohustused) ümber vastavalt Kontserni arvestuspõhimõtetele. Seejärel hinnatakse põhivara (või varagruppi) õiglase väärtuse, millest on maha arvatud müügikulutused, või raamatupidamisliku väärtuse alusel, vastavalt sellele, kumb on madalam. Vara väärtuse langus seoses esmase liigitamisega müügiotel põhivaraks ja hilisemad kasumid või kahjumid vara ümberhindamisest kajastatakse kasumiaruandes. Kasumina kajastatav summa ei ületa kumulatiivset kahjumit vara väärtuse langusest.

### Töötajate hüvitised

*Hüvitised töösuhte lõpetamisel* – töösuhte lõpetamise hüvitised kuuluvad maksmisele tulenevalt kas Kontserni otsusest lõpetada töösuhe töötajaga enne tavapärasel pensionile jäämise kuupäeva või töötaja otsusest aktsepteerida vabatahtlikult töösuhte lõpetamist vastutasuks nende hüvitiste eest.

Töösuhte lõpetamise hüvitised kajastatakse kuluna siis, kui Kontsern suudab tõendada, et on võtnud endale kas kohustuse lõpetada töösuhe töötaja(te)ga vastavalt ametlikule üksikasjalikule plaanile töösuhte lõpetamiseks ja puudub reaalne võimalus seda tagasi võtta; või kohustuse maksta töösuhte lõpetamise hüvitist seoses pakkumisega, mille eesmärgiks oli ärgitada vabatahtlikku töölt lahkumist.

Kui töösuhte lõpetamise hüvitis kuulub väljamaksmisele enam kui 12 kuud pärast aruandekuupäeva, diskonteeritakse hüvitis selle nüüdisväärtuseni.

*Lühiajalised hüvitised* – töövõtja lühiajalisi hüvitisi kajastatakse diskonteerimata kujul ning kantakse kuludesse, kui vastav teenus on osutatud. Kohustus kajastatakse summas, mille Kontsern peaks maksma lühiajalise kasumiosaluse plaani või boonusskeemi alusel, kui Kontsernil on töötaja poolt varem osutatud teenusest tulenev juriidiline või faktiline kohustus teha selliseid makseid ja kohustust on võimalik usaldusväärselt hinnata.

### Eraldised

Eraldis kajastatakse juhul, kui Kontsernil on enne aruandekuupäeva tekkinud juriidiline või faktiline kohustus, mille suurust on võimalik usaldusväärselt hinnata ja eraldise realiseerumine ressursside väljamineku näol on tõenäoline. Eraldiste määramisel diskonteeritakse hinnangulised tulevased rahavood nende nüüdisväärtusesse, kasutades tulumaksueelset diskontomäära, mis peegeldab nii raha ajaväärtuse praeguseid turuhinnanguid kui ka kohustusega seonduvaid riske.

### Tulude arvestus

#### *Tulu kaupade müügist*

Tulu kaupade müügist kajastatakse saadud või saadaoleva tasu õiglasel väärtusel, võttes arvesse kõik tagastused, allahindlused ja soodustused. Tulu kaupade müügist kajastatakse siis, kui kõik olulised omandiga seotud riskid ja hüved on läinud üle ostjale, tehingust saadava tasu laekumine on tõenäoline, tehinguga seotud kulud ja võimalikud kauba tagastused on usaldusväärselt hinnatavad, ettevõtte ei ole jätkuvat haldusvastutust kauba eest ning tulu suurust on võimalik usaldusväärselt mõõta.

*Teenused*

Tulu teenuse müügist kajastatakse kasumiaruandes kasutades valmidusastme meetodit. Teenuse valmidusastme hindamisel lähtutakse teostatud tööde ülevaatuselt.

*Komisjonitasud*

Kui Kontsern ei ole tehingu osaline, vaid vahendab tehingut, kajastatakse saadud neto komisjonitasu Kontserni tuludes.

*Renditulu*

Kinnisvarainvesteeringutest saadud renditulu kajastatakse kasumiaruandes rendiperioodi jooksul lineaarselt.

**Rendimaksud**

Kasutusrendi makseid kajastatakse kasumiaruandes rendiperioodi jooksul lineaarselt. Saadud rendisoodustusi kajastatakse rendiperioodi rendikulu koostisosana.

Kapitalirendi miinimummaksed jaotatakse finantskuluks ja kohustuse jääkväärtuse vähendamiseks. Finantskulud jaotatakse rendiperioodile arvestusega, et intressimäär on igal ajahetkel kohustuse jääkväärtuse suhtes sama.

**Finantstulud ja -kulud**

Finantstuludena kajastatakse intressitulu investeeringutelt (kaasaarvatud müügivalmis finantsvarad), dividenditulu ja kasumit müügivalmis finantsvara võõrandamisest. Intressitulu kajastatakse kasumiaruandes tekkimise hetkel kasutades sisemise intressimäära meetodit. Dividenditulu kajastatakse kasumiaruandes siis, kui Kontsernil tekib õigus makseid saada.

Finantskuludena kajastatakse laenude intressikulu ja finantsvarade allahindlusi. Kontsern kapitaliseerib tingimustele vastava varaobjekti soetamise, ehitamise või tootmisega otseselt seotud laenukasutuse kulutused osana selle varaobjekti maksumusest. Kõik muud laenukasutuse kulutused kajastatakse perioodi kuluna.

Valuutakursside erinevustest saadud kasumid või kahjumid kajastatakse netosummades.

**Ettevõtte tulumaks**

Tulumaksu kulu koosneb tasumisele kuuluvast tulumaksust ja edasilükkunud tulumaksust. Tulumaks kajastatakse kasumiaruandes väljaarvatud juhul, kui tulumaks tekib seoses otse omakapitalis kajastatud objektidega. Sel juhul kajastatakse ka tulumaks omakapitalis või muus koondkasumis.

Tasumisele kuuluv tulumaks koosneb perioodi maksustatavalt tulult makstavate tulumaksude summast lähtudes aruandekuupäeval kehtinud või sisuliselt kehtinud tulumaksumääradest ja eelmiste perioodide korrigeeritud maksukohustustest.

Edasilükkunud tulumaksu kajastatakse bilansilisel meetodil, mille kohaselt näidatakse finantsseisundi aruandes ajutiste erinevuste tõttu edasilükkunud maksusummad. Ajutised erinevused on vahed varade ja kohustuste maksubaasi ning raamatupidamislike väärtuse vahel. Ajutisi erinevusi ei arvestata järgmistel juhtudel: vara või kohustuse esmane arvelevõtmise tehingu puhul, mis ei ole äriühendus ja mis ei mõjuta ei arvestuslikku ega ka maksustavat kasumit või kahjumit; tütarettevõtete ja ühise kontrolli all olevate ettevõtete investeeringutest tulenevad erinevused sellises ulatuses, mille suhtes on tõenäoline, et ajutine erinevus ei kao lähitulevikus. Lisaks sellele ei kajastata ajutiste erinevuste tõttu edasilükkunud tulumaksu firmaväärtuse esmasel arvelevõtmisel. Edasilükkunud tulumaksu arvestatakse selliste maksumäärade alusel, mida ajutiste erinevuste realiseerimise päeval eeldatavasti rakendatakse lähtudes aruandekuupäeval kehtivatest või sisuliselt kehtivatest seadustest. Edasilükkunud tulumaksu varasid ja kohustusi tasaarveldatakse siis, kui ettevõtte on juriidiline õigus tasaarveldada tasumisele kuuluva tulumaksu kohustusi ja varasid ning edasilükkunud tulumaksu varad ja kohustused on seotud tulumaksuga, mida rakendab sama maksuhaldur sama maksustava majandusüksuse suhtes või erinevate maksustatavate majandusüksuste suhtes, mis kavatsevad arveldada tasumisele kuuluva tulumaksu kohustused ja varad netosummas või realiseerida varad ja tasuda kohustused samaaegselt.

Edasilükkunud tulumaksuvara kajastatakse üksnes ulatuses, mille osas on tõenäoline, et tulevikus tekib maksustatavat kasumit, mille arvel saab ajutist erinevust kasutada. Igal aruandekuupäeval vaadatakse edasilükkunud maksuvara üle ja vähendatakse selle tulevikus tõenäoliselt mitterealiseeruva summa ulatuses.

Lisandunud tulumaks, mis tekib dividendide väljamaksmisel, kajastatakse samaaegselt dividendide maksmise kohustuse kajastamisega.

*Eestis registreeritud ettevõtete tulumaks*

Vastavalt kehtivale seadusandlusele Eestis ettevõtete kasumit ei maksustata, mistõttu ei eksisteeri ka edasilükkunud tulumaksu nõudeid ega kohustusi. Kasumi asemel maksustatakse Eestis jaotamata kasumist väljamakstavaid dividende. Alates 1. jaanuarist 2009 on maksumäär 21/79 (kuni 31.12.2008 kehtis maksumäär



21/79 ja kuni 31.12.2007 oli maksumäär 22/78) netodividendina väljamakstud summalt. Dividendide väljamaksmisega kaasnevat ettevõtte tulumaksu kajastatakse kasumiaruandes tulumaksukuluna samal perioodil kui dividendid välja kuulutatakse, sõltumata sellest, millise perioodi eest need on välja kuulutatud või millal need tegelikult välja makstakse.

#### *Välismaal registreeritud tütarettevõtete tulumaks*

Kontserni välismaal registreeritud üksused tasuvad tulumaksu vastavalt asukohamaa seadustele. Lätis ja Leedus on maksumäär 15%, Prantsusmaal 33,33%, Venemaal 20% ja Valgevenes 26,28%. Võrreldes 2008. aastaga ei ole Lätis, Prantsusmaal ja Valgevenes tulumaksumäärad muutunud. Venemaal oli 2008. aastal tulumaksumäär 24%.

#### **Kasum aktsia kohta**

Kontsern esitab andmed emiteeritud lihtaktsiatelt saadava kasumi kohta nii tava kasumina kui lahustatud kasumina aktsia kohta. Tava kasum leitakse jagades aruandeaasta Ettevõtte lihtaktsionäride osa kasumist või -kahjumist perioodi kaalutud keskmise emiteeritud lihtaktsiate arvuga. Kontsernil ei ole lahustavaid instrumente.

#### **Lõpetatud tegevusvaldkonnad**

Lõpetatud tegevusvaldkond on Kontserni äritegevuse komponent, mis esindab eraldi olulist äritegevusvaldkonda või äritegevuste geograafilist piirkonda, mis on kas müüdnud või liigitatud müügiks hoitavaks või on tütarettevõtte, mis on soetatud üksnes edasimüügi eesmärgil. Tegevusvaldkond liigitatakse lõpetatuks valdkonna võõrandamisel või kui tegevusvaldkond vastab müügiks hoitavaks liigitamise kriteeriumidele, kui see toimub varem. Kui tegevusvaldkond liigitatakse lõpetatud tegevusvaldkonnaks, taasesitatakse koondkasumiaruanne nii, nagu oleks tegevusvaldkond lõpetatud alates võrreldava perioodi algusest.

#### **Segmentiaruandlus**

Tegevussegment on Kontserni osa, mille majandustegevusega võib teenida tulu ja kanda kulusid (sealhulgas Kontserni teiste osadega sõlmitud tehingutega seotud tulud ja kulud), mille tegevuse tulemused vaatab regulaarselt läbi juhatus, et võtta vastu otsuseid segmentile eraldatavate vahendite kohta ja hinnata tegevuse tulemusi ning mille kohta on olemas eraldi finantsteave (vt lisa 2).

Segmentidevahelistes tehingutes lähtutakse turuväärtusele vastavatest hindadest.

#### **Seni veel vastu võtmata uued standardid ja tõlgendused**

Peale nende, mille varasemat kohaldamist on selgitatud lisa 3, on rida uusi standardeid, olemasolevate standardite muudatusi ja tõlgendusi, mis ei kehti 31.12.2009 lõppenud majandusaasta kohta ning neid ei ole konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel rakendatud. Nimetatud uued standardid ei mõjuta Kontserni konsolideeritud finantsaruandeid.

## **Lisa 4. Õiglase väärtuse määramine**

Mitmed Kontserni poolt rakendatavad arvestuspõhimõtted ja avalikustatav informatsioon nõuavad nii finantsvarade ja -kohustuste kui ka mittefinantsvarade ja -kohustuste õiglase väärtuse leidmist. Õiglased väärtused väärtuse arvestuspõhimõtete kohaseks mõõtmiseks ja/või avalikustamismõuete täitmiseks leitakse alljärgnevatel meetoditel. Vajaduse korral on täpsustav informatsioon õiglase väärtuse hindamisel kasutatud eelduste kohta toodud konkreetse vara või kohustusega seotud lisa.

#### *Materiaalne põhivara*

Äriühenduste käigus omandatud materiaalse põhivara õiglase väärtuse kajastamisel lähtutakse varaobjektide turuväärtusest. Vara turuväärtuseks loetakse hinnangulist summat, mille korral on hindamise kuupäeval varaobjekti võimalik vahetada sõltumatute osapoolte vahelises tehingus, kusjuures eeldatakse, et mõlemal osapoolel on piisavad teadmised varaobjektist ja pooled tegutsevad piisavalt ettevaatlikult ning sundimata. Masinate, seadmete ja muu inventari õiglane väärtus tugineb sarnaste varaobjektide turuväärtusel.

#### *Immateriaalne põhivara*

Äriühenduse käigus omandatud patentide ja kaubamärkide õiglane väärtus leitakse diskonteeritud hinnanguliste litsentsitasude põhjal, mida ei tule maksta tänu patentide ja kaubamärkide omandamisele. Muude immateriaalsete varaobjektide õiglane väärtus on leitud vara kasutamisest saadavate rahavoogude ning vara kasutamise lõpetamisel selle realiseerimisest saadavate rahavoogude diskonteerimisel.

#### *Investeeringud omakapitaliinstrumentidesse ja võlakirjadesse*

Õiglases väärtuses muutusega läbi kasumiaruande kajastatavate finantsvarade, lunastustähtjani hoitavate investeeringute ja müügivalmis finantsvarade õiglane väärtus leitakse tuginedes nende noteeritud turuhindadele

Intended for identification purposes only  
Allkirjastatud identifitseerimiseks  
Date/kuupäev... 16.06.2010  
Signature/allkiri... SN  
KPMG, Tallinn



aruandekuupäeval. Kontsernil ei ole finantsvarasid õiglases väärtuses muutusega läbi kasumiaruande ega lunastustähtjani hoitavaid investeeringuid.

#### *Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded*

Ostjatelt laekumata arvete ja muude nõuete õiglase väärtus leitakse tuginedes nõuetega seotud rahavoogude nüüdisväärtusele, mida on diskonteeritud turuintressimääraga aruandekuupäeval.

#### *Finantskohustused (v.a. negatiivse väärtusega tuletisinstrumentid)*

Finantskohustuste õiglase väärtuse leidmisel avalikustamise eesmärgil on arvutuste aluseks võetud kohustuste põhiosamaksete ja intressisummade rahavoogude nüüdisväärtus, mille leidmisel on diskontomäärana kasutatud turuintressimäärasid aruandekuupäeva seisuga. Kapitalirendi puhul määratakse turuintressimäär teiste sarnaste rendilepingute alusel.

#### *Kinnisvarainvesteeringud*

Juhtkonna poolt üksnes võrdluse eesmärgil antud hinnang kinnisvarainvesteeringute õiglasele väärtusele tugineb varaobjektide turuväärtusel. Turuväärtuseks loetakse hinnangulist summat, mille korral on hindamise kuupäeval varaobjekti võimalik vahetada sõltumatute osapoolte vahelises tehingus, kusjuures eeldatakse, et mõlemal osapoolel on piisavad teadmised varaobjektist ja pooled tegutsevad piisavalt ettevaatlikult ning sundimata.

Juhul kui Kontserni käsutuses ei ole aktiivsel turul sarnaste varaobjektidega tehtud tehingute turuhindasid, on õiglase väärtuse hinnangute koostamise aluseks keskmised rahavood, mida on eeldatavalt võimalik teenida vara väljarentimisest. Rahavoogusid diskonteeritakse tulunormiga, mis võtab arvesse konkreetsetele rahavoogudele iseloomulikke riskitegureid.

