



Baltika Group

AS BALTIKA

2009. A MAJANDUSAASTA KONSOLIDEERITUD ARUANNE

Ärinimi	AS BALTIKA
Äriregistri kood	10144415
Juriidiline aadress	Veerenni 24, Tallinn 10135, Eesti
Telefon	+372 630 2731
Faks	+372 630 2814
E-mail	baltika@baltikagroup.com
Interneti koduleht	www.baltikagroup.com
Põhitegevusala	Moerõivabrändide loomine, arendamine, tootmine ja müügi korraldamine
Audiitor	AS PricewaterhouseCoopers
Aruandeaasta algus ja lõpp	01.01.2009 - 31.12.2009

SISUKORD

BALTIKA GRUPP	3
MISSION JA EESMÄRK	3
STRATEEGILISED TUGEVUSED	3
TÄHTSAMAD NÄITAJAD JA SUHTARVUD	3
JUHATUSE KINNITUS TEGEVUSARUANDELE	5
TEGEVUSARUANNE	6
BALTIKA AKTSIA	19
HEA ÜHINGUJUHTIMISE TAVA ARUANNE	23
KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE	27
JUHATUSE DEKLARATSIOON KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDELE ...	27
KONSOLIDEERITUD FINANTSSEISUNDI ARUANNE	28
KONSOLIDEERITUD KOONDKASUMIARUANNE	29
KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE	30
KONSOLIDEERITUD OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE	31
RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDE LISAD	32
LISA 1 Üldine informatsioon ja kokkuvõte olulisematest arvestuspõhimõtetest	32
LISA 2 Olulised juhtkonnapoolsed otsused ja hinnangud	45
LISA 3 Finantsriskid	47
LISA 4 Raha ja pangakontod	51
LISA 5 Nõuded ostjatele ja muud nõuded	52
LISA 6 Varud	53
LISA 7 Edasilükkunud tulumaksu varad ja kohustused	54
LISA 8 Muud pikaajalised varad	54
LISA 9 Kinnisvarainvesteeringud	55
LISA 10 Materiaalne põhivara	56
LISA 11 Immateriaalne põhivara	57
LISA 12 Rendiarvestus	58
LISA 13 Võlakohustused	59
LISA 14 Võlad hankijatele ja muud kohustused	60
LISA 15 Omakapital	61
LISA 16 Segmendid	62
LISA 17 Müügitulu	64
LISA 18 Müüdüd kaupade kulu	64
LISA 19 Turustuskulud	65
LISA 20 Üldhalduskulud	65
LISA 21 Muud äritulud ja –kulud	66
LISA 22 Finantstulud ja –kulud	66
LISA 23 Tulumaks	66
LISA 24 Puhaskasum aktsia kohta	67
LISA 25 Seotud osapooled	68
LISA 26 Tütarettevõtted ja äriühendused	68
LISA 27 Tegevuse jätkuvus	69
LISA 28 Bilansipäevajärgsed sündmused	69
LISA 29 Lisainformatsioon Kontserni emaettevõtte kohta	69
SÕLTUMATU AUDIITORI ARUANNE	74
KASUMI JAOTAMISE ETTEPANEK	76
JUHATUSE JA NÕUKOGU DEKLARATSIOON	77
AS BALTIKA NÕUKOGU	78
AS BALTIKA JUHATUS	79
Müügitulu EMTAK klassifikaatorite lõikes	80

BALTIKA GRUPP

Baltika Grupp on rõivakaubandusettevõtte, mis opereerib Montoni, Mosaici, Baltmani ja Ivo Nikkolo jaekette. Baltika kasutab vertikaalselt integreeritud ärimudelit, mis ühendab rõivakollektsioonide loomise, tootmise, hankeahela juhtimise, logistika ja jaekaubanduse. Grupil on 133 kauplust kuuel turul, mis paiknevad Baltikumis ning Kesk- ja Ida-Euroopas. Baltika aktsiad on noteeritud Tallinna Börsil, mis kuulub börsikontserni NASDAQ OMX Group.

