



## MAJANDUSAASTA ARUANNE 2009



■ Silvano Fashion Group ■

## ETTEVÕTE

Ärinimi	AS Silvano Fashion Group
Äriregistri kood	10175491
Juriidiline aadress	Akadeemia tee 33, 12618 Tallinn
Telefon	+375 172880770
Faks	+375 172870855
Elektronpost	<a href="mailto:info@silvanofashion.com">info@silvanofashion.com</a>
Interneti kodulehekül	<a href="http://www.silvanofashion.com">www.silvanofashion.com</a>
Põhitegevusalad	Naistepesu disain, tootmine ja turustamine
Audiitor	KPMG Baltics AS

**Sisukord**

Kontserni lühiiseloostus.....	5
TEGEVUSARUANNE.....	6
Organisatsioon.....	6
Äritulemused.....	7
Olulisemad sündmused 2009. aastal.....	7
Majandustulemused.....	9
Finantsseisund.....	10
Käive jätkuvatest tegevusvaldkondadest.....	11
Lõpetatud tegevusvaldkonnad.....	14
Investeeringud.....	14
Personal.....	14
Arengusuunad 2010. aastaks.....	15
Valikulised finantsandmed.....	16
AS-i Silvano Fashion Group aktsiad.....	17
Hea ühingujuhtimise tava aruanne.....	21
KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE.....	25
Juhatuse deklaratsioon.....	25
Konsolideeritud finantsseisundi aruanne.....	26
Konsolideeritud kasumiaruanne.....	27
Konsolideeritud rahavoogude aruanne.....	29
Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne.....	30
KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISARUANDE LISAD.....	31
Lisa 1. Aruandev üksus.....	31
Lisa 2. Koostamise alused.....	31
Lisa 3. Olulised arvestuse ja aruandluse põhimõtted.....	33
Lisa 4. Õiglase väärtuse määramine.....	40
Lisa 5. Finantsriskide juhtimine.....	41
Lisa 6. Segmendaruandlus.....	43
Lisa 7. Kontserni ettevõtted ning tehingud tütarettevõtete ja mittekontrollivate osalustega.....	46
Lisa 8. Müügitulu.....	49
Lisa 9. Müüdid toodangu kulu.....	49
Lisa 10. Muud äritulud.....	49
Lisa 11. Turustuskulud.....	49
Lisa 12. Üldhalduskulud.....	50
Lisa 13. Muud ärikulud.....	50
Lisa 14. Finantstulud ja -kulud.....	51
Lisa 15. Ettevõtte tulumaks ja edasilükkunud tulumaks.....	52
Lisa 16. Materiaalne põhivara.....	53
Lisa 17. Immateriaalne põhivara.....	55
Lisa 18. Kinnisvarainvesteeringud.....	56
Lisa 19. Kapitaliosaluse meetodil kajastatavad investeeringud.....	56
Lisa 20. Müügivalmis finantsvarad.....	57
Lisa 21. Varud.....	57
Lisa 22. Muud maksunõuded ja -kohustused.....	57
Lisa 23. Nõuded ostjate vastu.....	58
Lisa 24. Muud nõuded.....	58
Lisa 25. Ettemaksed.....	58
Lisa 26. Raha ja raha ekvivalendid.....	58
Lisa 27. Omakapital.....	59
Lisa 28. Kahjum aktsia kohta.....	60
Lisa 29. Laenukohustused.....	60
Lisa 30. Kasutusrent.....	62
Lisa 31. Võlad tarnijatele.....	62
Lisa 32. Muud lühiajalised võlad.....	63
Lisa 33. Eraldised.....	63
Lisa 34. Tehingud seotud osapooltega.....	63
Lisa 35. Finantsinstrumendid.....	64
Lisa 36. Lõpetatud tegevusvaldkonnad.....	68
Lisa 37. Tingimuslikud kohustused.....	68
Lisa 38. Sündmused pärast aruandekuupäeva.....	69

Lisa 39. Konsolideerimata finantsinformatsioon Ettevõtte kohta .....	69
JUHATUSE JA NÕUKOGU ALLKIRJAD 2009. a. MAJANDUSAASTA ARUANDELE .....	74
AUDITORI JÄRELDUSOTSUS .....	75
KASUMI JAOTAMISE ETTEPANEK.....	76

**Kontserni lühiiseloostus**

AS Silvano Fashion Group (edaspidi SFG või Ettevõte, koos tütarfirmadega – Kontsern) on rahvusvaheline naistepesu turustamiskontsern, mis tegeleb naistepesu disaini, tootmise ja turundamisega ning vähesel määral ka naistepesu õmbluse allhanke teenuse osutamisega. Kontserni tulu tuleneb Milavitsa, Alisee, Hidalgo, Lauma Lingerie ja Laumelle tootemarkide müügist hulgi- ja frantsiisimüügi kanalite kaudu ning jaemüügist Milavitsa ja Lauma Lingerie nimetuse all tegutsevates Kontserni jaemüügikettides. Kontserni peamised müügiturud asuvad Venemaal, Valgevenes, Ukrainas, Balti riikides jm.

Kontserni emaettevõtte on Eestis asuv AS Silvano Fashion Group, kelle peakorter asub Valgevenes aadressil Novovilenskaya 28, 220053 Minsk. AS Silvano Fashion Group on registreeritud aadressil Akadeemia tee 33, 12618 Tallinn, Eesti.

AS-i Silvano Fashion Group aktsiad on noteeritud Tallinna Börsil ja Varssavi Börsil.

2009. aasta 31. detsembri seisuga oli Kontserni keskmine töötajate arv 3 164 inimest (31.12.2008: 3 901 inimest).

Kontserni kuuluvad järgmised äriühingud:

31.12.2009	Asukohamaa	Tegevusala	Osalus 31.12.2009	Osalus 31.12.2008
<b>Emaettevõtte</b>				
AS Silvano Fashion Group	Eesti	Valdusettevõtte		
<b><u>AS-i Silvano Fashion Group tütaretevõtted</u></b>				
AS Lauma Lingerie	Läti	Tootmine, hulgi- ja jaekaubandus	100%	100%
SP ZAO Milavitsa	Valgevene	Tootmine ja hulgikaubandus	78,35%	78,35%
ZAO Linret	Venemaa	Hulgi- ja jaekaubandus	49%	49%
Splendo Polska Sp. z o.o.	Poola	Jaekaubandus	0%	90%
PTA Grupp AS, sh tütaretevõtted	Eesti	Jaekaubandus	0%	100%
UAB Linret LT	Leedu	Jaekaubandus	0%	100%
France Style Lingerie s.a.r.l.	Prantsusmaa	Valdusettevõtte	100%	100%
OÜ Linret EST	Eesti	Tegevus puudub	100%	100%
<b><u>SP ZAO Milavitsa tütaretevõtted</u></b>				
SOOO Torgovaja Kompanija Milavitsa	Valgevene	Hulgi- ja jaekaubandus	51%	51%
SP Gimil OOO	Valgevene	Tootmine ja hulgikaubandus	52%	52%
ZAO Stolichnaja Torgovaja Kompanija Milavitsa	Venemaa	Hulgikaubandus	100%	100%
OAQ Junona	Valgevene	Tootmine ja hulgikaubandus	58,33%	58,33%
<b><u>ZAO Stolichnaja Torgovaja Kompanija Milavitsa tütaretevõtte</u></b>				
ZAO Linret	Venemaa	Hulgi- ja jaekaubandus	51%	51%
<b><u>France Style Lingerie S.A.R.L.-i sidusettevõtte</u></b>				
SOOO Torgovaja Kompanija Milavitsa	Valgevene	Hulgi- ja jaekaubandus	49%	49%

## TEGEVUSARUANNE

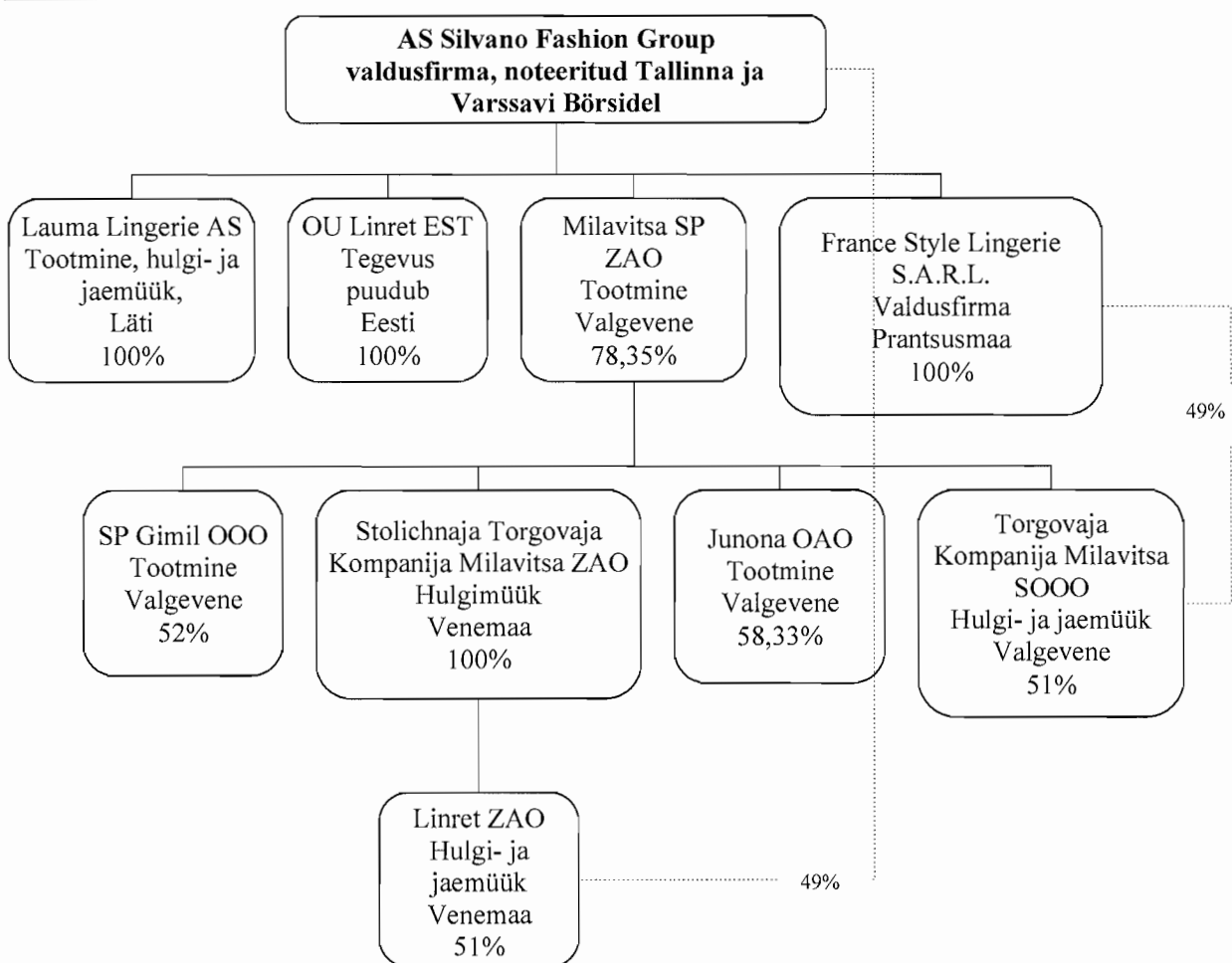
## Organisatsioon

AS Silvano Fashion Group on rahvusvaheline naistepesu tootmise, turustamise ja jaemüügi kontsern, mis tegeleb naistepesu turunduse, disaini, tootmise, müügi ja jaemüügiga.

Kontserni strateegiline eesmärk on saada üheks juhtivaks naistepesu tootemarkide tootjaks ning jaemüüjaks, kellel on oma paindlikult tegutsevad tootmisüksused, kauplused Valgevenes ning kes turundab frantsiisipakette partneritele Venemaal, Ukrainas, Kasahstanis ja Balti riikides ning pikas perspektiivis ka teistel Kesk- ja Ida-Euroopa turgudel. Kontsern arendab ja täiustab oma ärimudelit, kus omavahel on vertikaalselt integreeritud erinevate tootemarkide tootmine, müük ja jaemüük. Kontsern seisab hea selle eest, et teatud tootevalikud oleksid saadaval vaid Kontserni jaemüügivõrgu ja frantsiispartnerite jaemüügikaupluste kaudu. Sellise strateegia eesmärgiks on suurendada müügitulusid ja kasumeid kogu Kontserni lõikes ning luua lisaväärtust aktsionäridele.

Nende eesmärkide saavutamiseks moderniseerib ja laiendab Kontsern frantsiispartnerite kauplusi ning tugevdab oma praegust jaemüügivõrku olemasolevatel turgudel, siseneb uutesse geograafilistesse piirkondadesse, arendab kontsernisiseseid sünergiaid ning ühendab Kontserni erinevate ettevõtete ressursid ja teadmised.

Kontserni struktuur seisuga 31.12.2009:



## Äritulemused

Kontserni 2009. aasta majandustulemusi mõjutas ülemaailmne majanduskriis. Oluliselt kahanesid meie peamised turud. Tulenevalt kohaliku vääringu devalveerumisest Venemaal, Valgevenes ja Ukrainas, kasvavast tööpuudusest ning inimeste negatiivsetest tulevikuootustest vähenes elanikkonna ostujõud. Võrreldes 2008. aastaga langes 2009. aasta SKT Ukrainas 15% ja Venemaal 7,9%, samas Valgevene SKT pisut tõusis (0,2%). Tööpuudus kasvas oluliselt Venemaal (10%) ja Ukrainas (9%).

2008. ja 2009. aastal toimunud kohaliku vääringu devalveerumise tõttu Venemaal, Ukrainas ja Valgevenes kannatas märgatavalt tarbimine meie peamistel turgudel. Ukraina grivna nõrgenes euro suhtes 60%, Vene rubla 30%, Valgevene rubla 33%. Tööstusanalüütikute hinnangul kahanesid selle tulemusena Kontserni peamised naistepesu ja -rõivaste turud 30-40%.

2009. aastal tuli Kontsernil toime tulla agressiivse hinnavõitlusega. Enamik konkurente jaemüügiturul alandas oma jaemüügihindu korraldades aasta läbi kestvaid soodusmüüke ja allahindluskampaaniaid. Olukorras, kus tulenevalt tarbimise nõudluse märkimisväärselt vähenemisest kasvas oluliselt kaupade ülejääk, tegutsesid tootjad jõuliselt, et viia oma käibekapitali tase võimalikult madalale ning varude allahindluse kaudu taastada rahavood.

Seega mõjutas 2009. aasta majandustulemusi väga suur majanduslik ebastabiilsus ning kindlustunde puudumine ärikeskkonnas. Hoolimata turusituatsioonist õnnestus Kontsernil saavutada majandustulemused, mis vastasid 2009. aasta mais ümberhinnatud prognoosidele.

2009. aastal alustas Kontsern suurte ümberkorraldustega terves reas valdkondades, sh jaemüük, logistika ja tarneahela juhtimine, turundus ja müük ning toodangu planeerimine.

*Jaemüük.* Aruandeperioodi lõpus tegutses Kontserni ja tema frantsiispartnerite alluvuses 310 Milavitsa ja teiste pesumarkide müügipunkti, millest 64 kaupluse tegevust juhtis otseselt Kontsern ja ülejäänuid frantsiispartnerid. Jaemüügi osas keskendub Kontsern varasest enam frantsiisimüügi edendamisele ja toetamisele koostöös olemasolevate ja uute äripartneritega. Samas jätkab Kontsern ka oma kaupluste tegevust Valgevenes.

*Logistika ja tarneahela juhtimine.* 2009. aasta olulisim eesmärk oli kohaldada Kontserni logistika uutele turunduse tingimustele, kus oluline on tellitud tooteühikutele vastavate kaubasaadetiste kiire ja täpne edastamine konkreetsetele klientidele. Lisaks sellele tekkis seoses kaupluste arvu suurenemisega vajadus tõhusalt toimiva süsteemi järele, mis jooksvatele müügiandmetele ja kavandatud varudele tuginedes aitaks täpsemalt prognoosida ja planeerida varude täiendamist. Ühe meetmena rakendati töösse kõrge tootlikkusega sorteerimismasin, mis võimaldab kiiresti ja täpselt sorteerida ning pakendada valmistoodangut selle kiireks toimetamiseks üha kasvava adressaatide hulga. Lisaks vähendati ühte pakendisse pakendatavate toodete arvu nende klientide tarvis, kelle jaemüügipunktide osakaal on suur. 2009. aastal alustas Kontsern tarneahela juhtimissüsteemi IFS rakendamist, et optimeerida varude seisu ja parandada Kontserni ja klientide jaoks loodud tellimissüsteemi. Juhtimissüsteemi rakendamine plaanitakse lõpule viia 2010. aasta II poolaastal.

*Turundus ja müük.* 2009. aastal arendati välja Vene turule suunatud uus müügistrateegia, millele 2010. aastal järgneb teistele turgudele suunatud müügistrateegiate ümberhindamine. Peamine eesmärk on piirkondade müügiarengute eest vastutavate ainuõigusega äripartnerite valiku kaudu tõhustada kontrolli turustuse üle, võtta kasutusele kohustusliku aruandluse süsteemid ja julgustada äripartnereid arendama Milavitsa tootemargi all tegutsevaid kauplusi oma piirkonnas.

Muudeti Kontserni struktuuri, et see vastaks rõhuasetusele tootemargi- ja tooteportfelli juhtimises, mille eesmärgiks on tootemargi kuvandi parandamine ning uute moekollektsioonide turuletoomine, mis ületaksid konkurentide pakutu. Lisaks sellele võeti 2009. aastal kasutusele uus tellimuste vastuvõtmise süsteem, mis võimaldab kiiremini edastada informatsiooni turu olukorrast ning tõsta klienditellimuste täitmise kvaliteeti. Klassikaliste kollektsioonide kõige paremini müüvate mudelite osas arendati välja 'alati-saadaval' strateegia, mis võetakse kasutusele 2010. aastal.

*Toodangu planeerimine.* 2010. aastal viib Kontsern läbi toodangu planeerimismooduli Axapta täiustamise vastavalt tellimiste vastuvõtmise ja logistikaprotseduuride muutustele. Nüüd on Kontserni kasutuses paindlik planeerimissüsteem, mis võimaldab kiirelt reageerida muutuvatele turutingimustele.

## Olulisemad sündmused 2009. aastal

### *Muutused juhatuse koosseisus*

2009. aasta I kvartalis nimetati Kontserni uueks finantsdirektoriks Baiba Gegere ning nõukogu 4. märtsil 2009 vastuvõetud otsusega määrati ta SFG juhatuse liikmeks.

Seoses muutustega SFG Poola tegevusvaldkondade struktuuris tagandas SFG nõukogu 2009. aasta I kvartalis juhatusest Remigiusz Pilati. Otsus jõustus koheselt.

II kvartalis otsustas Kontserni nõukogu tagasi kutsuda juhatuse liikmed Dmitry Podolinski ja Peeter Larini ning määrata Kontserni juhatuse uueks liikmeks Norberto Rodrigueze, kes on logistikadirektorina kuulunud Kontserni juhtkonda alates 2007. aasta oktoobrist.

#### *PTA Grupp AS-i müük*

30. juunil 2009 sõlmis Kontsern lepingu kõigi Kontsernile kuuluvate PTA aktsiate müügiks ettevõttele PTA Holding OÜ koguhinnaga 15 224 tuhat krooni. Tehing jõustus allakirjutamise hetkest. 7 401 tuhat krooni tasuti tehingu sooritamise kuupäeval Kontserni teatud kohustuste ülevõtmisega ning 7 823 tuhat krooni tasutakse rahas hiljemalt 31. detsembriks 2011 ja see summa kannab intressi kuni täieliku tasumiseni. Ostuhinna tasumise kohustuse tagatiseks on aktsiapant, mis on seatud Kontserni kasuks 100%-le kõigist PTA aktsiatest.

PTA tegutseb naisterõivaste tootmise, jae- ja hulgimüügiga PTA kaubamärgi all. Rõivaettevõtte müügi järel keskendus Kontsern oma põhitegevusvaldkonnale – naistepesu disainile, tootmisele ja müügile. PTA müümine võimaldas Kontsernil finants- ja juhtimisressursid ümber paigutada oma põhitegevusvaldkonda ja parandada juhtimise efektiivsust. PTA netokahjum 30. juunil 2009 lõppenud poolaastal moodustas 12 189 tuhat krooni.

#### *UAB Linret LT müük*

2009. aasta novembris viis Kontsern lõpule kõigi Kontsernile kuuluvate UAB Linret LT aktsiate müügi. Linret LT oli Leedu jaemüügiga tegelev tütarettevõtte, kelle alluvusse kuulus 14 jaemüügipunkti.

Linret LT peamiseks tegevusalaks oli Lauma Lingerie ja Milavitsa kaupade turustamine Leedus Amadea Line tootemärgi jaemüügivõrgus ning Jockey ja Yamamay tootemärgi frantsiisikaupluste opereerimine. 2009. aasta esimese kümne kuuga ulatus Linret LT kahjum 9 278 tuhande kroonini. Tarbimisnõudluse vähenemist Leedus ning Leedu üldist majandusolukorda arvestades oli juhtkond seisukohal, et Linret LT jõudmine kasumisse 2010. aasta jooksul või positiivsete rahavoogude genereerimine lähemas tulevikus on ebatõenäoline.

Kõiki SFG poolt Linret LT-sse tehtud investeeringud arvestades oli ülalnimetatud tehingust saadud arvestuslik kasum umbes 782 tuhat krooni. Kontsernil on kavas Balti riikides jätkata liikumist Lauma Lingerie tootemärgi frantsiisikaubanduse suunas.

#### *Splendo Polska Sp. z o.o. müük*

Oktoobris 2009 viidi lõpule kõigi Ettevõtte omandis olevate Splendo Polska Sp. z o.o. aktsiate müük (mis moodustasid kokku 90% Splendo Polska Sp. z o.o. aktsiakapitalist). Splendo Polska Sp. z o.o. on Poolas registreeritud jaemüügiga tegelev tütarettevõtte, kes opereerib 7 jaemüügipunkti. Kontserni 2009. aasta finantstulemustes Splendo Polska Sp. z o.o. tegevustulemusi ei konsolideeritud ning seisuga 31. detsember 2008 kajastati eraldi, mis kattis tehingust tuleneva kahjumi täies mahus.

#### *Muutused olulistest aktsiaosalustes*

SFG aktsionäride registris on registreeritud kõik aktsiate seaduslikud omanikud, kuid register ei pea tingimata kajastama hääleõiguse jagunemist aktsionäride vahel. Samas peavad aktsionärid SFG-d teavitama hääleõiguse jagunemise muudatustest, juhul kui aktsionär suurendab talle kuuluvate hääle arvu üle 5, 10, 15, 20, 25 või 50 protsendi või 1/3 või 2/3 kõigist aktsiatega esindatud häälest või vähendab talle kuuluvate hääle arvu alla mõne eespool nimetatud määra. Selliste teavitamiste põhjal tuvastab SFG olulist aktsiaosalust omavad isikud.

Tuginedes aruande koostamise kuupäevaks saadud teatistele eespool kirjeldatud liikumiste kohta omased SFG-s olulist aktsiaosalust järgmised isikud:

- Toomas Toolile kuulus 2009. aasta 28. detsembri seisuga 9 810 983 aktsiat (24,52% kõigist aktsiatega esindatud häälest);
- Stephan David Balkinile kuulus 2009. aasta 23. detsembri seisuga 8 000 000 aktsiat (20% kõigist aktsiatega esindatud häälest);
- Pioneer Pekao Investment Management SA poolt hallatavatele fondidele kuulus 2009. aasta 14. augusti seisuga 4 065 529 aktsiat (10,16% kõigist aktsiatega esindatud häälest).

2009. aasta IV kvartalis langes SIA Alta Capital Partnersi aktsiaosalus alla 5% kõigist aktsiatega esindatud häälest vähenedes 1 864 286 aktsiani (vastavalt 3. veebruaril 2009 saadud teatisele moodustab see 4,66% kõigist aktsiatega esindatud häälest) ning Toomas Tooli ja Stephan David Balkini aktsiaosalused suurenesid nagu eespool kirjeldatud.

#### *Muutused Kontserni Venemaa tütarettevõtete tippjuhtkonnas*

2009. aasta IV kvartalis nimetati Kontserni mõlema Venemaal asuva suurima tütarettevõtte – ZAO STK Milavitsa and ZAO Linret – peadirektoriks Nikolay Dolgiy (33), kes on omandanud oma juhioskused enam kui 10-aastasest



kogemusest töötades juhtivatel kohtadel, seda peamiselt jaekaubanduses. 2009. aasta augustist töötas N. Dolgiy müügi eest vastutava esimese asepeadirektorina ettevõttes STK Milavitsa.

#### *Venemaa jaemüügivaldkonna ümberkorraldamine*

2009. aasta detsembris võeti vastu tegevusplaan Kontserni kahjumitootva Venemaa jaemüügivaldkonna ümberkorraldamiseks. Plaan nägi ette Milavitsa jaemüügipunktide üleandmise frantsiisipartneritele ning ebaefektiivsete kaupluste sulgemise. Plaanis sisaldub ka muid meetmeid kulude kokkuhoiuks, sh kontori- ja laorendi kulude optimeerimine ning töötajate arvu vähendamine. Otsus minna Venemaal üle frantsiisi ärimudelile järgnes samasuguste ümberkorraldusmeetmete rakendamisele Poolas ja Leedus.

### **Majandustulemused**

Kontserni 2009. aasta käive jätkuvatest tegevusvaldkondadest ulatus 1 158 537 tuhande kroonini, vähenedes eelmise aastaga võrreldes 26,7%. Kogu hulgimüügi käive jätkuvatest tegevusvaldkondadest langes 26,8% võrra ning jaemüük jätkuvatest tegevusvaldkondadest kahanes 24,4%. Jaemüügi osakaal kogukäibes suurenes 0,7% võrra ja jõudis 23,3%-ni kogu 2009. aasta müüginahust.

Kontserni jätkuvate tegevusvaldkondade brutorentaablus kasvas võrreldes eelmise aasta 41,0%-ga ulatudes 43,5%-ni. Venemaa tegevusvaldkondade ümberkorraldamisest tulenevad ühekordsed korrigeerimised suurendasid 2009. aastal müüdüd toodangu kulu, mis ulatus 6 572 tuhande kroonini. Selle tulemusena moodustas normaliseeritud brutorentaablus 44,0%, s.t. võrreldes 2008. aastaga kasumlikkus pisut tõusis. Positiivset liikumist võis täheldada 2009. aasta II ja III kvartalis peamiselt tänu müügihindade tõusule põhiturgudel ning soodsale mõjule, mida Valgevene rubla devalveerumine avaldas tootmiskuludele.

Konsolideeritud ärikasum jätkuvatest tegevusvaldkondadest moodustas 60 443 tuhat krooni, mis tähendab 17,0% tõusu võrreldes 2008. aastaga. Konsolideeritud käibe ärirentaablus jätkuvatest tegevusvaldkondadest oli 5,2% (2008. aastal 3,3%). Ärikasumit ja käibe ärirentaablust mõjutasid negatiivselt ühekordsed kulud 2009. ja 2008. aastal.

2009. aastal jätkas Kontsern Venemaa jaemüügivaldkonna ümberkorraldamist. Venemaa tegevusvaldkondade ümberkorraldamisega seotud ühekordsed kulud olid 2009. aastal 53 167 tuhat krooni, sh 13 863 tuhat krooni 2009. aasta I kvartalis, 18 353 tuhat krooni 2009. aasta II kvartalis, 7 072 tuhat krooni 2009. aasta III kvartalis ning 13 879 tuhat krooni 2009. aasta IV kvartalis. Osaliselt on need kulud seotud varasematel perioodidel alustatud tegevustega. Kontsern viib ebaefektiivsete kaupluste sulgemise või üleandmise frantsiisipartneritele lõpule 2010. aasta I poolaastal. Venemaa jaemüügiketi ümberkorraldamisega seotud tulevaste kahjumite katmiseks moodustatud restruktureerimiseraldised ulatusid 2009. aasta 31. detsembri seisuga 2 425 tuhande kroonini. Venemaa jaemüügivaldkondade ärikahjumiks 2009. aastal kujunes 103 440 tuhat krooni, sh ühekordsed kulud summas 53 167 tuhat krooni.

Tuginedes juhtkonna hinnangule laenuõude kaetavuse osas 2009. aasta I kvartalis hinnati laenuõue summas 20 356 tuhat krooni täies mahus alla. Allahindlusega seotud kulud on kajastatud 2009. aasta tegevuskuludes jätkuvatest tegevusvaldkondadest. Juhtkond jätkab jõupingutusi laenu tagasisaamiseks.

Kokku moodustasid 2009. aasta jätkuva majandustegevuse ühekordsed kulud seoses Venemaa tegevusvaldkondade ümberkorraldamise ja laenu allahindlusega 73 523 tuhat krooni (2008. aastal moodustasid normaliseerimiskorrigeerimised kokku 83 130 tuhat krooni.) Selle tulemusena moodustas konsolideeritud normaliseeritud ärikasum jätkuvatest tegevusvaldkondadest 2009. aastal 133 966 tuhat krooni, mis oli 0,6% vähem kui 2008. aastal. Konsolideeritud normaliseeritud käibe ärirentaablus jätkuvatest tegevusvaldkondadest ulatus 11,6%-ni (2008. aastal 8,5%).

30. juunil 2009 viis Kontsern lõpule tehingu kõigi Kontsernile kuuluvate PTA Grupp AS-i (PTA) aktsiate müügiks ettevõtte PTA Holding OÜ koguhinnaga 15 224 tuhat krooni, millest 7 401 tuhat krooni tasuti tehingu sooritamisel Kontserni teatud kohustuste ülevõtmisega ning ülejäänud osa ostuhinnast kuulub tasumisele rahas hiljemalt 31. detsembriks 2011 ja see summa kannab intressi kuni täieliku tasumiseni. Tehingu tulemusena saadud kahjum 23 845 tuhat krooni on kajastatud Kontserni 2009. aasta konsolideeritud majandustulemustes (lisa 36). Tehingu täiendavad üksikasjad on kajastatud pealkirja all 'Olulisemad sündmused'. Vastavalt rahvusvahelise finantsaruandluse standardite nõuetele loetakse PTA tegevusvaldkonnad (rõivatööstuse äriilin) nüüd lõpetatud tegevusvaldkondadeks finantsaruandluse mõistes. Seega ei ole PTA majandustulemusi konsolideeritud müügituludesse ja kuludesse, vaid konsolideeritud kahjum PTA äritegevusest 30. juunil 2009 lõppenud poolaastal summas 12 189 tuhat krooni ja müügitehingust tulenev kahjum on konsolideeritud kasumiaruandes kajastatud eraldi kui kahjum lõpetatud tegevusvaldkondadest kogusummas 36 034 tuhat krooni.

Konsolideeritud puhaskasum valuutakursi muutustest 2009. aastal oli 15 208 tuhat krooni. SP ZAO Milavitsa kasum valuutakursi muutustest oli 37 356 tuhat krooni, mis saadi osaliselt Kontserni-sisese kauplemisest kroonides 2009. aasta I kvartalis, samas aga Venemaa tegevusvaldkonnad teenisid kahjumit valuutakursi muutustest. Alates 2009. aasta aprillist toimub kogu Venemaa-suunaline kauplemine Vene rublades, et viia miinimumini Kontserni-sisese realiseerimata kasumid ja kahjumid valuutakursi muutustest.

Tulumaksukulud jätkuvatest tegevusvaldkondadest olid 54 888 tuhat krooni (2008. aastal 87 777 tuhat krooni). 2009. aasta IV kvartalis kajastas Kontsern edasilükkunud tulumaksuvarana 18 119 tuhat krooni. 2009. aasta tulumaksukulud olid oodatust suuremad seoses SP ZAO Milavitsa maksustatava tuluga valuutakursi muutustest. Siiski on üldine kõrge tegelik maksumäär ajutine ning see on tingitud kahjumis olevate tütarettevõtete puhaskahjumist aruandeperioodil, eespool kirjeldatud maksustatavast summast mitte-mahaarvatavatest ühekordsetest kuludest ja teistest maksustatavast summast mitte-mahaarvatavatest kuludest Valgevenes (peamiselt töötajate palgad).

2009. aasta omanikele jaotatav konsolideeritud puhaskahjum jätkuvatest tegevusvaldkondadest oli 2 582 tuhat krooni, 2008. aastal oli puhaskahjum 111 091 tuhat krooni (lisa 28); omanikele jaotatav puhasrentaablus jätkuvatest tegevusvaldkondadest oli -0,2% (tõus võrreldes 2008. aasta 7,0%-lise negatiivse rentaablusega).

Omanikele jaotatav konsolideeritud normaliseeritud puhaskasum jätkuvatest tegevusvaldkondadest (mahaarvatud ühekordsed kulud summas 73 523 tuhat krooni) moodustas 64 387 tuhat krooni (2008. aasta puhaskahjum oli 31 415 tuhat krooni ning ühekordsed kulud moodustasid 83 130 tuhat krooni); normaliseeritud puhasrentaablus jätkuvatest tegevusvaldkondadest oli 5,6% (2008. aastal -2,0%).

2009. aastal oli Kontserni omakapitali tootlus negatiivne ulatudes -6,8%-ni (2008. aastal -17,3%) ning varade tootlus oli -3,8% (2008. aastal -10,4%).

### Finantsseisund

Seisuga 31. detsember 2009 ulatus konsolideeritud varade maht 850 423 tuhande kroonini, mis tähendab 29,6% langust võrreldes seisuga 31. detsember 2008. Koguarabaasi kroonides kajastatud väärtust mõjutas oluliselt Valgevene rubla devalveerumine, mis 2009. aastal odavnes euro suhtes 33,4% võrra, vähendades nii Valgevenes asuvate varade kroonides kajastatud väärtust. Seoses PTA müügiga 30. juunil 2009 ning UAB Linret LT müügiga 2009. aasta novembris ei ole 31. detsembri 2009 seisuga PTA ja UAB Linret LT finantsseisundeid konsolideeritud, mis veelgi vähendab Kontserni varasid.

Materiaalse ja immateriaalse põhivara saldod vähenesid 2008. aasta 31. detsembriga võrreldes 132 448 tuhande krooni võrra. Selle peamiseks põhjusteks olid valuutakurside mõju summas 60 102 tuhat krooni ning PTA ja UAB Linret LT müümine summas 25 674 tuhat krooni.