## **Lisa 5. Finantsriskide juhtimine**

### *Ülevaade*

Kontsern on avatud järgmistele finantsriskidele, mis tulenevad finantsinstrumentide kasutamisest:

- krediidirisk
- likviidsusrisk
- tururisk
  - valuutarisk
  - intressirisk

Käesolevas lisa on toodud informatsioon Kontserni avatuse kohta ülaltoodud riskikategooriate lõikes ning Kontserni eesmärgid, põhimõtted ja protseduurid nende riskide hindamisel ja juhtimisel. Samuti käsitleb lisa Kontserni kapitalijuhtimise põhimõtteid. Kvantitatiivne informatsioon on avalikustatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande muudes lisades.

Kontserni riskijuhtimise üldpõhimõtete sõnastamine ja nende rakendamise järelevalve kohustus lasub Kontserni juhtkonnal. Oma eesmärkide saavutamiseks on riskijuhtimise protsess ühildatud tavapärase juhtimis- ja äritegevusega. Riskijuhtimise all mõistetakse protsesse, mis tuvastavad, hindavad ja juhivad äririske, mis võivad takistada või ohustada ärieesmärkide saavutamist.

Kontserni riskijuhtimise aluseks on Tallinna Börsi, finantsinspektsiooni ja teiste regulatiivorganite poolt seatud nõuded ning Kontserni siseregulatsioonid. Kontserni riskijuhtimise strateegia on loodud äririskide tuvastamiseks, hindamiseks ja juhtimiseks. Riskijuhtimise strateegia vaadatakse üle regulaarselt, et viia see vastavusse toimunud muudatustega turuolukorras ja Kontserni tegevusaladel. Kontserni eesmärgiks on läbi vastavate koolitusprogrammide ja juhtimisvõtete kujundada välja distsiplineeritud ja lahendusipakkuv kontrollikeskkond, mis aitab töötajatel aru saada oma rollist ja kohustustest selles keskkonnas.

### **Krediidirisk**

Krediidirisk väljendab potentsiaalset kahju, mis tekib juhul, kui klient või lepingupartner, kellega on seotud mõni finantsinstrument, ei suuda täita oma lepingulisi kohustusi Kontserni ees. Peamiselt tekib krediidirisk nõuetest ostjate vastu.

### *Nõuded ostjate vastu ja mitmesugused nõuded*

Kontserni krediidiriski mõjutavad peamiselt kliendispetiifilised tegurid.

Kõige olulisemaks teguriks on klientide võime tasuda müüdud kaupade eest õigeaegselt. Kontsern müüb järelmaksutingimustel kõikidele usaldusväärsetele klientidele vastavalt antud kliendile eelneva maksedistsipliini ja müügiimahtude põhjal määratud krediidiilimiitidele. Finantsseisundi aruandes kajastatud nõuded ostjate vastu ei ole

tagatud. Jaekaubanduse puhul on krediidirisk minimaalne, kuna arveldamine klientidega toimub koheselt sularahas või maksekaartidega.

Kontsern on loonud nõuete allahindlusreservi, mis kajastab hinnanguid oodatavate kahjumite kohta ostjatelt laekumata arvete ja muude nõuete osas. Allahindlusreservi põhilised komponendid on klientide lõikes individuaalselt tuvastatud kahjumid ja sarnaste varaobjektide gruppide osas tehtud hinnangud seoses tõenäoliselt olemasolevate, kuid veel avastamata kahjumite osas.

#### *Garantiid*

Kontserni põhimõtete kohaselt väljastatakse garantiisid ainult 100% osalusega tütaretevõtetele.

Seoses PTA müügitehinguga elimineeriti konsolideeritud finantsseisundist PTA laenujääk summas 2 020 tuhat eurot. Samas oli PTA-l võõrandamise kuupäeva seisuga tasumata kaks laenu ning arvelduskrediit Danske Bank A/S Eesti filiaalile, mille tagatiseks oli AS-i Silvano Fashion Group käendus. Käenduslepingut pärast PTA müügitehingut ei lõpetatud ning seisuga 31.12.2009 moodustas laenude ja krediidiliini saldo 1 497 tuhat eurot. Lisaks sellele on SFG käendus tagatiseks PTA garantiiliimiidile Danske Bank A/S Eesti filiaalis summas 256 tuhat eurot; seisuga 31.12.2009 oli limiit täies mahus ära kasutatud. Samas on Kontserni potentsiaalne kohustus Danske Bank A/S Eesti filiaalile omakorda tagatud PTA varadele seatud kommertsandiga.

Seisuga 31.12.2009 oli AS-i Lauma Lingerie krediidiliin Lätis asuvas AS-is Unicredit Bank tagatud AS-i Silvano Fashion Group garantiiga.

Seisuga 31.12.2009 väljastatud garantiid, vt lisa 29 ja lisa 37.

#### *Likviidsusrisk*

Likviidsusrisk väljendab potentsiaalset ohtu, et Kontsern ei suuda tasuda finantskohustusi nende maksetähtaegade saabudes. Kontsern lähtub likviidsusrisiki juhtimisel põhimõttest, mille kohaselt tuleb nii palju kui võimalik tagada, et Kontsernil jätkuks piisavalt vahendeid tasumaks oma kohustuste eest, seda nii normaalse maksetähtaegade kui ka enneaegse tasumise korral, et mitte kanda kahjumeid ning rikkuda Kontserni reputatsiooni.

Seisuga 31.12.2009 ületas Kontserni käibevara lühiajalisi kohustusi.

Juhtkond on koostanud rahavoogude projektsioonid aastaks 2010, mille kohaselt on Kontserni rahavood positiivsed ning äritegevuse kasumlikkus tagab positiivse käibekapitali 2010. aasta lõpus. AS Lauma Lingerie krediidiliini tagasimakse tähtaega pikendatakse ning see arveldatakse järk-järgult. Seisuga 31.12.2009 oli 1 101 tuhat eurot krediidiliini kasutamata.

#### *Tururisk*

Tururisk väljendub turuhindade võimalikus muutuses. Valuutakursside, intressimäärade ning kapitali hinna muutused mõjutavad Kontserni tulu või finantsinstrumentide väärtust. Tururiskile avatuse mõjusid juhitakse mõistlikes piirides, pidades silmas vajadust optimeerida Kontserni vara tootlust.

#### *Valuutarisk*

Kontsern on avatud valuutakursiriskidele müüdud ja sisseostetud kaupade ja teenuste ning laenukohustuste osas, mis on fikseeritud muudes vääringutes, kui seda on Kontserni ettevõtete arvestusvaluuta. Kontserni jaemüügiturudel on müügihinnad fikseeritud järgmistes vääringutes: EEK (Eesti kroon), LVL (Läti lant), LTL (Leedu lant), RUR (Vene rubla), BYR (Valgevene rubla). Muud ostu- ja müügitehingud teostatakse peamiselt eurodes ja USA dollarites. Kontsernisisesed tehingud teostatakse valdavalt Vene rublades, Valgevene rublades ja eurodes.

Valdav osa naistepesu tootmiseks vajalikest materjalides imporditakse Euroopa Liidu liikmesriikidest. Materjalide ostud teostatakse peamiselt eurodes.

Kontsern müüb kaupu hulгимүүги tingimustel üldjuhul Vene rublades. Kontserni jaemüügihinnad on fikseeritud vastava kohaliku turu vääringus. Kohalike vääringute vahetuskursside muutmine avaldab mõju nii Kontserni müügitulule kui ka kuludele. Majanduskeskkonna kiire muutumine ja valuuta kallinemine või odavnemine jaekaubandusturul võib avaldada olulist mõju Kontserni äritegevusele ja klientide ostujõule.

Laenukohustustelt tasutavad intressid on fikseeritud vääringutes, mis ühtivad Kontserni peamiste valuutadega, milles tekib äritegevuse rahavoog. Seega ei ole Kontsernil üldjuhul olnud vajadust sõlmida tuletisinstrumentide lepinguid intressidega seotud valuutakursside maandamiseks. Samas on Kontsern avatud loomulike tuletisinstrumentidega katmata valuutakursiriskile seoses Venemaa rublaga (müük), euroga (sisseostetud kaubad ja teenused) ja väikese Valgevene rubla positsiooniga (sisseostetud kaubad ja teenused).

Muude rahaliste vahendite ja kohustuste osas, mis on fikseeritud välisvaluutas, tagab Kontsern, et avatus valuutakursside kõikumistele hoitakse aktsepteeritaval tasemel. Selle saavutamiseks ostab ja müüb Kontsern vajadusel välisvaluutat hetkehindadega, et toime tulla kursside lühiajaliste kõikumiste negatiivsete mõjudega.

Ekki oltab firmitseerimiseks  
Date/kuupäev..... 26.04.2010  
Signature/allkiri..... 42 SK  
KPMG, Tallinn

Kontsern on avatud EUR, USD, BYR, RUR ja kaudselt UAH (Ukraina grivna) kõikumistega seotud valuutariskidele. Kontserni majandustulemusi mõjutanud valuutakursside muutused euro suhtes olid aruandeaastal järgmised: Ukraina grivna -5,47% (2008: -46,3%), USA dollar -3,5% (2008: +5,5%), Valgevene rubla -33,4% (2008: +2,9%) ja Vene rubla -4,7% (2008: -15,3%). Leedu liti, Eesti krooni ja Läti lati kurss on euro suhtes fikseeritud. Kontsern ei kasuta valuutariskide maandamiseks forwardeid, optioone ega muid tuletisinstrumente.

Kontserni 2009. aasta kasum valuutakursi muutustest tulenes peamiselt Vene rubla ja euro tugevnemisest Valgevene rubla suhtes.

Informatsioon valuutakursside muutustest tulenevate kasumite ja kahjumite kohta on toodud lisas 14.

### **Intressirisk**

Intressirisk tuleneb ujuva intressimääraga laenukohustustest ning on võimalik kahju intressikulude suurenemisest intressimäärade tõustes. Kontserni intressimäärade risk on eelkõige sõltuvuses EURIBOR-i (*Euro Interbank Offered Rate*) võimalikust muutusest, kuna osa Kontserni laenudest on EURIBOR-iga seotud. Kontsern on sõlminud nii fikseeritud kui ka ujuva intressimääraga kapitalirendilepinguid.

Intressimäärade risk sõltub ka Kontserni ettevõtete asukohariigi majanduskeskkonnast ning pankade keskmiste intressimäärade muutustest. Kontsernil on intressimäärade muutusest tulenev rahavoerisk, kuna osa laenukohustustest on ujuva intressimääraga. Juhtkonna hinnangul ei ole rahavoerisk olulise mõjuga, mistõttu Kontsern ei kasuta tuletisinstrumente riskide maandamiseks.

Intressiriskide maandamiseks otsib Kontsern fikseeritud intressimääraga finantseerimisvõimalusi ning samuti kasutatakse kontsernisisesid finantseerimisvõimalusi. Informatsioon intressikulu kohta on esitatud lisas 14.

### **Kapitali juhtimise põhimõtted**

Kontserni juhtkonna eesmärk on tagada tugev kapitalistruktuur, et säilitada investorite, kreditoride ja turgudel väljakujunenud usaldus Kontserni vastu ning tagada äritegevuse areng tulevikus. Juhtkond jälgib omakapitali tootlikkust, mis selleks otstarbeks on avaldatud valemi kaudu, kus puhas äritulu on jagatud omakapitali summaga.

Kontserni kapitalijuhtimise põhimõtted aruandeperioodil ei muutunud.

## **Lisa 6. Segmendiaruandlus**

Kontsernil on kaks avalikustatavat segmenti – naistepesu hulгимүүк ja jaemүүк. Segmente juhitakse eraldi, kuna kumbki segment eeldab erinevat ärimudelit. Kumbagi segmenti osas vaatab juhatas läbi sisearuanded vähemalt kord kvartalis.

Alljärgnev on kokkuvõte Kontserni avalikustatavate segmentide tegevusvaldkondadest:

- Naistepesu hulгимүүк. Siia kuulub ostmine, naistepesu tootmine ja turustamine kontserniväliste hulгимүүгикlientide kaudu, kelle lõppmүүк toimub vastava piirkonna jaemүүгикlientidele või hulгимүүгикlienti oma frantsiisivõrgule.
- Naistepesu jaemүүк. Siia kuulub naistepesu ostmine Kontserni ettevõtelt ja edasine mүүк Kontserni jaemүүгивõrgu kaudu.

Hulгимүүги ja jaemүүги segmentid on omavahel tugevalt seotud peamiselt kaupade mүүgi kaudu hulгимүүги segmentist edasimүүгiks oma jaemүүгивõrgus. Mõlema avalikustatava segmenti arvestuspõhimõtted on samad. Allpool on toodud informatsioon kumbagi avalikustatava segmenti majandustulemuste kohta. Tegevustulemuste mõõtmisel on aluseks võetud segmenti kasum enne intresse, makse ja amortisatsiooni (EBITDA) juhatuse poolt läbi vaadatud sisearuannete põhjal. Tegevustulemusi mõõdetakse segmenti EBITDA abil, kuna juhtkond leiab, et selline informatsioon on kõige asjakohasem konkreetse segmenti tulemuste hindamisel võrreldes teiste samas tööstusharus tegutsevate majandusüksustega.

Intressitulud ja -kulud ei ole tegevussegmentide põhitegevusalaks ning neid juhtkonnale ei esitata ega kasutata juhtkonna poolt kriteeriumina segmentide tegevustulemuste hindamisel. Seetõttu on intressitulud ja -kulud kajastatud netovääringus.

Kontserni jagamatud (üldised) tulud sisaldavad tulu teenuste osutamisest, komisjonitasudest ja renditulu.

## Tegevussegmendid 2009, tuhandetes eurodes

	Naisterõivad			Miinus lõpetatud tegevusvaldkond 2009			Elimineerimised 2009			Jätkuvad tegevusvaldkonnad 2009		
	Naistepesu jaemüük 2009	Naistepesu hulgi müük 2009	Naisterõivad (lõpetatud tegevusvaldkond) 2009	Segmendid kokku 2009	Jaotamata 2009	Miinus lõpetatud tegevusvaldkond 2009	Elimineerimised 2009	Jätkuvad tegevusvaldkonnad 2009				
<b>Kontserniväliselt klientidelt teenitud tulu</b>	17 275	55 583	5 023	77 881	1 186	-5 023	0	74 044				
Segmentidevahelistest tehingutest teenitud tulu	0	20 136	0	20 136	480	0	-20 616	0				
<b>EBITDA</b>	-5 686	13 450	-477	7 287	-1 712	477	0	6 052				
Põhivara kulum	-640	-1 484	-231	-2 355	-65	231	0	-2 189				
<b>Äritulud/-kulud, EBIT</b>	<b>-6 326</b>	<b>11 966</b>	<b>-708</b>	<b>4 932</b>	<b>-1 777</b>	<b>708</b>	<b>0</b>	<b>3 863</b>				
Osalus kapitaliosaluse meetodil kajastatud investeeringute kasumis või kahjumis	0	-42	0	-42	22	0	0	-20				
Finantstulud- ja kulud kokku	-1 271	1 456	-84	101	871	84	0	1 056				
Tulumaks	-158	-3 222	13	-3 367	-128	-13	0	-3 508				
Kahjum lõpetatud tegevusvaldkondade müügist	0	0	-1 524	-1 524	0	1 524	0	0				
<b>Puhaskasum</b>	<b>-7 755</b>	<b>10 158</b>	<b>-2 303</b>	<b>100</b>	<b>-1 012</b>	<b>2 303</b>	<b>0</b>	<b>1 391</b>				
Investeeringud sidusettevõttesse	0	93	0	93	46	0	0	139				
Muud tegevussegmendi varad	5 868	45 975	0	51 843	2 370	0	0	54 213				
Avalikustatava segmendi kohustused	6 352	6 120	0	12 472	1 871	0	0	14 343				
Varade väärtuse langus	2 164	250	41	2 455	1 301	-41	0	3 715				
Investeeringud põhivarasse	414	910	294	1 618	130	-294	0	1 454				
Töötajate arv aruandekuupäeva seisuga	472	2 683	409	3 564	9	-409	0	3 164				

Intended for identification purposes only  
 allkirjastatud identifitseerimiseks  
 Date/kuupäev.....26.04.2010.  
 Signature/allkiri.....BN.



## Tegevussegmendid 2008, tuhandetes eurodes

	Naisterõivad			Segmendid kokku 2008	Jaotamata 2008	Miinus lõpetatud tegevusvaldkond 2008	Elimineerimised 2008	Jätkuvad tegevusvaldkonnad 2008
	Naistepesu jaemüük 2008	Naistepesu hulgimüük 2008	Naisterõivad (lõpetatud tegevusvaldkond) 2008					
<b>Kontserniväliselt klientidelt teenitud tulu</b>	22 841	75 936	13 282	112 059	2 228	-13 282	0	101 005
Segmentidevahelistest tehingutest teenitud tulu	0	22 453	0	22 453	0	0	-22 453	0
<b>EBITDA</b>	-4 713	14 859	111	10 257	-4 191	-111	0	5 955
Põhivara kulum	-910	-1 685	-459	-3 054	-59	459	0	-2 654
<b>Äritulud/-kulud, EBIT</b>	<b>-5 623</b>	<b>13 174</b>	<b>-348</b>	<b>7 203</b>	<b>-4 250</b>	<b>348</b>	<b>0</b>	<b>3 301</b>
Osalus kapitaliasaluse meetodil kajastatud investeeringute kasumis või kahjumis	0	113	0	113	-1	0	0	112
Finantstulud- ja kulud kokku	-2 719	-1 775	-155	-4 649	787	155	0	-3 707
Tulumaks	-179	-5 315	0	-5 494	-116	0	0	-5 610
<b>Puhaskasum</b>	<b>-8 521</b>	<b>6 197</b>	<b>-503</b>	<b>-2 827</b>	<b>-3 580</b>	<b>503</b>	<b>0</b>	<b>-5 904</b>
Investeeringud sidusettevõttesse	0	159	0	159	25	0	0	184
Muud tegevussegmendi varad	13 186	53 050	7 886	74 122	2 932	-7 886	0	69 168
Avalikustatava segmendi kohustused	4 432	14 320	5 514	24 266	2 915	-5 514	0	21 667
Varade väärtuse langus	0	63	0	63	0	0	0	63
Avalikustatava segmendi põhivaraga seotud kulutused	1 637	3 479	959	6 075	63	-959	0	5 179
Töötajate arv aruandekuupäeva seisuga	690	2 803	428	3 921	14	-428	0	3 507

Notarially certified for identification purposes only  
 Allkirjastatud identifitseerimiseks  
 Date/kuupäev... 26.09.2010  
 Signature/allkiri... G.N.  
 KPMG, Tallinn

**Geograafilised segmendid**

Kontserni tootmisrajatised asuvad Valgevenes ja Lätis. Naistepesu hulgi- ja jaemüügi valdkondi analüüsitakse geograafiliste segmentide lõikes. Segmendi müügitulu arvestamisel lähtutakse klientide asukohast, segmendi varade puhul lähtutakse varade geograafilisest paiknemisest.

<i>Tuhandetes eurodes</i>	Müügitulu 2009	Müügitulu 2008	Põhivara 31.12.2009	Põhivara 31.12.2008
Venemaa	43 295	57 426	578	3 604
Valgevene	19 558	23 083	13 295	16 880
Balti riigid	3 946	6 409	841	3 063
Ukraina	3 493	7 326	0	0
Muud riigid	3 752	6 761	186	126
<b>Kokku</b>	<b>74 044</b>	<b>101 005</b>	<b>14 900</b>	<b>23 673</b>

**Lisa 7. Kontserni ettevõtted ning tehingud tütarettevõtete ja mittekontrollivate osalustega***Olulised tütarettevõtted*

Ettevõtte	Asukoha- maa	Põhitegevusala	Osalus 31.12.2009	Osalus 31.12.2008
<b>Emaettevõtte</b>				
AS Silvano Fashion Group	Eesti	Valdusettevõtte		
<b>AS-i Silvano Fashion Group tütarettevõtted</b>				
SP ZAO Milavitsa	Valgevene	Tootmine	78,35%	78,35%
AS Lauma Lingerie	Läti	Tootmine, hulgi- ja jaemüük	100%	100%
ZAO Linret	Venemaa	Hulgi- ja jaemüük	49%	49%
France Style Lingerie s.a.r.l.	Prantsusmaa	Valdusettevõtte	100%	100%
OÜ Linret EST	Eesti	Tegevus puudub	100%	100%
PTA Grupp AS, sh tütarettevõtted	Eesti	Tootmine, hulgi- ja jaemüük	0%	100%
UAB Linret LT	Leedu	Hulgi- ja jaemüük	0%	100%
Splendo Polska Sp. z o.o.	Poola	Jaemüük	0%	90%
<b>SP ZAO Milavitsa tütarettevõtted</b>				
ZAO Stolichnaja Torgovaja Kompanija Milavitsa	Venemaa	Hulgimüük Tootmine ja hulgimüük	100%	100%
OAO Junona	Valgevene	Tootmine ja hulgimüük	58,33%	58,33%
SP Gimil OOO	Valgevene	hulgimüük	52%	52%
SOOO Torgovaja Kompanija Milavitsa	Valgevene	Hulgi- ja jaemüük	51%	51%
<b>ZAO Stolichnaja Torgovaja Kompanija Milavitsa tütarettevõtte</b>				
ZAO Linret	Venemaa	Hulgi- ja jaemüük	51%	51%
<b>France Style Lingerie S.A.R.L.-i sidusettevõtte</b>				
SOOO Torgovaja Kompanija Milavitsa	Valgevene	Hulgi- ja jaemüük	49%	49%

**Tehingud seisuga 31.12.2009****Tütarettevõtete müük***UAB Linret LT müük*

2009. aasta novembris viis Kontsern lõpule kõigi (100%) Kontsernile kuuluvate UAB Linret LT aktsiate müügi. Linret LT oli Leedu jaemüügiga tegelev tütarettevõtte, kelle alluvusse kuulus 14 jaemüügipunkti.

Võõrandatud varad ja kohustused:

<i>Tuhandetes eurodes</i>	<b>31.12.2009</b>
Materiaalne põhivara	75
Muud pikaajalised nõuded	56
Varud	214
Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded	11
Raha ja raha ekvivalendid	7
Laenukohustused	-185
Võlad tarnijatele ja muud võlad	-765
<b>Varad ja kohustused kokku</b>	<b>-587</b>

Võttes arvesse kõik SFG poolt Linret LT-sse tehtud investeeringud, sh antud laenude ja ostjate laekumata arvete väärtuse langus, oli ülalnimetatud tehingust saadud arvestuslik kasum 50 tuhat eurot. Tehingust raha ei saadud.

*PTA Grupp AS-i müük*

30. juunil 2009 sõlmis Kontsern lepingu kõigi Kontsernile kuuluvate PTA aktsiate müügiks ettevõttele PTA Holding OÜ koguhinnaga 973 tuhat eurot. Tehing jõustus allakirjutamise hetkest. 473 tuhat eurot tasuti tehingu sooritamise kuupäeval Kontserni teatud kohustuste ülevõtmisega ning 500 tuhat eurot tasutakse rahas hiljemalt 31. detsembriks 2011 ja see summa kannab intressi kuni täieliku tasumiseni. Ostuhinna tasumise kohustuse tagatiseks on aktsiapant, mis on seatud Kontserni kasuks kõigile PTA aktsiatele.

Võõrandatud varad ja kohustused:

<i>Tuhandetes eurodes</i>	<b>30.06.2009</b>
Materiaalne põhivara	1 165
Immateriaalne põhivara	328
Varud	3 413
Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded	1 431
Raha ja raha ekvivalendid	156
Laenukohustused	-2 020
Võlad tarnijatele ja muud võlad	-2 411
<b>Varad ja kohustused kokku</b>	<b>2 062</b>

Kahjum PTA Grupp AS-i võõrandamisest kogusummas 1 524 tuhat eurot kajastati konsolideeritud kasumiaruandes real 'Kahjum lõpetatud tegevusvaldkondadest (miinus tulumaks)' (vt lisa 36).

*Splendo Polska Sp. z o.o. müük*

Oktoobris 2009 viidi lõpule kõigi Ettevõtte omandis olevate Splendo Polska Sp. z o.o. aktsiate müük (mis moodustasid kokku 90% Splendo Polska Sp. z o.o. aktsiakapitalist). Splendo Polska Sp. z o.o. oli Poolas registreeritud jaemüügiga tegelev tütarettevõtte, kes opereeris 7 jaemüügipunkti. Varem konsolideeritud kahjum tühistati konsolideerimisel seisuga 31.12.2009 ning selle tulemusena kajastati aastalõpu seisuga kasum 1 002 tuhat eurot.

Võõrandatud varad ja kohustused:

<i>Tuhandetes eurodes</i>	<b>31.12.2008</b>
Materiaalne põhivara	74
Varud	185
Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded	253
Laenukohustused	-790
Võlad tarnijatele ja muud võlad	-449
<b>Varad ja kohustused kokku</b>	<b>-727</b>

Splendo Polska Sp. z o.o. võõrandati Alta Capital Partners kontserni ettevõttele (vt lisa 34), mille tulemusena kajastati kasum 1 002 tuhat eurot otse konsolideeritud omakapitalis kui tulemu ühise kontrolli all olevate ettevõtete vahelisest tehingust. Tütarettevõtte võõrandati eesmärgiga Splendo Polska Sp. z o.o seeläbi likvideerida.

Initialled for identification purposes only  
 Allkirjastatud identifitseerimiseks  
 Date/kuupäev.....47. 26.04.2010  
 Signature/allkiri.....S.V.  
 KPMG, Tallinn

**Tehingud seisuga 31.12.2008****Tütarettevõtte asutamine**

2008. aasta oktoobris asutas AS Silvano Fashion Group Eestis uue tütarettevõtte OÜ Linret EST, mille osakapital 40 000 krooni (umbes 2 556 eurot) kuulub 100%-liselt SFG-le. 2008. ja 2009. aastal tütarettevõttes tegevust ei toimunud.

**Tütarettevõtte müük**

2008. aasta augustis müüs AS Silvano Fashion Group 51% oma osalusest ZAO-s Linret ühise kontrolli all olevale ettevõttele ZAO Stolichnaja Torgovaja Kompanija Milavitsa. Pärast müüki on AS-i Silvano Fashion Group tegelik osalus ZAO-s Linret 88,96%.

Mittekontrollivale osalusele üleantud varad ja kohustused:

<i>Tuhandetes eurodes</i>	<b>August 2008</b>
Käibevara	968
Põhivara	395
Laenukohustused	-1 222
Muud kohustused	-1 104
<b>Üleantud netovara väärtus</b>	<b>-963</b>

**Tütarettevõtte omandamine**

31. juulil 2008 omandas AS Silvano Fashion Group kõik Prantsusmaal registreeritud piiratud vastutusega äriühingu France Style Lingerie s.a.r.l. (FSL) aktsiad. Omandamise koguhinnast moodustas 2 miljonit eurot (31,3 miljonit krooni) ostuhind ja 59 000 eurot registreerimismaks. Tehingu tulemusena tekkis firmaväärtus summas 1 417 000 eurot, mis 2008. aastal täies ulatuses alla hinnati.

FSL-le kuulub 49% kõigist SOOO «Torgovaja Kompanija Milavitsa» (TKM) aktsiatest. TKM on Valgevene äriühing, kes opereerib SP ZAO Milavitsa (Milavitsa) tooteid müüvat Valgevene jaemüügiketki. FSL-i omandamise tulemusena kuulub SFG-le (otse ja kaudselt) 88,96% TKM-i aktsiatest.

Omandamise kuupäeval ei erinenud France Style Lingerie S.A.R.L.-i (FSL) varade ja kohustuste õiglased väärtused oluliselt nende raamatupidamislikest väärtustest. Varad ja kohustused olid järgmised:

<i>Tuhandetes eurodes</i>	<b>31.07.2008</b>
Raha ja pangakontod	40
Muu käibevara	195
Põhivara	541
Lühiajalised kohustused	-134
<b>Omandatud netovara õiglane väärtus</b>	<b>642</b>

**Omandatud osalus 100%**

Omandamisel tekkinud firmaväärtus	1 417
Omandatud netovara õiglane väärtus	642
<b>Tasu omandamisel</b>	<b>-2 059</b>
Omandamisel raha tütarettevõttes	40
<b>Neto rahavoog</b>	<b>-2 019</b>

**Tütarettevõtte poolt kontrollitava tütarettevõtte omandamine**

2008. aasta 31. märtsil omandas AS-i Silvano Fashion Group tütarettevõtte SP ZAO Milavitsa 58,33% Valgevene tootmisettevõtte OAO Junona aktsiatest. Tehingu tulemusena tekkis negatiivne firmaväärtus summas 143 000 eurot, mis kajastati muude ärituludena.

<i>Tuhandetes eurodes</i>	<b>31.03.2008</b>
Raha ja pangakontod	324
Muu käibevara	373
Põhivara	926
Laenud	-162
Muud lühiajalised kohustused	-219
<b>Omandatud netovara õiglane väärtus</b>	<b>1 242</b>

Initialled for identification purposes only  
 Allkirjastatud identifitseerimiseks  
 Date/kuupäev.....48...26.04.2010  
 Signature/allkiri.....GIV.....  
 KPMG, Tallinn



<b>Omandatud osalus 58,33%</b>	
Omandamisel tekkinud firmaväärtus	-143
Omandatud netovara õiglase väärtus	724
<b>Makstud tasu kokku</b>	<b>-581</b>
<b>Sealhulgas tasutud rahas</b>	<b>-229</b>
Omandamisel raha tütaretevõttes	324
<b>Neto rahavoog</b>	<b>95</b>

**Lisa 8. Müügitulu**

<i>Tuhandetes eurodes</i>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Jaemüügitulu	17 275	22 841
Hulgimüügitulu	55 583	75 936
Allhanked ja teenused	1 085	888
Muu käive	101	1 340
<b>Kokku</b>	<b>74 044</b>	<b>101 005</b>

Müügitulu maade lõikes on toodud lisas 6.

**Lisa 9. Müüdnud toodangu kulu**

<i>Tuhandetes eurodes</i>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Kasutatud tooraine	23 515	35 595
Ostetud kaubad	1 258	4 366
Ostetud teenused	5 327	9 698
Tööjõukulud	7 096	7 642
Kulum	770	1 052
Rendi- ja halduskulud	355	505
Muud tootmiskulud	461	883
Valmistoodangu varude muutus	2 778	-556
Lõpetamata toodangu muutus	279	109
Kasutatud tooraine muutus	23	275
<b>Kokku</b>	<b>41 862</b>	<b>59 569</b>

**Lisa 10. Muud äritulud**

<i>Tuhandetes eurodes</i>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Negatiivne firmaväärtus	0	143
Saadud trahvid	208	174
Juhtimistasu	200	0
Muu tulu	683	1 502
<b>Kokku</b>	<b>1 091</b>	<b>1 819</b>

**Lisa 11. Turustuskulud**

<i>Tuhandetes eurodes</i>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Tööjõukulud	3 848	4 826
Rendi- ja halduskulud	3 532	5 236
Reklaamikulud	1 076	3 024
Kulum	617	901
Ladustamine ja pakendamine	547	767
Transpordikulud	344	356
Jaemüügi pangateenuste kulud	57	165
Turundus	46	3
Jaemüügipunktide renoveerimiskulud	46	217
Muud kulud	1 351	1 264
<b>Kokku</b>	<b>11 464</b>	<b>16 759</b>

Initialled for identification purposes only  
 Allkirjastatud identifitseerimiseks  
 Date/kuupäev..... 09. 26.04.2010  
 Signature/allkiri..... G.N.  
 KPMG, Tallinn

**Lisa 12. Üldhalduskulud**

<i>Tuhandetes eurodes</i>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Tööjõukulud	5 892	7 581
Konsultatsiooni- ja nõustamiskulud	1 195	488
Kulum	606	443
Rendikulud	320	654
Töölähetuskulud	271	443
Pangatasud	173	232
Kontorikulud	161	828
Kommunikatsioonikulud	149	201
Kindlustus	98	92
IT-kulud	88	345
Muud kulud	1 273	1 236
<b>Kokku</b>	<b>10 226</b>	<b>12 543</b>

**Lisa 13. Muud ärikulud**

<i>Tuhandetes eurodes</i>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Restruktureerimiskulud	2 207	3 366
SIA Alta Capital Partnersile antud laenu väärtuse langus (lisa 24)	1 301	0
Materiaalse põhivara väärtuse langus	1 191	62
Muud maksud	1 118	1 085
Sotsiaalse infrastruktuuriga seotud kulud	888	1 692
Muude varade väärtuse langus	245	0
Väheväärtuslik materjal	112	26
Immateriaalse põhivara väärtuse langus	203	0
Puhaskahjum materiaalse põhivara müügist	99	4
Kulud annetustele	23	27
Kahjum immateriaalse põhivara võõrandamisest (lisa 17)	0	4
Firmaväärtuse väärtuse langus (lisa 17)	0	2 149
Muud kulud	333	2 237
<b>Kokku</b>	<b>7 720</b>	<b>10 652</b>

Restruktureerimiskulud 2 207 tuhat eurot sisaldavad Venemaa jaemüügi tegevusvaldkondade restruktureerimisega seotud kulusid ning koosnevad peamiselt mahakantud deposiitidest, suletud kaupluste rendipindade parandamisega seotud kuludest, ettemaksete väärtuse langusest. Restruktureerimiskulud hõlmavad ka muude varade väärtuse langust summas 816 tuhat eurot, mis konsolideeritud rahavoogude aruandes kajastati real 'Muu vara väärtuse langus'. Materiaalse põhivara väärtuse langus summas 1 191 tuhat eurot on seotud jaemüügitegevusega Venemaal ning kajastati ühekordse tehingu kuluna 31.12.2009 lõppenud aastal.