Nõuded ostjate vastu vähenesid 36 395 tuhande krooni võrra võrreldes 31. detsembriga 2008 ja moodustasid 2009. aasta 31. detsembri seisuga 131 618 tuhat krooni. 2009. aastal paranes võtmeklientide maksedistsipliin Venemaal. Varude saldo vähenes 168 123 tuhande krooni võrra ning ulatus 2009. aasta 31. detsembri seisuga 266 289 tuhande kroonini. Osaliselt oli see seotud PTA võõrandamisega; siiski saavutati olulisem vähenemine tänu muutustele tootmise planeerimises, et viia tootmine vastavusse müügimahtude vähenemisest tuleneva käibekapitali uue tasemega, samuti oli vähenemine seotud Valgevene rubla devalveerumisega, mis 2009. aastal odavnes euro suhtes 33,4% vähendades Valgevenes paiknevate varude väärtust kroonides.

Ka valuutakursi muutused avaldasid negatiivset mõju Kontserni omakapitalile, nimelt vähenes valuutakursi muutuste reserv aastaga 128 453 tuhat krooni. Üldkokkuvõttes vähenes omanikele kuuluv omakapital 151 391 tuhande krooni võrra ning 31. detsembri 2009 seisuga oli selle suuruseks 489 856 tuhat krooni.

Lühiajalised kohustused vähenesid 2009. aastal 186 532 tuhande krooni võrra ning see muutus vastas juhtkonna ootustele.

2009. aastal paranes Kontserni likviidsus laenujääkide ja nendega seotud tähtaegade osas. Lühi- ja pikaajalised laenukohustused vähenesid 106 209 tuhande krooni võrra ulatudes 2009. aasta 31. detsembri seisuga 28 242 tuhande kroonini. 2009. aastal saadud ja tagasimakstud laenud olid vastavalt 102 609 tuhat krooni ja 177 338 tuhat krooni, sh tasutud kapitalirendikohustused summas 13 722 tuhat krooni. Seoses PTA müügitehinguga ei kajasta konsolideeritud finantsseisund PTA laenujääki summas 31 606 tuhat krooni. Samas oli PTA-l võõrandamise kuupäeva seisuga tasumata kaks laenu ning arvelduskrediit Danske Bank A/S Eesti filiaalile, mille tagatiseks oli AS-i Silvano Fashion Group käendus. Käenduslepingut pärast PTA müügitehingut ei lõpetatud ning 2009. aasta 31. detsembri seisuga moodustas laenude ja krediidiilini saldo 23 423 tuhat krooni, kuid Kontserni võlg Danske Bank A/S Eesti filiaalile on omakorda tagatud PTA varadele seatud kommertsandiga. 2010. aasta jaanuaris pikendati Lauma Lingerie krediidiilini Läti Unicredit Bank'is, kusjuures kuni 31. märtsini 2010 vähendati krediidiilimiiti 21 905 tuhandelt kroonilt 17 211 tuhandele kroonile ning 2010. aasta 30. aprillini on krediidiilimiit 15 647 tuhat krooni. Teave lühiajaliste laenude tähtaegade kohta on toodud konsolideeritud raamatupidamisaruande lisa nr 29.

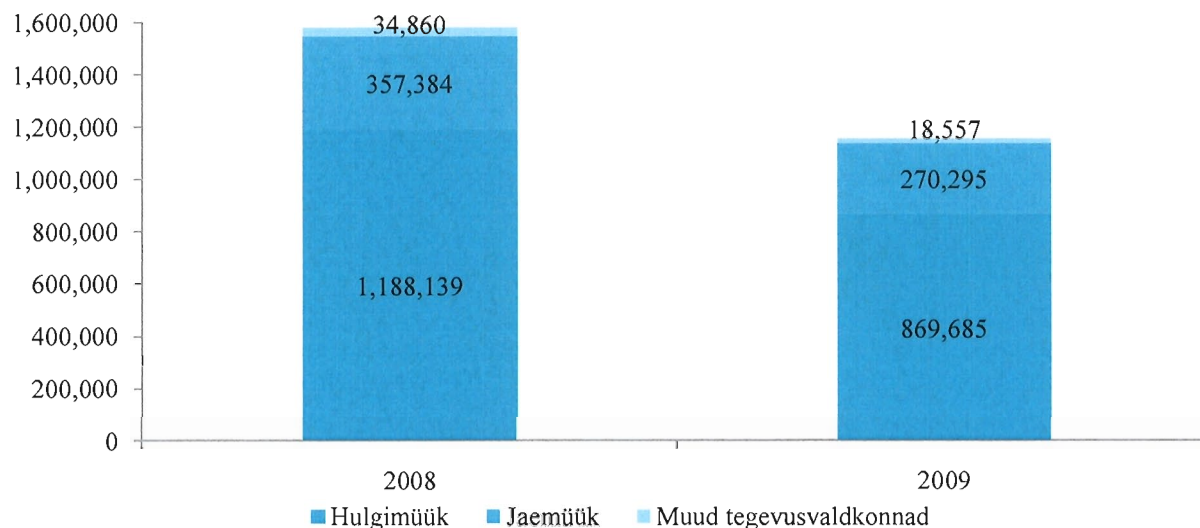
Maksukohustused ja muud kohustused, sh võlad töövõtjatele, olid 68 790 tuhat krooni. Seisuga 31. detsember 2009 ulatusid eraldised 3 395 tuhande kroonini, sh eraldised Venemaa jaemüügi valdkondade ümberkorraldamiseks summas 2 441 tuhat krooni.

**Käive jätkuvatest tegevusvaldkondadest**

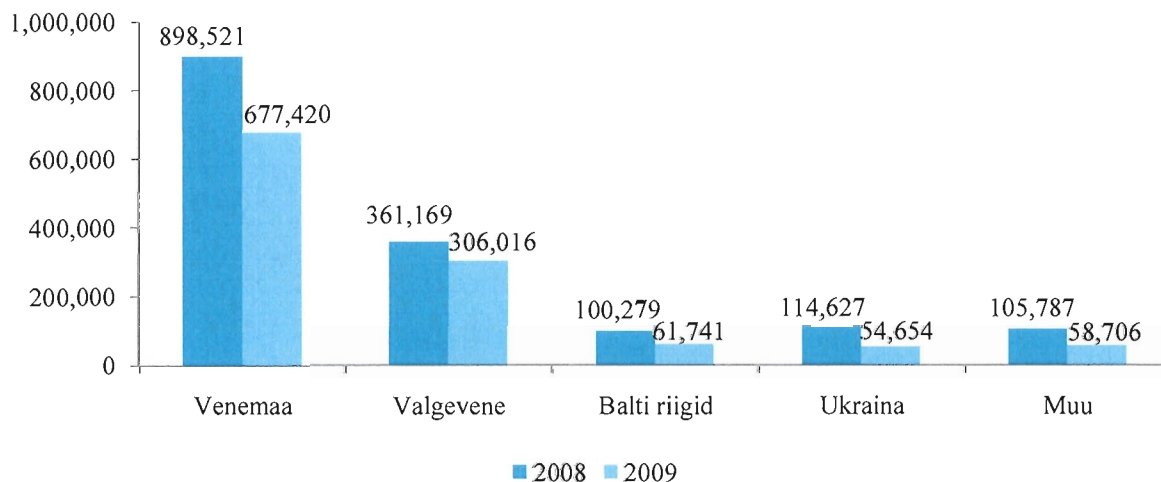
Seisuga 31. detsember 2009 oli Kontsern pärast PTA müüki 2009. aasta I poolaasta lõpus loobunud kõigist naisterõivastega seotud tegevusvaldkondadest ning need ei kuulu enam Kontserni jätkuvate tegevusvaldkondade hulka. Jätkuvad tegevusvaldkonnad on naistepesu disain, tootmine ja müük.

**Käive ärisegmentide lõikes**

	2009	2008	Muutus
Hulgimüük	869 685	1 188 139	-26,8%
Jaemüük	270 295	357 384	-24,4%
Muud tegevusvaldkonnad	18 557	34 860	-46,8%
<b>Kokku</b>	<b>1 158 537</b>	<b>1 580 383</b>	<b>-26,7%</b>

**Kontserni müügitulu 2008 ja 2009****Käive turgude lõikes**

2009. aastal keskendus Kontsern peamiselt Baltimaade, Venemaa, Valgevene ja Ukraina turgudele.

**Käive turgude lõikes 2008 ja 2009**

Suur osa 2009. aastal naistepesu müügist teenitud tulust saadi Venemaa turult (677 420 tuhat krooni), mis moodustas 58,5% kogu naistepesu 2009. aasta müügi käibest (2008. aastal 898 521 tuhat krooni). Venemaa käibe näitaja hõlmab nii jae- kui hulgimüüki. Naistepesu müügi mahus teine piirkond oli Valgevene, kus käive

ulatus 306 016 tuhande kroonini, mis moodustas 26,4% kogu naistepesu müügi käibest (sh nii jae- kui hulгимүүк), 2008. aasta sama näitaja oli 361 169 tuhat krooni.

Käivet suurematel turgudel, sh Venemaal, Valgevenes ja Ukrainas, mõjutas tugevasti majanduslik olukord ja kohalike vääringute devalveerumine. Selle tulemusena jäi 2009. aasta käive alla eelmise aasta taseme, kusjuures hulгимүүк vähenes enam kui jaemүүк.

Alates II kvartalist oli käive suurematel turgudel, sh Venemaal ja Ukrainas, positiivses liikumises võrreldes I kvartaliga. Selle tulemusena suurenes 2009. aasta II ja III kvartali käive võrreldes 2009. aasta I kvartaliga jäädes samas siiski alla 2008. aasta II ja III kvartalile. Milavitsa suvekuude käive jõudis 2008. aasta tasemele.

Kuigi suuremate turgude käivet mõjutas endiselt majanduse olukord ja kohalike vääringute devalveerumine, olid 2009. aasta IV kvartali müüginäitajad koguste osas siiski suuremad võrreldes 2008. aasta sama perioodiga. Selle tulemusena suurenes Kontserni suurima tütarettevõtte SP ZAO Milavitsa 2009. aasta IV kvartali käibemaht võrreldes 2008. aasta IV kvartaliga, kuigi rahaline käive vähenes seoses odavamate toodete osakaalu suurenemisega käibes ning 2009. aasta II poolaasta täiendavate allahindlustega. 2009. aasta IV kvartalis tuli Kontsernil leppida kliendivoo kahanemisega, mida põhjustas osaliselt seagripi oht ning suhteliselt külm talv.

Hulгимүүк paranes aasta jooksul, kuna paljud Kontserni Venemaa ja Ukraina hulгимүүгipartnerid realiseerisid oma liigsed laovarud, vähendades neid tavapärasele tasemele pärast laovarude kuhjumist 2008. aastal, mille põhjustas üldise majanduskriisi poolt tekitatud nõudluse järsk langus.

Valgevenes oli käibe kahanemine väiksem kui Venemaal, Ukrainas ja Balti riikides ning selle tulemusena Valgevene turu osakaal 2009. aasta kogukäibes kasvas võrreldes eelmise aastaga. Selle põhjuseks oli Valgevene stabiilsem majanduslik olukord võrreldes naaberriikidega ning tugev kontroll turustamise üle, mille Kontsern on Valgevenes sisse seadnud.

Turul on tarvitusele võetud terve rida meetmeid, sh turundustegevuse laiendamine Valgevenes, Ukrainas ja Venemaal ning toetavate meetmete rakendamine frantsiiskaupluste avamisel. Edasimүүжайд ja turustajaid motiveeriti müügitgevust suurendama pakkudes vastu hinnasoodustusi.

Milavitsa võttis II kvartali lõpus kasutusele uue tellimuste töötlemise ja ettetellimise süsteemi, mis hõlbustab äripartneritel Kontserni varude kasutamist ning aitab kiirendada pakkimist ja tarnimist. Selle tulemusena õnnestus Milavitsal suvekuudel müüdud ühikute osas jõuda 2008. aasta käibe tasemele ja 2009. aasta IV kvartalis eelmise aasta tase ületada.

2009. aasta II poolel tehti muudatusi Kontserni Venemaa tütarettevõtete tippjuhtkonnas, et rakendada nimetatud põhiturul uut müügistrateegiat ning parandada Kontserni Venemaa tütarettevõtete ühingujuhtimist. Müügistrateegia muudatusi tutvustati äripartneritele septembri lõpus, hiljem arendati strateegiaid edasi ning esitleti äripartneritele taas detsembris. Kontserni eesmärgiks on tõhustada kontrolli turustamise üle ja kavas on parandada sellele vastavalt ka organisatsioonilist struktuuri.

Pesu tootemarkide lõikes andis 2009. aastal Milavitsa põhitootemargi müügist saadud tulu 74,4% kogu naistepesu müügist saadud tulust (2008. aastal 76,1%) ulatudes 848 139 tuhande kroonini. Lauma Lingerie põhitootemargi müügitulu moodustas 5,3% (2008. aastal 5,7%) naistepesu kogukäibest ulatudes 60 412 tuhande kroonini. Ülejäänud tootemargid nagu Alisee, Aveline, Hidalgo ja Laumelle moodustasid 2009. aastal kokku 20,3% naistepesu kogukäibest (2008. aastal 18,2%) ulatudes 231 429 tuhande kroonini, seda peamiselt tänu tootemargi Aveline odavamate kaupade müügi kasvule.

### **Hulгимүүк**

2009. aastal oli hulгимүүги tulu 869 685 tuhat krooni, mis moodustas 75,1% Kontserni kogu müügitulust (2008. aastal 75,2%). Peamised hulгимүүгipiirkonnad olid Venemaa, Valgevene, Ukraina ja Balti riigid. Juba 2009. aasta II kvartalis võis täheldada müügi järkjärgulist paranemist. 2009. aasta II poolel kasvas naistepesu hulгимүүги tulu 5,6% võrreldes 2009. aasta I poolega, kuna paljud Milavitsa Venemaa ja Ukraina hulгимүүгipartnerid olid viinud oma käibekapitali taseme vastavusse uute turu- ja kaubandusoludega, mille oli põhjustanud kriis 2008. aasta lõpus. Enamik naistepesu hulгимүүгipartnereid asub Venemaal, mis on olulisim turg Kontserni jaoks.

Milavitsa frantsiiskaupluseid, keda teenindatakse hulгимүүгipartnerite kaudu, mõjutas kriis oluliselt vähem kui puhtalt hulгимүүги tarneid, mis saadetakse laiali kontrollimatusse jaevõrku (avaturud, kioskid, kaubamajad jm).

2008. aasta lõpus ja 2009. aasta alguses võttis Milavitsa Ukrainas kasutusele uue turustamiskanali, mis võimaldas Kontsernil tasakaalustada majanduskriisi põhjustatud järsku käibelangust ja endise turustamissüsteemi võimetust toime tulla uute tingimustega. Jäädes küll veel alla 2008. aasta taseme, näitas Ukraina turu käive 2009. aasta II ja III kvartalis positiivset suundumust. 2009. aasta IV kvartalis aga müügitgevus Ukrainas aeglustus, põhjuseks riigi keerulised majandusolud, gripikarantiin mõnedes kaubanduskeskustes ja valimiseelne määramatus.

Lauma Lingerie käive peamistel turgudel vähenes järsult, kuna seoses kõrgema hinnapositsiooni ja turustuspartnerite võimetusega kohaneda muutuvate turutingimustega mõjutas kriis Lauma Lingerie käivet enam kui teisi. Turu reaalsusega kohanemiseks tehti ettevõtte juhtkonnas mõningaid muudatusi. Lauma Lingerie juurutab hetkel uuendatud müügistrateegiat põhiturgude osas, mille hulka kuuluvad Venemaa, Ukraina ja Balti riigid.

### Jaemüük

2009. aastal oli Kontserni naistepesu jaemüügikäive kokku 270 295 tuhat krooni, mis tähendab 24,4% langust võrreldes 2008. aastaga.

Naistepesu jaemüük toimus Lätis, Venemaal, Valgevenes ja Leedus. 2009. aasta lõpu seisuga oli Kontsernil 64 jaemüügipunkti kogupindalaga 5 523 ruutmeetrit. Lisaks sellele tegutses 2009. aasta 31. detsembri seisuga Milavitsa tootemargi all üle 250 kaupluse, mida juhtisid Milavitsa äripartnerid Venemaal, Valgevenes, Ukrainas, Moldovas, Kasahstanis, Usbekistanis, Kõrgõzstanis, Lätis, Rumeenias, Aserbaidžaanis, Armeenias, Portugalis ja Küprosel. Neist 10 kauplust avati IV kvartalis.

2009. aastal avati 17 uut Kontsernile kuuluvat naistepesu kauplust, sh 12 Milavitsa nime all tegutsevat kauplust Valgevenes, 2 Lauma Lingerie tootemargi all tegutsevat kauplust Lätis ning 1 Yamamay ja 2 Jockey tootemargi all tegutsevat kauplust Leedus. Yamamay ja Jockey kauplused koos teiste Leedus asuvate kauplustega müüdi seoses sellega, et 2009. aasta novembris võõrandas Kontsern kogu oma osaluse ettevõttes UAB Linert LT. Tehingu üksikasjad on kajastatud pealkirja all 'Tähtsamad sündmused'. Lisaks sellele suleti 33 vähetulemuslikku kauplust: 13 PTA kauplust, 15 Oblicie kauplust ja 3 Milavitsa kauplust Venemaal ning kaks Milavitsa kauplust Valgevenes. 18 Oblicie kauplust Venemaal viidi Milavitsa tootemargi alla.

<i>Kontsernile kuuluvate kaupluste arv</i>	31.12.2009	31.12.2008
Läti	5	3
Poola	0	7
Valgevene	38	28
Venemaa	21	52
Leedu	0	16
<b>Kaupluseid kokku</b>	<b>64</b>	<b>106</b>
<b>Müügipind kokku, ruutmeetrites</b>	<b>5 523</b>	<b>9 549</b>

Valgevenes suleti kaks ebaefektiivset kauplust ja avati 12 uut Milavitsa kauplust, mis aitas kaasa jaemüügikäibe kasvule Valgevenes. Milavitsa jaemüügiketis rakendati terve rida meetmeid müügi edendamiseks. Kontsernile kuuluvad jaemüügikauplused Valgevenes jäävad endiselt üheks Kontserni müügiarendustegevuse prioriteetidest Valgevenes.

Balti riikides jätkus üldine nõudluse vähenemine tarbekaupade turul ning see mõjutas praktiliselt kõiki jaekaubanduse segmente. Pesu jaemüügi käive vähenes 2008. aastaga võrreldes 31,4% võrra, ulatudes 19 214 tuhande kroonini. 2009. aasta II poolaastal otsustati kehva turuseisu ja nõrkade väljavaadete tõttu loobuda jaemüügiga tegelevast Kontserni tütarettevõttest Leedus.

Naistepesu jaemüügi osas Venemaal oli 2009. aasta I pooles Kontserni peatähelepanu suunatud Oblicie kaupluste üleviimisele Milavitsa tootemargi alla, vähetulemuslike kaupluste sulgemisele ning müügitulemuste parandamisele. Selle tulemusena suleti 18 pesukauplust ja 18 kauplust viidi uue tootemargi alla.

Strateegiline otsus suunata tähelepanu oma jaemüügiketilt Milavitsa frantsiisivõrgustiku väljaarendamisele tehti 2009. aasta II poolaastal, et lõpetada kahjumit tootev jaemüügivaldkond Venemaal. Selle tulemusena viidi Kontserni enda Oblicie kauplused Milavitsa tootemargi alla ning alustati kaupluste üleandmist Milavitsa äripartneritele ning vähetulemuslikud kauplused suletakse. Valitud strateegia elluviimiseks on tehtud teatud muudatusi Kontserni Venemaa tegevusvaldkonna struktuuris ja juhtimises (sh eraldi frantsiisiosakonna loomine ja uue kogenud peadirektori töölevõtmine).

### Kontserni kauplused kontseptsioonide lõikes

Turg	Milavitsa kauplused	Oblicie kauplused	Lauma Lingerie kauplused	Kokku	Müügipind, ruutmeetrites
Valgevene	38	0	0	38	3 411
Venemaa	19	2	0	21	1 754
Läti	0	0	5	5	358
<b>Kokku</b>	<b>57</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>64</b>	<b>5 523</b>



## Lõpetatud tegevusvaldkonnad

Lõpetatud tegevusvaldkondade majandustulemuste all on kajastatud PTA tegevus (riiete ärisuund) 30. juunil 2009 lõppenud poolaastal. PTA tegevusvaldkondade majandustulemused on koondatud konsolideeritud kasumiaruande ühele reale 'Kahjum lõpetatud tegevusvaldkondadest'.

### Tootmine, sisseostmine, hanked ja logistika

Turul suurenenud ebakindluse ja järsult langenud nõudluse tõttu 2008. aasta IV kvartalis ja 2009. aasta I kvartalis vähendasid Kontserni tootmisettevõttes 2009. aastal oma tootmis- ja hankemahtu. Lisaks sellele tehti muudatusi tootmise planeerimise protsessis, et kohandada seda muutuvate oludega. Nii näiteks hakati Kontserni suurimas tootmisega tegelevas tütarettevõttes SP ZAO Milavitsa kvartalite kaupa planeerimise asemel tootmist planeerima kuude kaupa. Tänu muudatustele tootmises ja sisseostmismahudes ning tootmise planeerimise protsessis suutis Kontsern vähendada varud tavapärasele tasemele. Selle tulemusena on Kontserni käibekapitali olukord märkimisväärselt paranenud.

SP ZAO Milavitsa tootmise kogumaht 2009. aastal oli 14 303 tuhat ühikut, mis tähendab 24,3% langust võrreldes eelmise aastaga. Lauma Lingerie tootmise kogumaht 2009. aastal oli 660 tuhat ühikut, st langus 65,3% võrreldes eelmise aastaga. Laia laastus jäi ettevõttes SP ZAO Milavitsa oma tootmisvõimsuste kasutamine 2008. aasta tasemele ning tootmise languse peamiseks allikaks olid koostööpartnerite käest sisse ostetud tootmisvõimsused. 2009. aasta lõpus suurenes aga 2009. aasta IV kvartali allhankepartnerite arv 2009. aasta III kvartaliga võrreldes 30%, kusjuures enamik uusi lepinguid sõlmiti detsembri lõpus, et valmistada tootmismahude suurenemiseks 2010. aastal.

Logistika osas kavatakse 2010. aasta I poolaastal lõpule viia käimasolev IFS tarkvaral põhineva tarneahela juhtimissüsteemi juurutamine.

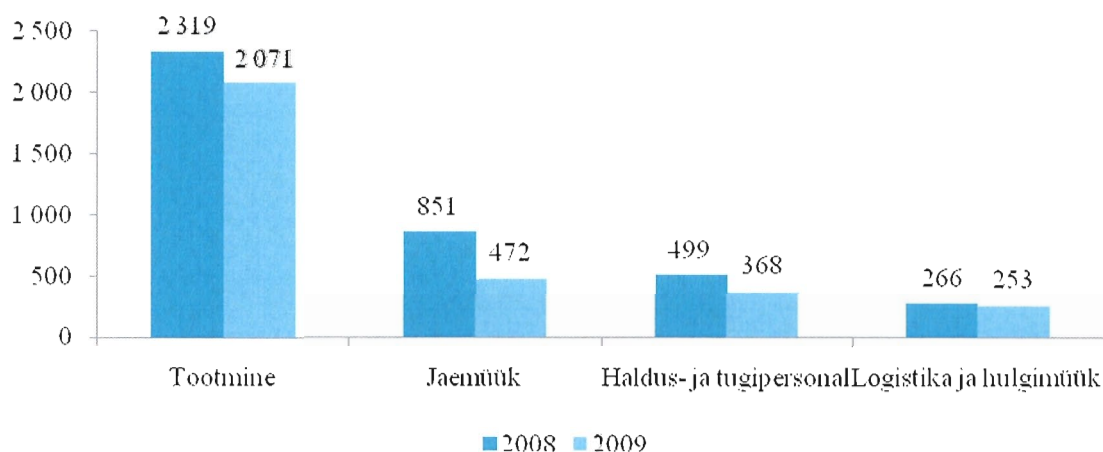
### Investeeringud

2009. aastal ulatus Kontserni investeeringute kogumaht jätkuvasse tegevusvaldkondadesse 22 750 tuhande kroonini, kusjuures 6 478 tuhat krooni investeeriti jaemüüki. Ülejäänud investeeriti seadmetesse ja ruumidesse, et tagada tootmise efektiivsus.

### Personal

2009. aasta detsembri lõpu seisuga oli Kontsernil 3 164 töötajat, neist 472 inimest töötas jaemüügivõrgus ja 1 992 tootmises. Ülejäänud olid hulgimüügi-, haldus- ja tugipersonal. 2009. aastal oli töötajate keskmine arv 3 085.

Kontserni töötajate arv 2008. ja 2009. a. lõpu seisuga



Palkade kogusumma 2009. aastal oli 263 426 tuhat krooni. Juhatuse liikmetele makstud töötasu oli 10 092 tuhat krooni. Juhatuse liikmed töötavad ka Kontserni tütarettevõtete juhtidena.

## Arengusuunad 2010. aastaks

Kontserni 2010. aasta üldstrateegia keskmes on järjepidev kasv, paranenud logistika ning frantsiisimudeli tugevdamine. Juhtkonna hinnangul on 2010. aastal oodata esimesi samme peamiste eksporditurgude taastumisel ning väikest tõusu tarbimise nõudluses. Kontserni eesmärgid 2010. aastaks tuginevad peamiste eksporditurgude kasvul suurjärjuses veidi alla 10%. Juhtkond ei näe ette peamiste eksporditurgude kohalike vääringute olulist devalveerumist USA dollari ja euro suhtes, mille tulemusel väheneks ostujõud, seda eriti importkauba osas, ning kahaneks tarbekaupade tarbimine.

Et saavutada järjepidev kasv 2010. aastal, plaanib Kontsern edasi arendada oma jae- ja hulgimüügi tegevusvaldkondi. Logistika parandamine ja frantsiisimudeli täiustamine on kaks peamist suunda, millele 2010. aastal keskendutakse. Juba praegu toimub logistika ümberkorraldamine, et toime tulla üha kasvava nõudmisega konkreetse jaemüügi kliendi vajadusi arvestava väikeste kaubakogustega saadetiste järele ning lühendada tellimuste täitmise tähtaegu. Frantsiisi valdkonnas on oluline motiveerida eelkõige juba olemasolevaid partnereid oma tegevust tõhustama piirkonnas uute poodide avamise ning jaemüügi valdkondade efektiivsuse tõstmise teel. Teiseks tuleb tähelepanu pöörata potentsiaalsetele partneritele uutes geograafilistes piirkondades, kus Kontserni kauplusi veel ei leidu.

Jaemüügi osas on 2010. aastal meie peatähelepanu all frantsiisipartnerite jaemüügivõrgud, s.t. Milavitsa tootemargi kauplused Venemaal, Ukrainas ja teistes SRÜ riikides. Kontserni toetusel ja tähelepaneliku järelevalve all juurutavad partnerid muudetud frantsiisipõhimõtteid ja -standardeid, mis hõlmavad logistikat, hinnakujundust, jaemüügi põhimõtteid, IT-tuge ja personalipoliitikat. Kontserni oma jaemüügivõrk piirdub Kontserni suurima tütarettevõtte Milavitsa koduturu, st Valgevene turuga, kus Kontsern opereerib praegu 38 kauplust, ning Läti turuga. Kontserni oma jaemüügi valdkonnas on kavas jätkata jaemüügi ettevõtete efektiivsuse tõstmist ning avada 2010. aasta jooksul 8-10 uut müügipunkti. Eesmärk on säilitada praegune käive ruutmeetri kohta ning laiendada müügipinda ja investeerida uutesse kauplustesse vaid mõeldukalt. Kontsern viib lõpule oma jaemüügi valdkondade ümberkorraldamise Venemaal, mille käigus 2010. aasta I poolaasta jooksul antakse kõik Kontserni kauplused üle piirkondade frantsiisipartneritele.

Kontsern jätkab oma frantsiisimudeli toetamist kasvatades inimeste teadlikkust meie kaubamarkidest ja suurendades kaubamarkide tuntust, laiendades kollektsoonide tootevalikut, viies läbi tarbijale suunatud tootekampaaniad ja muid turundusüritusi kõigil oma turgudel. Kõigis oma kauplustes Valgevenes ning partnerite kauplustes teistes riikides rakendab Kontsern IT tugisüsteemi, mis aitab parandada tarneketi juhtimist ning hulgimüüjate ja kaupluste varude planeerimist.

Hulgimüügi osas on meie peamiseks ülesandeks 2010. aastal olemasoleva hulgimüügi võrgustiku täiustamine ja sidemete tugevdamine olemasolevate hulgimüüjatega, uute turgude ja tooteniššide väljaselgitamine ning hulgimüügiturustuse planeerimise ja logistika parandamine. Olemasoleva turustusvõrgustiku täiustamine nõuab uue hulgimüügi poliitika väljatöötamist, mis hõlmaks nii hinnakujundust, spetsiaalseid üritusi ja uute kollektsoonide tutvustusi kui ka tellimuste vastuvõtu ning analüüsi parandamist. Kontsern kavatses ümber vaata oma planeerimise põhimõtteid ja tellimuste esitamise kalendri, et aidata hulgimüüjatel oma tellimusi täpsemalt vormistada. Tahame lühendada perioodi, mis jääb tellimuse esitamise ja kauba kohaletoomise vahele. Töötame selle nimel, et suurendada olemasolevate hulgimüüjate lojaalsust Kontsernile ja meie toodetele. Selleks plaanime tihendada infovahetust partneritega, pakkuda konkurentsivõimelisi tingimusi, aidata hulgimüüjatel tooteid turundada ja avalikke suhteid arendada, organiseerida kord kvartalis ümarlaudu põhitellijatega. Et laiendada geograafilist haaret, töötab Kontsern selles suunas, et tagada ühtlane turuhõive kõigil turgudel. Uute planeerimise ja logistika protseduuride rakendamisel peaks selgelt avalduma erinevus klassikalise kollektiooni ja moekollektsoonide pakkumise vahel. Eesmärk on tellimuste täitmise aja lühendamine, mis võimaldab hulgimüügi partneritel koostada detailsemaid ning täpsemaid prognoose.

2009. aastal viis Kontsern läbi suured ümberkorraldused kahjumit teenivates naisterõivaste ja -pesu jaemüügi valdkondades. Venemaa valdkondade ümberkorraldamine viiakse lõpule 2010. aasta I poolaastal. Selle tulemusena on loota positiivseid rahavooge Kontserni tegevusvaldkondadest ning loodud on tugev alus kasumlikkuses saavutamisele 2010. aastal.

Üldiselt on Kontserni eesmärk 2010. aastal olemasolevate tegevusvaldkondade efektiivsuse tõstmine, logistika täiustamine, Venemaa tegevusvaldkondade ümberkorraldamise lõpuleviimine ja frantsiisimudeli tugevdamine ning tootemarkide lihvimine.

**Valikulised finantsandmed**

Kontserni tulemusi iseloomustavad alltoodud näitajad ja suhtarvud:

<b>Peamised näitajad ja suhtarvud</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>Muutus</b>
Netokäive jätkuvatest tegevusvaldkondadest (tuhat krooni)	1 158 537	1 580 383	-421 846
Puhaskasum/kahjum jätkuvatest tegevusvaldkondadest, emaetevõtte omanike osa (tuhat krooni)	-2 582	-111 091	108 509
Kasum enne intresse, makse ja amortisatsiooni (EBITDA) jätkuvatest tegevusvaldkondadest (tuhat krooni)	94 693	93 175	1 518
Kasum enne intressi ja makse (EBIT) jätkuvatest tegevusvaldkondadest (tuhat krooni)	60 443	51 649	8 794
Käibe ärirentaablus jätkuvatest tegevusvaldkondadest, %	5,2%	3,3%	-
Puhasrentaablus jätkuvatest tegevusvaldkondadest, emaetevõtte omanike osa, %	-0,2%	-7,0%	-
ROA, %	-3,8%	-10,4%	-
ROE, %	-6,8%	-17,3%	-
Kasum aktsia kohta (EPS), kroonides	-0,97	-2,97	-
Lühiajaliste kohustuste kattekordaja	2,8	2,1	-
Likviidsuskordaja	1,6	1,1	-

**Suhtarvude arvutamisel kasutatud valemid:**

Käibe ärirentaablus jätkuvatest tegevusvaldkondadest = ärikasum jätkuvatest tegevusvaldkondadest/müügitulu  
 Puhasrentaablus jätkuvatest tegevusvaldkondadest = puhaskasum jätkuvatest tegevusvaldkondadest, emaetevõtte omanike osa/ müügitulu

ROA (varade tootlus) = puhaskasum, emaetevõtte omanike osa/ keskmine koguvärs

ROE (omakapitali tootlus) = puhaskasum, emaetevõtte omanike osa/ keskmine omakapital, emaetevõtte omanike osa

EPS (kasum aktsia kohta) = puhaskasum, emaetevõtte omanike osa/ perioodi kaalutud keskmine lihtaktsiate arv

Lühiajaliste kohustuste kattekordaja = käibevara/ lühiajalised kohustused

Likviidsuskordaja = (käibevara - varud)/ lühiajalised kohustused



Dmitry Ditchkovsky  
 Juhatuse esimees



**AS-i Silvano Fashion Group aktsiad**

SFG aktsiad on noteeritud Tallinna Börsil alates 1997. aastast. Tallinn Börs kuulub NASDAQ OMX Group'i koosseisu. Alates 2007. aastast on SFG aktsiad noteeritud ka Varssavi Börsil.

**Informatsioon SFG aktsiate kohta**

Kõik emiteeritud SFG aktsiad on nimelised lihtaktsiad, mis omavad võrdset hääle- ja dividendiõigust. Ettevõtte ei väljasta nimeliste aktsiate kohta aktsiatähte paber kandjal. SFG aktsiad on vabalt võõrandatavad, päritavad ning neid võib pantida või koormata. Ettevõtte aktsiaraamatut peab Eesti väärtpaberi keskreistri pidaja.

Täpsem informatsioon SFG aktsiate kohta:

ISIN	EE3100001751
Väärtpaberi lühinimi (Tallinna Börs)	SFGAT
Nimekiri	BALTI PÕHINIMEKIRI
Nominaal	0,64 krooni
Emiteeritud väärtpabereid	40 000 000
Noteeritud väärtpabereid	40 000 000
Noteerimise kuupäev (Tallinna Börs)	20.05.1997

Aksia näitajad	2005	2006	2007	2008	2009
Aktsiate arv (aasta lõpu seisuga)	1 946 875	37 947 198	40 000 000	40 000 000	40 000 000
Kaalutud keskmine aktsiate arv	1 935 505	11 020 929	38 852 681	39 915 000	39 607 000
Aksia hind (aasta lõpu seisuga), kroonides	35,05	61,49	68,85	7,98	12,20
Kasum aktsia kohta (EPS), kroonides	5,51	4,08	4,81	-2,97	-0,97

**Aktsiate hind ja kauplemine**

2009. aastal tõusis SFG aktsia hind 52,94% ning Kontserni turuväärtus kasvas ligikaudu 168,98 miljonit krooni. Samal perioodil tõusis Tallinna Börsi üldindeks OMX Tallinn 47,21%.

Aksia kauplemisajalugu Tallinna Börsil	2005	2006	2007	2008	2009
Kõrgeim hind, kroonides	35,20	69,63	111,40	68,06	13,30
Madalaim hind, kroonides	23,47	31,29	54,61	6,26	3,13
Sulgemishind, kroonides	35,05	61,49	68,85	7,98	12,20
Kaubeldud aktsiate arv	297 502	3 784 919	13 057 062	10 351 740	6 414 182
Käive, mln krooni	9,38	216,15	1 005,90	242,94	44,67
Turuväärtus, mln krooni	68,23	2 333,42	2 753,80	319,19	488,17

## 2009. aasta 12 kuu aktsia hind kroonides ja kauplemissstatistika Tallinna Börsil



Aktsia kauplemisajalugu Varssavi Börsil	2008	2009
Kõrgeim hind, Poola zlottides	17,2	3,76
Madalaim hind, Poola zlottides	1,52	1,11
Sulgemishind, Poola zlottides	1,99	3,7
Kaubeldud aktsiate arv	5 657 364	7 167 676
Käive, mln Poola zloti	83,8	32,5

**Aktsionäride struktuur**

Seisuga 31.12.2009 oli SFG-l 1 055 aktsionäri. Aktsionäride arv eelmise aastaga võrreldes suurenes (31.12.2008: 1 021 aktsionäri).

Ettevõtte aktsionäride nimekirjaga on võimalik tutvuda Eesti väärtpaberite keskkregistri kodulehel

([www.e-register.ee](http://www.e-register.ee)).

Aktsionäride jagunemine osaluse järgi oli järgmine:

Osalus	2009			2008		
	Aktsionäride arv	Aktsionäride osakaal üldarvust	Aktsiate arv	Aktsionäride arv	Aktsionäride osakaal üldarvust	Aktsiate arv
>10%	3	0,3%	31 238 988	4	0,4%	29 819 865
1,0–10,0%	5	0,5%	4 784 671	4	0,4%	6 234 069
0,1–1,0%	18	1,7%	2 638 454	26	2,5%	3 187 440
<0,1%	1 029	97,5%	1 337 887	987	96,7%	758 626
<b>Kokku</b>	<b>1 055</b>	<b>100,0%</b>	<b>40 000 000</b>	<b>1 021</b>	<b>100,0%</b>	<b>40 000 000</b>

AS-i Silvano Fashion Group aktsionärid, kelle osalus ületas 1%, seisuga 31.12.2009:

Nimi	Aktsiate arv	Osalus aktsiakapitalis
<b>Suuraktsionärid</b>	<b>36 023 659</b>	<b>90,06%</b>
SEB PANK AS NON-RESIDENT RETAIL CLIENTS	19 783 870	49,46%
KRAJOWY DEPOZYT PAPIEROW WARTOŚCIOWYCH S.A. [J]	7 359 662	18,40%
SKANDINAVISKA ENSKILDA BANKEN AB CLIENTS	4 095 456	10,24%
SIA ALTA CAPITAL PARTNERS	1 300 000	3,25%
ALTA CAPITAL PARTNERS S.C.A, SICAR	1 864 286	4,66%
UNICREDIT BANK AUSTRIA AG	1 064 185	2,66%
TRIGON UUS EUROOPA VÄIKEETTEVÖTETE FOND	556 200	1,39%
<b>Väikeaktsionärid</b>	<b>3 976 341</b>	<b>9,94%</b>
<b>Aktsiate arv kokku</b>	<b>40 000 000</b>	<b>100,00%</b>

AS-i Silvano Fashion Group aktsionärid, kelle osalus ületas 1%, seisuga 31.12.2008:

Nimi	Aktsiate arv	Osalus aktsiakapitalis
<b>Suuraktsionärid</b>	<b>36 053 934</b>	<b>90,1%</b>
NORDEA BANK FINLAND PLC / NON RESIDENT LEGAL ENTITIES	14 086 573	35,2%
KRAJOWY DEPOZYT PAPIEROW WARTOŚCIOWYCH S.A. [J]	6 453 884	16,1%
SEB PANK AS NON-RESIDENT RETAIL CLIENTS	5 127 682	12,8%
SKANDINAVISKA ENSKILDA BANKEN AB CLIENTS	4 151 726	10,4%
ALTA CAPITAL PARTNERS S.C.A, SICAR	1 864 286	4,7%
SIA ALTA CAPITAL PARTNERS	1 775 000	4,4%
UNICREDIT BANK AUSTRIA AG	1 354 520	3,4%
AS HANSAPANK	784 063	2,0%
TRIGON UUS EUROOPA VÄIKEETTEVÖTETE FOND	456 200	1,1%
<b>Väikeaktsionärid</b>	<b>3 946 066</b>	<b>9,9%</b>
<b>Aktsiate arv kokku</b>	<b>40 000 000</b>	<b>100,0%</b>

Vastavalt Eesti väärtpaperituruseaduse (VPS) §-le 185 peab igatüki, kes kas otseselt või kaudselt, isiklikult või koos kooskõlastatult tegutsivate isikutega omandab või suurendab aktsiaemitendis talle kuuluvate häälte arvu kuni 5, 10, 15, 20, 25 või 50 protsendini või 1/3 või 2/3-ni kõigist nimetatud emitendi emitentide aktsiatega esindatud häälest või üle nimetatud määrade, peab talle kuuluvate häälte arvust teatama sellele emitendile viivitamata, kuid mitte hiljem kui nelja kauplemspäeva jooksul. Sama kehtib ka juhul, kui häälte arv langeb alla mõne eespool nimetatud määra. Vastavalt VPS §-le 186 on aktsiaemitent kohustatud eelnimetatud informatsiooni avalikustama viivitamata, kuid mitte hiljem kui kolme kauplemspäeva jooksul aktsiate omandamisest või võõrandamisest arvates. Olulisemad muutused aktsionäride koosseisus, mis toimusid 2009. aastal ja ajavahemikul 31.12.2009 kuni aruande koostamise kuupäev, on toodud tegevusaruandes pealkirja all 'Olulisemad sündmused'.

Kuna vastavalt VPS-le ei pea hääleõiguste jagunemine tingimata langema kokku hääleõiguste seadusliku kuuluvusega, ei pruugi Ettevõtte aktsionäride registrisse olla kantud kõik isikud, kellele kuulub üle 5% aktsiatega esindatud hääleõigusest. Tuginedes aruande koostamise kuupäevaks saadud teadetele on vastavalt VSP nõuetele SFG-d teavitatud oma olulisest aktsiaosalust järgmised isikud:

- Toomas Tool, aktsiate arv 9 810 983 (24,52% kõigist aktsiatega esindatud häälest);
- Stephan David Balkin, aktsiate arv 8 000 000 (20% kõigist aktsiatega esindatud häälest);
- Pioneer Pekao Investment Management SA poolt hallatavad fondid, aktsiate arv 4 065 529 (10,16% kõigist aktsiatega esindatud häälest).

#### **Juhatus ja nõukogu liikmetele kuuluvad aktsiad**

31. detsembri 2009. a seisuga ei omanud SFG juhatuse liikmed SFG aktsiaid.

SFG nõukogu liikmel Pavel Daneykol oli 31. detsembri 2009. a seisuga 112 020 aktsiat. SFG nõukogu endisel liikmel Priit Põldojal ei olnud 31. detsembri 2009. a seisuga SFG aktsiaid. SFG nõukogu endine liige Indrek Rahumaa omas SFG aktsiaid läbi osaluste SIA-s Alta Capital Partners and Alta Capital Partners S.C.A, SICAR-is. 31. detsembri 2009. a seisuga omas SIA Alta Capital Partners 1 300 000 SFG aktsiat (mis moodustas 3,25% kõikidest SFG aktsiatest) ja Alta Capital Partners S.C.A, SICAR 1 864 286 SFG aktsiat (mis moodustas 4,66% kõikidest SFG aktsiatest).

**Aktsiakapital**

Seisuga 31.12.2009 on SFG registreeritud aktsiakapitali suuruseks 400 000 000 krooni (25 564 659 krooni), mis on jagatud 40 000 000 lihtaktsiaks nimiväärtusega 10 krooni (0,64 krooni) aktsia.

Aktsiakapitali muutused viimase viie aasta jooksul on järgmised:

Kuupäev	Suurenemine/ vähenemine	Emissiooni hind	Aktsiate arvu suurenemine/ vähenemine	Aktsiate arv kokku	Aktsiakapitali nimiväärtuses	Ülekurs
Krooni				Tuhat krooni		
<b>31.12.2003</b>				<b>1 896 875</b>	<b>18 969</b>	<b>40 294</b>
<b>31.12.2004</b>				<b>1 896 875</b>	<b>18 969</b>	<b>40 294</b>
24.03.2005	Aktsiate vahetus võlakirjade vastu	24,00	50 000	1 946 875	500	700
<b>31.12.2005</b>				<b>1 946 875</b>	<b>19 469</b>	<b>40 994</b>
16.10. 2006	Aktsiate emiteerimine	39,12	36 000 323	37 947 198	360 003	44 259
16.10. 2006	Ülekursist mahaarvestatud emissioonikulud					-2 242
<b>31.12.2006</b>				<b>37 947 198</b>	<b>379 472</b>	<b>83 011</b>
24.07. 2007	Aktsiate emiteerimine	82,14	2 052 802	40 000 000	20 528	148 079
24.07. 2007	Ülekursist mahaarvestatud emissioonikulud					-7 797
<b>31.12.2007</b>				<b>40 000 000</b>	<b>400 000</b>	<b>223 293</b>
<b>31.12.2008</b>				<b>40 000 000</b>	<b>400 000</b>	<b>223 293</b>
<b>31.12.2009</b>				<b>40 000 000</b>	<b>400 000</b>	<b>223 293</b>

Täpsem informatsioon aktsiakapitali ja ülekursi kujunemisest on toodud lisas 27.

## Hea ühingujuhtimise tava aruanne

Kuna AS-i Silvano Fashion Group aktsiad on noteeritud NASDAQ OMX Tallinna Börsil ja Varssavi Börsil, kohaldatakse Ettevõtte suhtes kaht allpool kirjeldatud hea ühingujuhtimise tava reeglistikku.

NASDAQ OMX Tallinna Börsi ja Eesti finantsinspektsiooni poolt vastuvõetud Hea Ühingujuhtimise Tava (edaspidi HÜT) on soovitusliku iseloomuga reeglistik, mis sätestab juhised ühingu juhtimisele ning seda rakendatakse NASDAQ OMX Tallinna Börsil noteeritud ettevõtjate suhtes.

HÜT-is sätestatud nõuete järgimine on kohustuslik 'täida või selgita' põhimõttel. Teisisõnu peavad NASDAQ OMX Tallinna Börsil noteeritud ettevõtjad avalikustama hea ühingujuhtimise tava aruande, milles on kirjeldatud HÜT-i põhimõtteid, mida ettevõtte ei järgi, koos selgitustega nimetatud põhimõtetest kõrvalekaldumise põhjenduste kohta.

Kuivõrd AS-i Silvano Fashion Group aktsiad on noteeritud ja kauplemisele võetud ka Varssavi Börsil, kohaldatakse Ettevõtte suhtes ka Varssavi Börsi sarnast reeglistikku, mida nimetatakse Hea Tava Reeglistikuks (*Code of Best Practice*).

Reeglina järgib Ettevõtte kõiki HÜT-is ja Hea Tava Reeglistikus sätestatud põhimõtteid. Käesoleva aruande eesmärgiks on anda ülevaade nendest HÜT-i põhimõtetest, mida ei ole täies ulatuses järgitud, ning selgitada seesuguste kõrvalekaldumiste põhjuseid.

### Üldkoosolek

#### Üldised märkused

Aktsiaseltsi kõrgeim juhtimisorgan on aktsionäride üldkoosolek. Seaduse kohaselt jagunevad üldkoosolekud korralisteks ja erakorralisteks. Korralise üldkoosoleku kutsub juhatus kokku üks kord aastas 6 kuu jooksul majandusaasta lõppemisest. Erakorralise üldkoosoleku kutsub juhatus kokku siis, kui (i) aktsiaseltsil on netovara vähem kui pool aktsiakapitalist või vähem kui seaduses sätestatud aktsiaseltsi aktsiakapitali minimaalne suurus; (ii) seda nõuavad aktsionärid, kelle aktsiatega on esindatud vähemalt 10% või börsiettevõtete puhul 20% aktsiakapitalist; (iii) seda nõuab aktsiaseltsi nõukogu või audiitor; või (iv) see on aktsiaseltsi huvides ilmselt vajalik. Börsiettevõtte korralise ja erakorralise üldkoosoleku toimumisest peab ette teatama vähemalt 3 nädalat. Üldkoosoleku pädevus on sätestatud seaduses ja aktsiaseltsi põhikirjas. Üldkoosolekul on kvoorum otsuste vastuvõtmiseks juhul, kui sellel osaleb üle poole kõigist aktsiatega esindatud häälest, välja arvatud juhul, kui põhikirja või seadusega on ette nähtud suurem häälteenamuse nõue. Üldkoosoleku otsus on vastu võetud, kui selle poolt on antud üle poole üldkoosolekul esindatud häälest, välja arvatud juhul, kui põhikirja või seadusega on ette nähtud suurem häälteenamuse nõue.

#### Ettevõtte üldkoosolekud

31. detsembril 2009 lõppenud majandusaasta jooksul toimus üks aktsionäride üldkoosolek.

Ettevõtte korraline üldkoosolek toimus 19. mail 2009 aadressil Akadeemia tee 33, Tallinn. Koosolekust võttis osa 22 918 156 aktsiaga esindatud häält, millega oli kokku esindatud 57,3% emiteeritud aktsiatega esindatud häälest. Korraline üldkoosolek otsustas (i) kinnitada AS-i Silvano Fashion Group 2008. aasta majandusaasta aruanne; (ii) jätta jaotamata puhaskasum summas 118 961 tuhat krooni; (iii) muuta Ettevõtte aadress, uus registreeritud aadress on Akadeemia tee 33, Tallinn, ning teha vastavad muudatused ka Ettevõtte põhikirjas; (iv) kutsuda tagasi nõukogu senine liige Zinaida Valeha; ja (v) nimetada audiitor ning määrata audiitori tasustamise kord.

19. juunil 2009 kutsus Ettevõtte 30. juuniks 2009 kokku erakorralise koosoleku, kuid nimetatud erakorralist koosolekut ei toimunud, kuna koosolekul ei osalenud ettenähtud arv aktsiatega esindatud häälest ning seega ei olnud koosolek pädev otsuseid vastu võtma.

Mõlemad ülalkirjeldatud üldkoosolekud kutsuti kokku nõuetekohaselt ja õigeaegselt. Üldkoosolekute kokkukutsumise teated avaldati Eesti Päevalehes, NASDAQ OMX Tallinna Börsi ([www.ee.omxgroup.com](http://www.ee.omxgroup.com)) ja Ettevõtte ([www.silvanofashiongroup.com](http://www.silvanofashiongroup.com)) kodulehtedel. Üldkoosolekute kokkukutsumise teated avaldati NASDAQ OMX Tallinna Börsi koduleheküljel nii inglise kui eesti keeles. Materjalid mõlema üldkoosoleku päevakorda pandud küsimuste kohta olid kõigile aktsionäridele kättesaadavad aktsiaseltsi asukohas. Korraline üldkoosolek viidi läbi selliselt, et kõigil aktsionäridel oli võimalus esitada küsimusi ja teha ettepanekuid.

Ettevõtte tagas kõigile aktsionäridele võimaluse osaleda üldkoosolekutel ning järgis HÜT-i nõudeid üldkoosoleku kokkukutsumise ja koosoleku päevakorra punktide kohta informatsiooni kättesaadavaks tegemise kohta.

Samas ei järginud Ettevõtte täies ulatuses HÜT-i punktides 1.3.1, 1.3.2 ja 1.3.3 sätestatud nõudeid.

HÜT-i punkt 1.3.1 sätestab, et üldkoosoleku juhatajaks ei valita juhatuse liiget. AS-i Silvano Fashion Group korralise üldkoosoleku juhatajaks valiti juhatuse liige Peeter Larin. Seda tehti üksnes praktilistel kaalutlustel.

Nimelt olid Peeter Larinile üldkoosoleku päevakorda lülitatud küsimused tuttavad ja ta oli võimeline vastama aktsionäride kõigile võimalikele küsimustele.

Vastavalt HÜT-i punktile 1.3.2 võtavad üldkoosolekust osa juhatuse liikmed, nõukogu esimees ja kui võimalik, siis ka nõukogu liikmed ja vähemalt 1 audiitoritest. Praktilistel kaalutlustel ja seoses reisidega ei osalenud 2009. aastal toimunud üldkoosolekul kõik juhatuse liikmed ja audiitor.

Vastavalt HÜT-i punktile 1.3.3 tagab üldkoosoleku korraldaja võimaluse koosolekust elektroonilisel teel osa võtta eeldusel, et tal on selleks vajalikud tehnilised vahendid ja see ei ole põhjendamatult kulukas. Ettevõtte 2009. aastal toimunud üldkoosolekust ei olnud võimalik elektroonilisel teel osa võtta, sest Ettevõttel puuduvad vastavad seadmed ja tarkvara ning üldkoosolekute läbiviimiseks selliste seadmete ja tarkvara soetamine oleks olnud põhjendamatult kulukas.

### **Nõukogu**

#### Üldised märkused

Vastavalt seadusele on aktsiaseltsi nõukogu järelevalve organ, mis vastutab aktsiaseltsi tegevuse planeerimise, juhtimise korraldamise ja juhatuse tegevuse üle järelevalve teostamise eest. Ettevõtte põhikirjas on sätestatud üksikasjalik reguleerimine aktsiaseltsi igapäevase majandustegevuse raames väljuvate tehingute tegemise kohta, mis kuuluvad nõukogu kompetentsi. Teatud nõukogu otsused loetakse vastuvõetuks üksnes juhul, kui kõik nõukogu liikmed hääletavad selliste otsuste poolt. Vastavalt Ettevõtte põhikirjale on nõukogus kolm kuni viis liiget, kelle valib üldkoosolek 5 aastaks. Nõukogu liikmed valivad endi hulgast esimehe. Nõukogu esimees vastutab nõukogu tegevuse korraldamise eest ning tal on hääle võrdse jagunemise korral otsustav hääle.

#### Ettevõtte nõukogu

Korraline üldkoosolek, mis toimus 19. mail 2009, kutsus nõukogust tagasi nõukogu senise liikme Zinaida Valeha. Alates mainitud üldkoosoleku toimumise päevast olid 2009. aastal Ettevõtte nõukogu liikmed Indrek Rahumaa, Priit Põldoja ja Pavel Daneyko.

2009. aastal nõukogu liikmetele töötasu ei makstud, kuid kompenseeriti nende ülesannete täitmisega seoses kantud kulud. Nõukogu liikmed tegutsesid ka nõustamisdirektoritena Ettevõtte tütarettevõtetes ning nimetatud tökohustuste täitmise eest maksti neile töötasu.

Seaduse ja Ettevõtte põhikirja sätete kohaselt toimuvad nõukogu koosolekud vastavalt vajadusele, kuid mitte harvem kui üks kord kolme kuu jooksul. 2009. aastal toimunud nõukogu koosolekute arv ületas ametlikult kehtestatud miinimumi. Juhatuse informeeris nõukogu Ettevõtte majandustegevusest ja majanduslikust seisundist regulaarselt.

Ettevõtte nõukogu liikmed valitakse kooskõlas HÜT-i põhimõtetega ning nõukogu liikmed vastavad HÜT-is kehtestatud nõuetele. Nõukogu liikmed järgivad seadusest ja HÜT-ist tulenevaid nõukogu liikme kohustusi nõuetekohase hooldusega. Juhatuse ja nõukogu koostöö ja nendevaheline informatsiooni vahetamine vastavad HÜT-i nõuetele. Ettevõtte juhatusele ei ole teada mistahes huvide konflikti nõukogu liikmete ja aktsiaseltsi vahel.

### **Juhatuse**

#### Üldised märkused

Juhatuse on aktsiaseltsi esindav organ, mis vastutab aktsiaseltsi igapäevase majandustegevuse eest. Vastavalt Ettevõtte põhikirjale koosneb Ettevõtte juhatuse 1 kuni 7 liikmest, kes valitakse kolmeks aastaks. Ettevõtte põhikirja kohaselt esindavad kõik Ettevõtte juhatuse liikmed aktsiaseltsi ainult ühiselt. Kuna see nõue ei ole Eesti äriregistratsioonis kantud, on see kehtestatud vaid juhatuse töösisekorra eeskirjades.

#### Ettevõtte juhatuse

2009. aasta lõpu seisuga oli Ettevõtte juhatuses 4 liiget – Dmitry Ditchkovsky, Sergei Kusonski, Baiba Gegere ja Norberto Rodriguez.

Seisuga 31. detsember 2009 ei olnud ühelgi juhatuse liikmel osalust Ettevõttes.

Kõik Ettevõtte juhatuse liikmed on järginud neile seadusest ja HÜT-ist tulenevaid kohustusi ning tegutsenud Ettevõtte ja selle aktsionäride parimates huvides. Juhatuse on kehtestanud reeglid konfidentsiaalse informatsiooni kaitsmiseks ning tegutseb ranges kooskõlas nimetatud reeglitega. Juhatuse hindab igapäevaselt Ettevõtte äriske ja astub vajalikud sammud vältimaks mistahes negatiivset mõju Ettevõttele. Juhatuse tegutseb kooskõlas nõukogu seaduslike korraldustega. Informatsioonivahetus juhatuse ja nõukogu vahel on tihe. Juhatuse liikmete ja Ettevõtte vahel ei ole huvide konflikti.

Ettevõtte ei järgi HÜT-i punktis 2.2.7 sätestatud nõuet, mille kohaselt peab Ettevõtte koduleheküljel ja käesolevas aruandes avalikustama iga juhatuse liikme tasu suuruse, boonuste süsteemi ning teised maksed ja hüvitised.

Ettevõtte on seisukohal, et seesugune avalikustamine võib kahjustada juhatuse liikmete ja ka Ettevõtte õigusi. Lisaks sellele on juhtorganite liikmetele makstavate summade jaotus toodud Ettevõtte aastaaruandes.

***Informatsiooni avalikustamine***

Ettevõtte koduleheküljel on viide NASDAQ OMX Tallinna Börsi koduleheküljele, kus Ettevõtte avalikustab kogu olulise informatsiooni nii eesti kui inglise keeles. 2009. aasta jooksul ei esinenud puudusi Ettevõtte informatsiooni avalikustamisel Ettevõtte aktsionäridele. Järgiti nõuetekohaselt kõiki vastavaid HÜT-i sätteid ning tagatud oli kõigi aktsionäride võrdne kohtlemine.

***Aruandlus***

Ettevõtte koostab majandusaruandluse vastavalt Euroopa Liidu poolt vastu võetud rahvusvahelistele finantsaruandluse standarditele (*International Financial Reporting Standards - IFRS*). Finantsinformatsiooni avalikustamisel järgib Ettevõtte Eesti seadusandlust ja NASDAQ OMX Tallinna Börsi reegleid.

## JUHATUSE KINNITUS TEGEVUSARUANDELE

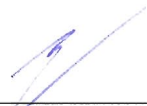
Juhatus deklareerib oma vastutust ja kinnitab oma parimas teadmises, et lehekülgedel 6 kuni 23 esitatud AS-i Silvano Fashion Group 2009. aasta tegevusaruanne on majandusaasta aastaaruande lahutamatu osa ja kajastab õigesti ja õiglaselt kontserni, mille moodustavad AS Silvano Fashion Group ja tema tütarettevõtted, majandustegevuse suundi ja tulemusi ning olulisi riske ja kahtlusi:



\_\_\_\_\_  
Dmitry Ditchkovsky  
Juhatusesimees  
26. aprill 2010



\_\_\_\_\_  
Sergei Kusonski  
Juhatuseliige  
26. aprill 2010



\_\_\_\_\_  
Baiba Gēgere  
Juhatuseliige  
26. aprill 2010



\_\_\_\_\_  
Norberto Rodriguez  
Juhatuseliige  
26. aprill 2010



## KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

### Juhatuse deklaratsioon

AS-i Silvano Fashion Group juhatus deklareerib oma vastutust lehekülgedel 26 - 73 esitatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamise eest ja kinnitab, et:

1. aastaaruande koostamisel rakendatud arvestusmeetodid ning teabe esitusviis on kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega (IFRS), nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt;
2. raamatupidamise aastaaruanne kajastab õigesti ja õiglaselt Kontserni finantsseisundit, majandustulemust ja rahavoogusid;
3. AS Silvano Fashion Group ja tema tütarettevõtted on jätkuvalt tegutsevad.

Dmitry Ditchkovsky  
Juhatuse esimees  
26. aprill 2010

Sergei Kusonski  
Juhatuse liige  
26. aprill 2010

Baiba Gēgere  
Juhatuse liige  
26. aprill 2010

Norberto Rodriguez  
Juhatuse liige  
26. aprill 2010

**Konsolideeritud finantsseisundi aruanne**

31. detsembril lõppenud aasta kohta

<i>Tuhandetes kroonides</i>	<b>Lisa</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>VARAD</b>			
<b>Põhivara</b>			
Materiaalne põhivara	16	168 248	293 530
Immateriaalne põhivara	17	8 919	16 085
Kinnisvarainvesteeringud	18	20 090	23 141
Kapitaliosaluse meetodil kajastatavad investeeringud	19	2 175	2 879
Müügivalmis finantsvara	20	5 664	8 716
Edasilükkunud tulumaksuvara	15	18 119	0
Muud nõuded	24	9 920	26 051
<b>Põhivara kokku</b>		<b>233 135</b>	<b>370 402</b>
<b>Käibevara</b>			
Varud	21	266 289	434 412
Ettemakstud tulumaks		7 260	15 115
Muud maksunõuded	22	22 875	42 574
Nõuded ostjate vastu	23	131 618	168 013
Muud nõuded	24	18 260	46 658
Ettemaksed	25	9 529	49 209
Raha ja raha ekvivalendid	26	153 931	82 129
Müügioteel põhivara	16	7 526	0
<b>Käibevara kokku</b>		<b>617 288</b>	<b>838 110</b>
<b>VARAD KOKKU</b>		<b>850 423</b>	<b>1 208 512</b>

**KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL****Omakapital**

Aktiikapital nimiväärtuses	27	400 000	400 000
Ülekurss	27	223 293	223 293
Oma aktsiad	27	-7 041	-7 041
Kohustuslik reservkapital	27	1 046	1 046
Valuutakursi muutuste reserv	27	-186 539	-58 086
Jaotamata kasum/ kahjum		59 097	82 035
<b>Emaettevõtte omanikele kuuluv omakapital</b>		<b>489 856</b>	<b>641 247</b>
<b>Mittekontrolliv osalus</b>		<b>136 141</b>	<b>141 977</b>
<b>Omakapital kokku</b>		<b>625 997</b>	<b>783 224</b>

**Pikaajalised kohustused**

Laenukohustused	29	4 052	18 197
Edasilükkunud tulumaksu kohustus	15	0	203
Muud kohustused		1 455	1 312
Eraldised	33	0	125
<b>Pikaajalised kohustused kokku</b>		<b>5 507</b>	<b>19 837</b>

**Lühiajalised kohustused**

Laenukohustused	29	24 190	116 254
Võlad tarnijatele	31	123 999	167 951
Ettevõtte tulumaksu võlg		3 552	4 006
Muud maksuvõlad	22	24 831	18 150
Muud võlad	32	14 270	27 584
Eraldised	33	3 395	44 296
Viitvõlad		24 033	27 210
Tulevaste perioodide tulu		649	0
<b>Lühiajalised kohustused kokku</b>		<b>218 919</b>	<b>405 451</b>

**Kohustused kokku**

<b>KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU</b>		<b>224 126</b>	<b>425 288</b>
		<b>850 423</b>	<b>1 208 512</b>

Aastaaruande lisad lehekülgedel 31-73 on raamatupidamise aastaaruande lahtumõeldud osa

Initialled for identification purposes only  
 Allkirjastatud identifitseerimiseks  
 Date/kuupäev..... 26.09.2010  
 Signature/allkiri.....  
 KPMG, Tallinn

**Konsolideeritud kasumiaruanne**

31. detsembril lõppenud aasta kohta

		2009	2008
<i>Tuhandetes kroonides</i>			
<b>Jätkuvad tegevusvaldkonnad</b>	<b>Lisa</b>		<b>(taasesitatud*)</b>
<b>Äritulud</b>			
Müügitulu	8	1 158 537	1 580 383
Müüdüd toodangu kulu	9	-654 998	-932 052
<b>Brutokasum</b>		<b>503 539</b>	<b>648 331</b>
Muud äritulud	10	17 070	28 462
Turustuskulud	11	-179 373	-262 221
Üldhalduskulud	12	-160 002	-196 255
Muud ärikulud	13	-120 791	-166 668
<b>Ärikasum</b>		<b>60 443</b>	<b>51 649</b>
<b>Finantstulud ja -kulud</b>			
Finantstulud	14	27 694	8 668
Finantskulud	14	-11, 172	-66 670
<b>Finantstulud ja -kulud kokku</b>		<b>16 522</b>	<b>-58 002</b>
Kasum/ kahjum kapitaliosaluse meetodil kajastatud investeringutest	19	-313	1 752
<b>Kasum/ kahjum enne tulumaksu</b>		<b>76 652</b>	<b>-4 601</b>
Tulumaks	15	-54 888	-87 777
<b>Kasum/ kahjum jätkuvatest tegevusvaldkondadest</b>		<b>21 764</b>	<b>-92 378</b>
<b>Lõpetatud tegevusvaldkonnad</b>			
Kahjum lõpetatud tegevusvaldkondadest (miinus tulumaks)	36	-36 034	-7 870
<b>Aruandeaasta kasum/ kahjum</b>		<b>-14 270</b>	<b>-100 248</b>
<i>Sealhulgas</i>			
Emaettevõtte omanike osa kasumist/ kahjumist		-38 616	-118 961
Mittekontrolliva osaluse osa kasumist/ kahjumist		24 346	18 713
<b>Kahjum aktsia kohta</b>			
Tava kahjum aktsia kohta (kroonides)	28	-0,97	-2,97
Lahustatud kahjum aktsia kohta (kroonides)	28	-0,97	-2,97
<b>Jätkuvad tegevusvaldkonnad</b>			
Tava kahjum aktsia kohta (kroonides)	28	-0,07	-2,78
Lahustatud kahjum aktsia kohta (kroonides)	28	-0,07	-2,78

\* Vt lõpetatud tegevusvaldkonnad (lisa 36).

Aastaaruande lisad lehekülgedel 31-73 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatu osa.

**Konsolideeritud koondkasumiaruanne**  
**31. detsembril lõppenud aasta kohta**

<i>Tuhandetes kroonides</i>	2009	2008 (taasesitatud*)
<b>Aruandeaasta kasum/ kahjum</b>	<b>-14 270</b>	<b>-100 248</b>
<b>Muu koondkasum (-kahjum)</b>		
Välismaiste tütarettevõtete konsolideerimisel tekkinud kursierinevused	-158 525	23 840
<b>Aruandeaasta muu koondkasum (-kahjum)</b>	<b>-158 525</b>	<b>23 840</b>
<b>Aruandeaasta koondkahjum kokku</b>	<b>-172 795</b>	<b>-76 408</b>
<b>Sealhulgas:</b>		
Emaettevõtte omanike osa koondkahjumist	-167 069	-100 535
Mittekontrolliva osaluse osa koondkahjumist	-5 726	24 127
<b>Koondkahjum kokku</b>	<b>-172 795</b>	<b>-76 408</b>

\* Vt lõpetatud tegevusvaldkonnad (lisa 36).

Aastaaruande lisad lehekülgedel 31-73 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatu osa.

**Konsolideeritud rahavoogude aruanne**  
**31. detsembril lõppenud aasta kohta**

<i>Tuhandetes kroonides</i>	<b>Lisa</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>Rahavood äritegevusest</b>			
Puhaskasum/ -kahjum		-14 270	-100 248
Korrigeerimised:			
Materiaalse põhivara kulum	16,18	34 939	41 745
Immateriaalse põhivara kulum	17	2 926	3 020
Kahjum materiaalse põhivara väärtuse langusest	16	18 635	970
Kahjum immateriaalse põhivara väärtuse langusest	17	3 176	31 387
Kahjum muu vara väärtuse langusest	13	36 956	0
Finantstulud ja -kulud kokku	14	-16 522	58 002
Kasum kapitaliosaluse meetodil kajastatud investeeringutest	19	313	-1 580
Kahjum materiaalse põhivara müügist	13	1 549	125
Kahjum tütarettevõtete müügist	7	23 063	0
Tulumaks	15	54 888	87 777
Varude muutus		37 317	-43 560
Muutus nõuetes ostjate vastu ja muude äritegevusega seotud nõuete muutus		61 633	-81 425
Muutus võlgades tarnijatele ja muude äritegevusega seotud kohustuste muutus		12 736	27 225
Makstud intressid		-8 214	-4 991
Makstud tulumaks		-65 215	-106 475
<b>Kokku rahavood äritegevusest</b>		<b>183 910</b>	<b>-88 028</b>
<b>Rahavood investeerimistegevusest</b>			
Saadud intressid		7 041	7 307
Saadud dividendid		219	188
Materiaalse põhivara müük		4 006	7 182
Tütarettevõtete võõrandamine, miinus võõrandatud raha		-2 550	0
Antud laenud		-1 330	-44 593
Antud laenude tagasimaksed		2 926	29 885
Materiaalse põhivara soetus	16	-18 729	-80 971
Immateriaalse põhivara soetus	17	-5 617	-2 550
Kinnisvarainvesteeringute soetus	18	-2 034	-986
Tütarettevõtte soetus, miinus soetatud raha		0	-14 457
<b>Kokku rahavood investeerimistegevusest</b>		<b>-16 068</b>	<b>-98 995</b>
<b>Rahavood finantseerimistegevusest</b>			
Saadud laenud	29	102 609	126 267
Laenude tagasimaksed	29	-163, 616	-21 107
Kapitalirendi tagasimaksed		-13 722	-5 711
Makstud dividendid		-1 252	-3 489
Oma aktsiate väljaostmine		0	-7 041
<b>Kokku rahavood finantseerimistegevusest</b>		<b>-75 981</b>	<b>88 919</b>
<b>Raha ja raha ekvivalentide muutus</b>		<b>91 861</b>	<b>-98 104</b>
<b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses</b>		<b>82 129</b>	<b>180 233</b>
Valuutakursi muutuste mõju rahale		-20 059	0
<b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus</b>	26	<b>153 931</b>	<b>82 129</b>

Aastaaruande lisad lehekülgedel 31-73 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatu osa.