Sotsiaalse infrastruktuuriga seotud kulud hõlmavad kulusid seoses toitlustusasutuste, töötajate ühiselamute ning puhke- ja abiruumide haldamisega, samuti mitmete sotsiaalprogrammide kulusid.

**Lisa 14. Finantstulud ja -kulud****Kajastatud kasumiaruandes***Tuhandetes eurodes*

<b>Finantstulud</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Intressitulud laenudelt	318	28
Intressitulud pangadeposiitidelt	425	408
Kasum valuutakursside muutusest	972	0
Saadud dividendid müügivalmis finantsvaradelt	14	12
Muud finantstulud	41	106
<b>Kokku finantstulud</b>	<b>1 770</b>	<b>554</b>
<b>Finantskulud</b>		
Pangalaenude intressikulud	-426	-136
Rendilepingute intressikulud	-101	-45
Muud finantskulud	-187	-127
Kahjum valuutakursside muutusest	0	-3 953
<b>Kokku finantskulud</b>	<b>-714</b>	<b>-4 261</b>
<b>Finantstulud ja -kulud kokku</b>	<b>1 056</b>	<b>-3 707</b>

**Kajastatud muu koondkasumina***Tuhandetes eurodes*

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Välismaiste tütarettevõtete konsolideerimisel tekkinud kursierinevused	-10 131	1 523
<b>Muus koondkasumis kajastatud finantstulud ja -kulud</b>	<b>-10 131</b>	<b>1 523</b>

**Sealhulgas:**

Emaettevõtte omanike osa	-8 209	1 177
Mittekontrolliva osaluse osa	-1 922	346
<b>Otse omakapitalis kajastatud finantstulud ja -kulud</b>	<b>-10 131</b>	<b>1 523</b>

Initialled for identification purposes only

Allkirjastatud identifitseerimiseks

Date/kuupäev.....51.04.2010

Signature/allkiri.....G.N.

KPMG, Tallinn

## Lisa 15. Ettevõtte tulumaks ja edasilükkunud tulumaks

## Aruandeperioodi maksukulu

<i>Tuhandetes eurodes</i>	2009	2008
Aruandeperioodi tulumaksukulu	-4 666	-5 610
Edasilükkunud tulumaksu muutus	1 158	0
<b>Tulumaksukulu jätkuvatest tegevusvaldkondadest</b>	<b>-3 508</b>	<b>-5 610</b>
Lõpetatud tegevusvaldkonnaga seotud edasilükkunud tulumaksu muutus	13	0
<b>Tulumaksukulu kokku</b>	<b>-3 495</b>	<b>-5 610</b>

## Tegeliku tulumaksu määraku kujunemine

<i>Tuhandetes eurodes</i>	2009	2008
Perioodi kahjum	-912	-6 407
Tulumaksukulu kokku	3 495	5 610
<b>Kasum enne tulumaksu</b>	<b>2 583</b>	<b>-797</b>

Tulumaks arvestades välismaiste tütarettevõtete asukohamaade maksu määrasid 28,19% (2008: 32,04%)\*

Maksuarvestuses mahaarvamisele mittekuuluvad kulud	2 477	3 767
Aruandeaasta kahjumite mõju, mille osas ei ole kajastatud edasilükkunud tulumaksuvara	1 426	774
Maksuvabastusega annetused	0	-19
Aruandeperioodil kajastatud eelmiste aastate edasilükkunud tulumaks	-1 312	0
Kajastamata edasilükkunud tulumaksuvara suurenemine	176	1 381
Maksustamisele mittekuuluv tulu (kasum äriühendustest)	0	-38

<b>Kokku</b>	<b>3 495</b>	<b>5 610</b>
sh aruandeperioodi tulumaksukulu	4 666	5 610
sh edasilükkunud tulumaksukulu	-1 171	0

\* Kontserni ettevõtete keskmine maksumäär aruandeaastal

Edasilükkunud tulumaks tuleneb ajutistest erinevustest varade ja kohustuste raamatupidamislike ning maksustamisväärtuste vahel. Kontserni edasilükkunud tulumaksuvara ja -kohustus on seotud järgmiste varade ja kohustustega:

*Edasilükkunud tulumaksuvara kujuneb järgmiselt:*

<i>Tuhandetes eurodes</i>	2009	2008
Maksuarvestuses mahaarvamisele kuuluvad ajutised erinevused:		
Materiaalne põhivara	729	486
Immateriaalne põhivara	36	75
Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded	72	73
Muud lühiajalised kohustused	177	398
Varud	286	472
Edasikandunud tulumaksukahjum	665	446
<b>Edasilükkunud tulumaksuvara</b>	<b>1 965</b>	<b>1 950</b>
<b>Miinus: allahindlus</b>	<b>-807</b>	<b>-1 950</b>
<b>Edasilükkunud tulumaksuvara kokku</b>	<b>1 158</b>	<b>0</b>

Seisuga 31.12.2009 ei ole kajastatud edasilükkunud tulumaksuvara summas 807 tuhat eurot (2008: 1 950 tuhat eurot), kuna pole tõenäoline, et tulevikus tekiks sellist maksustamisele kuuluvat kasumit, mille vastu oleks Kontsernil võimalik tulumaksuvara summat kasutada.

*Edasilükkunud tulumaksukohustus tuleneb järgmisest ümberhindamisest:*

<i>Tuhandetes eurodes</i>	2009	2008
ateriaalne põhivara	0	-13
<b>Edasilükkunud tulumaksukohustus</b>	<b>0</b>	<b>-13</b>
<b>Edasilükkunud tulumaksuvara ja -kohustus kokku</b>	<b>1 158</b>	<b>13</b>

## Lisa 16. Materiaalne põhivara

	Maa ja ehitised	Masinad ja seadmed	Muu inventar	Lõpetamata ehitus	Kokku
<i>Tuhandetes eurodes</i>					
<b>Soetusmaksumus 31.12.2007</b>	<b>3 962</b>	<b>15 218</b>	<b>7 059</b>	<b>1 353</b>	<b>27 592</b>
<b>Muutused aastal 2008</b>					
Soetused	198	315	2 247	3 230	5 990
Soetatud äriühenduse käigus	635	79	7	31	752
Ümberklassifitseerimised	1 465	1 346	336	-3 147	0
Müügid ja mahakandmised	0	-251	-725	-154	-1 130
Valuutakursi muutuste mõju	173	290	-569	10	-96
<b>Soetusmaksumus 31.12.2008</b>	<b>6 433</b>	<b>16 997</b>	<b>8 355</b>	<b>1 323</b>	<b>33 108</b>
<b>Muutused aastal 2009</b>					
Soetused	0	0	382	877	1 259
Ümberklassifitseerimised	152	645	1 220	-1 499	518
Ümberliigitamine					
kinnisvarainvesteeringuks	-89	0	0	0	-89
Ümberliigitamine müügiks					
hoitavaks varaks	0	0	-782	-4	-786
Müügid ja mahakandmised	-2	-362	-1 246	-73	-1 683
Elimineeritud tütarettevõtte võõrandamisel	0	-1 485	-2 228	-5	-3 718
Valuutakursi muutuste mõju	-1 804	-3 779	-875	-270	-6 728
<b>Soetusmaksumus 31.12.2009</b>	<b>4 690</b>	<b>12 016</b>	<b>4 826</b>	<b>349</b>	<b>21 881</b>
<b>Akumuleeritud kulum 31.12.2007</b>	<b>1 349</b>	<b>8 108</b>	<b>2 378</b>	<b>0</b>	<b>11 835</b>
<b>Muutused aastal 2008</b>					
Kulum	137	1 326	1 413	0	2 876
Ümberklassifitseerimised	0	-24	24	0	0
Müügid ja mahakandmised	0	-236	-321	0	-557
Väärtuse langus	0	62	0	0	62
Valuutakursi muutuste mõju					
akumuleeritud kulumile	56	202	-126	0	132
<b>Akumuleeritud kulum 31.12.2008</b>	<b>1 542</b>	<b>9 438</b>	<b>3 368</b>	<b>0</b>	<b>14 348</b>
<b>Muutused aastal 2009</b>					
Kulum	154	1 073	979	0	2 206
Ümberklassifitseerimised	0	-17	17	0	0
Ümberliigitamine					
kinnisvarainvesteeringuks	-7	0	0	0	-7
Ümberliigitamine müügiks					
hoitavaks varaks	0	0	-257	0	-257
Väärtuse langus	0	0	1 191	0	1 191
Müügid ja mahakandmised	-1	-297	-632	0	-930
Elimineeritud tütarettevõtte võõrandamisel	0	-1 297	-1 108	0	-2 405
Valuutakursi muutuste mõju					
akumuleeritud kulumile	-582	-2 032	-404	0	-3 018
<b>Akumuleeritud kulum 31.12.2009</b>	<b>1 106</b>	<b>6 868</b>	<b>3 154</b>	<b>0</b>	<b>11 128</b>
<b>Jääkmaksumus</b>					
<b>31.12.2007</b>	<b>2 613</b>	<b>7 110</b>	<b>4 681</b>	<b>1 353</b>	<b>15 757</b>
<b>31.12.2008</b>	<b>4 891</b>	<b>7 559</b>	<b>4 987</b>	<b>1 323</b>	<b>18 760</b>
<b>31.12.2009</b>	<b>3 584</b>	<b>5 148</b>	<b>1 672</b>	<b>349</b>	<b>10 753</b>

Seisuga 31.12.2009 klassifitseeriti ettemaksetest ümber lõpetamata ehitus jääkmaksumusega 518 tuhat eurot.

Seisuga 31.12.2009 klassifitseeriti ehitised jääkmaksumusega 82 tuhat eurot ümber kinnisvarainvesteeringuteks, kuna Kontsern enam ehitisi ei kasutanud ja need renditi kolmandale osapoolele.

Osa muust inventarist jääkmaksumusega 529 tuhat eurot kajastati müügivalmis varagrupina kooskõlas Kontserni plaani ja sõlmitud lepinguga nende varade võõrandamiseks. Kahjum vara väärtuse langusest summas 48 tuhat eurot, mis tulenes varagrupi ümberhindamisest jääkmaksumusele või õiglasele väärtusele, millest on maha arvatud müügikulud, olenevalt sellest, kumb on madalam, on kajastatud muude kulude all. Seisuga 31.12.2009 oli müügiks hoitavaks klassifitseeritud varasid summas 481 tuhat eurot.

2009. aasta lõpetatud tegevusvaldkondadega seotud amortisatsioonikulu oli 185 tuhat eurot (2008: 367 tuhat eurot).

*Tagatised ja panditud vara*

Informatsioon tagatistena panditud varade kohta on toodud lisas 29.

*Kapitalirendi tingimustel renditud vara*

2009. aastal oli kapitalirendi tingimustel soetatud põhivara summas 62 tuhat eurot. Lisainformatsioon kapitalirendi tingimustel renditud vara kohta on toodud lisas 29.

*Täielikult amortiseeritud materiaalne põhivara*

Seisuga 31.12.2009 oli Kontserni poolt kasutatavate, kuid täielikult amortiseeritud materiaalsete põhivarade soetusmaksumus 3 973 tuhat eurot (31.12.2008: 6 566 tuhat eurot).

*Aruandeaastal kajastatud kahjum varade väärtuse langusest*

Seoses aruandeaastal toimunud jaemüügi tegevusvaldkondade restruktureerimisega Venemaal ning sealsete kaupluste üleandmisega frantsiispartneritele viis Kontsern läbi kaetava väärtuse testi nimetatud muutustega seotud materiaalsele põhivarale. Testi tulemusel kajastati kahjum vara väärtuse langusest summas 1 191 tuhat eurot (2008: 62 tuhat eurot). Samuti kajastati kahjumid vara väärtuse langusest Venemaa jaemüügivaldkondadega seotud muu inventari osas. Nimetatud varade kaetava väärtuse määramisel lähtuti õiglasest väärtusest, millest on maha arvatud müügikulutused. Varade õiglaseks väärtuseks loeti hind, mille eest frantsiispartnerid olid nõus kaupluste üleandmisega seotud inventari omandama.

Kahjum varade väärtuse langusest on kajastatud konsolideeritud kasumiaruandes muude kulude all.

Tootmise ja teiste piirkondade jaemüügitegevusega seotud materiaalse põhivara osas aruandeaastal varade väärtuse langust ei täheldatud.



## Lisa 17. Immateriaalne põhivara

<i>Tuhandetes eurodes</i>	<b>Tarkvara</b>	<b>Kauba- märgid</b>	<b>Firma- väärtaus</b>	<b>Lõpetamata projektid</b>	<b>Kokku</b>
<b>Soetusmaksumus 31.12.2007</b>	<b>882</b>	<b>443</b>	<b>967</b>	<b>163</b>	<b>2 455</b>
<b>Muutused aastal 2008</b>					
Soetused	144	2	0	31	177
Soetatud äriühenduse käigus	0	0	1 417	0	1 417
Ümberklassifitseerimised	34	4	0	-38	0
Müügid ja mahakandmised	-4	0	0	-1	-5
Valuutakursi muutuste mõju	12	-6	0	4	10
<b>Soetusmaksumus 31.12.2008</b>	<b>1 068</b>	<b>443</b>	<b>2 384</b>	<b>159</b>	<b>4 054</b>
<b>Muutused aastal 2009</b>					
Soetused	77	0	0	282	359
Ümberklassifitseerimised	0	42	0	-10	32
Elimineeritud tütarettevõtte võõrandamisel	-414	-368	-2 384	-25	-3 191
Valuutakursi muutuste mõju	-136	-9	0	-50	-195
<b>Soetusmaksumus 31.12.2009</b>	<b>595</b>	<b>108</b>	<b>0</b>	<b>356</b>	<b>1 059</b>
<b>Akumuleeritud kulum 31.12.2007</b>	<b>325</b>	<b>227</b>	<b>115</b>	<b>0</b>	<b>667</b>
<b>Muutused aastal 2008</b>					
Kulum	169	41	0	0	210
Müük ja mahakandmine	-1	0	0	0	-1
Väärtuse langus	0	0	2 149	0	2 149
Valuutakursi muutuste mõju kulumile	2	-1	0	0	1
<b>Akumuleeritud kulum 31.12.2008</b>	<b>495</b>	<b>267</b>	<b>2 264</b>	<b>0</b>	<b>3 026</b>
<b>Muutused aastal 2009</b>					
Kulum	148	39	0	0	187
Väärtuse langus	95	0	0	108	203
Elimineeritud tütarettevõtte võõrandamisel	-335	-264	-2 264	0	-2 863
Valuutakursi muutuste mõju kulumile	-56	-2	0	-6	-64
<b>Akumuleeritud kulum 31.12.2009</b>	<b>347</b>	<b>40</b>	<b>0</b>	<b>102</b>	<b>489</b>
<b>Jääkmaksumus</b>					
<b>31.12.2007</b>	<b>557</b>	<b>216</b>	<b>852</b>	<b>163</b>	<b>1 788</b>
<b>31.12.2008</b>	<b>573</b>	<b>176</b>	<b>120</b>	<b>159</b>	<b>1 028</b>
<b>31.12.2009</b>	<b>248</b>	<b>68</b>	<b>0</b>	<b>254</b>	<b>570</b>

*Aruandeaastal kajastatud kahjum varade väärtuse langusest*

Seisuga 31.12.2009 klassifitseeriti ettemaksetest ümber kaubamärgid jääkmaksumusega 32 tuhat eurot.