Initialled for identification purposes only  
 Allkirjastatud identifitseerimiseks  
 Date/kuupäev.....26.04.2010.....  
 Signature/allkiri.....  
 KPMG, Tallinn

## Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne

Tuhandetes kroonides	Lisa	Aktisia- kapital	Emaettevõtte omanikele kuuluv omakapital				Jaotamata kasum (kahjum)	Kokku	Mitte- kontrolliv osalus	Oma- kapital kokku
			Ülekurss	Oma aktsiad	Reserv- kapital	Valuutakursi muutuste reserv				
<b>Saldo seisuga 31.12.2007</b>		400 000	223 293	0	1 046	-76 512	733 754	136 313	870 067	
Aruandeperioodi kasum (-kahjum)		0	0	0	0	-118 961	-118 961	18 713	-100 248	
<b>Muu koondkasum</b>										
Välismaiste tütarettevõtete mõju konsolideerimisel		0	0	0	0	18 426	18 426	5 414	23 840	
<b>Muu koondkasum kokku</b>		0	0	0	0	18 426	18 426	5 414	23 840	
<b>Koondkasum kokku</b>		0	0	0	0	18 426	-100 535	24 127	-76 408	
<b>Mittekontrolliv osalus äriühenduses</b>										
Tütarettevõtte võõrandamine (ühise kontrolli all olevate ettevõtete vaheline tehing)		0	0	0	0	0	0	94	94	
<b>Otse omakapitalis kajastatud tehingud omanikega</b>										
Väljaostetud oma aktsiad		0	0	-7 041	0	0	-7 041	0	-7 041	
Makstud dividendid		0	0	0	0	0	0	-3 488	-3 488	
<b>Tehingud omanikega kokku</b>		0	0	-7 041	0	0	-7 041	-3 488	-10 529	
<b>Saldo seisuga 31.12.2008</b>		400 000	223 293	-7 041	1 046	-58 086	641 247	141 977	783 224	
<b>Saldo seisuga 31.12.2008</b>		400 000	223 293	-7 041	1 046	-58 086	641 247	141 977	783 224	
Aruandeperioodi kasum (-kahjum)		0	0	0	0	-38 616	-38 616	24 346	-14 270	
<b>Muu koondkasum</b>										
Välismaiste tütarettevõtete mõju konsolideerimisel	27	0	0	0	0	-128 453	-128 453	-30 072	-158 525	
<b>Muu koondkasum kokku</b>		0	0	0	0	-128 453	-128 453	-30 072	-158 525	
<b>Koondkasum kokku</b>		0	0	0	0	-128 453	-167 069	-5 726	-172 795	
<b>Tütarettevõtte võõrandamine (ühise kontrolli all olevate ettevõtete vaheline tehing)</b>	7	0	0	0	0	0	15 678	1 142	16 820	
<b>Otse omakapitalis kajastatud tehingud omanikega</b>										
Makstud dividendid		0	0	0	0	0	0	-1 252	-1 252	
<b>Tehingud omanikega kokku</b>		0	0	0	0	0	0	-1 252	-1 252	
<b>Saldo seisuga 31.12.2009</b>		400 000	223 293	-7 041	1 046	-186 539	489 856	136 141	625 997	

Aastaaruande lisad lehekülgedel 31-73 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatu osa.



**KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISARUANDE LISAD****Lisa 1. Aruandev üksus**

AS Silvano Fashion Group on Eestis asuv äriühing, kelle tegutsev peakorter asub Valgevenes aadressil Novovilenskaya 28, 220053 Minsk. AS Silvano Fashion Group on registreeritud aadressil Akadeemia tee 33, 12618 Tallinn, Eesti, registreerimisnumber on 10175491. AS-i Silvano Fashion Group (edaspidi ka Ettevõtte või Emaettevõtte) 31.12.2009 lõppenud majandusaasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne hõlmab Emaettevõtet ja tema tütarettevõtteid (edaspidi Kontsern) ning Kontserni osalust sidusettevõtetes. Kontserni peamine tegevusala on naistepesu disain, tootmine, turundamine ja turustamine.

Kuni 23. detsembrini 2009 oli Ettevõtte Alta Capital Partners S.C.A., SICAR-i, SIA Alta Capital Partners ühise kontrolli all. Käesoleva raamatupidamise aastaaruande kuupäeva seisuga ei ole Ettevõttel kontrollivat omanikku või omanikke, kellel on ühine kontroll Ettevõtte üle.

**Lisa 2. Koostamise alused**

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne 2009. aasta 31. detsembril lõppenud majandusaasta kohta on koostatud kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega (*International Financial Reporting Standards – IFRS*), nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt.

Raamatupidamise aastaaruanne on juhatuse poolt heaks kiidetud 26. aprillil 2010. Vastavalt Eesti äriseadustikule peab juhatuse poolt koostatud majandusaasta aruande, mis sisaldab ka konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannet, kinnitama nõukogu ja aktsionäride üldkoosolek. Aktsionäride koosolekul on õigus juhatuse poolt koostatud ja koosolekule kinnitamiseks esitatud aruannet mitte kinnitada ning nõuda uue aastaaruande koostamist.

Konsolideeritud raamatupidamise aruanne on koostatud lähtudes soetusmaksumuse printsibist, välja arvatud müügivalmis finantsvarad, mida arvestuspõhimõtete kohaselt kajastatakse õiglases väärtuses. Alljärgnevalt kirjeldatud arvestuspõhimõtteid on järjepidevalt kasutatud kõikide aruandes toodud perioodide puhul.

**Arvestus- ja esitusvaluuta**

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne esitatakse kroonides ning kõik arv näitajad on ümardatud lähima tuhandeni. Kontserni Emaettevõtte kasutab arvestusvaluutana oma esmase majanduskeskkonna valuutat – Eesti krooni. Kontserni välismaal asuvate äriüksuste arvestusvaluutaks on kohaliku majanduskeskkonna ametlik valuuta.

Vastavalt OMX Tallinna Börsi relemendi nõuetele on kogu börsifirmade poolt avalikustatav informatsioon esitatud Eesti kroonides ja kroonides. Aastaaruandes emettevõtte ametlikus arvestusvaluutas (Eesti kroonides) esitatud arvanded on kroonidesse ümber arvestatud kursiga 1 euro = 15,6466 Eesti krooni.

**Juhtkonna hinnangud ja otsused**

Euroopa Liidu poolt vastu võetud IFRS-ga kooskõlas oleva raamatupidamise aastaaruande koostamine nõuab juhtkonnapoolset eelduste kujundamist, hinnangute andmist ja otsuste tegemist, mis mõjutavad rakendatavaid arvestuspõhimõtteid, kajastatud varasid ja kohustusi ning tulusid ja kulusid. Tegelikud tulemused võivad olla hinnangutest erinevad.

Hinnangud ja nende aluseks olevad eeldused vaadatakse perioodiliselt üle. Raamatupidamislike hinnangute ülevaatamisest tulenev mõju kajastatakse hinnangute muutmise perioodil ja kõikidel tulevastel perioodidel, mida muutused mõjutavad.

Valdkondadeks, milles juhtkonna otsustel ja hinnangutel on oluline mõju konsolideeritud raamatupidamisaruandele ja Kontserni majandustulemustele, on varude mõõtmine (lisa 21), materiaalse põhivara kasuliku eluea ja kaetavate väärtuste määramine (lisa 16), kinnisvarainvesteeringute hindamine (lisa 18), ostjatel laekumata arvete (lisa 23) ja muude nõuete hindamine (lisa 24) ning eraldiste mõõtmine (lisa 33).

***Eraldiste mõõtmine***

Eraldised kajastatakse finantsseisundi aruandes summas, mis vastab parimale hinnangule eksisteeriva kohustuse täitmiseks vajalike kulutuste kohta aruandekuupäeva seisuga. Eraldisi kasutatakse ainult nendeks kulutusteks, mille suhtes need algselt kajastati ja eraldised tühistatakse, kui ressursside vähenemine ei ole enam tõenäoline.

***Hetke turusituatsioon***

Jätkuv ülemaailmne likviidsuskriis on muuhulgas põhjustanud madalama likviidsuse taseme finants- ja kinnisvaraturgudel, raskendanud rahastamisvõimalusi kapitaliturgudel ning vähendanud kogu pangandussektori likviidsust. Lisaks on riikides, kus Kontsern tegutseb, majanduslangus, mis on mõjutanud ning võib jätkuvalt mõjutada ettevõtete tulemuslikkust, kes sellises keskkonnas tegutsevad. Käesoleva raamatupidamise aastaaruande

Intended for internal purposes only  
Allkirjastatud dokumentiks  
Date/kuupäev..... 26.04.2010.....  
Signature/allkiri..... SN.....  
KPMG, Tallinn

koostamisel on arvestatud juhtkonna hinnangut kohaliku ja maailma majanduskeskkonna mõju kohta Kontserni majandustulemustele ja finantsseisundile. Majanduskeskkonna edasised muutused võivad erineda juhtkonna antud hinnangust.

### Muutused rakendatavates standardites

#### *Finantsaruannete esitamine*

Kontsern rakendab muudetud standardit IAS 1 „Finantsaruannete esitamine” (2007), mis jõustus 1. jaanuarist 2009. Standardi uues versioonis on muudetud terminoloogiat (sealhulgas ka raamatupidamisaruandes kasutatavad pealkirjad), finantsaruannete vormistust ja sisu. Vastavalt muudatustele on konsolideeritud bilanss asendatud konsolideeritud finantsseisundi aruandega, konsolideeritud rahavoouaruanne on asendatud konsolideeritud rahavoogude aruandega ning konsolideeritud kasumiaruanne on asendatud koondkasumi aruandega. Kontsern esitab koondkasumi kahes aruandes alljärgnevalt:

- aruanne, mis näitab kasumi või kahjumi komponente (eraldi kasumiaruanne); ja
- teine aruanne, mis algab kasumi või kahjumiga ning näitab muu koondkasumi komponente (koondkasumi aruanne).

#### *Tegevussegmentide määratlemine ja esitamine*

Alates 2009. aasta 1. jaanuarist määratleb ja esitab Kontsern oma tegevussegmentid informatsiooni alusel, mis sisekanaleid kaudu edastatakse juhatusele kui Kontserni peamisele tegevusotsuste langetajale. See arvestuspõhimõtte muudatus tuleneb standardi IFRS 8 „Tegevussegmentid” vastuvõtmisest. Varem määratleti ja esitati tegevussegmentid vastavalt standardile IAS 14 „Segmentide aruandlus”. Alljärgnevalt on ära toodud uued arvestuspõhimõtted, mida Kontsern tegevussegmentide avalikustamisel rakendab.

Segmente puudutav võrdlev informatsioon on IFRS 8 üleminekunõuete kohaselt taasesitatud. Kuna selle arvestuspõhimõtte muutus puudutab ainult informatsiooni esitamist ja avalikustamist, ei mõjuta see kasumit aktsia kohta.

Tegevussegment on Kontserni osa, mille majandustegevusega võib teenida tulu ja kanda kulusid (sealhulgas Kontserni teiste osadega sõlmitud tehingutega seotud tulud ja kulud), mille tegevuse tulemused vaatab regulaarselt läbi juhatus, et võtta vastu otsuseid segmentide eraldatavate vahendite kohta ja hinnata tegevuse tulemusi ning mille kohta on olemas eraldi finantsteave.

Juhatusel edastatavad segmenti tulemused sisaldavad nii näitajaid, mis on otseselt segmentiga seotud, kui artikleid, mida saab eraldada mõistlikkuse alusel. Ühised artiklid on peamiselt üldkasutatavad varad (eeskätt Ettevõtte peakontor) ja peakontoriga seotud kulud.

Segmenti investeeringud põhivarasse sisaldavad kõiki perioodi jooksul tehtud rahalisi väljamakseid, mis on seotud materiaalse põhivara, kinnisvarainvesteeringute ja immateriaalsete põhivara soetamisega.

#### *Laenukasutuse kulutuste arvestus*

Nende tingimustele vastavate varaobjektide osas, mille laenukasutuse kulutuste kapitaliseerimise algus on 1. jaanuar 2009 või hiljem, kapitaliseerib Kontsern tingimustele vastava varaobjekti soetamise, ehitamise või tootmisega otseselt seotud laenukasutuse kulutused osana selle varaobjekti maksumusest. Varem kandis Kontsern kõik laenukasutuse kulutused koheselt kuludesse. See arvestuspõhimõtte muudatus tulenes standardi IAS 23 ‘Laenukasutuse kulutused’ (2007) vastuvõtmisest vastavalt nimetatud standardi üleminekusätetele; võrreldavaid arvandmeid ei ole korrigeeritud. Arvestuspõhimõtte muutus ei mõjuta oluliselt kasumit aktsia kohta. 2009. aastal tänu Kontserni heale likviidsuspositsioonile varade soetamise finantseerimiseks uusi laene ei võetud.

#### *Äriühenduste arvestus ja mittekontrollivate osaluste soetamise arvestus*

Kontsern on varakult rakendanud standardeid IFRS 3 „Äriühendused ” (2008) ja IAS 27 „Konsolideeritud ja konsolideerimata finantsaruanded” (2008) kõigi 1. jaanuaril 2009 alanud finantsaastal toimunud äriühenduste ja mittekontrollivate osaluste soetamise kajastamisel.

Kõigi 1. jaanuaril 2009 või hiljem toimunud äriühenduste üle peetakse arvestust ostumeetodil.

Kontroll on võime juhtida majandusüksuse finants- ja tegevuspoliitikat nii, et saada selle tegevusest kasu. Kontrolli ulatuse hindamisel võtab Kontsern arvesse kogu hetkel rakendatavat võimalikku hääleõigust. Omandamise kuupäev on kuupäev, mil kontroll läheb üle omandajale. Omandamise kuupäeva määramisel ja kindlakstegemisel, kas kontroll on ühelt osapoolelt läinud üle teisele osapoolle, lähtutakse juhtkonna otsusest.

Kontsern kajastab firmaväärtust üleantud tasu õiglasel väärtusel, mis sisaldab kõigi mittekontrollivate osaluste kajastatud summad omandatavas, millest on maha arvatud omandatud eristatavate varade ja ülevõetud kohustuste kajastatud neto summad (tavaliselt õiglase väärtus). Kõik ülalnimetatud väärtused mõõdetakse omandamise kuupäeva seisuga.



Üleantud tasus sisalduvad saadud varade, kohustuste, mis Kontsernil on omandatava endiste omanike ees, ja Kontserni poolt emiteeritud omakapitali osaluste õiglased väärtused. Samuti sisaldab üleantud tasu mistahes tingimusliku tasu ja omandatava aktsiapõhiste maksetena antavate hüvede, mis äriühenduses kohustuslikus korras asendatakse (vt allpool), õiglast väärtust. Kui äriühendus arveldab eelnevalt eksisteerinud suhte Kontserni ja omandatava vahel, arvatakse üleantud tasust maha lepingus sätestatud suhte arveldustingimuste summa või turupõhisest väärtusest erinev summa, vastavalt sellele, kumb on madalam, ning see kajastatakse muude kuludena.

Kui omandatava töötajatele kuuluvate aktsiapõhiste maksetena antavate hüvede (omandatava hüvede) vastu vahetatud hüved (asendushüved) on seotud mineviku teenustega, siis osa asendushüve turupõhisest väärtusest lisatakse üleantavale tasule. Kui asendushüved eeldavad tulevikuteenuseid, siis kajastatakse üleantud tasus sisalduva summa ja asendushüve turupõhise väärtuse vahe ühinemisjärgse töötasu kulutusena.

Omandatava tingimuslik kohustus võetakse äriühenduses üle ainult juhul, kui see on eksisteeriv kohustus ja tuleneb möödunud sündmustest ja selle õiglast väärtust saab usaldusväärselt mõõta.

Kontsern kajastab iga mittekontrolliva osaluse proportsionaalselt selle osalusele omandatava eristatavates varades.

Tehingu kulutused, mida Kontsern teeb seoses äriühendusega, nagu näiteks leidja tasud, õigusabi tasud, tehingueelse analüüsi tasud ja muud ametialased või konsultatsiooni tasud kantakse kuludesse perioodidel, mil kulutused tekivad.

Uue arvestuspõhimõtte kohaselt arvestatakse mittekontrollivate osaluste omandamisi kui tehinguid oma omanikeõigusi rakendavate aktsionäridega ja seetõttu firmaväärtust selliste tehingute tulemusel ei kajastata. Varem kajastati mittekontrolliva osaluse omandamisel tütaretevõttes firmaväärtus, milleks oli summa, mille võrra lisainvesteeringu soetusmaksumus ületas omandatud netovarades osaluse raamatupidamisväärtuse omandamiskuupäeval.

### Lisa 3. Olulised arvestuse ja aruandluse põhimõtted

Kontserni ettevõtted on allpool esitatud arvestuspõhimõtteid rakendanud järjepidevalt kõigi käsitletud perioodide konsolideeritud raamatupidamisaruannete koostamisel.

#### Konsolideerimise alused

##### *Tütaretevõtted*

Tütaretevõtteks loetakse ettevõtet, mille üle Kontsernil on kontroll. Tütaretevõtet loetakse kontrolli all olevaks, kui Kontsern kontrollib tütaretevõtte finants- ja tegevuspoliitikat, saades seeläbi tütaretevõtte tegevusest kasu. Kontrolli ulatust hinnates võetakse arvesse kogu hetkel rakendatavat võimalikku hääleõigust. Konsolideeritud aruanded sisaldavad tütaretevõtete finantsaruandeid alates kontrolli omandamise kuupäevast kuni kontrolli loovutamise kuupäevani. Vajadusel on tütaretevõtete arvestuspõhimõtteid muudetud, et viia need vastavusse Kontsernis rakendatavate arvestuse ja aruandluse põhimõtetega.

##### *Sidusettevõtted (kapitaliosaluse meetodil kajastatud investeeringud)*

Sidusettevõtteks loetakse ettevõtet, mille üle Kontsernil on oluline mõju, kuid mitte kontroll finants- ja tegevuspoliitika üle. Oluliseks loetakse mõju juhul, kui Kontserni omanduses on 20 kuni 50% teise ettevõtte hääleõigusega aktsiatest või osakapitalist. Sidusettevõtteid kajastatakse kapitaliosaluse meetodil ning võetakse algselt arvele soetusmaksumuses. Kontserni investeeringus sisaldub sidusettevõtte omandamisel saadud firmaväärtus, millest on maha arvatud võimalikud vara väärtuse langusest tulenevad akumulieeritud allahindlused. Konsolideeritud aruannetes kajastub Kontserni proportsionaalne osa sidusettevõtete kasumitest ja kahjumitest ning kapitaliosaluse meetodil kajastatud investeeringute omakapitali muutustest peale nende kooskõlla viimist Kontserni arvestuspõhimõtetega alates olulise mõju tekke kuupäevast kuni selle lõppemise kuupäevani. Kui Kontserni osa kahjumitest ületab Kontserni osaluse kapitaliosaluse meetodil kajastatud ettevõttes, siis osaluse raamatupidamislik väärtust (kaasaarvatud pikaajalised nõuded sidusettevõtte vastu) vähendatakse nullini ning edasiste kahjumite kajastamine lõpetatakse, välja arvatud juhul, kui Kontsern on võtnud sidusettevõtte nimel kohustusi või teinud tema eest makseid.

##### *Konsolideerimisel elimineeritud tehingud*

Konsolideeritud aruannete koostamisel elimineeritakse kõik Kontserni kuuluvate ettevõtete vahelised tehingud, vastastikused saldod ja realiseerimata kasumid ja kahjumid. Tehingutest kapitaliosaluse meetodil kajastatud investeeringusobjektidega tekkinud realiseerimata kasumid elimineeritakse proportsionaalselt Kontserni osalusega investeeringusobjekti. Tehingutest tekkinud realiseerimata kahjumid elimineeritakse samal moel kui realiseerimata kasumid, kuid ainult ulatuses, mille osas ei ole tõendeid väärtuse langusest.

*Äriühendused*

Kontsern on muutnud arvestuspõhimõtteid seoses äriühenduste kajastamisega. Vt täpsemalt lisa 2.

*Äritehingud, mis hõlmavad ühise kontrolli all olevaid üksusi*

Ühise kontrolli all olevate üksuste äriühenduseks loetakse äriühendust, milles kõikide ühinevate majandusüksuste või äride üle omab lõplikku kontrolli nii enne kui ka pärast äriühendust üks ja sama isik või samad isikud, ning see kontroll ei ole ajutine. Isikute rühma peetakse majandusüksust kontrollivaks, kui nad saavad lepingupõhiste kokkulepete alusel kollektiivselt mõjutada üksuse finants- ja tegevuspoliitikat üksuse tegevusest majandusliku kasu saamise nimel.

Tütarettevõtte soetamisel ühise kontrolli all olevalt üksuselt kajastatakse omandatud osalust teises ettevõttes omandatud netovara raamatupidamislikus väärtuses (st. väärtuses, milles omandatud varad ja kohustused olid kajastatud omandatud ettevõtte bilansis). Vahe omandatud osaluse soetusmaksumuse ja omandatud netovara raamatupidamisliku väärtuse vahel kajastatakse omandava ettevõtte omakapitali vähenemise või suurenemisena. Omandatud netovara raamatupidamislik väärtus arvutatakse vahena soetatava majandusüksuse varade ja kohustuste maksumuse ning mittekontrolliva osaluse maksumuse vahel.

Tütarettevõtte müüki ühise kontrolli all olevale üksusele kajastatakse raamatupidamislikus väärtuses, milleks on erinevus raamatupidamislike väärtuste, mille kajastamine lõpetati, ja otse omakapitalis kajastatud tehinguhinna vahel.

**Valuutaarveldused***Välisvaluutas toimunud tehingute kajastamine*

Välisvaluutas fikseeritud tehingud hinnatakse ümber Kontserni vastava ettevõtte arvestusvaluutasse tehingu toimumise päeval kehtinud valuutakursside alusel. Aruandekuupäeva seisuga välisvaluutas fikseeritud rahalised varad ja kohustused hinnatakse arvestusvaluutasse ümber aruandekuupäeval ametlikult kehtinud valuutakursside alusel. Valuutakursside ümberarvestamisest tulenev kasum või kahjum välisvaluutas fikseeritud rahalistelt varadelt ja kohustustelt on erinevus rahalise vara või kohustuse perioodi alguses arvestusvaluutas fikseeritud korrigeeritud soetusmaksumuse (mida on korrigeeritud sisemise intressimäära ja perioodi jooksul tehtud maksetega) ja perioodi lõpus kehtiva vahetuskursiga ümberarvestatud korrigeeritud soetusmaksumuse vahel. Välisvaluutas fikseeritud ja õiglases väärtuses kajastatud mitterahalised varad ja kohustused hinnatakse ümber arvestusvaluutasse õiglase väärtuse määramise päeval kehtinud vahetuskursside alusel. Valuutakursside ümberarvestamisel saadud vahe kajastatakse kasumiaruandes. Välisvaluutas fikseeritud soetusmaksumuses mõõdetavad mitterahalised varad ja kohustused arvestatakse ümber kasutades tehingu kuupäeval kehtinud valuutakurssi.

*Välismaal asuvate tütaretevõtete kajastamine*

Tütarettevõtetes, kus arvestusvaluuta erineb Kontserni esitusvaluutast, arvestatakse tehingute tulemused ja saldod ümber esitusvaluutasse. Ükski Kontserni tütaretevõtetest ei asu hüperinflatiivses majanduskeskkonnas.

Välismaiste tütaretevõtete finantsnäitajate ümberarvestamine esitusvaluutasse toimub järgmiselt:

- varad ja kohustused hinnatakse ümber kroonidesse vastava keskpanga vahetuskursiga aruandekuupäeval;
- tulude ja kulude ümberarvestamisel kasutatakse vastava keskpanga aasta keskmist valuutavahetuskurssi;
- arvestusest tekkinud kursivahed kajastatakse omakapitalis real 'Valuutakursi muutuste reserv'.

Välismaise tütaretevõtte soetamisel tekkinud firmaväärtust ja õiglase väärtuste muutusi käsitletakse välismaise tütaretevõtte varade ja kohustustena ning need arvestatakse ümber aruandekuupäeva vahetuskursiga. Välismaise tütaretevõtte realiseerimisel või likvideerimisel kajastatakse varem omakapitalis kajastatud realiseerimata kursivahed kasumiaruandes.

Ümberarvestamisel rakendatakse vastava keskpanga ametlikke valuutakursse.

**Finantsinstrumendid***Finantsvarad ja -kohustused (v.a. tuletisinstrumendid)*

Finantsvarad ja -kohustused on investeeringud omakapitali ja võlainstrumentidesse, nõuded ostjate vastu ja muud nõuded, raha ja raha ekvivalendid, laenukohustused ning võlad tarnijatele ja muud lühiajalised võlad.

Finantsinstrumendid kajastatakse algselt õiglases väärtuses, millele instrumentide puhul, mida ei kajastata õiglases väärtuses muutustega läbi kasumiaruande, lisanduvad otsesed tehingukulud. Pärast esmast arvelevõtmist kajastatakse finantsinstrumente alljärgnevalt.

Kontsern ei ole liigitanud ühtegi finantsvara õiglases väärtuses läbi kasumiaruande kajastatavaks finantsvaraks ega lunastustähtjani hoitavaks investeeringuks.

Initialled for identification purposes only  
 Allkirjastatud identifitseerimiseks  
 Date/kuupäev... 26.07.2013 34.....  
 Signature/allkiri... [Signature].....  
 KPMG, Tallinn

*Raha ja raha ekvivalendid*

Raha ja selle ekvivalentidena kajastatakse raha kassas, arvelduskontode jääke (v.a. arvelduskrediit) ning kuni kolmekuulisi tähtajalisi deposiite. Arvelduskrediiti kajastatakse finantsseisundi aruandes lühiajaliste laenukohustuste koosseisus.

*Müügivalmis finantsvara*

Kontserni investeeringud omakapitali instrumentidesse ja võlainstrumentidesse liigitatakse müügivalmis finantsvaraks. Pärast esmast arvelevõtmist kajastatakse finantsinstrumente õiglasel väärtuses. Müügivalmis finantsvarade õiglase väärtuse muutused ja valuutakursi muutustest tekkinud kasumid ja kahjumid müügivalmis rahalistelt varaobjektidelt kajastatakse otse omakapitalis välja arvatud juhtudel, kui tegemist on varade väärtuse langusega. Kui investeeringu kajastamine lõpetatakse, kantakse vastav omakapitali akumulatsioonid kasum või kahjum kasumiaruandesse. Investeeringuid omakapitali instrumentidesse, millel puudub noteeritud turuhind aktiivsel turul ja mille õiglast väärtust ei ole võimalik usaldusväärselt hinnata, kajastatakse soetusmaksumuses.

*Muud finantsinstrumendid*

Muud finantsinstrumendid kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses sisemise intressimäära meetodil, millest on maha arvatud kahjum vara väärtuse langusest.

**Aktsiakapital***Lihtaktsiad*

Lihtaktsiad liigitatakse omakapitaliks. Lihtaktsiate emiteerimisega otseselt kaasnevad kulud kajastatakse omakapitali vähendusena, ilma maksumõjudeta.

*Aktsiakapitali (oma aktsiate) tagasiostmine*

Kui omakapitalina kajastatud aktsiakapital tagasi ostetakse, kajastatakse makstud tasu, mis sisaldab otseseid kulusid ja millest on maha arvatud kõik maksumõjud, omakapitali vähendusena. Tagasiostetud aktsiad liigitatakse oma aktsiateks ja kajastatakse omakapitali kogusumma vähendusena. Kui oma aktsiad hiljem müüakse või uuesti emiteeritakse, kajastatakse saadud summa omakapitali suurenemisena ning tehingust saadud tulem suunatakse eelmiste perioodide jaotamata kasumi suurendamiseks või vähendamiseks.

**Materiaalne põhivara***Kajastamine ja mõõtmine*

Materiaalne põhivara kajastatakse soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulatsioonid kulum ja varade väärtuse langusest tulenevad allahindlused.

Soetusmaksumus koosneb otseselt vara soetamisega seotud kuludest. Oma tarbeks valmistatud põhivara soetusmaksumus koosneb materjalikulust, otsestest tööjõukuludest, muudest kuludest, mis on otseselt seotud varaobjekti seadmisega ettenähtud tööseisundisse, ning kuludest, mis on seotud varaobjekti demonteerimise ja teisaldamise ning selle asukoha ennistamisega. Seadme töötamiseks vajaliku koostisosana soetatud tarkvara kapitaliseeritakse osana seadmest. Kontsern kapitaliseerib tingimustele vastava varaobjekti soetamise, ehitamise või tootmisega otseselt seotud laenukasutuse kulutused osana selle varaobjekti maksumusest. Kõik muud laenukasutuse kulutused kajastatakse perioodi kuluna.

Kui materiaalse põhivara objekt koosneb üksteisest eristatavatest olulistest komponentidest, millel on erinevad kasulikud eluead, võetakse need komponendid raamatupidamises arvele eraldi varaobjektidena.

Varaobjekti müügil või mahakandmisel saadav tulu või kulu leitakse võrreldes saadavat tulu materiaalse põhivara raamatupidamisliku väärtusega ning kajastatakse vastav netosumma kasumiaruande real 'Muud äritulud'. Kui ümberhinnatud varad maha müüakse, kantakse ümberhindluse reservis olevad summad jaotamata kasumi arvele.

*Soetamisjärgsed väljaminekud*

Materiaalse põhivara objekti osa väljavahetamisega seotud kulud kajastatakse põhivara objekti raamatupidamislikus väärtuses, kui on tõenäoline, et Kontsern saab varaobjektiga seotud tulevast majanduslikku kasu ning varaobjekti soetusmaksumust saab usaldusväärselt mõõta. Asendatud osa raamatupidamisliku väärtuse kajastamine lõpetatakse. Muid materiaalse põhivara hooldus- ja remondikulud kajastatakse vastava perioodi kasumiaruandes.

*Materiaalse põhivara objektide kasulike eluigade määramine*

Kasuliku eluea arvestamisel lähtutakse eelnevast kogemusest, tootmismahjust ja -tingimustest. Jaekaubanduses kasutatavate materiaalse põhivara objektide kasulikud eluead arvestatakse lähtuvalt perioodist, mille jooksul objekt eeldatavalt osaleb müügitulu loomisel, ja rendilepingute garanteeritud kestvusest.



Juhtkonna hinnangul jäävad tootmismasinade ja -seadmete keskmised kasulikud eluead sõltuvalt kasutamise eesmärgist 5 ja 10 aasta vahele, muu inventari kasulikud eluead jäävad 3 ja 5 aasta vahele ning ehitiste kasulikud eluead 20 ja 75 aasta vahele.

Piiramatu kasuliku elueaga varadele (maale) kasulikke eluigasid ei määrata. Seisuga 31.12.2009 ja 31.12.2008 Kontsernil piiramatu kasuliku elueaga varasid ei olnud.

#### *Kulumi arvestus*

Kulum kajastatakse kasumiaruandes ning arvestatakse materiaalse põhivara kõikidelt eristatavatelt komponentidelt lineaarsel meetodil varakomponentide arvestusliku kasuliku eluea jooksul. Juhul kui ei ole piisavat kindlust selles, et rendilepingu lõppedes läheb renditud vara omandiõigus üle Kontsernile, on renditud vara amortisatsiooniperioodiks vara eeldatav kasulik tööiga või rendisuhte kehtivuse periood, olenevalt sellest, kumb on lühem. Maad ei amortiseerita.

Aruande- ja võrreldavate perioodide hinnangulised majanduslikult kasulikud eluead on järgmised:

<u>Ehitised:</u>	
Tootmishooned	30-75 aastat
Muud hooned	20-50 aastat
<u>Masinad ja seadmed:</u>	
Õmblusseadmed	7-10 aastat
Transpordivahendid	5-7 aastat
Muud seadmed	5-10 aastat
<u>Muu inventar:</u>	
Arvutitehnika, tööriistad ja muu inventar	3-5 aastat
Kaupluste sisseadmed	3-5 aastat

Renditud ruumide rekonstrueerimisväljaminekutelt arvestatakse amortisatsiooni olenevalt rendilepingu kestusest.

Igal aruandekuupäeval hinnatakse amortisatsioonimeetodite, kasulike eluigade ning lõppväärtuste põhjendatust.

#### **Immateriaalne põhivara**

##### *Firmaväärtus*

Tütarettevõtete soetamisel tekkiv firmaväärtus kajastatakse immateriaalse vara koosseisus. Firmaväärtuse mõõtmine esmasel arvelevõtmisel, vt lisa 2.

##### *Muu immateriaalne vara*

Muu Kontserni poolt omandatud piiratud kasuliku elueaga immateriaalne vara kajastatakse soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja vara väärtuse langusest tulenevad allahindlused.

##### *Kulumi arvestus*

Kulum kajastatakse kasumiaruandes lineaarselt immateriaalse varaobjekti (väljaarvatud firmaväärtus) arvestusliku kasuliku eluea jooksul alates varaobjekti kasutuselevõtu kuupäevast. Aruande- ja võrreldavate perioodide hinnangulised kasulikud eluead on järgmised:

Tarkvara	5-10 aastat
Kaubamärgid	10 aastat

#### **Kinnisvarainvesteeringud**

Kinnisvarainvesteering on kinnisvara, mida hoitakse renditulu teenimise või kinnisvara väärtuse kasvu või mõlemal eesmärgil, mitte aga müügiks tavapärase majandustegevuse käigus, kasutamiseks kaupade tootmisel, teenuste osutamisel või halduslikel eesmärkidel. Kinnisvarainvesteeringuid kajastatakse soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja vara väärtuse langusest tulenevad allahindlused.

Kulum kajastatakse kasumiaruandes lineaarselt kinnisvarainvesteeringu arvestusliku kasuliku eluea jooksul, milleks on 50 aastat.

Kinnisvarainvesteeringu kajastamine lõpetatakse objekti võõrandamisel või siis, kui kinnisvarainvesteering on püsivalt kasutamisest eemaldatud ning selle võõrandamisest ei eeldata tulevast majanduslikku kasu. Kinnisvarainvesteeringu kasutuselt eemaldamisest või võõrandamisest tulenevad kasumid või kahjumid kajastatakse kasumiaruandes kasutuselt eemaldamise või võõrandamise aastal.

Ümberliigitamist kinnisvarainvesteeringuteks teostatakse siis ja ainult siis, kui toimub muutus vara kasutuses, mida tõendab omanikupoolse kasutamise lõpp, kasutusrendile andmine teisele osapooltele või rendituse või arenduse

lõpp. Ümberliigitamist kinnisvarainvesteeringutest teostatakse siis ja ainult siis, kui toimub muutus vara kasutuses, mida tõendab omanikupoolse kasutamise algus või arenduse algus müügi eesmärgil.

### **Kapitali- ja kasutusrendid**

Kapitalirendina käsitletakse rendilepingut, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle Kontsermile. Esmasel kajastamisel mõõdetakse renditud vara kas õiglase väärtuse summas või rendimaksete miinimumsumma nüüdisväärtuses, olenevalt sellest, kumb on madalam. Edasine kajastamine toimub vastavalt antud varaobjektile rakendatavale arvestuspõhimõttele.

Muud rendilepingud kajastatakse kasutusrendina. Kasutusrendi tingimustel renditud vara Kontserni finantsseisundi aruandes ei kajastata.

### **Varud**

Varusid kajastatakse kas soetusmaksumus või neto realiseerimisväärtuses, olenevalt sellest, kumb on madalam. Soetusmaksumus koosneb varude soetamisega kaasnevatest kulutustest, tootmis- või töötlemiskuludest ja muudest kuludest, mis on vajalikud varude viimiseks nende olemasolevasse asukohta ja seisundisse. Lõpetamata ja valmistoodangu puhul sisaldab soetusmaksumus tootmise üldkulusid, mis on varudele jagatud ettevõtte normaalsetest tootmismahutudest lähtudes.

Neto realiseerimisväärtus on tavapärasel äritegevuses kasutatav hinnanguline müügihind, millest on maha arvatud toote lõpetamiseks ja müügiks vajalikud kulutused.

Varude soetusmaksumuse arvutamisel rakendatakse kaalutud keskmise soetusmaksumuse meetodit.

#### *Varude mõõtmine*

Juhtkond mõõdab varude neto realiseerimisväärtust tuginedes oma parimale teadmisele, varasemale kogemusele, üldisele taustainformatsioonile, potentsiaalsete tulevikusündmuste eeldustele ja tingimustele. Varude allahindluse vajadus ja ulatus määratakse kindlaks järgmiselt: valmistoodangu allahindlus toimub vastavalt varude müügi- ja potentsiaalile, mudeli alguskuupäevale ja neto realiseerimisväärtusele; tooraine ja muu materjali allahindlus toimub vastavalt materjalide kasutatavusele valmistoodangu tootmisel ning müügitulu loomisel; ja lõpetamata toodangu allahindlus toimub vastavalt varude lõpetamise astmele, mida saab usaldusväärset mõõta.

### **Varade väärtuse langus**

#### *Finantsvarad*

Igal aruandekuupäeval hindab ettevõtte juhtkond, kas on märke, mis võiksid viidata finantsvara väärtuse langusele. Finantsvara väärtus on langenud, kui väärtuse languse kohta esineb objektiivseid tõendeid, et üks või mitu sündmust on mõjutanud finantsvara hinnangulisi tulevasi rahavoogusid.

Korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatud finantsvara väärtuse langust mõõdetakse vara raamatupidamisliku väärtuse ja hinnanguliste tulevaste rahavoogude nüüdisväärtuse vahelise erinevusena, mida on diskonteeritud finantsvara esialgse sisemise intressimääraga ning mis kajastatakse kasumiaruandes. Müügi- ja valmis finantsvara väärtuse languse kajastamisel eemaldatakse muus koondkasumist kajastatud ja omakapitalis õiglase väärtuse reservis esitatud kumulatiivne kahjum muust koondkasumist ja kajastatakse kasumiaruandes. Muust koondkasumist eemaldatud ja kasumiaruandes kajastatud kumulatiivse kahjumi summa on soetusmaksumuse (millest on maha arvatud kõik tagasimaksud põhiosamaksed ja amortisatsioon) ja antud hetke õiglase väärtuse vaheline erinevus, millest on maha arvatud eelnevalt kasumiaruandes kajastatud kõnealuse finantsvara kõik vara väärtuse langusest tulenevad kahjumid.

Kõik vara väärtuse langusest tekkinud kahjumid kajastatakse kasumiaruandes. Varem omakapitalis kajastatud müügi- ja valmis finantsvara kumulatiivne kahjum eemaldatakse omakapitalist ning kajastatakse kasumiaruandes.

Vara väärtuse langusest tulenev kahjum tühistatakse, kui vara väärtus tõuseb ja seda tõusu saab objektiivselt seostada sündmusega, mis toimus pärast vara väärtuse langust. Korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatud finantsvarade ja võlainstrumentidest koosnevate müügi- ja valmis finantsvarade väärtuse langusest tulev kahjumi tühistamine kajastatakse kasumiaruandes. Kui müügi- ja valmis finantsvaraks on omakapitaliinstrument, kajastatakse allahindluse tühistamine otse muus koondkasumis.

#### *Materiaalne ja immateriaalne põhivara*

Igal aruandekuupäeval hindab Kontsern, kas on märke, mis võiksid viidata mittefinantsvarade väärtuse langusele. Kui ilmneb märke varade väärtuse võimalikust vähenemisest, viiakse läbi vara kaetava väärtuse test. Firmaväärtuse ja piiramatult elueaga immateriaalse vara või veel kasutuses mitteoleva immateriaalse vara kaetavat väärtust kontrollitakse igal aruandekuupäeval.

Varaobjekti või raha genereeriva üksuse kaetav väärtus on vara õiglase väärtus, millest on lahutatud müügi- ja valmis kulutused, või selle kasutusväärtus, vastavalt sellele, kumb on kõrgem. Vara kasutusväärtuse hindamisel

diskonteeritakse hinnangulised tulevased rahavood nende nüüdisväärtusesse, kasutades tulumaksueelset diskontomäära, mis peegeldab nii raha ajaväärtuse praeguseid turuhinnanguid kui ka varaga seonduvaid riske. Kaetava väärtuse kontrollimiseks koondatakse varaobjektid väikseimateks eristatavateks vararühmadeks, millest tulenevad muudest varadest või vararühmadest suhteliselt sõltumatud raha laekumised (raha genereeriv üksus). Väärtuse languse kontrollimise eesmärgil jaotatakse äriühenduses omandatud firmaväärtus kõikidele raha genereerivatele üksustele, mis eeldatavalt saavad ühenduse sünergiatest kasu.

Varaobjekti või selle raha genereeriva üksuse väärtuse langusest tekkinud kahjum kajastatakse kasumiaruandes siis, kui varaobjekti või raha genereeriva üksuse kaetav väärtus on väiksem kui selle raamatupidamislik väärtus. Raha genereeriva üksuse väärtuse langusest tekkinud kahjum jaotatakse selliselt, et esiteks vähendatakse üksusele (üksuste rühmale) jaotatud firmaväärtuse raamatupidamislikku väärtust ning seejärel hinnatakse proportsionaalselt alla kõik antud üksusesse (üksuste rühma) kuuluvad varad.

Firmaväärtuse väärtuse langusest tekkinud kahjumit ei tühistata. Muude varade osas hindab Kontsern igal aruandekuupäeval, kas esineb asjaolusid, mis viitavad sellele, et eelmistel aastatel vara kohta kajastatud kahjumit väärtuse langusest enam ei eksisteeri või see on vähenenud. Kui kaetava väärtuse arvutamisel kasutatud hinnangud muutuvad, tühistatakse vara väärtuse langusest tekkinud kahjum. Kui kaetava väärtuse testi tulemusel selgub, et vara kaetav väärtus on tõusnud üle selle raamatupidamisliku väärtuse, tühistatakse varasem allahindlus ning suurendatakse varaobjekti raamatupidamislikku väärtust. Ülempiiriks on vara raamatupidamislik väärtus, mis oleks kujunenud arvestades vahepealsete aastate normaalset amortisatsiooni.

### **Müügiotel põhivara**

Põhivara või varadest ja kohustustest koosnev varagrupp, mille jääkmaksumus kaetakse peamiselt müügitehingu, mitte jätkuva kasutuse läbi, liigitatakse müügiotel põhivaraks. Vahetult enne vara (või varagrupi komponentide) liigitamist müügiotel põhivaraks, hinnatakse vara (või kõik grupi varad ja kohustused) ümber vastavalt Kontserni arvestuspõhimõtetele. Seejärel hinnatakse põhivara (või varagruppi) õiglase väärtuse, millest on maha arvatud müügikulutused, või raamatupidamisliku väärtuse alusel, vastavalt sellele, kumb on madalam. Vara väärtuse langus seoses esmase liigitamisega müügiotel põhivaraks ja hilisemad kasumid või kahjumid vara ümberhindamisest kajastatakse kasumiaruandes. Kasumina kajastatav summa ei ületa kumulatiivset kahjumit vara väärtuse langusest.

### **Töötajate hüvitised**

*Hüvitised töösuhte lõpetamisel* – töösuhte lõpetamise hüvitised kuuluvad maksmisele tulenevalt kas Kontserni otsusest lõpetada töösuhte töötajaga enne tavapäraselt pensionile jäämise kuupäeva või töötaja otsusest aktsepteerida vabatahtlikult töösuhte lõpetamist vastutasuks nende hüvitiste eest.

Töösuhete lõpetamise hüvitised kajastatakse kuluna siis, kui Kontsern suudab tõendada, et on võtnud endale kas kohustuse lõpetada töösuhte töötaja(te)ga vastavalt ametlikule üksikasjalikule plaanile töösuhte lõpetamiseks ja puudub reaalne võimalus seda tagasi võtta; või kohustuse maksta töösuhte lõpetamise hüvitist seoses pakkumisega, mille eesmärgiks oli ärgitada vabatahtlikku töölt lahkumist.

Kui töösuhte lõpetamise hüvitis kuulub väljamaksmisele enam kui 12 kuud pärast aruandekuupäeva, diskonteeritakse hüvitis selle nüüdisväärtuseni.

*Lühiajalised hüvitised* – töövõtja lühiajalisi hüvitisi kajastatakse diskonteerimata kujul ning kantakse kuludesse, kui vastav teenus on osutatud. Kohustus kajastatakse summas, mille Kontsern peaks maksma lühiajalise kasumiosaluse plaani või boonusskeemi alusel, kui Kontsernil on töötaja poolt varem osutatud teenusest tulenev juriidiline või faktiline kohustus teha selliseid makseid ja kohustust on võimalik usaldusväärselt hinnata.

### **Eraldised**

Eraldis kajastatakse juhul, kui Kontsernil on enne aruandekuupäeva tekkinud juriidiline või faktiline kohustus, mille suurust on võimalik usaldusväärselt hinnata ja eraldise realiseerumine ressursside väljamineku näol on tõenäoline. Eraldise määramisel diskonteeritakse hinnangulised tulevased rahavood nende nüüdisväärtusesse, kasutades tulumaksueelset diskontomäära, mis peegeldab nii raha ajaväärtuse praeguseid turuhinnanguid kui ka kohustusega seonduvaid riske.

### **Tulude arvestus**

#### *Tulu kaupade müügist*

Tulu kaupade müügist kajastatakse saadud või saadaoleva tasu õiglases väärtuses, võttes arvesse kõik tagastused, allahindlused ja soodustused. Tulu kaupade müügist kajastatakse siis, kui kõik olulised omandiga seotud riskid ja hüved on läinud üle ostjale, tehingust saadava tasu laekumine on tõenäoline, tehinguga seotud kulud ja võimalikud kauba tagastused on usaldusväärselt hinnatavad, ettevõtte ei ole jätkuvat haldusvastutust kauba eest ning tulu suurust on võimalik usaldusväärselt mõõta.

Initialled for identification purposes only

Allkirjastatud identifitseerimiseks

Date/kuupäev. 26.04.2010 38

Signature/allkiri. GN

KPMG, Tallinn



*Teenused*

Tulu teenuse müügist kajastatakse kasumiaruandes kasutades valmidusastme meetodit. Teenuse valmidusastme hindamisel lähtutakse teostatud tööde ülevaatest.

*Komisjonitasud*

Kui Kontsern ei ole tehingu osaline, vaid vahendab tehingut, kajastatakse saadud neto komisjonitasu Kontserni tuludes.

*Renditulu*

Kinnisvarainvesteeringutest saadud renditulu kajastatakse kasumiaruandes rendiperioodi jooksul lineaarselt.

**Rendimaksud**

Kasutusrendi makseid kajastatakse kasumiaruandes rendiperioodi jooksul lineaarselt. Saadud rendisoodustusi kajastatakse rendiperioodi rendikulu koostisosana.

Kapitalirendi miinimummaksed jaotatakse finantskuluks ja kohustuse jääkväärtuse vähendamiseks. Finantskulud jaotatakse rendiperioodile arvestusega, et intressimäär on igal ajahetkel kohustuse jääkväärtuse suhtes sama.

**Finantstulud ja -kulud**

Finantstuludena kajastatakse intressitulu investeeringutelt (kaasaarvatud müügivalmis finantsvarad), dividenditulu ja kasumit müügivalmis finantsvara võõrandamisest. Intressitulu kajastatakse kasumiaruandes tekkimise hetkel kasutades sisemise intressimäära meetodit. Dividenditulu kajastatakse kasumiaruandes siis, kui Kontsernil tekib õigus makseid saada.

Finantskuludena kajastatakse laenude intressikulu ja finantsvarade allahindlusi. Kontsern kapitaliseerib tingimustele vastava varaobjekti soetamise, ehitamise või tootmisega otseselt seotud laenukasutuse kulutused osana selle varaobjekti maksumusest. Kõik muud laenukasutuse kulutused kajastatakse perioodi kuluna.

Valuutakursside erinevustest saadud kasumid või kahjumid kajastatakse netosummades.

**Ettevõtte tulumaks**

Tulumaksu kulu koosneb tasumisele kuuluvast tulumaksust ja edasilükkunud tulumaksust. Tulumaks kajastatakse kasumiaruandes väljaarvatud juhul, kui tulumaks tekib seoses otse omakapitalis kajastatud objektidega. Sel juhul kajastatakse ka tulumaks omakapitalis või muus koondkasumis.

Tasumisele kuuluv tulumaks koosneb perioodi maksustatavalt tulult makstavate tulumaksude summast lähtudes aruandekuupäeval kehtinud või sisuliselt kehtinud tulumaksu määradest ja eelmiste perioodide korrigeeritud maksukohustustest.

Edasilükkunud tulumaksu kajastatakse bilansilisel meetodil, mille kohaselt näidatakse finantsseisundi aruandes ajutiste erinevuste tõttu edasilükkunud maksusummad. Ajutised erinevused on vahed varade ja kohustuste maksubaasi ning raamatupidamislike väärtuse vahel. Ajutisi erinevusi ei arvestata järgmistel juhtudel: vara või kohustuse esmane arvelevõtmise tehingu puhul, mis ei ole äriühendus ja mis ei mõjuta ei arvestuslikku ega ka maksustavat kasumit või kahjumit; tütarettevõtete ja ühise kontrolli all olevate ettevõtete investeeringutest tulenevad erinevused sellises ulatuses, mille suhtes on tõenäoline, et ajutine erinevus ei kao lähitulevikus. Lisaks sellele ei kajastata ajutiste erinevuste tõttu edasilükkunud tulumaksu firmaväärtuse esmasel arvelevõtmisel. Edasilükkunud tulumaksu arvestatakse selliste maksu määrade alusel, mida ajutiste erinevuste realiseerimise päeval eeldatavasti rakendatakse lähtudes aruandekuupäeval kehtivatest või sisuliselt kehtivatest seadustest. Edasilükkunud tulumaksu varasid ja kohustusi tasaarveldatakse siis, kui ettevõtte on juriidiline õigus tasaarveldada tasumisele kuuluva tulumaksu kohustusi ja varasid ning edasilükkunud tulumaksu varad ja kohustused on seotud tulumaksuga, mida rakendab sama maksuhaldur sama maksustava majandusüksuse suhtes või erinevate maksustatavate majandusüksuste suhtes, mis kavatsevad arveldada tasumisele kuuluva tulumaksu kohustused ja varad netosummas või realiseerida varad ja tasuda kohustused samaaegselt.

Edasilükkunud tulumaksuvara kajastatakse üksnes ulatuses, mille osas on tõenäoline, et tulevikus tekib maksustatavat kasumit, mille arvel saab ajutist erinevust kasutada. Igal aruandekuupäeval vaadatakse edasilükkunud maksuvara üle ja vähendatakse selle tulevikus tõenäoliselt mitterealiseeruva summa ulatuses.

Lisandunud tulumaks, mis tekib dividendide väljamaksmisel, kajastatakse samaaegselt dividendide maksmise kohustuse kajastamisega.

*Eestis registreeritud ettevõtete tulumaks*

Vastavalt kehtivale seadusandlusele Eestis ettevõtete kasumit ei maksustata, mistõttu ei eksisteeri ka edasilükkunud tulumaksu nõudeid ega kohustusi. Kasumi asemel maksustatakse Eestis jaotamata kasumist väljamakstavaid dividende. Alates 1. jaanuarist 2009 on maksimumäär 21/79 (kuni 31.12.2008 kehtis maksimumäär

Intended for identification purposes only  
Allkirjastatud identifitseerimiseks

Date/kuupäev. 26.04.2009 39  
Signature/allkiri. GN

KPMG, Tallinn

21/79 ja kuni 31.12.2007 oli maksumäär 22/78) netodividendina väljamakstud summalt. Dividendide väljamaksmisega kaasnevat ettevõtte tulumaksu kajastatakse kasumiaruandes tulumaksukuluna samal perioodil kui dividendid välja kuulutatakse, sõltumata sellest, millise perioodi eest need on välja kuulutatud või millal need tegelikult välja makstakse.

#### *Välismaal registreeritud tütarettevõtete tulumaks*

Kontserni välismaal registreeritud üksused tasuvad tulumaksu vastavalt asukohamaa seadustele. Lätis ja Leedus on maksumäär 15%, Prantsusmaal 33,33%, Venemaal 20% ja Valgevenes 26,28%. Võrreldes 2008. aastaga ei ole Lätis, Prantsusmaal ja Valgevenes tulumaksumäärad muutunud. Venemaal oli 2008. aastal tulumaksumäär 24%.

#### **Kasum aktsia kohta**

Kontsern esitab andmed emiteeritud lihtaktsiatelt saadava kasumi kohta nii tava kasumina kui lahustatud kasumina aktsia kohta. Tava kasum leitakse jagades aruandeaasta Ettevõtte lihtaktsionäride osa kasumist või -kahjumist perioodi kaalutud keskmise emiteeritud lihtaktsiate arvuga. Kontsernil ei ole lahustavaid instrumente.

#### **Lõpetatud tegevusvaldkonnad**

Lõpetatud tegevusvaldkond on Kontserni äritegevuse komponent, mis esindab eraldi olulist äritegevusvaldkonda või äritegevuste geograafilist piirkonda, mis on kas müüdud või liigitatud müügiks hoitavaks või on tütarettevõtte, mis on soetatud üksnes edasimüügi eesmärgil. Tegevusvaldkond liigitatakse lõpetatuks valdkonna võõrandamisel või kui tegevusvaldkond vastab müügiks hoitavaks liigitamise kriteeriumidele, kui see toimub varem. Kui tegevusvaldkond liigitatakse lõpetatud tegevusvaldkonnaks, taasesitatakse koondkasumiaruanne nii, nagu oleks tegevusvaldkond lõpetatud alates võrreldava perioodi algusest.

#### **Segmentiaruandlus**

Tegevussegment on Kontserni osa, mille majandustegevusega võib teenida tulu ja kanda kulusid (sealhulgas Kontserni teiste osadega sõlmitud tehingutega seotud tulud ja kulud), mille tegevuse tulemused vaatab regulaarselt läbi juhatus, et võtta vastu otsuseid segmentide eraldatavate vahendite kohta ja hinnata tegevuse tulemusi ning mille kohta on olemas eraldi finantsteave (vt lisa 2).

Segmentidevahelistes tehingutes lähtutakse turuväärtusele vastavatest hindadest.

#### **Seni veel vastu võtmata uued standardid ja tõlgendused**

Peale nende, mille varasemat kohaldamist on selgitatud lisa 3, on rida uusi standardeid, olemasolevate standardite muudatusi ja tõlgendusi, mis ei kehti 31.12.2009 lõppenud majandusaasta kohta ning neid ei ole konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel rakendatud. Nimetatud uued standardid ei mõjuta Kontserni konsolideeritud finantsaruandeid.

### **Lisa 4. Õiglase väärtuse määramine**

Mitmed Kontserni poolt rakendatavad arvestuspõhimõtted ja avalikustatav informatsioon nõuavad nii finantsvarade ja -kohustuste kui ka mittefinantsvarade ja -kohustuste õiglase väärtuse leidmist. Õiglased väärtused väärtuse arvestuspõhimõtetekohaseks mõõtmiseks ja/või avalikustamisnõuete täitmiseks leitakse alljärgnevatel meetoditel. Vajaduse korral on täpsustav informatsioon õiglase väärtuse hindamisel kasutatud eelduste kohta toodud konkreetse vara või kohustusega seotud lisa.

#### *Materiaalne põhivara*

Äriühenduste käigus omandatud materiaalse põhivara õiglase väärtuse kajastamisel lähtutakse varaobjektide turuväärtusest. Vara turuväärtuseks loetakse hinnangulist summat, mille korral on hindamise kuupäeval varaobjekti võimalik vahetada sõltumatute osapoolte vahelises tehingus, kusjuures eeldatakse, et mõlemal osapoolel on piisavad teadmised varaobjektist ja pooled tegutsevad piisavalt ettevaatlikult ning sundimata. Masinate, seadmete ja muu inventari õiglane väärtus tugineb sarnaste varaobjektide turuväärtusel.

#### *Immateriaalne põhivara*

Äriühenduse käigus omandatud patentide ja kaubamärkide õiglane väärtus leitakse diskonteeritud hinnanguliste litsentsitasude põhjal, mida ei tule maksta tänu patentide ja kaubamärkide omandamisele. Muude immateriaalsete varaobjektide õiglane väärtus on leitud vara kasutamisest saadavate rahavoogude ning vara kasutamise lõpetamisel selle realiseerimisest saadavate rahavoogude diskonteerimisel.

#### *Investeeringud omakapitaliinstrumentidesse ja võlakirjadesse*

Õiglases väärtuses muutusega läbi kasumiaruande kajastatavate finantsvarade, lunastustähtajani hoitavate investeeringute ja müügi valmis finantsvarade õiglane väärtus leitakse tuginedes nende noteeritud turuhindadele

Initialled for identification purposes only

Allkirjastatud identifitseerimiseks

Date/kuupäev.....<sup>40</sup> 26.09.2010

Signature/allkiri.....<sup>61</sup>

KPMG, Tallinn



aruandekuupäeval. Kontsernil ei ole finantsvarasid õiglasel väärtuses muutusega läbi kasumiaruande ega lunastustähtjani hoitavaid investeeringuid.

#### *Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded*

Ostjatelt laekumata arvete ja muude nõuete õiglane väärtus leitakse tuginedes nõuetega seotud rahavoogude nüüdisväärtusele, mida on diskonteeritud turuintressimääraga aruandekuupäeval.

#### *Finantskohustused (v.a. negatiivse väärtusega tuletisinstrumentid)*

Finantskohustuste õiglase väärtuse leidmisel avalikustamise eesmärgil on arvutuste aluseks võetud kohustuste põhiosamaksete ja intressisummade rahavoogude nüüdisväärtus, mille leidmisel on diskontomäärana kasutatud turuintressimäärasid aruandekuupäeva seisuga. Kapitalirendi puhul määratakse turuintressimäär teiste sarnaste rendilepingute alusel.

#### *Kinnisvarainvesteeringud*

Juhtkonna poolt üksnes võrdluse eesmärgil antud hinnang kinnisvarainvesteeringute õiglasele väärtusele tugineb varaobjektide turuväärtusel. Turuväärtuseks loetakse hinnangulist summat, mille korral on hindamise kuupäeval varaobjekti võimalik vahetada sõltumatute osapoolte vahelises tehingus, kusjuures eeldatakse, et mõlemal osapoolel on piisavad teadmised varaobjektist ja pooled tegutsevad piisavalt ettevaatlikult ning sundimata.

Juhul kui Kontserni käsutuses ei ole aktiivsel turul sarnaste varaobjektidega tehtud tehingute turuhindasid, on õiglase väärtuse hinnangute koostamise aluseks keskmised rahavood, mida on eeldatavalt võimalik teenida vara väljarentimisest. Rahavoogusid diskonteeritakse tulunormiga, mis võtab arvesse konkreetsetele rahavoogudele iseloomulikke riskitegureid.

## **Lisa 5. Finantsriskide juhtimine**

### *Ülevaade*

Kontsern on avatud järgmistele finantsriskidele, mis tulenevad finantsinstrumentide kasutamisest:

- krediidirisk
- likviidsusrisk
- tururisk
  - valutarisk
  - intressirisk

Käesolevas lisas on toodud informatsioon Kontserni avatuse kohta ülaltoodud riskikategooriate lõikes ning Kontserni eesmärgid, põhimõtted ja protseduurid nende riskide hindamisel ja juhtimisel. Samuti käsitleb lisa Kontserni kapitalijuhtimise põhimõtteid. Kvantitatiivne informatsioon on avalikustatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande muudes lisades.

Kontserni riskijuhtimise üldpõhimõtete sõnastamine ja nende rakendamise järelevalve kohustus lasub Kontserni juhtkonnal. Oma eesmärkide saavutamiseks on riskijuhtimise protsess ühildatud tavapärase juhtimis- ja äritegevusega. Riskijuhtimise all mõistetakse protsesse, mis tuvastavad, hindavad ja juhivad äririske, mis võivad takistada või ohustada ärieesmärkide saavutamist.

Kontserni riskijuhtimise aluseks on Tallinna Börsi, finantsinspektsiooni ja teiste regulatiivorganite poolt seatud nõuded ning Kontserni siseregulatsioonid. Kontserni riskijuhtimise strateegia on loodud äririskide tuvastamiseks, hindamiseks ja juhtimiseks. Riskijuhtimise strateegia vaadatakse üle regulaarselt, et viia see vastavusse toimunud muudatustega turuolukorras ja Kontserni tegevusaladel. Kontserni eesmärgiks on läbi vastavate koolitusprogrammide ja juhtimisvõtete kujundada välja distsiplineeritud ja lahendusipakkuv kontrollikeskkond, mis aitab töötajatel aru saada oma rollist ja kohustustest selles keskkonnas.

### **Krediidirisk**

Krediidirisk väljendab potentsiaalset kahju, mis tekib juhul, kui klient või lepingupartner, kellega on seotud mõni finantsinstrument, ei suuda täita oma lepingulisi kohustusi Kontserni ees. Peamiselt tekib krediidirisk nõuetest ostjate vastu.

### *Nõuded ostjate vastu ja mitmesugused nõuded*

Kontserni krediidiriski mõjutavad peamiselt kliendispetiifilised tegurid.

Kõige olulisemaks teguriks on klientide võime tasuda müüdü kaupade eest õigeaegselt. Kontsern müüb järelmaksutingimustel kõikidele usaldusväärsetele klientidele vastavalt antud kliendile eelneva maksedistsipliini ja müügimahtude põhjal määratud krediidilimiitidele. Finantsseisundi aruandes kajastatud nõuded ostjate vastu ei ole

tagatud. Jaekaubanduse puhul on krediidirisk minimaalne, kuna arveldamine klientidega toimub koheselt sularahas või maksekaartidega.

Kontsern on loonud nõuete allahindlusreservi, mis kajastab hinnanguid oodatavate kahjumite kohta ostjatelt laekumata arvete ja muude nõuete osas. Allahindlusreservi põhilised komponendid on klientide lõikes individuaalselt tuvastatud kahjumid ja samaste varaobjektide gruppide osas tehtud hinnangud seoses tõenäoliselt olemasolevate, kuid veel avastamata kahjumite osas.

#### *Garantiid*

Kontserni põhimõtete kohaselt väljastatakse garantiisid ainult 100% osalusega tütarettevõtetele.

Seoses PTA müügitehinguga elimineeriti konsolideeritud finantsseisundist PTA laenujääk summas 31 606 tuhat krooni. Samas oli PTA-l võõrandamise kuupäeva seisuga tasumata kaks laenu ning arvelduskrediit Danske Bank A/S Eesti filiaalile, mille tagatiseks oli AS-i Silvano Fashion Group käendus. Käenduslepingut pärast PTA müügitehingut ei lõpetatud ning seisuga 31.12.2009 moodustas laenude ja krediidiliini saldo 23 423 tuhat krooni. Lisaks sellele on SFG käendus tagatiseks PTA garantiilimiidile Danske Bank A/S Eesti filiaalis summas 4 006 tuhat krooni; seisuga 31.12.2009 oli limiit täies mahus ära kasutatud. Samas on Kontserni potentsiaalne kohustus Danske Bank A/S Eesti filiaalile omakorda tagatud PTA varadele seatud kommertspantiga.

Seisuga 31.12.2009 oli AS-i Lauma Lingerie krediidiliin Lätis asuvas AS-is Unicredit Bank tagatud AS-i Silvano Fashion Group garantiiga.

Seisuga 31.12.2009 väljastatud garantiid, vt lisa 29 ja lisa 37.

#### *Likviidsusrisk*

Likviidsusrisk väljendab potentsiaalset ohtu, et Kontsern ei suuda tasuda finantskohustusi nende maksetähtaegade saabudes. Kontsern lähtub likviidsusrisiki juhtimisel põhimõttest, mille kohaselt tuleb nii palju kui võimalik tagada, et Kontsernil jätkuks piisavalt vahendeid tasumaks oma kohustuste eest, seda nii normaalse maksetähtaegade kui ka enneaegse tasumise korral, et mitte kanda kahjumeid ning rikkuda Kontserni reputatsiooni.

Seisuga 31.12.2009 ületas Kontserni käibevara lühiajalisi kohustusi.

Juhtkond on koostanud rahavoogude projektsioonid aastaks 2010, mille kohaselt on Kontserni rahavood positiivsed ning äritegevuse kasumlikkus tagab positiivse käibekapitali 2010. aasta lõpus. AS Lauma Lingerie krediidiliini tagasimakse tähtaega pikendatakse ning see arveldatakse järk-järgult. Seisuga 31.12.2009 oli 17 227 tuhat krooni krediidiliini kasutamata.

#### *Tururisk*

Tururisk väljendub turuhindade võimalikus muutuses. Valuutakursside, intressimäärade ning kapitali hinna muutused mõjutavad Kontserni tulu või finantsinstrumentide väärtust. Tururiskile avatuse mõjusid juhitakse mõistlikes piirides, pidades silmas vajadust optimeerida Kontserni vara tootlust.

#### *Valuutarisk*

Kontsern on avatud valuutakursiriskidele müüdud ja sisseostetud kaupade ja teenuste ning laenukohustuste osas, mis on fikseeritud muudes vääringutes, kui seda on Kontserni ettevõtete arvestusvaluuta. Kontserni jaemüügiturgudel on müügihinnad fikseeritud järgmistes vääringutes: EEK (Eesti kroon), LVL (Läti lant), LTL (Leedu lant), RUR (Vene rubla), BYR (Valgevene rubla). Muud ostu- ja müügitehingud teostatakse peamiselt kroonides ja USA dollarites. Kontsernisisesed tehingud teostatakse valdavalt Vene rublades, Valgevene rublades ja kroonides.

Valdav osa naistepesu tootmiseks vajalikest materjalides imporditakse Euroopa Liidu liikmesriikidest. Materjalide ostud teostatakse peamiselt kroonides.

Kontsern müüb kaupu hulgi- ja vähemhulgi-tingimustel üldjuhul Vene rublades. Kontserni jaemüügihinnad on fikseeritud vastava kohaliku turu vääringus. Kohalike vääringute vahetuskursside muutmine avaldab mõju nii Kontserni müügitulule kui ka kuludele. Majanduskeskkonna kiire muutumine ja valuuta kallinemine või odavnemine jaekaubandusturul võib avaldada olulist mõju Kontserni äritegevusele ja klientide ostujõule.

Laenukohustustelt tasutavad intressid on fikseeritud vääringutes, mis ühtivad Kontserni peamiste valuutadega, milles tekib äritegevuse rahavoog. Seega ei ole Kontsernil üldjuhul olnud vajadust sõlmida tuletisinstrumentide lepinguid intressidega seotud valuutakursside maandamiseks. Samas on Kontsern avatud loomulike tuletisinstrumentidega katmata valuutakursiriskile seoses Venemaa rublaga (müük), euroga (sisseostetud kaubad ja teenused) ja väikese Valgevene rubla positsiooniga (sisseostetud kaubad ja teenused).

Muude rahaliste vahendite ja kohustuste osas, mis on fikseeritud välisvaluutas, tagab Kontsern, et avatus valuutakursside kõikumistele hoitakse aktsepteeritaval tasemel. Selle saavutamiseks ostab ja müüb Kontsern vajadusel välisvaluutat hetkehindadega, et toime tulla kursside lühiajaliste kõikumiste negatiivsete mõjudega.

Kontserni on avatud EUR, USD, BYR, RUR ja kaudselt UAH (Ukraina grivna) kõikumistega seotud valuutariskidele. Kontserni majandustulemusi mõjutanud valuutakursside muutused euro suhtes olid aruandeaastal järgmised: Ukraina grivna -5,47% (2008: -46,3%), USA dollar -3,5% (2008: +5,5%), Valgevene rubla -33,4% (2008: +2,9%) ja Vene rubla -4,7% (2008: -15,3%). Leedu liti, Eesti krooni ja Läti lati kurss on euro suhtes fikseeritud. Kontsern ei kasuta valuutariskide maandamiseks forwardeid, optioone ega muid tuletisinstrumente.

Kontserni 2009. aasta kasum valuutakursi muutustest tulenes peamiselt Vene rubla ja euro tugevnemisest Valgevene rubla suhtes.

Informatsioon valuutakursside muutustest tulenevate kasumite ja kahjumite kohta on toodud lisas 14.