Seisuga 31.12.2009 viis Kontsern läbi kaetava väärtuse testi, et määrata kindlaks immateriaalse põhivara kaetav väärtus. Testi tulemusel kajastati kahjum vara väärtuse langusest summas 203 tuhat eurot (2008: 2 149 tuhat eurot). Kahjum vara väärtuse langusest tekkis eriti seoses AS-i Silvano Fashion Group suurimale tütarettevõttele SP ZAO Milavitsale arvestusprotsessi automatiseerimise tarvis muretsetud tarkvara osalise oodatust suurema amortiseerumisega. Aasta jooksul selgus, et osadel tarkvara moodulitel ilmnisid tõsised probleemid seoses ühildumisega ülejäänud arvestus- ja juhtimissüsteemidega ning ettevõtte ei saanud tarkvarast oodatud kasu. Nimetatud varade kaetavaks väärtuseks määrati nende varade õiglase väärtus miinus müügikulutused.

Kahjum varade väärtuse langusest on kajastatud konsolideeritud kasumiaruandes muude ärikulude all.

Seisuga 31.12.2009 ja 31.12.2008 ei olnud Kontsernil täielikult amortiseeritud immateriaalseid varasid.

**Lisa 18. Kinnisvarainvesteeringud**

<i>Tuhandetes eurodes</i>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Saldo perioodi algul	1 479	1 467
Omandamised	130	0
Ümberliigitamine materiaalsest põhivarast	82	0
Kulum	-27	-30
Valuutakursi muutuste mõju	-380	42
<b>Saldo 31. detsembri seisuga</b>	<b>1 284</b>	<b>1 479</b>

Seisuga 31.12.2009 koosnesid kinnisvarainvesteeringud 2007. aastal soetatud hoonetest (728,3 m<sup>2</sup>) asukohaga Nemiga 8, Minsk, Valgevene ja 2009. aastal liigitati veel kaks hoonet Valgevenes (Minskis ja Mogilevis) materiaalsest põhivarast ümber kinnisvarainvesteeringuteks (vt lisa 16), kuna Kontsern neid ehitisi enam ei kasutanud ja need renditi kolmandale osapoolele.

Juhtkonna hinnangul ei erine kinnisvarainvesteeringute raamatupidamislik väärtus seisuga 31.12.2009 oluliselt nende õiglasest väärtusest. Et määrata õiglane väärtus varale, mille kohta puuduvad aktiivsel turul kehtivad hinnad, rakendatakse neto rendiaastamaksetele tootlusmäära, mis jääb vahemikku 13,5% – 14% (2008: 10,25% – 12%).

**Lisa 19. Kapitaliosaluse meetodil kajastatavad investeeringud**

Kontserni osa kapitaliosaluse meetodil kajastatavate investeeringute kahjumist moodustas aruandeperioodil 20 tuhat eurot (2008: 112 tuhat eurot), dividende saadi 1 tuhat eurot (2008: 14 tuhat eurot), negatiivne kursierinevus oli 24 tuhat eurot.

Kõik osalused sidusettevõtetes kuuluvad AS-i Silvano Fashion Group tütarettevõttele SP ZAO Milavitsa, välja arvatud Moskvast asuv ZAO Stolichnyj Torgovyj Dom Milavitsa, kus 25% aktsiatest kuulub SP-le ZAO Milavitsa ja 25% France Style Lingerie S.A.R.L.-ile (Kontserni tegelik osalus ZAO-s Stolichnyj Torgovyj Dom Milavitsa on 44,59%). Kapitaliosaluse meetodit sidusettevõtete kajastamisel kasutatakse tuginedes viimastele saadaolevatele finantsaruannetele sidusettevõtete kohta. Alljärgnev on kokkuvõte kapitaliosaluse meetodil kajastatavate investeeringute finantsinformatsioonist, mida ei ole korrigeeritud Kontserni osaluse protsendiga:

<i>Tuhandetes eurodes</i>	Osalus	Käibevara	Põhivara	Varad kokku	Lühiajalised kohustused	Pikaajalised kohustused	Kohustused kokku	Müügitulu	Kulud	Kasum
OOO Torgovyj Dom Milavitsa – Novosibirsk	25%	394	4	398	211	0	211	2 110	-2 061	49
ZOO Torgovyj Dom Milavitsa – Tjumen	25%	65	31	96	93	0	93	521	-514	7
ZAO Stolichnyj Torgovyj Dom Milavitsa, Moskva	44,59%	2 766	132	2 898	2 712	3	2 715	5 393	-5 303	90
OOO Uralskoje Predstavitelstvo Torgovyj Dom Milavitsa, Ufa	35%	14	0	14	13	0	13	118	-117	1
TOV Torgovaja Kompanija Milavitsa, Kiiev	26%	1 153	72	1 225	1 655	8	1 663	5 715	-5 871	-156
		<b>4 392</b>	<b>239</b>	<b>4 631</b>	<b>4 684</b>	<b>11</b>	<b>4 695</b>	<b>13 857</b>	<b>-13 866</b>	<b>-9</b>



**Lisa 20. Müügivalmis finantsvarad****Omakapitaliinvesteeringud**

<i>Tuhandetes eurodes</i>	<b>Asukohamaa</b>	<b>Põhitegevusala</b>	<b>Osalus 31.12.2009</b>	<b>Maksumus 31.12.2009</b>
OA O Belvnesheconombank	Valgevene	Finantseerimine	0,147%	9
National Pension Fund of Belarus	Valgevene	Finantseerimine	0,002%	0
AOA Belinvestbank	Valgevene	Finantseerimine	0,00014%	0
ZAO Minsk Transit Bank	Valgevene	Finantseerimine	0,06%	9
OOO Gratsiya	Valgevene	Tootmine	14,286%	4
AS Lauma	Läti	Varahaldus	0,32%	0
OA O Svitanok	Valgevene	Tootmine	11,3726%	340
<b>Kokku</b>				<b>362</b>

Müügivalmis finantsvara koosneb AS-i Silvano Fashion Group tütarettevõtte SP ZAO Milavitsa poolt tehtud investeeringutest. Investeeringud on kajastatud soetusmaksumuses, kuna investeeringuobjektide aktsiad ei ole kaubeldavad aktiivsel turul ning nende õiglast väärtust ei ole võimalik usaldusväärselt mõõta, kuigi OA O Belvnesheconombank, ZAO Minsk Transit Bank, OOO Gratsiya ja OA O Svitanok on kasumlikud ettevõtted ning ei ole märke nimetatud investeeringute väärtuse langusest.

Seisuga 31.12.2009 kajastas Kontsern kahjumi summas 60 tuhat eurot oma AS Lauma 0,32%-lise investeeringu väärtuse langusest. Vara väärtuse languse hindamisel lähtuti hinnangust investeeringu kaetava väärtuse kohta.

**Lisa 21. Varud***Tuhandetes eurodes*

	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>
Tooraine ja materjal	3 929	5 592
Lõpetamata toodang	1 479	1 859
Valmistoodang	11 320	17 267
Müügiks ostetud kaubad	0	2 835
Muud varud	291	211
<b>Kokku</b>	<b>17 019</b>	<b>27 764</b>

Varud kajastatakse jääkmaksumuses, milleks on soetusmaksumus või neto realiseerimisväärtus, vastavalt sellele, kumb on madalam. Seisuga 31.12.2009 ulatus tooraine allahindlus neto realiseerimisväärtusele 550 tuhande euroni (2008: 625 tuhat eurot) ja valmistoodangu allahindlus neto realiseerimisväärtusele 687 tuhande euroni (2008: 1 236 tuhat eurot).

Informatsioon tagatistena panditud varade kohta on toodud lisas 29.

**Lisa 22. Muud maksunõuded ja -kohustused***Tuhandetes eurodes*

<b>Maksunõuded</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>
Käibemaks	1 411	2 619
Üksikisiku tulumaks	0	12
Sotsiaalmaks	17	30
Muud maksud	34	60
<b>Kokku</b>	<b>1 462</b>	<b>2 721</b>
<b>Maksukohustused</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Sotsiaalmaks	94	316
Käibemaks	1 237	423
Üksikisiku tulumaks	60	182
Muud maksud	196	239
<b>Kokku</b>	<b>1 587</b>	<b>1 160</b>

Initialled for identification purposes only  
 Allkirjastatud identifitseerimiseks  
 Date/kuupäev.....57.....26.04.2010.....  
 Signature/allkiri.....*GN*.....  
 KPMG, Tallinn

**Lisa 23. Nõuded ostjate vastu***Tuhandetes eurodes*

	31.12.2009	31.12.2008
Nõuded ostjate vastu	9 051	11 001
Nõuete väärtuse langus	-639	-263
<b>Kokku</b>	<b>8 412</b>	<b>10 738</b>

Informatsioon Kontserni krediidi- ja valuutariskidele avatuse ning ostjatelt laekumata arvete väärtuse langusest tuleneva kahjumi kohta on toodud lisas 35.

**Lisa 24. Muud nõuded***Tuhandetes eurodes*

<b>Muud lühiajalised nõuded</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>
Teenustööde arvestuslik nõue tellijatele	13	34
Laenud kolmandatele isikutele	100	128
Nõuded töötajatele	47	130
Käibemaks maksmata arvetelt	628	901
Tulevaste perioodide ettemakstud kulud	173	603
Kinnipeetud garantiid	261	753
Mitmesugused nõuded	122	433
Muude nõuete väärtuse langus	-177	0
<b>Kokku</b>	<b>1 167</b>	<b>2 982</b>

<b>Muud pikaajalised nõuded</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Nõue PTA Holding OÜ-le	515	0
Nõue PTA Grupp AS-ile	99	0
Laenu nõue SIA Alta Capital Partnersile	1 301	980
Mitmesugused pikaajalised nõuded	20	685
Nõuete allahindlus	-1 301	0
<b>Kokku</b>	<b>634</b>	<b>1 665</b>

Informatsioon Kontserni krediidi- ja valuutariskidele avatuse ning muude nõuete väärtuse langusest tuleneva kahjumi kohta on toodud lisas 35.

**Lisa 25. Ettemaksed***Tuhandetes eurodes*

	31.12.2009	31.12.2008
Ettemaksed tarnijatele	609	3 145
<b>Kokku</b>	<b>609</b>	<b>3 145</b>

Ettemaksed hõlmavad ettemakstud kindlustusmaksleid, rendikuluseid, liisingumakseid, ajalehtede ja ajakirjade tellimusi, IT-teenuse tasusid tarnijatele ja muid ettemakseid.

**Lisa 26. Raha ja raha ekvivalendid***Tuhandetes eurodes*

	31.12.2009	31.12.2008
Sularaha kassas	46	117
Eesti kroonides arvel datavad pangakontod	4	46
Välisvaluutas arvel datavad pangakontod	1 222	2 466
Raha teel	575	527
Lühiajalised deposiidid	7 991	2 093
<b>Kokku</b>	<b>9 838</b>	<b>5 249</b>

Initialled for identification purposes only  
 Allkirjastatud identifitseerimiseks  
 Date/kuupäev.....58 26.04.2010  
 Signature/allkiri.....  
 KPMG, Tallinn

**Raha ja pangakontod valuutade kaupa***Tuhandetes eurodes*

	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>
EUR (euro)	8 337	2 921
BYR (Valgevene rubla)	621	842
RUR (Vene rubla)	625	971
LVL (Läti lant)	103	220
LTL (Leedu lant)	0	122
EEK (Eesti kroon)	4	70
Muu	148	103
	<b>9 838</b>	<b>5 249</b>

2009. aasta lõpu seisuga ulatusid lühiajaliste 1- kuni 5-kuulise tähtajaga deposiitide summad 7 991 tuhande euroni. Eurodes fikseeritud deposiitide intressimäärad jäid vahemikku 8,5% kuni 9% aastas ning Valgevene rublades fikseeritud deposiitide intressimäär oli 15% aastas. Tähtajalisi deposiite (summas 1 411 tuhat eurot) võib katkestada vähem kui 3-kuulise etteatamisega. Ülejäänud deposiitide arvelt võib Kontsern raha välja võtta ilma etteatamiseta, kui deposiidi jääk ei alane eurodes arveldatavate deposiitide puhul alla 100 tuhande euro ja Valgevene rublades arveldatavate deposiitide puhul alla 2,4 tuhande euro. Kontsern kavatseb kasutada deposiitide enneaegse katkestamise klauslit, kui see äritegevuse likviidsuse tagamiseks vajalikuks osutub.

Kontserni avatus intressimäärade kõikumiste riskile ning sellega seotud tundlikkuseanalüüs finantsvara- ja kohustuste kohta on avalikustatud lisas 35.

**Lisa 27. Omakapital****Aktsiakapital**

Seisuga 31.12.2009 oli AS-i Silvano Fashion Group aktsiakapital 400 000 tuhat krooni (25 565 tuhat eurot), mis jaguneb 40 000 000 aktsiaks nimiväärtusega 10 krooni (0,64 eurot) aktsia kohta.

Vastavalt põhikirjale on AS-i Silvano Fashion Group miinimumkapital 250 000 tuhat krooni (15 978 tuhat eurot) ja maksimumkapital 1 000 000 tuhat krooni (63 912 tuhat eurot). Aktsiate maksimumarv on 100 000 000.

Kõigi emiteeritud aktsiate eest on täies ulatuses tasutud.

	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>
Aktsiakapital, tuhandetes eurodes	25 565	25 565
Aktsiate arv kokku	40 000 000	40 000 000
Aktsia nimiväärtus, eurodes	0,64	0,64

Kõik AS-i Silvano Fashion Group aktsiad on nimelised lihtaktsiad. Iga lihtaktsia annab aktsionäri üldkoosolekul ühe hääle. Nimelise aktsia kohta aktsiatähte välja ei anta. Aktsiaraamat on elektrooniline ja seda hoitakse Eesti väärtpaberite registris.

Iga lihtaktsia annab aktsionäri õiguse osaleda kasumi jaotamisel proportsionaalselt aktsionäri aktsiate arvule. Otsuse dividendideks väljamakstava summa kohta võtab vastu üldkoosolek Ettevõtte kinnitatud raamatupidamise aastaaruande alusel.

Muutused aktsiakapitalis 2009. aastal:

<b>Kuupäev</b>	<b>Aktsiate arv kokku</b>	<b>Aktsiakapital nimiväärtuses</b>	<b>Ülekurss</b>
			<i>Tuhandetes eurodes</i>
<b>31.12.2008</b>	<b>40 000 000</b>	<b>25 565</b>	<b>14 271</b>
<b>31.12.2009</b>	<b>40 000 000</b>	<b>25 565</b>	<b>14 271</b>

**Kohustuslik reservkapital**

Kohustuslik reservkapital on moodustatud vastavalt Eesti Vabariigi äriseadustikule. Reservkapital moodustatakse iga-aastastest puhaskasumi eraldistest. Igal majandusaastal tuleb reservkapitali kanda vähemalt 1/20 puhaskasumist, kuni reservkapitali suurus saavutab vähemalt 1/10 aktsiakapitali suuruselt. Reservkapitali võib kasutada kahjumi katmiseks, samuti aktsiakapitali suurendamiseks fondiemissiooni teel. Reservkapitali arvelt ei tohi teha väljamakseid aktsionäridele.