#### **Intressirisk**

Intressirisk tuleneb ujuva intressimääraga laenukohustustest ning on võimalik kahju intressikulude suurenemisest intressimäärade tõustes. Kontserni intressimäärade risk on eelkõige sõltuvuses EURIBOR-i (*Euro Interbank Offered Rate*) võimalikust muutusest, kuna osa Kontserni laenudest on EURIBOR-iga seotud. Kontsern on sõlminud nii fikseeritud kui ka ujuva intressimääraga kapitalirendilepinguid.

Intressimäärade risk sõltub ka Kontserni ettevõtete asukohariigi majanduskeskkonnast ning pankade keskmiste intressimäärade muutustest. Kontsernil on intressimäärade muutusest tulenev rahavoorsk, kuna osa laenukohustustest on ujuva intressimääraga. Juhtkonna hinnangul ei ole rahavoorsk olulise mõjuga, mistõttu Kontsern ei kasuta tuletisinstrumente riskide maandamiseks.

Intressiriskide maandamiseks otsib Kontsern fikseeritud intressimääraga finantseerimisvõimalusi ning samuti kasutatakse kontsernisisesid finantseerimisvõimalusi. Informatsioon intressikulu kohta on esitatud lisas 14.

#### **Kapitali juhtimise põhimõtted**

Kontserni juhtkonna eesmärk on tagada tugev kapitalistruktuur, et säilitada investorite, kreditoride ja turgudel väljakujunenud usaldus Kontserni vastu ning tagada äritegevuse areng tulevikus. Juhtkond jälgib omakapitali tootlikkust, mis selleks otstarbeks on avaldatud valemi kaudu, kus puhas äritulu on jagatud omakapitali summaga.

Kontserni kapitalijuhtimise põhimõtted aruandeperioodil ei muutunud.

### **Lisa 6. Segmentiaruandlus**

Kontsernil on kaks avalikustatavat segmenti – naistepesu hulгимүүк ja jaemүүк. Segmente juhitakse eraldi, kuna kumbki segment eeldab erinevat ärimudelit. Kumbagi segmenti osas vaatab juhatus läbi sisearuanded vähemalt kord kvartalis.

Alljärgnev on kokkuvõte Kontserni avalikustatavate segmentide tegevusvaldkondadest:

- Naistepesu hulгимүүк. Siia kuulub ostmine, naistepesu tootmine ja turustamine kontserniväliste hulгимүүгикlientide kaudu, kelle lõppmүүк toimub vastava piirkonna jaemүүгикlientidele või hulгимүүгикliendi oma frantsiisivõrgule.
- Naistepesu jaemүүк. Siia kuulub naistepesu ostmine Kontserni ettevõtelt ja edasine mүүк Kontserni jaemүүгивõrgu kaudu.

Hulгимүүги ja jaemүүги segmentid on omavahel tugevalt seotud peamiselt kaupade mүүgi kaudu hulгимүүги segmentist edasimүүgiks oma jaemүүгивõrgus. Mõlema avalikustatava segmenti arvestuspõhimõtted on samad. Allpool on toodud informatsioon kumbagi avalikustatava segmenti majandustulemuste kohta. Tegevustulemuste mõõtmisel on aluseks võetud segmenti kasum enne intresse, makse ja amortisatsiooni (EBITDA) juhatuse poolt läbi vaadatud sisearuannete põhjal. Tegevustulemusi mõõdetakse segmenti EBITDA abil, kuna juhtkond leiab, et selline informatsioon on kõige asjakohasem konkreetse segmenti tulemuste hindamisel võrreldes teiste samas tööstusharus tegutsevate majandusüksustega.

Intressitulud ja -kulud ei ole tegevussegmentide põhitegevusalaks ning neid juhtkonnale ei esitata ega kasutata juhtkonna poolt kriteeriumina segmentide tegevustulemuste hindamisel. Seetõttu on intressitulud ja -kulud kajastatud netovääringus.

Kontserni jagamatud (üldised) tulud sisaldavad tulu teenuste osutamisest, komisjonitasudest ja renditulust.

Initialled for identification purposes only  
Allkirjastatud identifitseerimiseks  
Date/kuupäev..... 16. 04. 2010  
Signature/allkiri..... *BN*  
KPMG, Tallinn



## Tegevussegmendid 2009, tulandetes kroonides

	Naistepesu jaemüük 2009	Naistepesu hulgimüük 2009	Naisterõivad (lõpetatud tegevusvald- kond) 2009	Segmendid kokku 2009	Jaotamata 2009	Miinus lõpetatud tegevus- valdkond 2009	Elimineeri- mised 2009	Jätkuvad tegevus- valdkonnad 2009
<b>Kõntserniväliselt klientidelt teenitud tulu</b>	270 295	869 685	78 593	1 218 573	18 557	-78 593	0	1 158 537
Segmentidevahelistest tehingutest teenitud tulu	0	315 060	0	315 060	7 510	0	-322 570	0
<b>EBITDA</b>	-88 967	210 447	-7 463	114 017	-26 787	7 463	0	94 693
Põhivara kulum	-10 013	-23 220	-3 615	-36 848	-1 017	3 615	0	-34 250
<b>Äritulud/ -kulud, EBIT</b>	-98 980	187 227	-11 078	77 169	-27 804	11 078	0	60 443
Osalus kapitaliosaluse meetodil kajastatud investeeringute kasumis või kahjumis	0	-657	0	-657	344	0	0	-313
Finants tulud- ja kulud kokku	-19 887	22 781	-1 314	1 580	13 628	1 314	0	16 522
Tulumaks	-2 472	-50 413	203	-52 682	-2 003	-203	0	-54 888
Kahjum lõpetatud tegevusvaldkondade mütigist	0	0	-23 845	-23 845	0	23 845	0	0
<b>Puhaskasum</b>	-121 339	158 938	-36 034	1 565	-15 835	36 034	0	21 764
Investeeringud sidusettevõttesse	0	1,455	0	1 455	720	0	0	2 175
Muud tegevussegmendi varad	91 814	719 352	0	811 166	37 082	0	0	848 248
Avalikustatava segmendi kohustused	99 394	95 757	0	195 151	29 275	0	0	224 426
Varade väärtuse langus	33 857	3 912	642	38 411	20 356	-642	0	58 125
Investeeringud põhivarasse	6 478	14 238	4 600	25 316	2 034	-4 600	0	22 750
Töötajate arv aruandekuupäeva seisuga	472	2 683	409	3 564	9	-409	0	3 164

Prepared for identification purposes only  
 Allkirjastatud identifitseerimiseks  
 Tähtsustatav... 26.04.2010  
 Signature/allkiri... GN

KPMG, Tallinn

## Tegevussegmendid 2008, tuhandetes kroonides

	Naistepesu jaemüük 2008	Naistepesu hulgemüük 2008	Naisterõivad (lõpetatud tegevusvald- kond) 2008	Segmendid kokku 2008	Jaotamata 2008	Miinus lõpetatud tegevus- valdkond 2008	Elimineeri- mised 2008	Jätkuvad tegevus- valdkonnad 2008
<b>Kontserniväliselt klientidelt teenitud tulu</b>	357 384	1 188 139	207 818	1 753 341	34 860	-207 818	0	1 580 383
Segmentidevahelistest tehingutest teenitud tulu	0	351 313	0	351 313	0	0	-351 313	0
<b>EBITDA</b>	-73 742	232 492	1 737	160 487	-65 575	-1 737	0	93 175
Põhivara kulum	-14 238	-26 365	-7 182	-47 785	-923	7 182	0	-41 526
<b>Äritulud/ -kulud, EBIT</b>	-87 980	206 127	-5 445	112 702	-66 498	5 445	0	51 649
Osalus kapitaliosaluse meetodil kajastatud investeeringute kasumis või kahjumis	0	1 768	0	1,768	-16	0	0	1 752
Finantstulud- ja kulud kokku	-42 543	-27 773	-2 425	-72 741	12 314	2 425	0	-58 002
Tulumaks	-2 801	-83 161	0	-85 962	-1 815	0	0	-87 777
<b>Puhaskasum</b>	-133 324	96 961	-7 870	-44 233	-56 015	7 870	0	-92 378
Investeeringud sidusettevõttesse	0	2 488	0	2 488	391	0	0	2 879
Muud tegevussegmendi varad	206 316	830 052	123 389	1 159 757	45 876	-123 389	0	1 082 244
Avalikustatava segmendi kohustused	69 346	224 057	86 275	379 678	45 610	-86 275	0	339 013
Varade väärtuse langus	0	986	0	986	0	0	0	986
Avalikustatava segmendi põhivaraga seotud kulutused	25 613	54 435	15 005	95 053	986	-15 005	0	81 034
Töötajate arv aruandekuupäeva seisuga	690	2 803	428	3 921	14	-428	0	3 507

Initialled for identification purposes of  
Allkirjastatud identifitseerimiseks  
Date/kuupäev.....26.04.2010.....  
Signature/allkiri.....GN.....  
KPMG, Tallinn

**Geograafilised segmendid**

Kontserni tootmisrajatised asuvad Valgevenes ja Lätis. Naistepesu hulgi- ja jaemüügi valdkondi analüüsitakse geograafiliste segmentide lõikes. Segmendi müügitulu arvestamisel lähtutakse klientide asukohast, segmendi varade puhul lähtutakse varade geograafilisest paiknemisest.

<i>Tuhandetes kroonides</i>	Müügitulu 2009	Müügitulu 2008	Põhivara 31.12.2009	Põhivara 31.12.2008
Venemaa	677 420	898 521	9 044	56 390
Valgevene	306 016	361 169	208 022	264 115
Balti riigid	61 741	100 279	13 159	47 926
Ukraina	54 654	114 627	0	0
Muud riigid	58 706	105 787	2 910	1 971
<b>Kokku</b>	<b>1 158 537</b>	<b>1 580 383</b>	<b>233 135</b>	<b>370 402</b>

**Lisa 7. Kontserni ettevõtted ning tehingud tütarettevõtete ja mittekontrollivate osalustega***Olulised tütarettevõtted*

Ettevõtte	Asukohta- maa	Põhitegevusala	Osalus 31.12.2009	Osalus 31.12.2008
<b>Emaettevõtte</b>				
AS Silvano Fashion Group	Eesti	Valdusettevõtte		
<b>AS-i Silvano Fashion Group tütarettevõtted</b>				
SP ZAO Milavitsa	Valgevene	Tootmine	78,35%	78,35%
AS Lauma Lingerie	Läti	Tootmine, hulgi- ja jaemüük	100%	100%
ZAO Linret	Venemaa	Hulgi- ja jaemüük	49%	49%
France Style Lingerie s.a.r.l.	Prantsusmaa	Valdusettevõtte	100%	100%
OÜ Linret EST	Eesti	Tegevus puudub	100%	100%
PTA Grupp AS, sh tütarettevõtted	Eesti	Tootmine, hulgi- ja jaemüük	0%	100%
UAB Linret LT	Leedu	Hulgi- ja jaemüük	0%	100%
Splendo Polska Sp. z o.o.	Poola	Jaemüük	0%	90%
<b>SP ZAO Milavitsa tütarettevõtted</b>				
ZAO Stolichnaja Torgovaja Kompanija Milavitsa	Venemaa	Hulgimüük	100%	100%
OA O Junona	Valgevene	Tootmine ja hulgimüük	58,33%	58,33%
SP Gimil OOO	Valgevene	Tootmine ja hulgimüük	52%	52%
SOOO Torgovaja Kompanija Milavitsa	Valgevene	Hulgi- ja jaemüük	51%	51%
<b>ZAO Stolichnaja Torgovaja Kompanija Milavitsa tütarettevõtte</b>				
ZAO Linret	Venemaa	Hulgi- ja jaemüük	51%	51%
<b>France Style Lingerie S.A.R.L.-i sidusettevõtte</b>				
SOOO Torgovaja Kompanija Milavitsa	Valgevene	Hulgi- ja jaemüük	49%	49%

**Tehingud seisuga 31.12.2009****Tütarettevõtete müük***UAB Linret LT müük*

2009. aasta novembris viis Kontsern lõpule kõigi (100%) Kontsernile kuuluvate UAB Linret LT aktsiate müügi. Linret LT oli Leedu jaemüügiga tegelev tütarettevõtte, kelle alluvusse kuulus 14 jaemüügipunkti.

Võõrandatud varad ja kohustused:

<i>Tuhandetes kroonides</i>	<b>31.12.2009</b>
Materiaalne põhivara	1 173
Muud pikaajalised nõuded	876
Varud	3 348
Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded	172
Raha ja raha ekvivalendid	110
Laenukohustused	-2 895
Võlad tarnijatele ja muud võlad	-11 970
<b>Varad ja kohustused kokku</b>	<b>-9 186</b>

Võttes arvesse kõik SFG poolt Linret LT-sse tehtud investeeringud, sh antud laenude ja ostjatelt laekumata arvete väärtuse langus, oli ülalnimetatud tehingust saadud arvestuslik kasum 782 tuhat krooni. Tehingust raha ei saadud.

*PTA Grupp AS-i müük*

30. juunil 2009 sõlmis Kontsern lepingu kõigi Kontsernile kuuluvate PTA aktsiate müügiks ettevõttele PTA Holding OÜ koguhinnaga 15 224 tuhat krooni. Tehing jõustus allakirjutamise hetkest. 7 401 tuhat krooni tasuti tehingu sooritamise kuupäeval Kontserni teatud kohustuste ülevõtmisega ning 7 823 tuhat krooni tasutakse rahas hiljemalt 31. detsembriks 2011 ja see summa kannab intressi kuni täieliku tasumiseni. Ostuhinna tasumise kohustuse tagatiseks on aktsiapant, mis on seatud Kontserni kasuks kõigile PTA aktsiatele.

Võõrandatud varad ja kohustused:

<i>Tuhandetes kroonides</i>	<b>30.06.2009</b>
Materiaalne põhivara	18 228
Immateriaalne põhivara	5 132
Varud	53 402
Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded	22 390
Raha ja raha ekvivalendid	2 441
Laenukohustused	-31 606
Võlad tarnijatele ja muud võlad	-37 724
<b>Varad ja kohustused kokku</b>	<b>32 263</b>

Kahjum PTA Grupp AS-i võõrandamisest kogusummas 23 845 tuhat krooni kajastati konsolideeritud kasumiaruandes real 'Kahjum lõpetatud tegevusvaldkondadest (miinus tulumaks)' (vt lisa 36).

*Splendo Polska Sp. z o.o. müük*

Oktoobris 2009 viidi lõpule kõigi Ettevõtte omandis olevate Splendo Polska Sp. z o.o. aktsiate müük (mis moodustasid kokku 90% Splendo Polska Sp. z o.o. aktsiakapitalist). Splendo Polska Sp. z o.o. oli Poolas registreeritud jaemüügiga tegelev tütarettevõtte, kes opereeris 7 jaemüügipunkti. Varem konsolideeritud kahjum tühistati konsolideerimisel seisuga 31.12.2009 ning selle tulemusena kajastati aastalõpu seisuga kasum 15 678 tuhat krooni.

Võõrandatud varad ja kohustused:

<i>Tuhandetes kroonides</i>	<b>31.12.2008</b>
Materiaalne põhivara	1 158
Varud	2 895
Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded	3 959
Laenukohustused	-12 361
Võlad tarnijatele ja muud võlad	-7 025
<b>Varad ja kohustused kokku</b>	<b>-11 374</b>

Splendo Polska Sp. z o.o. võõrandati Alta Capital Partners kontserni ettevõttele (vt lisa 34), mille tulemusena kajastati kasum 15 678 tuhat krooni otse konsolideeritud omakapitalis kui tulemlühise kontrolli all olevate ettevõtete vahelisest tehingust. Tütarettevõtte võõrandati eesmärgiga Splendo Polska Sp. z o.o. seejärel likvideerida.



**Tehingud seisuga 31.12.2008****Tütaretevõtte asutamine**

2008. aasta oktoobris asutas AS Silvano Fashion Group Eestis uue tütaretevõtte OÜ Linret EST, mille osakapital 40 000 krooni (umbes 2 556 krooni) kuulub 100%-liselt SFG-le. 2008. ja 2009. aastal tütaretevõttes tegevust ei toimunud.

**Tütaretevõtte müük**

2008. aasta augustis müüs AS Silvano Fashion Group 51% oma osalusest ZAO-s Linret ühise kontrolli all olevale ettevõttele ZAO Stolichnaja Torgovaja Kompanija Milavitsa. Pärast müüki on AS-i Silvano Fashion Group tegelik osalus ZAO-s Linret 88,96%.

Vähemusosalusele üleantud varad ja kohustused:

<i>Tuhandetes kroonides</i>	<b>August 2008</b>
Käibevara	15 146
Põhivara	6 180
Laenukohustused	-19 120
Muud kohustused	-17 275
<b>Üleantud netovara väärtus</b>	<b>-15 069</b>

**Tütaretevõtte omandamine**

31. juulil 2008 omandas AS Silvano Fashion Group kõik Prantsusmaal registreeritud piiratud vastutusega äriühingu France Style Lingerie s.a.r.l. (FSL) aktsiad. Omandamise koguhinnast moodustas 2 miljonit krooni (31,3 miljonit krooni) ostuhind ja 923 tuhat krooni registreerimismaks. Tehingu tulemusena tekkis firmaväärtus summas 22 171 tuhat krooni, mis 2008. aastal täies ulatuses alla hinnati.

FSL-le kuulub 49% kõigist SOOO «Torgovaja Kompanija Milavitsa» (TKM) aktsiatest. TKM on Valgevene äriühing, kes opereerib SP ZAO Milavitsa (Milavitsa) tooteid müüvat Valgevene jaemüügiketki. FSL-i omandamise tulemusena kuulub SFG-le (otse ja kaudselt) 88,96% TKM-i aktsiatest.

Omandamise kuupäeval ei erinenud France Style Lingerie S.A.R.L.-i (FSL) varade ja kohustuste õiglased väärtused oluliselt nende raamatupidamislikest väärtustest. Varad ja kohustused olid järgmised:

<i>Tuhandetes kroonides</i>	<b>31.07.2008</b>
Raha ja pangakontod	626
Muu käibevara	3 051
Põhivara	8 465
Lühiajalised kohustused	-2 097
<b>Omandatud netovara õiglane väärtus</b>	<b>10 045</b>
<b>Omandatud osalus 100%</b>	
Omandamisel tekkinud firmaväärtus	22 171
Omandatud netovara õiglane väärtus	10 045
<b>Tasu omandamisel</b>	<b>-32 216</b>
Omandamisel raha tütaretevõttes	626
<b>Neto rahavoog</b>	<b>-31 590</b>

**Tütaretevõtte poolt kontrollitava tütaretevõtte omandamine**

2008. aasta 31. märtsil omandas AS-i Silvano Fashion Group tütaretevõtte SP ZAO Milavitsa 58,33% Valgevene tootmisettevõtte OAO Junona aktsiatest. Tehingu tulemusena tekkis negatiivne firmaväärtus summas 2 237 tuhat krooni, mis kajastati muude ärituludena.

<i>Tuhandetes kroonides</i>	<b>31.03.2008</b>
Raha ja pangakontod	5 070
Muu käibevara	5 836
Põhivara	14 489
Laenud	-2 535
Muud lühiajalised kohustused	-3 427
<b>Omandatud netovara õiglane väärtus</b>	<b>19 433</b>

Initialled for identification purposes only  
 Allkirjastatud identifitseerimiseks  
 Date/kuupäev.....26.04.2010.....  
 Signature/allkiri.....48. *AV*.....  
 KPMG, Tallinn

<b>Omandatud osalus 58,33%</b>	
Omandamisel tekkinud firmaväärtus	-2 237
Omandatud netovara õiglase väärtus	11 328
<b>Makstud tasu kokku</b>	<b>-9 091</b>
<b>Sealhulgas tasutud rahas</b>	<b>-3 583</b>
Omandamisel raha tütaretevõttes	5 070
<b>Neto rahavoog</b>	<b>1 487</b>

**Lisa 8. Müügitulu**

<i>Tuhandetes kroonides</i>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Jaemüügitulu	270 295	357 384
Hulgimüügitulu	869 685	1 188 139
Allhanked ja teenused	16 977	13 894
Muu käive	1 580	20 966
<b>Kokku</b>	<b>1 158 537</b>	<b>1 580 383</b>

Müügitulu maade lõikes on toodud lisas 6.

**Lisa 9. Müüdnud toodangu kulu**

<i>Tuhandetes kroonides</i>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Kasutatud tooraine	367 930	556 941
Ostetud kaubad	19 683	68 313
Ostetud teenused	83 349	151 741
Tööjõukulud	111 028	119 571
Kulum	12 048	16 460
Rendi- ja halduskulud	5 555	7 902
Muud tootmiskulud	7 213	13 816
Valmistoodangu varude muutus	43 467	-8 700
Lõpetamata toodangu muutus	4 365	1 705
Kasutatud tooraine muutus	360	4 303
<b>Kokku</b>	<b>654 998</b>	<b>932 052</b>

**Lisa 10. Muud äritulud**

<i>Tuhandetes kroonides</i>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Negatiivne firmaväärtus	0	2 237
Saadud trahvid	3 254	2 723
Juhtimistasu	3 129	0
Muu tulu	10 687	23 502
<b>Kokku</b>	<b>17 070</b>	<b>28 462</b>

**Lisa 11. Turustuskulud**

<i>Tuhandetes kroonides</i>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Tööjõukulud	60 208	75 510
Rendi- ja halduskulud	55 264	81 926
Reklaamikulud	16 836	47 315
Kulum	9 654	14 098
Ladustamine ja pakendamine	8 559	12 001
Transpordikulud	5 382	5 570
Jaemüügi pangateenuste kulud	892	2 582
Turundus	720	47
Jaemüügipunktide renoveerimiskulud	720	3 395
Muud kulud	21 138	19 777
<b>Kokku</b>	<b>179 373</b>	<b>262 221</b>

Initialled for identification purposes only  
 Allkirjastatud identifitseerimiseks  
 Date/kuupäev..... 26.04.2010.....  
 Signature/allkiri..... 49 GM.....  
 KPMG, Tallinn

**Lisa 12. Üldhalduskulud**

<i>Tuhandetes kroonides</i>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Tööjõukulud	92 190	118 617
Konsultatsiooni- ja nõustamiskulud	18 698	7 636
Kulum	9 482	6 931
Rendikulud	5 007	10 233
Töölähetuskulud	4 240	6 931
Pangatasud	2 707	3 630
Kontorikulud	2 519	12 955
Kommunikatsioonikulud	2 331	3 145
Kindlustus	1 533	1 439
IT-kulud	1 377	5 398
Muud kulud	19 918	19 340
<b>Kokku</b>	<b>160 002</b>	<b>196 255</b>

**Lisa 13. Muud äriikulud**

<i>Tuhandetes kroonides</i>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Restruktureerimiskulud	34 532	52 666
SIA Alta Capital Partnersile antud laenu väärtuse langus (lisa 24)	20 356	0
Materiaalse põhivara väärtuse langus	18 635	970
Muud maksud	17 493	16 977
Sotsiaalse infrastruktuuriga seotud kulud	13 894	26 474
Muude varade väärtuse langus	3 833	0
Väheväärtuslik materjal	1 752	407
Immateriaalse põhivara väärtuse langus	3 176	0
Puhaskahjum materiaalse põhivara müügist	1 549	63
Kulud annetustele	360	422
Kahjum immateriaalse põhivara võõrandamisest (lisa 17)	0	63
Firmaväärtuse väärtuse langus (lisa 17)	0	33 619
Muud kulud	5 211	35 007
<b>Kokku</b>	<b>120 791</b>	<b>166 668</b>

Restruktureerimiskulud 34 532 tuhat krooni sisaldavad Venemaa jaemüügi tegevusvaldkondade restruktureerimisega seotud kulusid ning koosnevad peamiselt mahakantud deposiitidest, suletud kaupluste rendipindade parandamisega seotud kuludest, ettemaksete väärtuse langusest. Restruktureerimiskulud hõlmavad ka muude varade väärtuse langust summas 12 768 tuhat krooni, mis konsolideeritud rahavoogude aruandes kajastati real 'Muu vara väärtuse langus'. Materiaalse põhivara väärtuse langus summas 18 635 tuhat krooni on seotud jaemüügitegevusega Venemaal ning kajastati ühekordse tehingu kuluna 31.12.2009 lõppenud aastal.

Sotsiaalse infrastruktuuriga seotud kulud hõlmavad kulusid seoses toitlustusasutuste, töötajate ühiselamute ning puhke- ja abiruumide haldamisega, samuti mitmete sotsiaalprogrammide kulusid.

**Lisa 14. Finantstulud ja -kulud****Kajastatud kasumiaruandes***Tuhandetes kroonides*

<b>Finantstulud</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Intressitulud laenuidelt	4 976	438
Intressitulud pangadeposiitidelt	6 650	6 384
Kasum valuutakursside muutusest	15 208	0
Saadud dividendid müügivalmis finantsvaradelt	219	188
Muud finantstulud	641	1 658
<b>Kokku finantstulud</b>	<b>27 694</b>	<b>8 668</b>
<b>Finantskulud</b>		
Pangalaenuid intressikulud	-6 665	-2 128
Rendilepingute intressikulud	-1 580	-704
Muud finantskulud	-2 927	-1 987
Kahjum valuutakursside muutusest	0	-61 851
<b>Kokku finantskulud</b>	<b>-11 172</b>	<b>-66 670</b>
<b>Finantstulud ja -kulud kokku</b>	<b>16 522</b>	<b>-58 002</b>

**Kajastatud muu koondkasumina***Tuhandetes kroonides*

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Välismaiste tütarettevõtete konsolideerimisel tekkinud kursierinevused	-158 525	23 840
<b>Muus koondkasumis kajastatud finantstulud ja -kulud</b>	<b>-158 525</b>	<b>23 840</b>

**Sealhulgas:**

Emaettevõtte omanike osa	-128 453	18 426
Mittekontrolliva osaluse osa	-30 072	5 414
<b>Otse omakapitalis kajastatud finantstulud ja -kulud</b>	<b>-158 525</b>	<b>23 840</b>

Initialled for identification purposes only

Allkirjastatud identifitseerimiseks

Date/kuupäev..... 26.04.2010

Signature/allkiri..... *SA*

KPMG, Tallinn

**Lisa 15. Ettevõtte tulumaks ja edasilükkunud tulumaks****Aruandeperioodi maksukulu***Tuhandetes kroonides*

	2009	2008
Aruandeperioodi tulumaksukulu	-73 007	-87 777
Edasilükkunud tulumaksu muutus	18 119	0
<b>Tulumaksukulu jätkuvatest tegevusvaldkondadest</b>	<b>-54 888</b>	<b>-87 777</b>
Lõpetatud tegevusvaldkonnaga seotud edasilükkunud tulumaksu muutus	203	0
<b>Tulumaksukulu kokku</b>	<b>-54 685</b>	<b>-87 777</b>

**Tegeliku tulumaksu määra kujunemine***Tuhandetes kroonides*

	2009	2008
Perioodi kahjum	-14 270	-100 248
Tulumaksukulu kokku	54 685	87 777
<b>Kasum enne tulumaksu</b>	<b>40 415</b>	<b>-12 471</b>

Tulumaks arvestades välismaiste tütarettevõtete asukohamaade maksumäärasid  
28,19% (2008: 32,04%)\*

Maksuarvestuses mahaarvamisele mittekuuluvad kulud	38 756	58 941
Aruandeaasta kahjumite mõju, mille osas ei ole kajastatud edasilükkunud tulumaksuvara	22 312	12 110
Maksuvabastusega annetused	0	-297
Aruandeperioodil kajastatud eelmiste aastate edasilükkunud tulumaks	-20 528	0
Kajastamata edasilükkunud tulumaksuvara suurenemine	2 754	21 608
Maksustamisele mittekuuluv tulu (kasum äriühendustest)	0	-595
<b>Kokku</b>	<b>54 685</b>	<b>87 777</b>
sh aruandeperioodi tulumaksukulu	73 007	87 777
sh edasilükkunud tulumaksukulu	-18 322	0

\* *Kontserni ettevõtete keskmine maksumäär aruandeaastal*

Edasilükkunud tulumaks tuleneb ajutistest erinevustest varade ja kohustuste raamatupidamislike ning maksustamisväärtuste vahel. Kontserni edasilükkunud tulumaksuvara ja -kohustus on seotud järgmiste varade ja kohustustega:

*Edasilükkunud tulumaksuvara kujuneb järgmiselt:*

*Tuhandetes kroonides*

Maksuarvestuses mahaarvamisele kuuluvad ajutised erinevused:

	2009	2008
Materiaalne põhivara	11 406	7 604
Immateriaalne põhivara	563	1 173
Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded	1 127	1 142
Muud lühiajalised kohustused	2 769	6 227
Varud	4 475	7 385
Edasikandunud tulumaksukahjum	10 405	6 978
<b>Edasilükkunud tulumaksuvara</b>	<b>30 745</b>	<b>30 509</b>
<b>Miinus: allahindlus</b>	<b>-12 626</b>	<b>-30 509</b>
<b>Edasilükkunud tulumaksuvara kokku</b>	<b>18 119</b>	<b>0</b>

Seisuga 31.12.2009 ei ole kajastatud edasilükkunud tulumaksuvara summas 12 626 tuhat krooni (2008: 30 509 tuhat krooni), kuna pole tõenäoline, et tulevikus tekiks sellist maksustamisele kuuluvat kasumit, mille vastu oleks Kontsernil võimalik tulumaksuvara summat kasutada.

*Edasilükkunud tulumaksukohustus tuleneb järgmisest ümberhindamisest:*

*Tuhandetes kroonides*

	2009	2008
Materiaalne põhivara	0	-203
<b>Edasilükkunud tulumaksukohustus</b>	<b>0</b>	<b>-203</b>
<b>Edasilükkunud tulumaksuvara ja -kohustus kokku</b>	<b>18 119</b>	<b>-203</b>

Initialled for identification purposes only  
Kajastatud identifitseerimiseks  
Date/kuupäev..... 16.04.2010  
Signature/allkiri.....  
KPMG, Tallinn



## Lisa 16. Materiaalne põhivara

<i>Tuhandetes kroonides</i>	<b>Maa ja ehitised</b>	<b>Masinate ja seadmed</b>	<b>Muu inventar</b>	<b>Lõpetamata ehitus</b>	<b>Kokku</b>
<b>Soetusmaksumus 31.12.2007</b>	<b>61 989</b>	<b>238 125</b>	<b>110 439</b>	<b>21 170</b>	<b>431 723</b>
<b>Muutused aastal 2008</b>					
Soetused	3 098	4 928	35 158	50 539	93 723
Soetatud äriühenduse käigus	9 936	1 236	110	485	11 767
Ümberklassifitseerimised	22 922	21 060	5 257	-49 239	0
Müügid ja mahakandmised	0	-3 927	-11 344	-2 410	-17 681
Valuutakursi muutuste mõju	2 707	4 538	-8 903	158	-1 500
<b>Soetusmaksumus 31.12.2008</b>	<b>100 652</b>	<b>265 960</b>	<b>130 717</b>	<b>20 703</b>	<b>518 032</b>
<b>Muutused aastal 2009</b>					
Soetused	0	0	5 977	13 722	19 699
Ümberklassifitseerimised	2 379	10 092	19 090	-23 454	8 107
Ümberliigitamine kinnisvarainvesteeringuks	-1 393	0	0	0	-1 393
Ümberliigitamine müügiks hoitavaks varaks	0	0	-12 236	-63	-12 299
Müügid ja mahakandmised	-31	-5 664	-19 496	-1 142	-26 333
Elimineeritud tütarettevõtte võõrandamisel	0	-23 235	-34 861	-78	-58 174
Valuutakursi muutuste mõju	-28 223	-59 144	-13 680	-4 228	-105 275
<b>Soetusmaksumus 31.12.2009</b>	<b>73 384</b>	<b>188 009</b>	<b>75 511</b>	<b>5 460</b>	<b>342 364</b>
<b>Akumuleeritud kulum 31.12.2007</b>	<b>21 105</b>	<b>126 878</b>	<b>37 199</b>	<b>0</b>	<b>185 182</b>
<b>Muutused aastal 2008</b>					
Kulum	2 144	20 747	22 109	0	45 000
Ümberklassifitseerimised	0	-376	376	0	0
Müügid ja mahakandmised	0	-3 693	-5 023	0	-8 716
Väärtuse langus	0	970	0	0	970
Valuutakursi muutuste mõju akumuleeritud kulumile	876	3 161	-1 971	0	2 066
<b>Akumuleeritud kulum 31.12.2008</b>	<b>24 125</b>	<b>147 687</b>	<b>52 690</b>	<b>0</b>	<b>224 502</b>
<b>Muutused aastal 2009</b>					
Kulum	2 410	16 789	15 318	0	34 517
Ümberklassifitseerimised	0	-266	266	0	0
Ümberliigitamine kinnisvarainvesteeringuks	-110	0	0	0	-110
Ümberliigitamine müügiks hoitavaks varaks	0	0	-4 021	0	-4 021
Väärtuse langus	0	0	18 635	0	18 635
Müügid ja mahakandmised	-16	-4 647	-9 889	0	-14 552
Elimineeritud tütarettevõtte võõrandamisel	0	-20 294	-17 336	0	-37 630
Valuutakursi muutuste mõju akumuleeritud kulumile	-9 104	-31 808	-6 313	0	-47 225
<b>Akumuleeritud kulum 31.12.2009</b>	<b>17 305</b>	<b>107 461</b>	<b>49 350</b>	<b>0</b>	<b>174 116</b>
<b>Jääkmaksumus</b>					
<b>31.12.2007</b>	<b>40 884</b>	<b>111 247</b>	<b>73 240</b>	<b>21 170</b>	<b>246 541</b>
<b>31.12.2008</b>	<b>76 527</b>	<b>118 273</b>	<b>78 027</b>	<b>20 703</b>	<b>293 530</b>
<b>31.12.2009</b>	<b>56 079</b>	<b>80 548</b>	<b>26 161</b>	<b>5 460</b>	<b>168 248</b>

Seisuga 31.12.2009 klassifitseeriti ettemaksetest ümber lõpetamata ehitus jääkmaksumusega 8 107 tuhat krooni.

Seisuga 31.12.2009 klassifitseeriti ehitised jääkmaksumusega 1 283 tuhat krooni ümber kinnisvarainvesteeringuteks, kuna Kontsern enam ehitisi ei kasutanud ja need renditi kolmandale osapoolele.

Osa muust inventarist jääkmaksumusega 8 277 tuhat krooni kajastati müügivalmis varagrupina kooskõlas Kontserni plaani ja sõlmitud lepinguga nende varade võõrandamiseks. Kahjum vara väärtuse langusest summas 751 tuhat krooni, mis tulenes varagrupi ümberhindamisest jääkmaksumusele või õiglasele väärtusele, millest on maha arvatud müügikulud, olenevalt sellest, kumb on madalam, on kajastatud muude kulude all. Seisuga 31.12.2009 oli müügiks hoitavaks klassifitseeritud varasid summas 7 526 tuhat krooni.

2009. aasta lõpetatud tegevusvaldkondadega seotud amortisatsioonikulu oli 2 895 tuhat krooni (2008: 5 742 tuhat krooni).

#### *Tagatiseid ja panditud vara*

Informatsioon tagatistena panditud varade kohta on toodud lisas 29.

#### *Kapitalirendi tingimustel renditud vara*

2009. aastal oli kapitalirendi tingimustel soetatud põhivara summas 970 tuhat krooni. Lisainformatsioon kapitalirendi tingimustel renditud vara kohta on toodud lisas 29.

#### *Täielikult amortiseeritud materiaalne põhivara*

Seisuga 31.12.2009 oli Kontserni poolt kasutatavate, kuid täielikult amortiseeritud materiaalsete põhivarade soetusmaksumus 62 164 tuhat krooni (31.12.2008: 102 736 tuhat krooni).

#### *Aruandeaastal kajastatud kahjum varade väärtuse langusest*

Seoses aruandeaastal toimunud jaemüügi tegevusvaldkondade restruktureerimisega Venemaal ning sealsete kaupluste üleandmisega frantsiispartneritele viis Kontsern läbi kaetava väärtuse testi nimetatud muutustega seotud materiaalsele põhivarale. Testi tulemusel kajastati kahjum vara väärtuse langusest summas 18 635 tuhat krooni (2008: 970 tuhat krooni). Samuti kajastati kahjumid vara väärtuse langusest Venemaa jaemüügivaldkondadega seotud muu inventari osas. Nimetatud varade kaetava väärtuse määramisel lähtuti õiglasest väärtusest, millest on maha arvatud müügikulutused. Varade õiglaseks väärtuseks loeti hind, mille eest frantsiispartnerid olid nõus kaupluste üleandmisega seotud inventari omandama.

Kahjum varade väärtuse langusest on kajastatud konsolideeritud kasumiaruandes muude kulude all.

Tootmise ja teiste piirkondade jaemüügitegevusega seotud materiaalse põhivara osas aruandeaastal varade väärtuse langust ei täheldatud.



## Lisa 17. Immateriaalne põhivara

<i>Tuhandetes kroonides</i>	Tarkvara	Kauba- märgid	Firma- väärtus	Lõpetamata projektid	Kokku
<b>Soetusmaksumus 31.12.2007</b>	<b>13 799</b>	<b>6 941</b>	<b>15 118</b>	<b>2 559</b>	<b>38 417</b>
<b>Muutused aastal 2008</b>					
Soetused	2 253	31	0	485	2 769
Soetatud äriühenduse käigus	0	0	22 171	0	22 171
Ümberklassifitseerimised	532	63	0	-595	0
Müügid ja mahakandmised	-69		0	-16	-85
Valuutakursi muutuste mõju	189	-94	0	63	158
<b>Soetusmaksumus 31.12.2008</b>	<b>16 704</b>	<b>6 941</b>	<b>37 289</b>	<b>2 496</b>	<b>63 430</b>
<b>Muutused aastal 2009</b>					
Soetused	1 205	0	0	4 412	5 617
Ümberklassifitseerimised	0	657	0	-156	501
Elimineeritud tütarettevõtte võõrandamisel	-6 478	-5 758	-37 289	-391	-49 916
Valuutakursi muutuste mõju	-2 107	-151	0	-790	-3 048
<b>Soetusmaksumus 31.12.2009</b>	<b>9 324</b>	<b>1 689</b>	<b>0</b>	<b>5 571</b>	<b>16 584</b>
<b>Akumuleeritud kulum 31.12.2007</b>	<b>5 085</b>	<b>3 562</b>	<b>1 794</b>	<b>0</b>	<b>10 441</b>
<b>Muutused aastal 2008</b>					
Kulum	2 644	642	0	0	3 286
Müük ja mahakandmine	-16	0	0	0	-16
Väärtuse langus	0	0	33 619	0	33 619
Valuutakursi muutuste mõju kulumile	31	-16	0	0	15
<b>Akumuleeritud kulum 31.12.2008</b>	<b>7 744</b>	<b>4 188</b>	<b>35 413</b>	<b>0</b>	<b>47 345</b>
<b>Muutused aastal 2009</b>					
Kulum	2 316	610	0	0	2 926
Väärtuse langus	1 486	0	0	1 690	3 176
Elimineeritud tütarettevõtte võõrandamisel	-5 242	-4 131	-35 413	0	-44 786
Valuutakursi muutuste mõju kulumile	-860	-42	0	-94	-996
<b>Akumuleeritud kulum 31.12.2009</b>	<b>5 444</b>	<b>625</b>	<b>0</b>	<b>1 596</b>	<b>7 665</b>
<b>Jääkmaksumus</b>					
<b>31.12.2007</b>	<b>8 714</b>	<b>3 379</b>	<b>13 324</b>	<b>2 559</b>	<b>27 976</b>
<b>31.12.2008</b>	<b>8 960</b>	<b>2 753</b>	<b>1 876</b>	<b>2 496</b>	<b>16 085</b>
<b>31.12.2009</b>	<b>3 880</b>	<b>1 064</b>	<b>0</b>	<b>3 975</b>	<b>8 919</b>

*Aruandeaastal kajastatud kahjum varade väärtuse langusest*

Seisuga 31.12.2009 klassifitseeriti ettemaksetest ümber kaubamärgid jääkmaksumusega 501 tuhat krooni.

Seisuga 31.12.2009 viis Kontsern läbi kaetava väärtuse testi, et määrata kindlaks immateriaalse põhivara kaetav väärtus. Testi tulemusel kajastati kahjum vara väärtuse langusest summas 3 176 tuhat krooni (2008: 33 619 tuhat krooni). Kahjum vara väärtuse langusest tekkis eriti seoses AS-i Silvano Fashion Group suurimale tütarettevõttele SP ZAO Milavitsale arvestusprotsessi automatiseerimise tarvis muretsatud tarkvara osalise oodatust suurema amortiseerumisega. Aasta jooksul selgus, et osadel tarkvara moodulitel ilmnisid tõsised probleemid seoses ühildumisega ülejäänud arvestus- ja juhtimissüsteemidega ning ettevõtte ei saanud tarkvarast oodatud kasu. Nimetatud varade kaetavaks väärtuseks määrati nende varade õiglane väärtus miinus müügikulused.

Kahjum varade väärtuse langusest on kajastatud konsolideeritud kasumiaruandes muude ärikulude all.

Seisuga 31.12.2009 ja 31.12.2008 ei olnud Kontsernil täielikult amortiseeritud immateriaalseid varasid.

Initialled for identification purposes only  
 Allkirjastatud identifitseerimiseks  
 Date/kuupäev.....26.04.2010.....  
 Signature/allkiri.....55.....EM.....  
 KPMG, Tallinn

**Lisa 18. Kinnisvarainvesteeringud**

<i>Tuhandetes kroonides</i>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Saldo perioodi algul	23 141	22 954
Omandamised	2 034	0
Ümberliigitamine materiaalsest põhivarast	1 283	0
Kulum	-422	-470
Valuutakursi muutuste mõju	-5 946	657
<b>Saldo 31. detsembri seisuga</b>	<b>20 090</b>	<b>23 141</b>

Seisuga 31.12.2009 koosnesid kinnisvarainvesteeringud 2007. aastal soetatud hoonetest (728,3 m<sup>2</sup>) asukohaga Nemiga 8, Minsk, Valgevene ja 2009. aastal liigitati veel kaks hoonet Valgevenes (Minskis ja Mogilevis) materiaalsest põhivarast ümber kinnisvarainvesteeringuteks (vt lisa 16), kuna Kontsern neid ehitisi enam ei kasutanud ja need renditi kolmandale osapoolele.

Juhtkonna hinnangul ei erine kinnisvarainvesteeringute raamatupidamislik väärtus seisuga 31.12.2009 oluliselt nende õiglasest väärtusest. Et määrata õiglane väärtus varale, mille kohta puuduvad aktiivsel turul kehtivad hinnad, rakendatakse neto rendiaastamaksetele tootlusmäära, mis jääb vahemikku 13,5% – 14% (2008: 10,25% – 12%).

**Lisa 19. Kapitaliosaluse meetodil kajastatavad investeeringud**

Kontserni osa kapitaliosaluse meetodil kajastatavate investeeringute kahjumist moodustas aruandeperioodil 313 tuhat krooni (2008: 1 752 tuhat krooni), dividende saadi 16 tuhat krooni (2008: 219 tuhat krooni), negatiivne kursierinevus oli 376 tuhat krooni.

Kõik osalused sidusettevõtetes kuuluvad AS-i Silvano Fashion Group tütarettevõttele SP ZAO Milavitsa, välja arvatud Moskvas asuv ZAO Stolichnyj Torgovyj Dom Milavitsa, kus 25% aktsiatest kuulub SP-le ZAO Milavitsa ja 25% France Style Lingerie S.A.R.L.-ile (Kontserni tegelik osalus ZAO-s Stolichnyj Torgovyj Dom Milavitsa on 44,59%). Kapitaliosaluse meetodit sidusettevõtete kajastamisel kasutatakse tuginedes viimastele saadaolevatele finantsaruannetele sidusettevõtete kohta. Alljärgnev on kokkuvõtte kapitaliosaluse meetodil kajastatavate investeeringute finantsinformatsioonist, mida ei ole korrigeeritud Kontserni osaluse protsendiga:

<i>Tuhandetes kroonides</i>	Osalus	Käibevara	Põhivara	Varad kokku	Lühiajalised kohustused	Pikaajalised kohustused	Kohustused kokku	Müügitulu	Kulud	Kasum
OOO Torgovyj Dom Milavitsa – Novosibirsk	25%	6 165	63	6 227	3 301	0	3 301	33 014	-32 248	766
ZOO Torgovyj Dom Milavitsa – Tjumen	25%	1 017	485	1 502	1 455	0	1 455	8 152	-8 042	110
ZAO Stolichnyj Torgovyj Dom Milavitsa, Moskva	44.59%	43 278	2 065	45 344	42 434	47	42 481	84 382	-82 974	1 408
OOO Uralskoje Predstavitelstvo Torgovyj Dom Milavitsa, Ufa	35%	219	0	219	203	0	203	1 847	-1 831	16
TOV Torgovaja Kompanija Milavitsa, Kiiev	26%	18 041	1 127	19 167	25 895	125	26 020	89 420	-91 861	-2 441
		<b>68 720</b>	<b>3 740</b>	<b>72 459</b>	<b>73 288</b>	<b>172</b>	<b>73 460</b>	<b>216 815</b>	<b>-216 956</b>	<b>-141</b>

**Lisa 20. Müügi valmis finantsvarad****Omakapitaliinvesteeringud**

<i>Tuhandetes kroonides</i>	<b>Asukoha maa</b>	<b>Põhitegevusala</b>	<b>Osalus 31.12.2009</b>	<b>Maksumus 31.12.2009</b>
OA O Belvnesheconombank	Valgevene	Finantseerimine	0,147%	141
National Pension Fund of Belarus	Valgevene	Finantseerimine	0,002%	0
AOA Belinvestbank	Valgevene	Finantseerimine	0,00014%	0
ZAO Minsk Transit Bank	Valgevene	Finantseerimine	0,06%	141
OOO Gratsiya	Valgevene	Tootmine	14,286%	63
AS Lauma	Läti	Varahaldus	0,32%	0
OA O Svitanok	Valgevene	Tootmine	11,3726%	5 319
<b>Kokku</b>				<b>5 664</b>

Müügi valmis finantsvara koosneb AS-i Silvano Fashion Group tütarettevõtte SP ZAO Milavitsa poolt tehtud investeeringutest. Investeeringud on kajastatud soetusmaksumuses, kuna investeeringuobjektide aktsiad ei ole kaubeldavad aktiivsel turul ning nende õiglast väärtust ei ole võimalik usaldusväärselt mõõta, kuigi OA O Belvnesheconombank, ZAO Minsk Transit Bank, OOO Gratsiya ja OA O Svitanok on kasumlikud ettevõtted ning ei ole märke nimetatud investeeringute väärtuse langusest.

Seisuga 31.12.2009 kajastas Kontsern kahjumi summas 939 tuhat krooni oma AS Lauma 0,32%-lise investeeringu väärtuse langusest. Vara väärtuse languse hindamisel lähtuti hinnangust investeeringu kaetava väärtuse kohta.

**Lisa 21. Varud***Tuhandetes kroonides*

	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>
Tooraine ja materjal	61 474	87 496
Lõpetamata toodang	23 141	29 087
Valmistoodang	177 120	270 170
Müügiks ostetud kaubad	0	44 358
Muud varud	4 554	3 301
<b>Kokku</b>	<b>266 289</b>	<b>434 412</b>

Varud kajastatakse jääkmaksumuses, milleks on soetusmaksumus või neto realiseerimisväärtus, vastavalt sellele, kumb on madalam. Seisuga 31.12.2009 ulatus tooraine allahindlus neto realiseerimisväärtusele 8 606 tuhande kroonini (2008: 9 779 tuhat krooni) ja valmistoodangu allahindlus neto realiseerimisväärtusele 10 749 tuhande kroonini (2008: 19 339 tuhat krooni).

Informatsioon tagatistena panditud varade kohta on toodud lisa 29.

**Lisa 22. Muud maksunõuded ja -kohustused***Tuhandetes kroonides*

<b>Maksunõuded</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>
Käibemaks	22 077	40 978
Üksikisiku tulumaks	0	188
Sotsiaalmaks	266	469
Muud maksud	532	939
<b>Kokku</b>	<b>22 875</b>	<b>42 574</b>
<b>Maksukohustused</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Sotsiaalmaks	1 471	4 944
Käibemaks	19 355	6 619
Üksikisiku tulumaks	939	2 847
Muud maksud	3 066	3 740
<b>Kokku</b>	<b>24 831</b>	<b>18 150</b>

Initialled for identification purposes only  
 Allkirjastatud identifitseerimiseks  
 Date/kuupäev.....57.16.04.2010  
 Signature/allkiri.....  
 KPMG, Tallinn

**Lisa 23. Nõuded ostjate vastu**

<i>Tuhandetes kroonides</i>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>
Nõuded ostjate vastu	141 616	172 128
Nõuete väärtuse langus	-9 998	-4 115
<b>Kokku</b>	<b>131 618</b>	<b>168 013</b>

Informatsioon Kontserni krediidi- ja valuutariskidele avatuse ning ostjatelt laekumata arvete väärtuse langusest tuleneva kahjumi kohta on toodud lisas 35.

**Lisa 24. Muud nõuded**

<i>Tuhandetes kroonides</i>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>
<b>Muud lühiajalised nõuded</b>		
Teenustööde arvestuslik nõue tellijatele	203	532
Laenud kolmandatele isikutele	1 565	2 002
Nõuded töötajatele	736	2 034
Käibemaks maksmata arvetelt	9 826	14 098
Tulevaste perioodide ettemakstud kulud	2 707	9 434
Kinnipeetud garantiid	4 084	11 782
Mitmesugused nõuded	1 909	6 776
Muude nõuete väärtuse langus	-2 770	0
<b>Kokku</b>	<b>18 260</b>	<b>46 658</b>

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>Muud pikaajalised nõuded</b>		
Nõue PTA Holding OÜ-le	8 058	0
Nõue PTA Grupp AS-ile	1 549	0
Laenuõue SIA Alta Capital Partnersile	20 356	15 333
Mitmesugused pikaajalised nõuded	313	10 718
Nõuete allahindlus	-20 356	0
<b>Kokku</b>	<b>9 920</b>	<b>26 051</b>

Informatsioon Kontserni krediidi- ja valuutariskidele avatuse ning muude nõuete väärtuse langusest tuleneva kahjumi kohta on toodud lisas 35.

**Lisa 25. Ettemaksed**

<i>Tuhandetes kroonides</i>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>
Ettemaksed tarnijatele	9 529	49 209
<b>Kokku</b>	<b>9 529</b>	<b>49 209</b>

Ettemaksed hõlmavad ettemakstud kindlustusmaksleid, rendikuluseid, liisingumaksleid, ajalehtede ja ajakirjade tellimusi, IT-teenuse tasusid tarnijatele ja muid ettemaksleid.

**Lisa 26. Raha ja raha ekvivalendid**

<i>Tuhandetes kroonides</i>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>
Sularaha kassas	720	1 831
Eesti kroonides arveldatavad pangakontod	63	720
Välisvaluutas arveldatavad pangakontod	19 119	38 584
Raha teel	8 997	8 246
Lühiajalised deposiidid	125 032	32 748
<b>Kokku</b>	<b>153 931</b>	<b>82 129</b>



**Raha ja pangakontod valuutade kaupa**

<i>Tuhandetes kroonides</i>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>
EUR (euro)	130 444	45 704
BYR (Valgevene rubla)	9 717	13 174
RUR (Vene rubla)	9 779	15 193
LVL (Läti lant)	1 612	3 442
LTL (Leedu lant)	0	1 909
EEK (Eesti kroon)	63	1 095
Muu	2 316	1 612
	<b>153 931</b>	<b>82 129</b>

2009. aasta lõpu seisuga ulatusid lühiajaliste 1- kuni 5-kuulise tähtajaga deposiitide summad 125 032 tuhande kroonini. Kroonides fikseeritud deposiitide intressimäärad jäid vahemikku 8,5% kuni 9% aastas ning Valgevene rublades fikseeritud deposiitide intressimäär oli 15% aastas. Tähtajalisi deposiite (summas 22 077 tuhat krooni) võib katkestada vähem kui 3-kuulise etteteatamisega. Ülejäänud deposiitide arvelt võib Kontsern raha välja võtta ilma etteteatamiseta, kui deposiidi jääk ei alane kroonides arveldatavate deposiitide puhul alla 1 565 tuhande euro ja Valgevene rublades arveldatavate deposiitide puhul alla 38 tuhande krooni. Kontsern kavatses kasutada deposiitide enneaegse katkestamise klauslit, kui see äritegevuse likviidsuse tagamiseks vajalikuks osutub.

Kontserni avatus intressimäärade kõikumiste riskile ning sellega seotud tundlikkuseanalüüs finantsvara- ja kohustuste kohta on avalikustatud lisas 35.

**Lisa 27. Omakapital****Aktsiakapital**

Seisuga 31.12.2009 oli AS-i Silvano Fashion Group aktsiakapital 400 000 tuhat krooni (25 565 tuhat krooni), mis jaguneb 40 000 000 aktsiaks nimiväärtusega 10 krooni (0,64 krooni) aktsia kohta.

Vastavalt põhikirjale on AS-i Silvano Fashion Group miinimumkapital 250 000 tuhat krooni (15 978 tuhat krooni) ja maksimumkapital 1 000 000 tuhat krooni (63 912 tuhat krooni). Aktsiate maksimumarv on 100 000 000.

Kõigi emiteeritud aktsiate eest on täies ulatuses tasatud.

	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>
Aktsiakapital, tuhandetes kroonides	400 000	400 000
Aktsiate arv kokku	40 000 000	40 000 000
Aktsia nimiväärtus, kroonides	10,00	10,00

Kõik AS-i Silvano Fashion Group aktsiad on nimelised lihtaktsiad. Iga lihtaktsia annab aktsionärile üldkoosolekul ühe hääle. Nimelise aktsia kohta aktsiatähte välja ei anta. Aktsiaraamat on elektrooniline ja seda hoitakse Eesti väärtpaberite registris.

Iga lihtaktsia annab aktsionärile õiguse osaleda kasumi jaotamisel proportsionaalselt aktsionäri aktsiate arvule. Otsuse dividendideks väljamakstava summa kohta võtab vastu üldkoosolek Ettevõtte kinnitatud raamatupidamise aastaaruande alusel.

Muutused aktsiakapitalis 2009. aastal:

<b>Kuupäev</b>	<b>Aktsiate arv kokku</b>	<b>Aktsiakapital nimiväärtuses</b>	<b>Ülekurs</b>
			<i>Tuhandetes kroonides</i>
<b>31.12.2008</b>	<b>40 000 000</b>	<b>400 000</b>	<b>223 293</b>
<b>31.12.2009</b>	<b>40 000 000</b>	<b>400 000</b>	<b>223 293</b>

**Kohustuslik reservkapital**

Kohustuslik reservkapital on moodustatud vastavalt Eesti Vabariigi äriseadustikule. Reservkapital moodustatakse iga-aastastest puhaskasumi eraldistest. Igal majandusaastal tuleb reservkapitali kanda vähemalt 1/20 puhaskasumist, kuni reservkapitali suurus saavutab vähemalt 1/10 aktsiakapitali suuruselt. Reservkapitali võib kasutada kahjumi katmiseks, samuti aktsiakapitali suurendamiseks fondiemissiooni teel. Reservkapitali arvelt ei tohi teha väljamakseid aktsionäridele.

Seisuga 31.12.2009 oli kohustuslik reservkapital moodustatud summas 1 046 000 krooni (31.12.2008: 1 046 000 krooni).

Initialed for identification purposes only  
Allkirjastatud identifitseerimiseks  
Date/kuupäev... 26.09.2010  
Signature/allkiri... [Signature]  
KPMG, Tallinn



**Valuutakursi muutuste reserv**

Valuutakursi muutuste reserv hõlmab kõik kursivahede erinevused, mis tekivad Kontserni arvestusvaluutat erinevat arvestusvaluutat kasutatavate Kontserni välismaiste üksuste finantsaruannete ümberhindamisel Kontserni esitusvaluutasse.

**Oma aktsiad**

Kontserni oma aktsiate reservi moodustab Kontsernile kuuluvate Ettevõtte aktsiate soetusmaksumus. Seisuga 31.12.2009 kuulus AS-ile Silvano Fashion Group 393 000 oma aktsiat (2008: 393 000), mille Kontsern omandas ühe-aastase aktsiate tagasiostu programmi käigus. Aktsiate tagasiostmine toimus järgmistel tingimustel: AS-il Silvano Fashion Group oli õigus oma aktsiad tagasi osta ühe aasta jooksul alates aktsionäride 8. oktoobril 2008 toimunud üldkoosolekul langetatud vastavast otsusest; SFG poolt tagasiostetavate oma aktsiate nimiväärtuste summa ei tohtinud ületada 10% SFG kogu aktsiakapitalist, ühe aktsia tagasiostuhind ei tohtinud ületada 84,80 krooni. Ühe tagasiostetud aktsia keskmine hind oli 17,9 krooni ja 393 000 tagasiostetud oma aktsia koguhinnaks kujunes 7 041 tuhat krooni.

Seisuga 31.12.2009 oli AS-il Silvano Fashion Group 1 055 aktsionäri.

**Lisa 28. Kahjum aktsia kohta**

Tava kahjumi leidmiseks aktsia kohta seisuga 31.12.2009 võeti arvutuste aluseks lihtaktsionäridele jaotatav kahjum ja lihtaktsiate kaalutud keskmine arv.

<i>Tuhandetes aktsiates</i>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Lihtaktsiaid emiteeritud seisuga 01.01.	40 000	40 000
Omandatud oma aktsiate mõju	-393	-85
<b>Kaalutud keskmine lihtaktsiate arv</b>	<b>39 607</b>	<b>39 915</b>

	<b>2009</b>	<b>2009</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2008</b>	<b>2008</b>
	<b>Jätkuvad</b>	<b>Lõpetatud</b>	<b>Kokku</b>	<b>Jätkuvad</b>	<b>Lõpetatud</b>	<b>Kokku</b>
	<b>tegevus-</b>	<b>tegevus-</b>		<b>tegevus-</b>	<b>tegevus-</b>	
	<b>valdkonnad</b>	<b>valdkonnad</b>		<b>valdkonnad</b>	<b>valdkonnad</b>	
Perioodi kahjum, omanike osa, tuhandetes kroonides	-2 582	-36 034	-38 616	-111 091	-7 870	-118 961
Tava kahjum aktsia kohta (kroonides)	-0,07	-0,90	-0,97	-2,78	-0,19	-2,97
Lahustatud kahjum aktsia kohta (kroonides)	-0,07	-0,90	-0,97	-2,78	-0,19	-2,97

Lahustatud kahjum aktsia kohta ei erine tava kahjumist aktsia kohta, kuna AS-il Silvano Fashion Group puuduvad finantsinstrumendid, mis võimaldavad lahustada tava kahjumit aktsia kohta.

**Lisa 29. Laenukohustused**

Käesolevas lisas on toodud informatsioon Kontserni intressikandvate laenukohustuste lepingutingimuste kohta. Kõik laenukohustused on kajastatud korrigeeritud soetusmaksumuse meetodil. Lisainformatsioon Kontserni avatuse kohta intressi-, valuuta- ja likviidsusriskidele on toodud lisas 35.

*Tuhandetes kroonides*

<b>Pikaajalised kohustused</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Laenukohustused	3 927	11 093
Kapitalirendikohustused	125	7 104
<b>Kokku</b>	<b>4 052</b>	<b>18 197</b>

*Tuhandetes kroonides*

<b>Lühiajalised kohustused</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Laenukohustuste lühiajaline osa	23 376	111 497
Kapitalirendikohustuste lühiajaline osa	814	4 757
<b>Kokku</b>	<b>24 190</b>	<b>116 254</b>

Initialled for identification purposes only  
 Allkirjastatud identifitseerimiseks  
 Date/kuupäev..... 16.04.2010  
 Signature/allkiri..... 60  
 KPMG, Tallinn

*Laenukohustuste tingimused ja tagasimaksete tähtajad*

				31.12.2009		31.12.2008	
<i>Tuhandetes kroonides</i>	Valuuta	Nominaalne intressimäär	Laenu tähtaeg	Kogu- summa	Jääk	Kogu- summa	Jääk
Tagatisega pangalaen	EUR	6K EURIBOR+1,10%	2011	0	0	18 885	18 885
Arvelduskrediit	EUR	6,00%	2009	0	0	13 409	13 409
Tagatisega pangalaen	BYR	23,00%	2010	1 643	1 643	2 300	2 300
Tagatisega pangalaen	BYR	25,00%	2009	0	0	8 136	8 136
Tagatisega pangalaen	BYR	17,00 - 24,56%	2009	0	0	7 635	7 635
Tagatisega pangalaen	BYR	13,00%	2009	0	0	10 170	10 170
Tagatisega pangalaen	EUR	6K LIBOR+7,63%	2009	0	0	21 905	21 905
Tagatisega pangalaen	BYR	BYRIBOR*+9%	2009	0	0	251	251
Tagatisega pangalaen	BYR	24%	2010	1 720	1 720	2 441	2 441
Tagatisega pangalaen	BYR	23%	2010	579	579	0	0
Tagatisega pangalaen	EUR	19%	2010	814	814	0	0
Tagatisega pangalaen	EUR	3K EURIBOR+4%	2013	5 320	5 320	0	0
Arvelduskrediit	EUR	3K EURIBOR+6,25%	2010	17 227	17 227	36 550	36 550
Tagatisega pangalaen	LTL	7,94 - 8,67%	2009	0	0	908	908
Kapitalirendi kohustus	USD	14,5%	2012	329	250	0	0
Kapitalirendi kohustus	EEK	6K EURIBOR+2,5%	2011	0	0	438	391
Kapitalirendi kohustus	EUR	10,50%	2009	0	0	454	438
Kapitalirendi kohustus	EUR	12,50%	2010	0	0	595	438
Kapitalirendi kohustus	EUR	10,50%	2009	0	0	829	798
Kapitalirendi kohustus	EUR	10,50%	2010	0	0	1 674	1 314
Kapitalirendi kohustus	EUR	14,00%	2010	125	110	720	626
Kapitalirendi kohustus	EUR	11,00%	2013	0	0	2 081	1 502
Kapitalirendi kohustus	EUR	13,00%	2010	657	579	8 121	5 836
Kapitalirendi kohustus	EUR	5,62%	2013	0	0	407	360
Kapitalirendi kohustus	UAH	21%	2010	0	0	95	63
Kapitalirendi kohustus	EEK	8,00-9,00%	2011	0	0	95	95
<b>Kokku intressikandvad kohustused</b>				<b>28 414</b>	<b>28 242</b>	<b>138 099</b>	<b>134 451</b>

\* BYRIBOR – Valgevene Keskpanga poolt kehtestatud kurss

Kõik fikseeritud määraga intressi kandvad laenukohustused on võetud Valgevene finantsasutuste ees, intressimäärad vaadatakse läbi kord aastas ning korrigeeritakse vastavalt riiklikule refinantseerimismääradele.

Juhtkond on seisukohal, et seisuga 31.12.2009 kajastatud ujuva intressimääraga lühiajalised laenukohustused on võetud turutingimustel ja turuintressiga. Järelikult, kuna laen on võetud ujuva intressimäärade tingimustel ja intressimäär sõltub Kontserni tegevusriskist, ei erine laenu õiglane väärtus oluliselt laenu jääkmaksumusest.

2009. aastal võttis Kontsern laene summas 102 609 tuhat krooni (2008: 126 267 tuhat krooni) ja tasus laenumakseid summas 163 616 tuhat krooni (2008: 21 107 tuhat krooni).

*Laenu tagatised*

Krediidiliin, mille AS-ile Lauma Lingerie on andnud AS Unicredit Bank Lätis, on tagatud AS-i Lauma Lingerie põhivara, varude ja ostjatelt laekumata arvetega raamatupidamislikus väärtuses 58 675 tuhat krooni ja AS Silvano Fashion Group garantiiga. Laenu, mille OAO Junonale on andnud OAO Belarusbank, on tagatud OAO Junona põhivara raamatupidamislikus väärtuses 8 199 tuhat krooni. Laenu, mille SP Gimil OOO-le on andnud Minsk Transit Bank, on tagatud valmistoodanguga raamatupidamislikus väärtuses 3 082 tuhat krooni ning laenu, mille on andnud OAO Belvnesheconombank, on tagatud SP ZAO Milavitsa garantiiga ja valmistoodanguga raamatupidamislikus väärtuses 1 502 tuhat krooni.

**Kapitalirent****Kapitalirenditingimustel soetatud vara**

		Immateriaalne põhivara	Masinad ja seadmed	Kokku
<i>Tuhandetes kroonides</i>				
Soetusmaksumus	31.12.2008	1 078	16 304	17 382
Akumuleeritud kulum	31.12.2008	-344	-4 600	-4 944
<b>Jääkmaksumus</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>734</b>	<b>11 704</b>	<b>12 438</b>
<hr/>				
Soetusmaksumus	31.12.2009	1 080	5 305	6 384
Akumuleeritud kulum	31.12.2009	-626	-2 316	-2 942
<b>Jääkmaksumus</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>454</b>	<b>2 989</b>	<b>3 442</b>

**Tulevaste kapitalirendimaksete miinimumsummad**

<i>Tuhandetes kroonides</i>	Tulevased miinimum- rendimaksed		Miinimum- rendimaksete nüüdisväärtus 2009	Tulevased miinimum- rendimaksed		Miinimum- rendimaksete nüüdisväärtus 2008
	2009	Intress 2009		2008	Intress 2008	
Tähtajaga kuni 1 aasta	955	147	808	6 370	1 613	4 757
Tähtajaga 1 kuni 5 aastat	156	31	125	9 139	2 035	7 104
	<b>1 111</b>	<b>178</b>	<b>933</b>	<b>15,509</b>	<b>3 648</b>	<b>11 861</b>

**Lisa 30. Kasutusrent****Kontsern kui rentnik**

2009. aastal tasus Kontsern kasutusrendimakseid kaupluseruumide, büroo- ja tootmishoonete ning masinate ja seadmete eest. Kasutusrendikulud olid kokku 60 271 tuhat krooni (2008: 92 159 tuhat krooni).

Mittekatkestatava kasutusrendi rendimaksete miinimumsummad on leitud rendilepingute mittekatestatavate perioodide põhjal. Kaupluste rendilepingud Venemaal, Lätis ja Valgevenes ei ole pikaajaliselt siduvad, enamus rendilepinguid võib katkestada kahe- kuni kümnekuuse etteteatamisega. Seisuga 31.12.2009 oli Kontsernil tingimuslikke rendikohustusi summas 4 256 tuhat krooni (2008: 8 136 tuhat krooni).

*Tuhandetes kroonides*

Kasutusrendimaksete miinimumsummad	31.12.2009	31.12.2008
Tähtajaga kuni 1 aasta	13 300	3 693
Tähtajaga 1 kuni 5 aastat	16 522	6 681
Tähtajaga üle 5 aasta	94	595
<b>Kokku</b>	<b>29 916</b>	<b>10 969</b>

**Kontsern kui rendileandja**

Kontsernil kui rendileandjal ei ole sõlmitud katkestamatuid kasutusrendi lepingud.

Kontsern on kasutusrendi tingimustel rendile andnud ruumid ja seadmed. 2009. aastal saadi kasutusrendi tulu 374 tuhat krooni (2008: 387 tuhat krooni).

2009. aastal rentis AS Silvano Fashion Group välja seadmeid ja ruume kogupinnaga 2 343 m<sup>2</sup> 11 ettevõttele Valgevenes (2008: kokku 2 151 m<sup>2</sup> 13 ettevõttele). Kõik ruumide rendilepingud on katkestatavad.

**Lisa 31. Võlad tarnijatele**

*Tuhandetes kroonides*

	31.12.2009	31.12.2008
Tarnijatele tasumata arved	123 999	139 192
Seotud osapooltele tasumata arved	0	28 759
<b>Kokku</b>	<b>123 999</b>	<b>167 951</b>

Informatsioon Kontserni avatuse kohta valuuta- ja likviidsusriskidele seoses võlgadega tarnijatele on toodud lisa 35.

Identifitseerimiseks  
Date/kuupäev.....26.04.2010.....  
Signature/allkiri.....62.....  
KPMG, Tallinn

**Lisa 32. Muud lühiajalised võlad***Tuhandetes kroonides*

	31.12.2009	31.12.2008
Ostjate ettemaksud toodete ja teenuste eest	2 316	5 633
Töövõtjatega seotud võlad	8 042	15 021
Mitmesugused võlad	3 912	6 930
<b>Kokku</b>	<b>14 270</b>	<b>27 584</b>

Töövõtjatega seotud võlad sisaldavad muuhulgas 2009. aasta detsembrikuu töötasudelt arvestatud ja deklareeritud sotsiaalkindlustusmaksid, kogumispensioni maksid ning üksikisikutulumaksu. Informatsioon Kontserni avatuse kohta valuuta- ja likviidsusriskidele seoses muude võlgadega on toodud lisa 35.