Seisuga 31.12.2009 oli kohustuslik reservkapital moodustatud summas 67 000 eurot (31.12.2008: 67 000 eurot).

Initialed for identification purposes only  
Allkirjastatud identifitseerimiseks  
Date/kuupäev.....59...26.04.2010.....  
Signature/allkiri.....  
KPMG, Tallinn

**Valuutakursi muutuste reserv**

Valuutakursi muutuste reserv hõlmab kõik kursivahede erinevused, mis tekivad Kontserni arvestusvaluutat erinevat arvestusvaluutat kasutavate Kontserni välismaiste üksuste finantsaruannete ümberhindamisel Kontserni esitusvaluutasse.

**Oma aktsiad**

Kontserni oma aktsiate reservi moodustab Kontsernile kuuluvate Ettevõtte aktsiate soetusmaksumus. Seisuga 31.12.2009 kuulus AS-ile Silvano Fashion Group 393 000 oma aktsiat (2008: 393 000), mille Kontsern omandas ühe-aastase aktsiate tagasiostu programmi käigus. Aktsiate tagasiostmine toimus järgmistel tingimustel: AS-il Silvano Fashion Group oli õigus oma aktsiad tagasi osta ühe aasta jooksul alates aktsionäride 8. oktoobril 2008 toimunud üldkoosolekul langetatud vastavast otsusest; SFG poolt tagasiostetavate oma aktsiate nimiväärtuste summa ei tohtinud ületada 10% SFG kogu aktsiakapitalist, ühe aktsia tagasiostuhind ei tohtinud ületada 3,50 eurot. Ühe tagasiostetud aktsia keskmine hind oli 1,15 eurot ja 393 000 tagasiostetud oma aktsia koguhinnaks kujunes 450 tuhat eurot.

Seisuga 31.12.2009 oli AS-il Silvano Fashion Group 1 055 aktsionäri.

**Lisa 28. Kahjum aktsia kohta**

Tava kahjumi leidmiseks aktsia kohta seisuga 31.12.2009 võeti arvutuste aluseks lihtaktsionäridele jaotatav kahjum ja lihtaktsiate kaalutud keskmine arv.

<i>Tuhandetes aktsiates</i>	2009	2008
Lihtaktsiaid emiteeritud seisuga 01.01.	40 000	40 000
Omandatud oma aktsiate mõju	-393	-85
<b>Kaalutud keskmine lihtaktsiate arv</b>	<b>39 607</b>	<b>39 915</b>

	2009	2009	2009	2008	2008	2008
	Jätkuvad tegevus-valdkonnad	Lõpetatud tegevus-valdkonnad	Kokku	Jätkuvad tegevus-valdkonnad	Lõpetatud tegevus-valdkonnad	Kokku
Perioodi kahjum, omanike osa, tuhandetes eurodes	-165	-2 303	-2 468	-7 100	-503	-7 603
Tava kahjum aktsia kohta (eurodes)	-0,004	-0,058	-0,06	-0,18	-0,01	-0,19
Lahustatud kahjum aktsia kohta (eurodes)	-0,004	-0,058	-0,06	-0,18	-0,01	-0,19

Lahustatud kahjum aktsia kohta ei erine tava kahjumist aktsia kohta, kuna AS-il Silvano Fashion Group puuduvad finantsinstrumendid, mis võimaldavad lahustada tava kahjumit aktsia kohta.

**Lisa 29. Laenukohustused**

Käesolevas lisas on toodud informatsioon Kontserni intressikandvate laenukohustuste lepingutingimuste kohta. Kõik laenukohustused on kajastatud korrigeeritud soetusmaksumuse meetodil. Lisainformatsioon Kontserni avatuse kohta intressi-, valuuta- ja likviidsusriskidele on toodud lisas 35.

*Tuhandetes eurodes*

<b>Pikaajalised kohustused</b>	2009	2008
Laenukohustused	251	709
Kapitalirendikohustused	8	454
<b>Kokku</b>	<b>259</b>	<b>1 163</b>

*Tuhandetes eurodes*

<b>Lühiajalised kohustused</b>	2009	2008
Laenukohustuste lühiajaline osa	1 494	7 126
Kapitalirendikohustuste lühiajaline osa	52	304
<b>Kokku</b>	<b>1 546</b>	<b>7 430</b>

Initialled for identification purposes only  
 Allkirjastatud identifitseerimiseks  
 Date/kuupäev.....60 22.04.2010.....  
 Signature/allkiri.....E.L.....  
 KPMG, Tallinn



*Laenukohustuste tingimused ja tagasimaksete tähtajad*

	Valuuta	Nominaalne intressimäär	Laenu tähtaeg	31.12.2009		31.12.2008	
				Kogu- summa	Jääk	Kogu- summa	Jääk
<i>Tuhandetes eurodes</i>							
Tagatisega pangalaen	EUR	6K EURIBOR+1,10%	2011	0	0	1 207	1 207
Arvelduskrediit	EUR	6,00%	2009	0	0	857	857
Tagatisega pangalaen	BYR	23,00%	2010	105	105	147	147
Tagatisega pangalaen	BYR	25,00%	2009	0	0	520	520
Tagatisega pangalaen	BYR	17,00 - 24,56%	2009	0	0	488	488
Tagatisega pangalaen	BYR	13,00%	2009	0	0	650	650
Tagatisega pangalaen	EUR	6K LIBOR+7,63%	2009	0	0	1 400	1 400
Tagatisega pangalaen	BYR	BYRIBOR*+9%	2009	0	0	16	16
Tagatisega pangalaen	BYR	24%	2010	110	110	156	156
Tagatisega pangalaen	BYR	23%	2010	37	37	0	0
Tagatisega pangalaen	EUR	19%	2010	52	52	0	0
Tagatisega pangalaen	EUR	3K EURIBOR+4%	2013	340	340	0	0
Arvelduskrediit	EUR	3K EURIBOR+6,25%	2010	1 101	1 101	2 336	2 336
Tagatisega pangalaen	LTL	7,94 - 8,67%	2009	0	0	58	58
Kapitalirendi kohustus	USD	14,5%	2012	21	16	0	0
Kapitalirendi kohustus	EEK	6K EURIBOR+2,5%	2011	0	0	28	25
Kapitalirendi kohustus	EUR	10,50%	2009	0	0	29	28
Kapitalirendi kohustus	EUR	12,50%	2010	0	0	38	28
Kapitalirendi kohustus	EUR	10,50%	2009	0	0	53	51
Kapitalirendi kohustus	EUR	10,50%	2010	0	0	107	84
Kapitalirendi kohustus	EUR	14,00%	2010	8	7	46	40
Kapitalirendi kohustus	EUR	11,00%	2013	0	0	133	96
Kapitalirendi kohustus	EUR	13,00%	2010	42	37	519	373
Kapitalirendi kohustus	EUR	5,62%	2013	0	0	26	23
Kapitalirendi kohustus	UAH	21%	2010	0	0	6	4
Kapitalirendi kohustus	EEK	8,00-9,00%	2011	0	0	6	6
<b>Kokku intressikandvad kohustused</b>				<b>1 816</b>	<b>1 805</b>	<b>8 826</b>	<b>8 593</b>

\* BYRIBOR – Valgevene Keskpanga poolt kehtestatud kurss

Kõik fikseeritud määraga intressi kandvad laenukohustused on võetud Valgevene finantsasutuste ees, intressimäärad vaadatakse läbi kord aastas ning korrigeeritakse vastavalt riiklikule refinantseerimismääradele.

Juhtkond on seisukohal, et seisuga 31.12.2009 kajastatud ujuva intressimääraga lühiajalised laenukohustused on võetud turutingimustel ja turuintressiga. Järelikult, kuna laen on võetud ujuva intressimäär tingimustel ja intressimäär sõltub Kontserni tegevusriskist, ei erine laenu õiglane väärtus oluliselt laenu jääkmaksumusest.

2009. aastal võttis Kontsern laene summas 6 558 tuhat eurot (2008: 8 070 tuhat eurot) ja tasus laenumakseid summas 10 457 tuhat eurot (2008: 1 349 tuhat eurot).

**Laenu tagatised**

Krediidiliin, mille AS-ile Lauma Lingerie on andnud AS Unicredit Bank Lätis, on tagatud AS-i Lauma Lingerie põhivara, varude ja ostjatelt laekumata arvetega raamatupidamislikus väärtuses 3 750 tuhat eurot ja AS Silvano Fashion Group garantiiga. Laenu, mille OAO Junonale on andnud OAO Belarusbank, on tagatud OAO Junona põhivaraga raamatupidamislikus väärtuses 524 tuhat eurot. Laenu, mille SP Gimil OOO-le on andnud Minsk Transit Bank, on tagatud valmistoodanguga raamatupidamislikus väärtuses 197 tuhat eurot ning laen, mille on andnud OAO Belvnesheconombank, on tagatud SP ZAO Milavitsa garantiiga ja valmistoodanguga raamatupidamislikus väärtuses 96 tuhat eurot.

Initialled for identification purposes only  
 Allkirjastatud identifitseerimiseks  
 Date/kuupäev..... 26.04.2010  
 Signature/allkiri.....  
 KPMG, Tallinn

**Kapitalirent****Kapitalirenditingimustel soetatud vara**

		Immateriaalne põhivara	Masinad ja seadmed	Kokku
<i>Tuhandetes eurodes</i>				
Soetusmaksumus	31.12.2008	69	1 042	1 111
Akumuleeritud kulum	31.12.2008	-22	-294	-316
<b>Jääkmaksumus</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>47</b>	<b>748</b>	<b>795</b>
<hr/>				
Soetusmaksumus	31.12.2009	69	339	408
Akumuleeritud kulum	31.12.2009	-40	-148	-188
<b>Jääkmaksumus</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>29</b>	<b>191</b>	<b>220</b>

**Tulevaste kapitalirendimaksete miinimumsummad**

<i>Tuhandetes eurodes</i>	Tulevased miinimum- rendimaksed		Miinimum- rendimaksete nüüdisväärtus 2009	Tulevased miinimum- rendimaksed		Miinimum- rendimaksete nüüdisväärtus 2008
	2009	Intruss 2009		2008	Intruss 2008	
Tähtajaga kuni						
1 aasta	61	9	52	407	103	304
Tähtajaga 1 kuni						
5 aastat	10	2	8	584	130	454
	<b>71</b>	<b>11</b>	<b>60</b>	<b>991</b>	<b>233</b>	<b>758</b>

**Lisa 30. Kasutusrent****Kontsern kui rentnik**

2009. aastal tasus Kontsern kasutusrendimakseid kaupluseruumide, büroo- ja tootmishoonete ning masinate ja seadmete eest. Kasutusrendikulud olid kokku 3 852 tuhat eurot (2008: 5 890 tuhat eurot).

Mittekatkestatava kasutusrendi rendimaksete miinimumsummad on leitud rendilepingute mittekatestatavate perioodide põhjal. Kaupluste rendilepingud Venemaal, Lätis ja Valgevenes ei ole pikaajaliselt siduvad, enamus rendilepinguid võib katkestada kahe- kuni kümnekuuse etteteatamisega. Seisuga 31.12.2009 oli Kontsernil tingimuslikke rendikohustusi summas 272 tuhat eurot (2008: 520 tuhat eurot).

*Tuhandetes eurodes*

<b>Kasutusrendimaksete miinimumsummad</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>
Tähtajaga kuni 1 aasta	850	236
Tähtajaga 1 kuni 5 aastat	1 056	427
Tähtajaga üle 5 aasta	6	38
<b>Kokku</b>	<b>1 912</b>	<b>701</b>

**Kontsern kui rendileandja**

Kontsernil kui rendileandjal ei ole sõlmitud katkestamatuid kasutusrendi lepinguid.

Kontsern on kasutusrendi tingimustel rendile andnud ruumid ja seadmed. 2009. aastal saadi kasutusrendi tulu 374 tuhat eurot (2008: 387 tuhat eurot).

2009. aastal rentis AS Silvano Fashion Group välja seadmeid ja ruume kogupinnaga 2 343 m<sup>2</sup> 11 ettevõttele Valgevenes (2008: kokku 2 151 m<sup>2</sup> 13 ettevõttele). Kõik ruumide rendilepingud on katkestatavad.

**Lisa 31. Võlad tarnijatele**

*Tuhandetes eurodes*

	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>
Tarnijatele tasumata arved	7 925	8 896
Seotud osapooltele tasumata arved	0	1 838
<b>Kokku</b>	<b>7 925</b>	<b>10 734</b>

Informatsioon Kontserni avatuse kohta valuuta- ja likviidsusriskidele seoses võlgadega tarnijatele on toodud lisa 35.

Teisaltarnijatele on toodud  
Allkirjastatud identifitseerimiseks  
Date/kuupäev.....62 26.04.2010  
Signature/allkiri.....G.M.  
KPMG, Tallinn

**Lisa 32. Muud lühiajalised võlad***Tuhandetes eurodes*

	31.12.2009	31.12.2008
Ostjate ettemaksud toodete ja teenuste eest	148	360
Töövõtjatega seotud võlad	514	960
Mitmesugused võlad	250	443
<b>Kokku</b>	<b>912</b>	<b>1 763</b>

Töövõtjatega seotud võlad sisaldavad muuhulgas 2009. aasta detsembrikuu töötasudelt arvestatud ja deklareeritud sotsiaalkindlustusmaksid, kogumispensioni maksid ning üksikisikutulumaksu. Informatsioon Kontserni avatuse kohta valuuta- ja likviidsusriiskidele seoses muude võlgadega on toodud lisa 35.

**Lisa 33. Eraldised***Tuhandetes eurodes***Lühiajalised eraldised**

	Restruktureeri- miseraldis	Personali- kulude eraldis	Muud eraldised	Eraldised kokku
<b>Seisuga 31.12.2008</b>	<b>1 475</b>	<b>1</b>	<b>1 355</b>	<b>2 831</b>
Eraldatud 2009.a.	150	0	325	475
Kasutatud 2009.a.	-1 374	0	-1 574	-2 948
Elimineeritud tütarettevõtte võõrandamisel	0	-1	-16	-17
Valuutakursi muutuste mõju	-95	0	-29	-124
<b>Seisuga 31.12.2009</b>	<b>156</b>	<b>0</b>	<b>61</b>	<b>217</b>
<b>Pikaajalised eraldised</b>				
<b>Seisuga 31.12.2008</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>8</b>
<b>Seisuga 31.12.2009</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

2009. aasta detsembris võeti vastu tegevusplaan Kontserni kahjumitootvate jaemüügivaldkondade restruktureerimiseks Venemaal. Plaan nägi ette Milavitsa jaemüügipunktide üleandmise frantsiispartneritele ning ebaefektiivsete kaupluste sulgemise.

31.12.2009 seisuga lisandusid restruktureerimiskulud summas 156 tuhat eurot.

**Lisa 34. Tehingud seotud osapooltega***Tuhandetes eurodes***Kaupade ja teenuste müük**

	2009	2008
Sidusettevõtted	11 457	18 037
<b>Müük kokku</b>	<b>11 457</b>	<b>18 037</b>

*Tuhandetes eurodes***Saldod seotud osapooltega**

	2009	2008
Nõuded sidusettevõtetele	2 611	3 706
<b>Nõuded kokku</b>	<b>2 611</b>	<b>3 706</b>

*Tuhandetes eurodes***Hüvitised juhatuse liikmetele**

	31.12.2009	31.12.2008
Tasud ja hüvitised	645	324
<b>Kokku</b>	<b>645</b>	<b>324</b>

Nõukogu liikmetele töötasu ei makstud, kuid kompenseeriti nende ülesannete täitmisega seoses kantud kulud. Nõukogu liikmed tegutsesid ka nõustamisdirektoritena Kontserni tütarettevõtetes ning nimetatud töökohustuste täitmise eest maksti neile töötasu.