**Lisa 33. Eraldised***Tuhandetes kroonides***Lühiajalised eraldised**

	Restruktureeri- miseraldis	Personali- kulude eraldis	Muud eraldised	Eraldised kokku
<b>Seisuga 31.12.2008</b>	<b>23 079</b>	<b>16</b>	<b>21 201</b>	<b>44 296</b>
Eraldatud 2009.a.	2 347	0	5 085	7 432
Kasutatud 2009.a.	-21 499	0	-24 628	-46 127
Elimineeritud tütarettevõtte võõrandamisel	0	-16	-250	-266
Valuutakursi muutuste mõju	-1 486	0	-454	-1 940
<b>Seisuga 31.12.2009</b>	<b>2 441</b>	<b>0</b>	<b>954</b>	<b>3 395</b>
<b>Pikaajalised eraldised</b>				
<b>Seisuga 31.12.2008</b>	<b>0</b>	<b>125</b>	<b>0</b>	<b>125</b>
<b>Seisuga 31.12.2009</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

2009. aasta detsembris võeti vastu tegevusplaan Kontserni kahjumitootvate jaemüügivaldkondade restruktureerimiseks Venemaal. Plaan nägi ette Milavitsa jaemüügipunktide üleandmise frantsiisipartneritele ning ebaefektiivsete kaupluste sulgemise.

31.12.2009 seisuga lisandusid restruktureerimiskulud summas 2 441 tuhat krooni.

**Lisa 34. Tehingud seotud osapooltega***Tuhandetes kroonides***Kaupade ja teenuste müük**

	2009	2008
Sidusettevõtted	179 264	270 555
<b>Müük kokku</b>	<b>179 264</b>	<b>270 555</b>

*Tuhandetes kroonides***Saldod seotud osapooltega**

	2009	2008
Nõuded sidusettevõtetele	40 853	57 986
<b>Nõuded kokku</b>	<b>40 853</b>	<b>57 986</b>

*Tuhandetes kroonides***Hüvitised juhatuse liikmetele**

	2009	2008
Tasud ja hüvitised	10 092	5 069
<b>Kokku</b>	<b>10 092</b>	<b>5 069</b>

Nõukogu liikmetele töötasu ei makstud, kuid kompenseeriti nende ülesannete täitmisega seoses kantud kulud. Nõukogu liikmed tegutsesid ka nõustamisdirektoritena Kontserni tütarettevõtetes ning nimetatud töökohustuste täitmisest maksti neile töötasu.

2009. aastal olid SIA Alta Capital Partners ja selle haruettevõtted ühiselt kontrolli omavad osapooled, kuid aasta lõpus loovutasid kontrolli, kuna 23. detsembril 2009 langes SIA Alta Capital Partnersi aktsiaosalus alla 5% kõigist aktsiatega esindatud häälest. Allpool olevas tabelis on toodud tehingud SIA Alta Capital Partnersi ja tema sidusettevõtetega ning nendega seonduvad saldod seisuga 31.12.2009.

Initialled for identification purposes only

Allkirjastatud identifitseerimiseks

Date/kuupäev.....26.04.2010.....

Signature/allkiri.....63.....OK.....

KPMG, Tallinn



*Tuhandetes kroonides*

<b>Kaupade ja teenuste müük</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Endiste aktsionäridega seotud ettevõtted	3 129	0
<b>Müük kokku</b>	<b>3 129</b>	<b>0</b>

*Tuhandetes kroonides*

<b>Kaupade ja teenuste ostmine</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Endiste aktsionäridega seotud ettevõtted	128 839	189 543
<b>Ostmine kokku</b>	<b>128 839</b>	<b>189 543</b>

*Tuhandetes kroonides*

<b>Laenud endistele aktsionäridele</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Saldo perioodi algul	15 772	626
Antud laenud	0	44 593
Laenude tagasimaksud	0	-29 885
Arvestatud intress	4 584	438
Allahindlus	-20 356	0
<b>Saldo perioodi lõpul</b>	<b>0</b>	<b>15 772</b>

Jaauarist aprillini 2008 andis Kontsern Alta Capital Partnersile laenu summas 44 593 tuhat krooni. Tuginedes juhtkonna hinnangule laenuõude kaetavuse osas hinnati laenu põhiosa alla summas 15 772 tuhat krooni ja kogunenud intressid summas 4 584 tuhat krooni. Kahjum laenu väärtuse langusest kajastati real 'Muud ärikulud'.

*Tuhandetes kroonides*

<b>Saldod seotud osapooltega</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Endiste aktsionäridega seotud ettevõtted	-24 612	-28 602
<b>Lühiajalised kohustused kokku</b>	<b>24 612</b>	<b>-28 602</b>

Juhtkonna hinnangul ei erine tehingutes seotud osapooltega rakendatud hinnad oluliselt turuhindadest.

Tütarettevõtte Splendo Polska Sp. z o.o müük Alta Capital Partners kontserni ettevõttele on avalikustatud lisa 7.

### Lisa 35. Finantsinstrumendid

31.12.2009

Varad	Lisa	Müügivalmis finantsvara	Laenud ja nõuded	Kokku
<i>(Tuhandetes kroonides)</i>				
Omakapitaalinvesteeringud	20	5 664	0	5 664
Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded	23, 24	0	145 654	145 654
<b>Kokku</b>		<b>5 664</b>	<b>145 654</b>	<b>151 318</b>

31.12.2009

Kohustused	Lisa	Kohustused korrigeeritud soetusmaksumuses	Kokku
<i>(Tuhandetes kroonides)</i>			
Võlad tarnijatele ja muud võlad	31, 32		135 953
Kapitalirent	29		939
Pangalaenud	29		27 303
<b>Kokku</b>			<b>164 195</b>

Võlad tarnijatele ja muud võlad ei sisalda ostjate ettemakseid toodete ja teenuste eest (lisa 32), kuna need ei ole seotud finantsinstrumentidega.

Initialled for identification purposes only

Allkirjastatud identifitseerimiseks

Date/kuupäev..... 26.04.2010

Signature/allkiri..... 64 GP

KPMG, Tallinn



**Krediidirisk**

Maksimaalseks krediidiriskile avatud summaks on finantsvarade jääkmaksumus. Aruandekuupäeva seisuga olid maksimaalsed krediidiriskile avatud summad järgmised:

*Tuhandetes kroonides*

	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>
Laenud, nõuded (lisad 23, 24)	145 654	201 027
Raha ja raha ekvivalendid (lisa 26)	153 931	82 129
	<b>299 585</b>	<b>283 156</b>

Ostjatelt laekumata arvete ja muude nõuete maksimaalsed krediidiriskile avatud summad geograafiliste piirkondade lõikes on järgmised:

*Tuhandetes kroonides*

	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>
Sisemaine turg (Eesti)	22 234	29 306
Euroopa Liidu riigid	4 757	30 182
SRÜ riigid	116 019	138 300
Muud piirkonnad	2 644	3 239
	<b>145 654</b>	<b>201 027</b>

Aruandekuupäeva seisuga oli ostjatelt laekumata arvete ja muude nõuete maksetähtaegade ajastus järgmine:

<i>Tuhandetes kroonides</i>	<b>Bruto 2009</b>	<b>Allahindlus 2009</b>	<b>Bruto 2008</b>	<b>Allahindlus 2008</b>
Maksetähtaeg saabumata	113 593	0	147 422	0
Maksetähtaeg ületatud 1-30 päeva	15 365	-328	38 694	-46
Maksetähtaeg ületatud 31-90 päeva	10 546	-94	10 389	-1 017
Maksetähtaeg ületatud 91-180 päeva	8 105	-2 472	5 914	-329
Maksetähtaeg ületatud enam kui 180 päeva	28 696	-27 757	2 723	-2 723
	<b>176 305</b>	<b>-30 651</b>	<b>205 142</b>	<b>-4 115</b>

Aasta jooksul toimunud muutused ostjatelt laekumata arvete ja muude nõuete allahindluses olid järgmised:

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>Saldo perioodi alguses</b>	<b>-4 115</b>	<b>-4 934</b>
Aruandeperioodi kahjum väärtuse langusest	-33 405	-188
Kasutatud kahjum väärtuse langusest	6 744	1 007
Valuutakursi muutuste mõju	125	0
<b>Saldo perioodi lõpus</b>	<b>-30 651</b>	<b>-4 115</b>

Kahjum nõuete väärtuse langusest kajastatakse turustuskuludes ja muudes ärikuludes. 2009. aastal varem allahinnatud nõuete laekumisi ei toimunud (2008. aastal laekus varem allahinnatud nõudeid summas 735 tuhat krooni).

**Likviidsusrisk**

Finantskohustuste lepingujärgsed lunastustähtajad on järgmised (summad sisaldavad hinnangulisi intressimakseid):

<i>Tuhandetes kroonides</i>	<b>Jääk- maksumus</b>	<b>Lepingujärgsed rahavood</b>	<b>6 kuud või vähem</b>	<b>6-12 kuud</b>	<b>1-2 aastat</b>	<b>2-5 aastat</b>
<b>Seisuga 31.12.2009</b>						
<b>Finantskohustused</b>						
Tagatisega pangalaenu	10 076	10 812	5 132	1 690	1 643	2 347
Kapitalirendikohustused	939	1 127	893	78	156	0
Võlad tarnijatele ja muud võlad	135 953	135 953	133 199	2 754	0	0
Arvelduskrediit	17 227	18 228	18 228	0	0	0
<b>Kokku</b>	<b>164 195</b>	<b>166 120</b>	<b>157 452</b>	<b>4 522</b>	<b>1 799</b>	<b>2 347</b>

Initialed for identification purposes only

Allkirjastatud identifitseerimiseks

Date/kuupäev.....26.09.2010.....

Signature/allkiri.....65.....

KPMG, Tallinn

<i>Tuhandetes kroonides</i> 31.12.2008	Jääk- maksumus	Lepingujärgsed rahavood	6 kuud või vähem	6-12 kuud	1-2 aastat	2-5 aastat
<b>Finantskohustused</b>						
Tagatisega pangalaenu	72 631	73 852	30 933	29 009	13 910	0
Kapitalirendikohustused	11 861	15 509	3 795	2 575	3 670	5 469
Võlad tarnijatele ja muud võlad	191 013	191 013	188 150	2 863	0	0
Arvelduskrediit	49 959	49 959	49 959	0	0	0
<b>Kokku</b>	<b>325 464</b>	<b>330 333</b>	<b>272 837</b>	<b>34 447</b>	<b>17 580</b>	<b>5 469</b>

**Valuutarisk**

Kontserni avatus valuutariskile arvestuslike summade alusel oli järgmine:

<i>Tuhandetes kroonides</i> Seisuga 31.12.2009	EUR	BYR	RUR	LVL	EEK	Muu
Raha ja raha ekvivalendid	130 444	9 717	9 779	1 612	63	2 316
Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded	40 900	19 386	69 174	16 194	0	0
Tagatisega pangalaenu	-6 133	-3 943	0	0	0	0
Arvelduskrediit	-17 227	0	0	0	0	0
Kapitalirendikohustused	-689	0	0	0	0	-250
Võlad tarnijatele ja muud võlad	-95 272	-20 450	-11 954	-5 210	-78	-2 989
<b>Raamatupidamislik valuutarisk</b>	<b>52 023</b>	<b>4 710</b>	<b>66 999</b>	<b>12 596</b>	<b>-15</b>	<b>-923</b>

<i>Tuhandetes kroonides</i> Seisuga 31.12.2008	EUR	BYR	RUR	LVL	EEK	Muu
Raha ja raha ekvivalendid	45 705	13 174	15 193	3 442	1 095	3 520
Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded	50 632	18 948	99 247	29 822	563	1 815
Tagatisega pangalaenu	-40 790	-30 933	0	0	0	-908
Arvelduskrediit	-49 959	0	0	0	0	0
Kapitalirendikohustused	-11 313	0	0	0	-485	-63
Võlad tarnijatele ja muud võlad	-82 505	-32 748	-37 208	-21 717	-5 758	-11 077
<b>Raamatupidamislik valuutarisk</b>	<b>-88 230</b>	<b>-31 559</b>	<b>77 232</b>	<b>11 547</b>	<b>-4 585</b>	<b>-6 713</b>

**Olulisemad valuutavahetuskursid aruandeaastal olid järgmised:**

<i>Kroonides</i>	Keskmine kurss		Aruandekuupäeva spot-kurss	
	2009	2008	2009	2008
EEK	15,6466	15,6466	15,6466	15,6466
LVL	22,2635	22,2635	22,2635	22,2635
LTL	4,5313	4,5313	4,5313	4,5313
BYR	0,0047	0,0047	0,0031	0,0047
RUR	0,3536	0,4287	0,3599	0,3771

**Tundlikkuse analüüs**

Avatus valuutariskile on seotud peamiselt Kontserni tegevusega Valgevenes ja Venemaal. Seisuga 31.12.2009 oli euro netopositsioon nendes riikides vastavalt 77 623 tuhat krooni ja -139 083 tuhat krooni (2008: vastavalt -12 173 tuhat krooni ja -140 804 tuhat krooni). Kui euro oleks 31. detsembril alljärgnevat valuutade suhtes tugevnenud 10%, oleks kasum või kahjum suurenenud (vähenenud) alljärgnevalt. Analüüsi eelduseks on, et kõik teised muutujad, eriti intressimäärad, oleksid jäänud samaks. Samadel alustel on viidud läbi test 2008. aasta kohta.

*Mõju tuhandetes kroonides***Seisuga 31.12.2009**

BYR

7 761

RUR

-13 910

Initialled for identification purposes only

Allkirjastatud identifitseerimiseks

Date/kuupäev.....26.04.2010.....

Signature/allkiri.....

KPMG, Tallinn

## Seisuga 31.12.2008

BYR	-1 220
RUR	-14 082
	<u>-15 302</u>

**Intressimäärarisk**

Aruandekuupäeva seisuga olid Kontserni intressi teenivate finantsinstrumentide intressimäärad järgmised:

<i>Tuhandetes kroonides</i>	2009	2008
<b>Fikseeritud intressimääraga instrumendid</b>		
Finantsvarad	10 874	17 775
	<u>10 874</u>	<u>17 775</u>
<b>Muutuva intressimääraga instrumendid</b>		
Finantskohustused	-28 242	-134 451
	<u>-28 242</u>	<u>-134 451</u>
<b>Netopositsioon</b>	<u>-17 368</u>	<u>-116 676</u>

**Muutuva intressimääraga instrumentide rahavoo tundlikkuse analüüs**

<i>Mõju tuhandetes kroonides</i>	Kasum või kahjum	
	Tõus 100 bp	Langus 100 bp
<b>31.12.2009</b>		
Muutuva intressimääraga instrumendid	-2 824	2 824
Rahavoo tundlikkus (neto)	<u>-2 824</u>	<u>2 824</u>
<b>31.12.2008</b>		
Muutuva intressimääraga instrumendid	-13 445	13 445
Rahavoo tundlikkus (neto)	<u>-13 445</u>	<u>13 445</u>

**Fikseeritud intressimääraga instrumentide rahavoo tundlikkuse analüüs**

Kontsern ei pea arvestust fikseeritud intressimääraga õiglases väärtuses läbi kasumiaruande kajastatavate finantsvarade ja -kohustuste üle ega määratle tuletisinstrumente (intressimäär swap'e) õiglase väärtuse riskimaandamisarvestuses kasutatavate riskimaandamisinstrumentidena. Seetõttu ei mõjuta intressimäär muutus aruandekuupäeval Kontserni kasumit või kahjumit.

**Õiglased väärtused**

Finantsvarade ja -kohustuste õiglased väärtused ja finantsseisundi aruandes kajastatud jääkmaksumused on järgmised:

<i>Tuhandetes kroonides</i>	Jääkmaksumus 31.12.2009	Õiglane väärtus 31.12.2009	Jääkmaksumus 31.12.2008	Õiglane väärtus 31.12.2008
Müügivalmis finantsvarad	5 664	5 664	8 716	8 716
Laenu ja nõuded	145 654	145 654	201 027	201 027
Raha ja raha ekvivalendid	153 931	153 931	82 129	82 129
Tagatisega pangalaenu	-10 076	-10 076	-72 631	-72 631
Kapitalirendikohustused	-939	-939	-11 861	-11 861
Võlad tarnijatele ja muud võlad	-135 953	-135 953	-191 013	-191 013
Arvelduskrediit	-17 227	-17 227	-49 959	-49 959
	<u>141 054</u>	<u>141 054</u>	<u>-33 592</u>	<u>-33 592</u>

Initialed for identification purposes only

Allkirjastatud identifitseerimiseks

Date/kuupäev.....26.04.2010.....

Signature/allkiri.....*SV*.....

KPMG, Tallinn 67

**Lisa 36. Lõpetatud tegevusvaldkonnad**

30. juunil 2009 viis Kontsern lõpule kõigi Kontsernile kuuluvate PTA Grupp AS-i aktsiate müügi tehingu. 31.12.2008 ei olnud PTA kajastatud lõpetatud tegevusvaldkonnana ega liigitatud müügiks hoitavaks varaks ning võrdlev kasumiaruanne on taasesitatud, et näidata lõpetatud tegevusvaldkondi jätkuvatest tegevusvaldkondadest eraldi. Alljärgnevalt on toodud PTA müügi mõju Kontserni majandustulemustele ja finantsseisundile.

**Lõpetatud tegevusvaldkondade majandustulemused**

<i>Tuhandetes kroonides</i>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Müügitulu	78 593	207 818
Kulud	-90 985	-215 688
<b>Majandustulemused äritegevusest</b>	<b>-12 392</b>	<b>-7 870</b>
Tulumaks	203	0
<b>Majandustulemused äritegevusest (miinus tulumaks)</b>	<b>-12 189</b>	<b>-7 870</b>
Kahjum lõpetatud tegevusvaldkondade müügist	-23 845	0
<b>Perioodi kahjum</b>	<b>-36 034</b>	<b>-7 870</b>
Tavaaktsiakahjum aktsia kohta (kroonides)	-0,90	-0,19
Lahustatud aktsiakahjum aktsia kohta (kroonides)	-0,90	-0,19

**Rahavood lõpetatud tegevusvaldkondadest**

<i>Tuhandetes kroonides</i>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Kokku rahavood äritegevusest	1 815	-2 769
Kokku rahavood investeerimistegevusest	-2 112	-14 332
Kokku rahavood finantseerimistegevusest	-1 893	19 433
<b>Kokku rahavood lõpetatud tegevusvaldkondadest</b>	<b>-2 190</b>	<b>2 332</b>

**Võõrandamise mõju Kontserni finantsseisundile**

<i>Tuhandetes kroonides</i>	<b>2009</b>
Materiaalne ja immateriaalne põhivara	23 360
Varud	53 402
Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded	22 390
Raha ja raha ekvivalendid	2 441
Võlad tarnijatele ja muud võlad	-37 724
Laenukohustused	-31 606
<b>Kokku varad ja kohustused</b>	<b>32 263</b>
Rahas saadud tasu	0
Võõrandatud raha	-2 441
<b>Kokku rahavood</b>	<b>-2 441</b>

**Lisa 37. Tingimuslikud kohustused****Väljastatud garantiidega seotud tingimuslikud kohustused**

Kontserni põhimõtete kohaselt antakse garantiisid ainult 100%-lise osalusega tütarettevõtetele. Seoses PTA müügitehinguga elimineeriti konsolideeritud finantsseisundist PTA laenujääk summas 31 606 tuhat krooni. Samas oli PTA-l võõrandamise kuupäeva seisuga tasumata kaks laenu ning arvelduskrediit Danske Bank A/S Eesti filiaalile. Laenude ja arvelduskrediidi tagatiseks oli AS-i Silvano Fashion Group käendus. Käenduslepingut pärast PTA müügitehingut ei lõpetatud ning seisuga 31.12.2009 moodustas laenude ja krediitiliini saldo 23 423 tuhat krooni. Lisaks sellele on SFG käendus tagatiseks PTA garantiiliidile Danske Bank A/S Eesti filiaalis summas 4 006 tuhat krooni; seisuga 31.12.2009 oli limiit täies mahus ära kasutatud. Samas on Kontserni potentsiaalne võlg Danske Bank A/S Eesti filiaali ees omakorda tagatud PTA varadele seatud kommertspandiga.

***Tingimuslik dividendide tulumaksu kohustus***

Kontserni jaotamata kasum seisuga 31.12.2009 moodustas 59 097 tuhat krooni (31.12.2008: 82 035 tuhat krooni). Emaettevõtte poolt netodividendina väljamakstud summa maksustatakse alates 01.01.2009 maksumääraga 21/79 (alates 01.01.2008 kehtis maksumäär 21/79). Maksimaalne võimalik tulumaksukohustuse summa, mis võib kaasneda kogu konsolideeritud jaotamata kasumi väljamaksmisel dividendidena, on 12 408 tuhat krooni (31.12.2008: 17 227 tuhat krooni), seega netodividendidena oleks võimalik välja maksta 46 689 tuhat krooni (31.12.2008: 46 689 tuhat krooni). Maksimaalse võimaliku tulumaksukohustuse arvutamisel on lähtutud eeldusest, et jaotatavate netodividendide ja dividendide tulumaksu kulu summa ei või ületada jaotuskõlblikku kasumit seisuga 31.12. Välismaal asuvatest tütarettevõtetest saadud dividendid vähendavad emaettevõtte tingimuslikku dividendide tulumaksu kohustust.

***Muud tingimuslikud kohustused***

Kontsernil lasub asukohamaade seadusandlusest tulenev kohustus parandada või asendada kvaliteedinõuetele mittevastavad tooted seaduses sätestatud perioodi jooksul peale kauba müümist. Lepingulisi lisagarantiisid Kontsern ei anna. Kontserni juhtkonna hinnangul ei ole seadusjärgse garantiikohustuse täitmisega seotud kulutused olulised.

**Lisa 38. Sündmused pärast aruandekuupäeva**

Pärast aruandekuupäeva ei ole toimunud olulisi sündmusi, mis oluliselt mõjutaksid finantsseisundis kajastatut.

**Lisa 39. Konsolideerimata finantsinformatsioon Ettevõtte kohta**

Vastavalt Eesti raamatupidamise seadusele tuleb konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisades avaldada konsolideeriva üksuse (emaettevõtte) eraldiseisvad konsolideerimata aruanded (põhiaruanded). Emaettevõtte põhjaruannete koostamisel on järgitud samu arvestuspõhimõtteid, mida on rakendatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel, välja arvatud investeeringud tütarettevõtete aktsiatesse, mis on kajastatud soetusmaksumuses, millest on maha arvatud vara väärtuse langusest tekkinud allahindlused.



**Finantsseisundi aruanne (konsolideerimata)**

<i>Tuhandetes kroonides</i>	31.12.2009	31.12.2008
<b>VARAD</b>		
<b>Põhivara</b>		
Materiaalne põhivara	78	282
Immateriaalne põhivara	1 393	1 909
Tütarettevõtete aktsiad	313 574	374 141
Pikaajalised nõuded	163 789	169 578
<b>Põhivara kokku</b>	<b>478 834</b>	<b>545 910</b>
<b>Käibevara</b>		
Maksude ettemaksud	63	579
Nõuded ostjate vastu	3 912	2 895
Muud nõuded ja ettemaksud	5 492	18 431
Raha ja raha ekvivalendid	4 522	986
<b>Käibevara kokku</b>	<b>13 989</b>	<b>22 891</b>
<b>VARAD KOKKU</b>	<b>492 823</b>	<b>568 801</b>
<b>KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL</b>		
<b>Omakapital</b>		
Aktiakapital nimiväärtuses	400 000	400 000
Ülekurss	223 293	223 293
Oma aktsiad	-7 041	-7 041
Kohustuslik reservkapital	1 046	1 046
Eelmiste perioodide jaotamata kasum/ kahjum	-157 357	-79 093
Valutakursi muutuste reserv	-23	539
<b>Omakapital kokku</b>	<b>459 918</b>	<b>538 744</b>
<b>Pikaajalised kohustused</b>		
Laenukohustused	3 927	266
<b>Pikaajalised kohustused kokku</b>	<b>3 927</b>	<b>266</b>
<b>Lühiajalised kohustused</b>		
Laenukohustused	6 603	360
Võlad tarnijatele	16 773	25 879
Maksuvõlad	31	172
Muud võlad	266	485
Eraldised	4 929	2 347
Viitvõlad	376	548
<b>Lühiajalised kohustused kokku</b>	<b>28 978</b>	<b>29 791</b>
<b>Kohustused kokku</b>	<b>32 905</b>	<b>30 057</b>
<b>KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU</b>	<b>492 823</b>	<b>568 801</b>

Initialled for identification purposes only  
 Allkirjastatud identifitseerimiseks  
 Date/kuupäev..... 16.09.2010.....  
 Signature/allkiri..... *EM*.....  
 KPMG, Tallinn

**Kasumiaruanne (konsolideerimata)***Tuhandetes kroonides*

	2009	2008
<b>Äritulud</b>		
Müügitulu	0	0
Müüdüd toodangu kulu	0	0
<b>Brutokasum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Muud äritulud	8 715	3 677
Turustuskulud	0	0
Üldhalduskulud	-18 760	-21 514
Muud ärikulud	-79 719	-51 837
<b>Ärikahjum</b>	<b>-89 764</b>	<b>-69 674</b>
Finantstulud	15 365	16 789
Finantskulud	-3 865	0
<b>Finantstulud ja -kulud kokku</b>	<b>11 500</b>	<b>16 789</b>
<b>Aruandeaasta kasum/ kahjum</b>	<b>-78 264</b>	<b>-52 885</b>

**Koondkasumiaruanne (konsolideerimata)***Tuhandetes kroonides*

	2009	2008
<b>Aruandeaasta kasum/ kahjum</b>	<b>-78 264</b>	<b>-52 885</b>
<b>Muu koondkasum</b>		
Välismaiste tütarettevõtete konsolideerimisel tekkinud kursierinevused	-562	101
<b>Aruandeaasta muu koondkasum</b>	<b>-78 826</b>	<b>-52 784</b>
<b>Koondkasum kokku</b>	<b>-78 826</b>	<b>-52 784</b>

**Rahavoogude aruanne (konsolideerimata)***Tuhandetes kroonides*

	2009	2008
<b>Rahavood äritegevusest</b>		
Puhaskasum/ -kahjum	-78 264	-52 885
Korrigeerimised:	0	0
Põhivara kulum ja väärtuse langus	563	438
Kahjum materiaalse põhivara väärtuse langusest	-31	0
Kahjum tütarettevõtete müügist	54 528	0
Finantstulud ja -kulud kokku	-14 489	-7 088
Kahjum laenuõude väärtuse langusest	20 356	33 625
Äritegevusega seotud nõuete ja ettemaksete muutus	-2 785	3 786
Varude muutus	0	0
Äritegevusega seotud kohustuste muutus	1 831	13 628
Makstud intressid	-563	0
<b>Rahavood äritegevusest kokku</b>	<b>-18 854</b>	<b>-8 496</b>
<b>Rahavood investeerimistegevusest</b>		
Materiaalse põhivara ja lõpetamata ehituse soetus	-31	-141
Immateriaalse põhivara soetus	0	-798
Tütarettevõtete soetus	0	-16 601
Antud laenude tagasimaksud	18 166	53 277
Antud laenud	0	-93 833
Materiaalse põhivara müük	203	0
Saadud intressid	0	516
Saadud dividendid	203	6 572
<b>Rahavood investeerimistegevusest kokku</b>	<b>18 541</b>	<b>-51 008</b>
<b>Rahavood finantseerimistegevusest</b>		
Lihtaktsiate emiteerimine	0	0
Saadud laenud	8 762	0
Kapitalirendi põhiosa maksed	-501	-454
Oma aktsiate tagasiostmine	0	-7 041
Muude laenude tagasimaksud	-3 849	0
<b>Rahavood finantseerimistegevusest kokku</b>	<b>4 412</b>	<b>-7 495</b>
<b>Raha ja raha ekvivalentide muutus</b>	<b>4 099</b>	<b>-66 999</b>
<b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses</b>	<b>986</b>	<b>67 985</b>
Valuutakursi muutuste mõju rahale	-563	0
<b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus</b>	<b>4 522</b>	<b>986</b>

## Omakapitali muutuste aruanne (konsolideerimata)

	Aksia kapital	Ülekurs	Oma aktsiad	Valuuta- kursi muutuste reserv	Reserv- kapital	Jaotamata kasum/ kahjum	Kokku
<b>Saldo seisuga</b> <b>31.12.2007</b>	400 000	223 293	0	438	1 046	-26 208	598 569
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste bilansiline väärtus							-379 727
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste väärtus arvestatuna kapitaliosaluse meetodil							575 779
<b>Korrigeeritud</b> <b>konsolideerimata</b> <b>omakapital seisuga</b> <b>31.12.2007</b>							794 612
Oma aktsiate tagasiostmine	0	0	-7 041	0	0	0	-7 041
Välismaiste üksuste mõju konsolideerimisel	0	0	0	101	0	0	101
2008. a. kahjum	0	0	0	0	0	-52,885	-52 885
<b>Saldo seisuga</b> <b>31.12.2008</b>	400 000	223 293	-7 041	539	1 046	-79 093	538 744
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste bilansiline väärtus							-374 141
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste väärtus arvestatuna kapitaliosaluse meetodil							620 654
<b>Korrigeeritud</b> <b>konsolideerimata</b> <b>omakapital seisuga</b> <b>31.12.2008</b>							785 257
Välismaiste üksuste mõju konsolideerimisel				-563			-563
2009. a. kahjum						-78 264	-78 264
<b>Saldo seisuga</b> <b>31.12.2009</b>	400 000	223 293	-7 041	-23	1 046	-157 357	459 918
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste bilansiline väärtus							-313 574
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste väärtus arvestatuna kapitaliosaluse meetodil							578 345
<b>Korrigeeritud</b> <b>konsolideerimata</b> <b>omakapital seisuga</b> <b>31.12.2009</b>							724 689

Initialed for identification purposes only

Allkirjastatud identifitseerimiseks

Date/kuupäev..... 26.04.2010.....

Signature/allkiri..... E.M.....

KPMG, Tallinn

**JUHATUSE JA NÕUKOGU ALLKIRJAD 2009. a. MAJANDUSAASTA ARUANDELE**

Juhatus on koostanud 2009. aasta tegevusaruande ja raamatupidamise aastaaruande.

Dmitry Ditchkovsky juhatusesimees




26.04.2010

Sergei Kusonski juhatuseliige



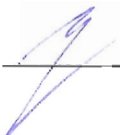
26.04.2010

Norberto Rodriguez juhatuseliige



26.04.2010

Baiba Gegere juhatuseliige



26.04.2010





KPMG Baltics AS  
Narva mnt 5  
Tallinn 10117  
Estonia

Telephone +372 6 268 700  
Fax +372 6 268 777  
Internet www.kpmg.ee

## SÕLTUMATU VANDEAUDIITORI ARUANNE

AS Silvano Fashion Group aktsionäridele

Oleme auditeerinud lehekülgedel 26 kuni 73 esitatud AS Silvano Fashion Group konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannet, mis sisaldab konsolideeritud finantsseisundi aruannet seisuga 31. detsember 2009, konsolideeritud koondkasumiaruannet, konsolideeritud omakapitali muutuste aruannet ja konsolideeritud rahavoogude aruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta, aastaaruande koostamisel kasutatud oluliste arvestuspõhimõtete kokkuvõtet ning muid selgitavaid lisasid.

### *Juhatuse kohustus raamatupidamisaruannete osas*

Juhatuse kohustuseks on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamine ning õige ja õiglane esitamine kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt. Selle kohustuse hulka kuulub asjakohase sisekontrollisüsteemi kujundamine ja töös hoidmine, mis tagab raamatupidamise aastaaruande korrektse koostamise ja esitamise ilma pettustest või vigadest tulenevate oluliste väärkajastamisteta, asjakohaste arvestuspõhimõtete valimine ja rakendamine ning antud tingimustes põhjendatud raamatupidamishinnangute tegemine.

### *Vandeauditiitori kohustus*

Meie kohustuseks on avaldada auditi põhjal arvamust konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kohta. Viisime auditi läbi kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimisstandarditega. Need standardid nõuavad, et me oleme vastavuses eetikanõuetega ning et me planeerime ja viime auditi läbi omandamaks põhjendatud kindlustunde, et raamatupidamise aastaaruanne ei sisalda olulisi väärkajastamisi.

Audit hõlmab raamatupidamise aastaaruandes esitatud arvnäitajate ja avalikustatud informatsiooni kohta auditi tõendusmaterjali kogumiseks vajalike protseduuride läbiviimist. Nende protseduuride hulk ja sisu sõltuvad audiitori otsustustest, sealhulgas hinnangust riskidele, et raamatupidamise aastaaruanne võib sisaldada pettustest või vigadest tulenevaid olulisi väärkajastamisi. Asjakohaste auditi protseduuride kavandamiseks võtab audiitor nende riskide hindamisel arvesse õige ja õiglase raamatupidamise aastaaruande koostamiseks ja esitamiseks juurutatud sisekontrollisüsteemi, kuid mitte selleks, et avaldada arvamust sisekontrolli tulemuslikkuse kohta. Audit hõlmab ka kasutatud arvestuspõhimõtete asjakohasuse, juhatuse poolt tehtud raamatupidamislike hinnangute põhjendatuse ja raamatupidamise aastaaruande üldise esituslaadi hindamist.

Usume, et kogutud auditi tõendusmaterjal on piisav ja asjakohane meie arvamuse avaldamiseks.

### *Arvamus*

Meie arvates kajastab ülalmainitud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne olulises osas õigesti ja õiglaselt AS Silvano Fashion Group finantsseisundit seisuga 31. detsember 2009 ning sellel kuupäeval lõppenud majandusaasta finantstulemust ja rahavoogusid kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt.

Tallinn, 26. aprill 2010

KPMG Baltics AS  
Tegevusluba nr. 17  
Narva mnt 5, Tallinn

Taivo Epner  
Vandeauditiitor

**KASUMI JAOTAMISE ETTEPANEK**

AS-i Silvano Fashion Group juhatus teeb aktsionäride üldkoosolekule järgmise ettepaneku:

Kanda 31.12.2009 lõppenud majandusaasta puhaskahjum summas 38 616 tuhat krooni eelmiste perioodide jaotamata kasumi arvele.

Seisuga 31. detsember 2009 oli eelmiste perioodide jaotamata kasum järgmine:

Kogunenud kasum	82 035 000 krooni
<u>2009. a. muutus</u>	<u>-22 938 000 krooni</u>
Eelmiste perioodide jaotamata kasum kokku	59 097 000 krooni

Dmitry Ditchkovsky juhatusesimees



26.04.2010

Sergei Kusonski juhatuseliige



26.04.2010

Norberto Rodriguez juhatuseliige



26.04.2010

Baiba Gegere juhatuseliige



26.04.2010