2009. aastal olid SIA Alta Capital Partners ja selle haruettevõtted ühiselt kontrolli omavad osapooled, kuid aasta lõpus loovutasid kontrolli, kuna 23. detsembril 2009 langes SIA Alta Capital Partnersi aktsiaosalus alla 5% kõigist aktsiatega esindatud häälest. Allpool olevas tabelis on toodud tehingud SIA Alta Capital Partnersi ja tema sidusettevõtete ning nendega seonduvad saldod seisuga 31.12.2009.

Initialled for identification purposes only  
 Allkirjastatud identifitseerimiseks  
 Date/kuupäev.....63.....26.04.2010.....  
 Signature/allkiri.....GN.....  
 KPMG, Tallinn



*Tuhandetes eurodes*

<b>Kaupade ja teenuste müük</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Endiste aktsionäridega seotud ettevõtted	200	0
<b>Müük kokku</b>	<b>200</b>	<b>0</b>

*Tuhandetes eurodes*

<b>Kaupade ja teenuste ostmine</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Endiste aktsionäridega seotud ettevõtted	8 234	12 114
<b>Ostmine kokku</b>	<b>8 234</b>	<b>12 114</b>

*Tuhandetes eurodes*

<b>Laenud endistele aktsionäridele</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Saldo perioodi algul	1 008	40
Antud laenud	0	2 850
Laenude tagasimaksud	0	-1 910
Arvestatud intress	293	28
Allahindlus	-1 301	0
<b>Saldo perioodi lõpul</b>	<b>0</b>	<b>1 008</b>

Jaanuarist aprillini 2008 andis Kontsern Alta Capital Partnersile laenu summas 2 850 tuhat eurot. Tuginedes juhtkonna hinnangule laenuõude kaetavuse osas hinnati laenu põhiosa alla summas 1 008 tuhat eurot ja kogunenud intressid summas 293 tuhat eurot. Kahjum laenu väärtuse langusest kajastati real 'Muud ärikulud'.

*Tuhandetes eurodes*

<b>Saldod seotud osapooltega</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Endiste aktsionäridega seotud ettevõtted	-1 573	-1 828
<b>Lühiajalised kohustused kokku</b>	<b>-1 573</b>	<b>-1 828</b>

Juhtkonna hinnangul ei erine tehingutes seotud osapooltega rakendatud hinnad oluliselt turuhindadest.

Tütaretevõtte Splendo Polska Sp. z o.o müük Alta Capital Partners kontserni ettevõttele on avalikustatud lisa 7.

## Lisa 35. Finantsinstrumendid

<b>31.12.2009</b>			<b>Laenud ja nõuded</b>	
<b>Varad</b>	<b>Lisa</b>	<b>Müügivalmis finantsvara</b>		<b>Kokku</b>
<i>(Tuhandetes eurodes)</i>				
Omakapitaliinvesteeringud	20	362	0	362
Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded	23, 24	0	9 309	9 309
<b>Kokku</b>		<b>362</b>	<b>9 309</b>	<b>9 671</b>

<b>31.12.2009</b>				
<b>Kohustused</b>	<b>Lisa</b>	<b>Kohustused korrigeeritud soetusmaksumuses</b>		<b>Kokku</b>
<i>(Tuhandetes eurodes)</i>				
Võlad tarnijatele ja muud võlad	31, 32		8 689	8 689
Kapitalirent	29		60	60
Pangalaenud	29		1 745	1 745
<b>Kokku</b>			<b>10 494</b>	<b>10 494</b>

Võlad tarnijatele ja muud võlad ei sisalda ostjate ettemakseid toodete ja teenuste eest (lisa 32), kuna need ei ole seotud finantsinstrumentidega.

Initialed for identification purposes only  
 Allkirjastatud identifitseerimiseks  
 Date/kuupäev.....64.....26.04.2010.....  
 Signature/allkiri.....  
 KPMG, Tallinn

**Krediidirisk**

Maksimaalseks krediidiriskile avatud summaks on finantsvarade jääkmaksumus. Aruandekuupäeva seisuga olid maksimaalsed krediidiriskile avatud summad järgmised:

*Tuhandetes eurodes*

	31.12.2009	31.12.2008
Laenud, nõuded (lisad 23, 24)	9 309	12 848
Raha ja raha ekvivalendid (lisa 26)	9 838	5 249
	<b>19 147</b>	<b>18 097</b>

Ostjatelt laekumata arvete ja muude nõuete maksimaalsed krediidiriskile avatud summad geograafiliste piirkondade lõikes on järgmised:

*Tuhandetes eurodes*

	31.12.2009	31.12.2008
Sisemaine turg (Eesti)	1 421	1 873
Euroopa Liidu riigid	304	1 929
SRÜ riigid	7 415	8 839
Muud piirkonnad	169	207
	<b>9 309</b>	<b>12 848</b>

Aruandekuupäeva seisuga oli ostjatelt laekumata arvete ja muude nõuete maksetähtaegade ajastus järgmine:

<i>Tuhandetes eurodes</i>	Bruto 2009	Allahindlus 2009	Bruto 2008	Allahindlus 2008
Maksetähtaeg saabumata	7 260	0	9 422	0
Maksetähtaeg ületatud 1-30 päeva	982	-21	2 473	-3
Maksetähtaeg ületatud 31-90 päeva	674	-6	664	-65
Maksetähtaeg ületatud 91-180 päeva	518	-158	378	-21
Maksetähtaeg ületatud enam kui 180 päeva	1 834	-1 774	174	-174
	<b>11 268</b>	<b>-1 959</b>	<b>13 111</b>	<b>-263</b>

Aasta jooksul toimunud muutused ostjatelt laekumata arvete ja muude nõuete allahindluses olid järgmised:

	2009	2008
<b>Saldo perioodi alguses</b>	<b>-263</b>	<b>-315</b>
Aruandeperioodi kahjum väärtuse langusest	-2 135	-12
Kasutatud kahjum väärtuse langusest	431	64
Valuutakursi muutuste mõju	8	0
<b>Saldo perioodi lõpus</b>	<b>-1 959</b>	<b>-263</b>

Kahjum nõuete väärtuse langusest kajastatakse turustuskuludes ja muudes ärikuludes. 2009. aastal varem allahinnatud nõuete laekumisi ei toimunud (2008. aastal laekus varem allahinnatud nõudeid summas 47 tuhat eurot).

**Likviidsusrisk**

Finantskohustuste lepingujärgsed lunastustähtajad on järgmised (summad sisaldavad hinnangulisi intressimakseid):

<i>Tuhandetes eurodes</i>	Jääk- maksumus	Lepingujärgsed rahavood	6 kuud või vähem	6-12 kuud	1-2 aastat	2-5 aastat
<b>Seisuga 31.12.2009</b>						
<b>Finantskohustused</b>						
Tagatisega pangalaenud	644	691	328	108	105	150
Kapitalirendikohustused	60	72	57	5	10	0
Võlad tarnijatele ja muud võlad	8 689	8 689	8 513	176	0	0
Arvelduskrediit	1 101	1 165	1 165	0	0	0
<b>Kokku</b>	<b>10 494</b>	<b>10 617</b>	<b>10 063</b>	<b>289</b>	<b>115</b>	<b>150</b>

Initialled for identification purposes only  
Allkirjastatud identiteetseerimiseks  
Date/kuupäev.....65.....20.04.10  
Signature/allkiri.....GN.....  
KPMG, Tallinn

<i>Tuhandetes eurodes</i> 31.12.2008	Jääk- maksumus	Lepingujärgsed rahavood	6 kuud või vähem	6-12 kuud	1-2 aastat	2-5 aastat
<b>Finantskohustused</b>						
Tagatisega pangalaenu	4 642	4 720	1 977	1 854	889	0
Kapitalirendikohustused	758	991	242	164	235	350
Võlad tarnijatele ja muud võlad	12 208	12 208	12 025	183	0	0
Arvelduskrediit	3 193	3 193	3 193	0	0	0
<b>Kokku</b>	<b>20 801</b>	<b>21 112</b>	<b>17 437</b>	<b>2 201</b>	<b>1 124</b>	<b>350</b>

**Valuutarisk**

Kontserni avatus valuutariskile arvestuslike summade alusel oli järgmine:

<i>Tuhandetes eurodes</i> Seisuga 31.12.2009	EUR	BYR	RUR	LVL	EEK	Muu
Raha ja raha ekvivalendid	8 337	621	625	103	4	148
Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded	2 614	1 239	4 421	1 035	0	0
Tagatisega pangalaenu	-392	-252	0	0	0	0
Arvelduskrediit	-1 101	0	0	0	0	0
Kapitalirendikohustused	-44	0	0	0	0	-16
Võlad tarnijatele ja muud võlad	-6 089	-1 307	-764	-333	-5	-191
<b>Raamatupidamislik valuutarisk</b>	<b>3 325</b>	<b>301</b>	<b>4 282</b>	<b>805</b>	<b>-1</b>	<b>-59</b>

<i>Tuhandetes eurodes</i> Seisuga 31.12.2008	EUR	BYR	RUR	LVL	EEK	Muu
Raha ja raha ekvivalendid	2 921	842	971	220	70	225
Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded	3 236	1 211	6 343	1 906	36	116
Tagatisega pangalaenu	-2 607	-1 977	0	0	0	-58
Arvelduskrediit	-3 193	0	0	0	0	0
Kapitalirendikohustused	-723	0	0	0	-31	-4
Võlad tarnijatele ja muud võlad	-5 273	-2 093	-2 378	-1 388	-368	-708
<b>Raamatupidamislik valuutarisk</b>	<b>-5 639</b>	<b>-2 017</b>	<b>4 936</b>	<b>738</b>	<b>-293</b>	<b>-429</b>

**Olulisemad valuutavahetuskursid aruandeaastal olid järgmised:**

<i>Eurodes</i>	Keskmine kurss		Aruandekuupäeva spot-kurss	
	2009	2008	2009	2008
EEK	0,0639	0,0639	0,0639	0,0639
LVL	1,4229	1,4229	1,4229	1,4229
LTL	0,2896	0,2896	0,2896	0,2896
BYR	0,0003	0,0003	0,0002	0,0003
RUR	0,0226	0,0274	0,0230	0,0241

**Tundlikkuse analüüs**

Avatus valuutariskile on seotud peamiselt Kontserni tegevusega Valgevenes ja Venemaal. Seisuga 31.12.2009 oli euro netopositsioon nendes riikides vastavalt 4 961 tuhat eurot ja -8 889 tuhat eurot (2008: vastavalt -778 tuhat eurot ja -8 999 tuhat eurot). Kui euro oleks 31. detsembril alljärgnevat valuutade suhtes tugevnenud 10%, oleks kasum või kahjum suurenenud (vähenenud) alljärgnevalt. Analüüsi eelduseks on, et kõik teised muutujad, eriti intressimäärad, oleksid jäänud samaks. Samadel alustel on viidud läbi test 2008. aasta kohta.

*Mõju tuhandetes eurodes*

<b>Seisuga 31.12.2009</b>	<b>Kasum või kahjum</b>
BYR	496
RUR	-889
	<b>-393</b>

Initialled for identification purposes only  
 Allkirjastatud identifitseerimiseks  
 Date/kuupäev..... 16.04.2010  
 Signature/allkiri..... GN  
 KPMG, Tallinn

## Seisuga 31.12.2008

BYR	-78
RUR	-900
	<u>-978</u>

**Intressimäärarisk**

Aruandekuupäeva seisuga olid Kontserni intressi teenivate finantsinstrumentide intressimäärad järgmised:

<i>Tuhandetes eurodes</i>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>Fikseeritud intressimääraga instrumendid</b>		
Finantsvarad	695	1 136
	<u>695</u>	<u>1 136</u>
<b>Muutuva intressimääraga instrumendid</b>		
Finantskohustused	-1 805	-8 593
	<u>-1 805</u>	<u>-8 593</u>
<b>Netopositsioon</b>	<u>-1 110</u>	<u>-7 457</u>

**Muutuva intressimääraga instrumentide rahavoo tundlikkuse analüüs**

	<b>Kasum või kahjum</b>	
	<b>Tõus</b>	<b>Langus</b>
	<b>100 bp</b>	<b>100 bp</b>
<i>Mõju tuhandetes eurodes</i>		
<b>31.12.2009</b>		
Muutuva intressimääraga instrumendid	-181	181
Rahavoo tundlikkus (neto)	<u>-181</u>	<u>181</u>
<b>31.12.2008</b>		
Muutuva intressimääraga instrumendid	-859	859
Rahavoo tundlikkus (neto)	<u>-859</u>	<u>859</u>

**Fikseeritud intressimääraga instrumentide rahavoo tundlikkuse analüüs**

Kontsern ei pea arvestust fikseeritud intressimääraga õiglasest väärtuses läbi kasumiaruande kajastatavate finantsvarade ja -kohustuste üle ega määratle tuletisinstrumente (intressimäär swap'e) õiglase väärtuse riskimaandamisarvestuses kasutatavate riskimaandamisinstrumentidena. Seetõttu ei mõjuta intressimäär muutus aruandekuupäeval Kontserni kasumit või kahjumit.

**Õiglased väärtused**

Finantsvarade ja -kohustuste õiglased väärtused ja finantsseisundi aruandes kajastatud jääkmaksumused on järgmised:

	<b>Jääkmaksumus</b>	<b>Õiglase väärtus</b>	<b>Jääkmaksumus</b>	<b>Õiglase väärtus</b>
<i>Tuhandetes eurodes</i>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2008</b>
Müügivalmis finantsvarad	362	362	557	557
Laenu ja nõuded	9 309	9 309	12 848	12 848
Raha ja raha ekvivalendid	9 838	9 838	5 249	5 249
Tagatisega pangalaenu	-644	-644	-4 642	-4 642
Kapitalirendikohustused	-60	-60	-758	-758
Võlad tarnijatele ja muud võlad	-8 689	-8 689	-12 208	-12 208
Arvelduskrediit	-1 101	-1 101	-3 193	-3 193
	<u>9 015</u>	<u>9 015</u>	<u>-2 147</u>	<u>-2 147</u>

**Lisa 36. Lõpetatud tegevusvaldkonnad**

30. juunil 2009 viis Kontsern lõpule kõigi Kontsernile kuuluvate PTA Grupp AS-i aktsiate müügi tehingu. 31.12.2008 ei olnud PTA kajastatud lõpetatud tegevusvaldkonnana ega liigitatud müügiks hoitavaks varaks ning võrdlev kasumiaruanne on taasesitatud, et näidata lõpetatud tegevusvaldkondi jätkuvatest tegevusvaldkondadest eraldi. Alljärgnevalt on toodud PTA müügi mõju Kontserni majandustulemustele ja finantsseisundile.

**Lõpetatud tegevusvaldkondade majandustulemused**

<i>Tuhandetes eurodes</i>	2009	2008
Müügitulu	5 023	13 282
Kulud	-5 815	-13 785
<b>Majandustulemused äritegevusest</b>	<b>-792</b>	<b>-503</b>
Tulumaks	13	0
<b>Majandustulemused äritegevusest (miinus tulumaks)</b>	<b>-779</b>	<b>-503</b>
Kahjum lõpetatud tegevusvaldkondade müügist	-1 524	0
<b>Perioodi kahjum</b>	<b>-2 303</b>	<b>-503</b>
Tavaaktsiakahjum aktsia kohta (eurodes)	-0.058	-0.01
Lahustatud aktsiakahjum aktsia kohta (eurodes)	-0.058	-0.01

**Rahavood lõpetatud tegevusvaldkondadest**

<i>Tuhandetes eurodes</i>	2009	2008
Kokku rahavood äritegevusest	116	-177
Kokku rahavood investeerimistegevusest	-135	-916
Kokku rahavood finantseerimistegevusest	-121	1 242
<b>Kokku rahavood lõpetatud tegevusvaldkondadest</b>	<b>-140</b>	<b>149</b>

**Võõrandamise mõju Kontserni finantsseisundile**

<i>Tuhandetes eurodes</i>	2009
Materiaalne ja immateriaalne põhivara	1 493
Varud	3 413
Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded	1 431
Raha ja raha ekvivalendid	156
Võlad tarnijatele ja muud võlad	-2 411
Laenukohustused	-2 020
<b>Kokku varad ja kohustused</b>	<b>2 062</b>
Rahas saadud tasu	0
Võõrandatud raha	-156
<b>Kokku rahavood</b>	<b>-156</b>

**Lisa 37. Tingimuslikud kohustused****Väljastatud garantiidega seotud tingimuslikud kohustused**

Kontserni põhimõtete kohaselt antakse garantiisid ainult 100%-lise osalusega tütarettevõtetele. Seoses PTA müügitehinguga elimineeriti konsolideeritud finantsseisundist PTA laenujääk summas 2 020 tuhat eurot. Samas oli PTA-l võõrandamise kuupäeva seisuga tasumata kaks laenu ning arvelduskrediit Danske Bank A/S Eesti filiaalile. Laenude ja arvelduskrediidi tagatiseks oli AS-i Silvano Fashion Group käendus. Käenduslepingut pärast PTA müügitehingut ei lõpetatud ning seisuga 31.12.2009 moodustas laenude ja krediidiini saldo 1 497 tuhat eurot. Lisaks sellele on SFG käendus tagatiseks PTA garantiiliimidele Danske Bank A/S Eesti filiaalis summas 256 tuhat eurot; seisuga 31.12.2009 oli limiit täies mahus ära kasutatud. Samas on Kontserni potentsiaalne võlg Danske Bank A/S Eesti filiaali ees omakorda tagatud PTA varadele seatud kommertspondiga.



**Tingimuslik dividendide tulumaksu kohustus**

Kontserni jaotamata kasum seisuga 31.12.2009 moodustas 3 777 tuhat eurot (31.12.2008: 5 243 tuhat eurot). Emaettevõtte poolt netodividendina väljamakstud summa maksustatakse alates 01.01.2009 maksumääraga 21/79 (alates 01.01.2008 kehtis maksumäär 21/79). Maksimaalne võimalik tulumaksukohustuse summa, mis võib kaasneda kogu konsolideeritud jaotamata kasumi väljamaksmisel dividendidena, on 793 tuhat eurot (31.12.2008: 1 101 tuhat eurot), seega netodividendidena oleks võimalik välja maksta 2 984 tuhat eurot (31.12.2008: 4 142 tuhat eurot). Maksimaalse võimaliku tulumaksukohustuse arvutamisel on lähtutud eeldusest, et jaotatavate netodividendide ja dividendide tulumaksu kulu summa ei või ületada jaotuskõlblikku kasumit seisuga 31.12. Välismaal asuvatest tütarettevõtetest saadud dividendid vähendavad emaettevõtte tingimuslikku dividendide tulumaksu kohustust.

**Muud tingimuslikud kohustused**

Kontsernil lasub asukohamaade seadusandlusest tulenev kohustus parandada või asendada kvaliteedinõuetele mittevastavad tooted seaduses sätestatud perioodi jooksul peale kauba müümist. Lepingulisi lisagarantiisid Kontsern ei anna. Kontserni juhtkonna hinnangul ei ole seadusjärgse garantiikohustuse täitmiseiga seotud kulutused olulised.

**Lisa 38. Sündmused pärast aruandekuupäeva**

Pärast aruandekuupäeva ei ole toimunud olulisi sündmusi, mis oluliselt mõjutaksid finantsseisundis kajastatut.

**Lisa 39. Konsolideerimata finantsinformatsioon Ettevõtte kohta**

Vastavalt Eesti raamatupidamise seadusele tuleb konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisades avaldada konsolideeriva üksuse (emaettevõtte) eraldiseisvad konsolideerimata aruanded (põhiaruanded). Emaettevõtte põhjaruannete koostamisel on järgitud samu arvestuspõhimõtteid, mida on rakendatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel, välja arvatud investeeringud tütarettevõtete aktsiatesse, mis on kajastatud soetusmaksumuses, millest on maha arvatud vara väärtuse langusest tekkinud allahindlused.

## Finantsseisundi aruanne (konsolideerimata)

<i>Tuhandetes eurodes</i>	31.12.2009	31.12.2008
<b>VARAD</b>		
<b>Põhivara</b>		
Materiaalne põhivara	5	18
Immateriaalne põhivara	89	122
Tütarettevõtete aktsiad	20 041	23 912
Pikaajalised nõuded	10 468	10 838
<b>Põhivara kokku</b>	<b>30 603</b>	<b>34 890</b>
<b>Käibevara</b>		
Maksude ettemaksed	4	37
Nõuded ostjate vastu	250	185
Muud nõuded ja ettemaksed	351	1 178
Raha ja raha ekvivalendid	289	63
<b>Käibevara kokku</b>	<b>894</b>	<b>1 463</b>
<b>VARAD KOKKU</b>	<b>31 497</b>	<b>36 353</b>
<b>KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL</b>		
<b>Omakapital</b>		
Aktiakapital nimiväärtuses	25 565	25 565
Ülekurs	14 271	14 271
Oma aktsiad	-450	-450
Kohustuslik reservkapital	67	67
Eelmiste perioodide jaotamata kasum/ kahjum	-10 057	-5 055
Valuutakursi muutuste reserv	-2	34
<b>Omakapital kokku</b>	<b>29 394</b>	<b>34 432</b>
<b>Pikaajalised kohustused</b>		
Laenukohustused	251	17
<b>Pikaajalised kohustused kokku</b>	<b>251</b>	<b>17</b>
<b>Lühiajalised kohustused</b>		
Laenukohustused	422	23
Võlad tarnijatele	1 072	1 654
Maksuvõlad	2	11
Muud võlad	17	31
Eraldised	315	150
Viitvõlad	24	35
<b>Lühiajalised kohustused kokku</b>	<b>1 852</b>	<b>1 904</b>
<b>Kohustused kokku</b>	<b>2 103</b>	<b>1 921</b>
<b>KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU</b>	<b>31 497</b>	<b>36 353</b>

**Kasumiaruanne (konsolideerimata)***Tuhandetes eurodes*

	2009	2008
<b>Äritulud</b>		
Müügitulu	0	0
Müüdnud toodangu kulu	0	0
<b>Brutokasum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Muud äritulud	557	235
Turustuskulud	0	0
Üldhalduskulud	-1 199	-1 375
Muud ärikulud	-5 095	-3 313
<b>Ärikahjum</b>	<b>-5 737</b>	<b>-4 453</b>
Finantstulud	982	1 073
Finantskulud	-247	0
<b>Finantstulud ja -kulud kokku</b>	<b>735</b>	<b>1 073</b>
<b>Aruandeaasta kasum/ kahjum</b>	<b>-5 002</b>	<b>-3 380</b>

**Koondkasumiaruanne (konsolideerimata)***Tuhandetes eurodes*

	2009	2008
<b>Aruandeaasta kasum/ kahjum</b>	<b>-5 002</b>	<b>-3 380</b>
<b>Muu koondkasum</b>		
Välismaiste tütarettevõtete konsolideerimisel tekkinud kursierinevused	-36	6
<b>Aruandeaasta muu koondkasum</b>	<b>-5 038</b>	<b>-3 374</b>
<b>Koondkasum kokku</b>	<b>-5 038</b>	<b>-3 374</b>

**Rahavoogude aruanne (konsolideerimata)**

Tuhandetes eurodes

	2009	2008
<b>Rahavood äritegevusest</b>		
Puhaskasum/ -kahjum	-5 002	-3 380
Korrigeerimised:		
Põhivara kulum ja väärtuse langus	36	28
Kahjum materiaalse põhivara väärtuse langusest	-2	0
Kahjum tütarettevõtete müügist	3 485	0
Finantstulud ja -kulud kokku	-926	-453
Kahjum laenuõude väärtuse langusest	1 301	2 149
Äritegevusega seotud nõuete ja ettemaksete muutus	-178	242
Varude muutus	0	0
Äritegevusega seotud kohustuste muutus	117	871
Makstud intressid	-36	0
<b>Rahavood äritegevusest kokku</b>	<b>-1 205</b>	<b>-543</b>
<b>Rahavood investeerimistegevusest</b>		
Materiaalse põhivara ja lõpetamata ehituse soetus	-2	-9
Immateriaalse põhivara soetus	0	-51
Tütarettevõtete soetus	0	-1 061
Antud laenude tagasimaksud	1 161	3 405
Antud laenud	0	-5 997
Materiaalse põhivara müük	13	0
Saadud intressid	0	33
Saadud dividendid	13	420
<b>Rahavood investeerimistegevusest kokku</b>	<b>1 185</b>	<b>-3 260</b>
<b>Rahavood finantseerimistegevusest</b>		
Lihtaktsiate emiteerimine	0	0
Saadud laenud	560	0
Kapitalirendi põhiosa maksed	-32	-29
Oma aktsiate tagasiostmine	0	-450
Muude laenude tagasimaksud	-246	0
<b>Rahavood finantseerimistegevusest kokku</b>	<b>282</b>	<b>-479</b>
<b>Raha ja raha ekvivalentide muutus</b>	<b>262</b>	<b>-4 282</b>
<b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses</b>	<b>63</b>	<b>4 345</b>
Valuutakursi muutuste mõju rahale	-36	0
<b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus</b>	<b>289</b>	<b>63</b>

Initialled for identification purposes only

Allkirjastatud identifitseerimiseks

Date/kuupäev... 26.04.2010

Signature/allkiri... GN

KPMG, Tallinn

## Omakapitali muutuste aruanne (konsolideerimata)

	Aksia kapital	Ülekurs	Oma aktsiad	Valuuta- kursi muutuste reserv	Reserv- kapital	Jaotamata kasum/ kahjum	Kokku
<b>Saldo seisuga</b> <b>31.12.2007</b>	<b>25 565</b>	<b>14 271</b>	<b>0</b>	<b>28</b>	<b>67</b>	<b>-1 675</b>	<b>38 256</b>
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste bilansiline väärtus							-24 269
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste väärtus arvestatuna kapitaliosaluse meetodil							36 798
<b>Korrigeeritud</b> <b>konsolideerimata</b> <b>omakapital seisuga</b> <b>31.12.2007</b>							50 785
Oma aktsiate tagasiostmine	0	0	-450	0	0	0	-450
Välismaiste üksuste mõju konsolideerimisel	0	0	0	6	0	0	6
2008. a. kahjum	0	0	0	0	0	-3 380	-3 380
<b>Saldo seisuga</b> <b>31.12.2008</b>	<b>25 565</b>	<b>14 271</b>	<b>-450</b>	<b>34</b>	<b>67</b>	<b>-5 055</b>	<b>34 432</b>
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste bilansiline väärtus							-23 912
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste väärtus arvestatuna kapitaliosaluse meetodil							39 667
<b>Korrigeeritud</b> <b>konsolideerimata</b> <b>omakapital seisuga</b> <b>31.12.2008</b>							50 187
Välismaiste üksuste mõju konsolideerimisel	0	0	0	-36	0	0	-36
2009. a. kahjum	0	0	0	0	0	-5 002	-5 002
<b>Saldo seisuga</b> <b>31.12.2009</b>	<b>25 565</b>	<b>14 271</b>	<b>-450</b>	<b>-2</b>	<b>67</b>	<b>-10 057</b>	<b>29 394</b>
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste bilansiline väärtus							-20 041
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste väärtus arvestatuna kapitaliosaluse meetodil							36 963
<b>Korrigeeritud</b> <b>konsolideerimata</b> <b>omakapital seisuga</b> <b>31.12.2009</b>							46 316

Initialled for identification purposes only  
 Allkirjastatud identifitseerimiseks  
 Date/kuupäev... 26.04.2010  
 Signature/allkiri... *GM*  
 KPMG, Tallinn



**JUHATUSE JA NÕUKOGU ALLKIRJAD 2009. a. MAJANDUSAASTA ARUANDELE**

Juhatus on koostanud 2009. aasta tegevusaruande ja raamatupidamise aastaaruande.

Dmitry Ditchkovsky juhatuse esimees



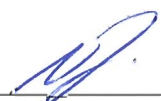
26.04.2010

Sergei Kusonski juhatuse liige



26.04.2010

Norberto Rodriguez juhatuse liige



26.04.2010

Baiba Gegere juhatuse liige



26.04.2010



KPMG Baltics AS  
Narva mnt 5  
Tallinn 10117  
Estonia

Telephone +372 6 268 700  
Fax +372 6 268 777  
Internet www.kpmg.ee

## SÕLTUMATU VANDEAUDIITORI ARUANNE

AS Silvano Fashion Group aktsionäridele

Oleme auditeerinud lehekülgedel 26 kuni 73 esitatud AS Silvano Fashion Group konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannet, mis sisaldab konsolideeritud finantsseisundi aruannet seisuga 31. detsember 2009, konsolideeritud koondkasumiaruannet, konsolideeritud omakapitali muutuste aruannet ja konsolideeritud rahavoogude aruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta, aastaaruande koostamisel kasutatud oluliste arvestuspõhimõtete kokkuvõtet ning muid selgitavaid lisasid.

### *Juhatuse kohustus raamatupidamisaruannete osas*

Juhatuse kohustuseks on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamine ning õige ja õiglane esitamine kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt. Selle kohustuse hulka kuulub asjakohase sisekontrollisüsteemi kujundamine ja töös hoidmine, mis tagab raamatupidamise aastaaruande korrektse koostamise ja esitamise ilma pettustest või vigadest tulenevate oluliste väärkajastamisteta, asjakohaste arvestuspõhimõtete valimine ja rakendamine ning antud tingimustes põhjendatud raamatupidamishinnangute tegemine.

### *Vandeauditiitori kohustus*

Meie kohustuseks on avaldada auditi põhjal arvamust konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kohta. Viisime auditi läbi kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimisstandarditega. Need standardid nõuavad, et me oleme vastavuses eetikanõuetega ning et me planeerime ja viime auditi läbi omandamaks põhjendatud kindlustunde, et raamatupidamise aastaaruanne ei sisalda olulisi väärkajastamisi.

Audit hõlmab raamatupidamise aastaaruandes esitatud arvnaõtjate ja avalikustatud informatsiooni kohta auditi tõendusmaterjali kogumiseks vajalike protseduuride läbiviimist. Nende protseduuride hulk ja sisu sõltuvad audiitori otsustustest, sealhulgas hinnangust riskidele, et raamatupidamise aastaaruanne võib sisaldada pettustest või vigadest tulenevaid olulisi väärkajastamisi. Asjakohaste auditi protseduuride kavandamiseks võtab audiitor nende riskide hindamisel arvesse õige ja õiglase raamatupidamise aastaaruande koostamiseks ja esitamiseks juurutatud sisekontrollisüsteemi, kuid mitte selleks, et avaldada arvamust sisekontrolli tulemuslikkuse kohta. Audit hõlmab ka kasutatud arvestuspõhimõtete asjakohasuse, juhatuse poolt tehtud raamatupidamislike hinnangute põhjendatuse ja raamatupidamise aastaaruande üldise esituslaadi hindamist.

Usume, et kogutud auditi tõendusmaterjal on piisav ja asjakohane meie arvamuse avaldamiseks.

### *Arvamus*

Meie arvates kajastab ülalmainitud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne olulises osas õigesti ja õiglaselt AS Silvano Fashion Group finantsseisundit seisuga 31. detsember 2009 ning sellel kuupäeval lõppenud majandusaasta finantstulemust ja rahavoogusid kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt.

Tallinn, 26. aprill 2010

KPMG Baltics AS  
Tegevusluba nr. 17  
Narva mnt 5, Tallinn

Taivo Epner  
Vandeauditiitor

**KASUMI JAOTAMISE ETTEPANEK**

AS-i Silvano Fashion Group juhatus teeb aktsionäride üldkoosolekule järgmise ettepaneku:

Kanda 31.12.2009 lõppenud majandusaasta puhaskahjum summas 2 468 tuhat eurot eelmiste perioodide jaotamata kasumi arvele.

Seisuga 31. detsember 2009 oli eelmiste perioodide jaotamata kasum järgmine:

Kogunenud kasum	5 243 000 eurot
<u>2009. a. muutus</u>	<u>-1 466 000 eurot</u>
Eelmiste perioodide jaotamata kasum kokku	3 777 000 eurot


Dmitry Ditchkovsky juhatusesimees

 26.04.2010

Sergei Kusonski juhatuseliige

 26.04.2010

Norberto Rodriguez juhatuseliige

 26.04.2010

Baiba Gegere juhatuseliige

 26.04.2010