MISSION JA EESMÄRK

Baltika loob kvaliteetmoodi, mis võimaldab inimestel ennast väljendada ja hästi tunda.

Meie eesmärk on olla juhtiv spetsialiseeritud moe jaemüüja Kesk- ja Ida-Euroopa regioonis.

STRATEEGILISED TUGEVUSED

- Kõrgete eesmärkidega õppiv organisatsioon
- Paindlik vertikaalselt integreeritud ärimudel
- Tsentraliseeritud juhtimine koos tugevate turuorganisatsioonidega
- Laia kliendibaasi kattev brändiportfell

TÄHTSAMAD NÄITAJAD JA SUHTARVUD

	2005	2006	2007	2008	2009
Kasumiaruande näitajad, EUR '000					
Müügitulu	43 518	57 487	73 596	76 331	56 253
Brutokasum	22 438	31 353	40 691	40 509	26 989
Ärikasum	4 788	6 221	4 126	-362	-9 926
Kasum enne tulumaksu	4 536	5 835	3 389	-1 297	-11 053
Puhaskasum	4 644	5 584	2 606	-1 211	-10 169
Bilansi näitajad, EUR '000					
Varad kokku	24 102	38 116	41 949	49 941	44 862
Intressi kandvad võlakohustused	5 933	9 421	11 791	17 410	22 214
Omakapital	13 291	19 444	21 688	19 104	11 924
Muud näitajad					
Poodide arv	86	112	128	134	133
Müügipind, m ²	12 736	19 594	24 290	27 068	26 900
Töötajate arv (31 dets)	1 678	1 915	1 983	1 988	1 697
Suhtarvud					
Müügitulude kasv	17,0%	32,1%	28,0%	3,7%	-26,3%
Jaemüügi kasv	30,1%	34,7%	34,1%	7,3%	-23,6%
Jaemüügi osakaal müügituludes	80%	82%	86%	89%	92%
Ekspordi osakaal müügituludes	71%	72%	74%	76%	75%
Brutorentaablus	51,6%	54,5%	55,3%	53,1%	48,0%
Ärimentaablus	11,0%	10,8%	5,6%	-0,5%	-17,6%
Maksueelse kasumi rentaablus	10,4%	10,1%	4,6%	-1,7%	-19,6%
Puhasrentaablus	10,7%	9,7%	3,5%	-1,6%	-18,1%

	2005	2006	2007	2008	2009
Likviidsuskordaja	2,1	1,5	1,6	1,3	0,9
Võla ja omakapitali suhe	44,6%	48,5%	54,4%	91,1%	186,3%
Netovõla ja omakapitali suhe	31,3%	44,3%	45,1%	88,2%	183,1%
Varude käibekordaja	4,92	5,38	5,30	4,55	3,77
Omakapitali tootlus	44,1%	35,9%	13,1%	-5,7%	-73,8%
Koguvarede tootlus	22,2%	18,3%	6,5%	-2,6%	-21,2%
Aksia näitajad, EUR					
Aksiate arv (a lõpp)	17 468 850	18 644 850	18 644 850	18 644 850	18 644 850
Kaalutud keskmine aktsiate arv	17 279 850	18 026 350	18 644 850	18 644 850	18 644 850
Aksia hind (a lõpp)	4,33	7,40	3,90	1,15	0,73
Ettevõtte turuväärtus, mln (a lõpp)	75,70	137,97	72,71	21,44	13,61
Kasum aktsia kohta (EPS)	0,27	0,31	0,14	-0,06	-0,55
EPS muutus, %	319%	15,3%	-54,9%	-146%	-737%
P/E suhe	16,1	23,9	27,9	Neg.	Neg.
Aksia bilansiline väärtus	0,76	1,04	1,16	1,02	0,64
P/B suhe	5,7	7,1	3,4	1,1	1,1
Dividendid aktsia kohta	0,04	0,05	0	0	0 ¹
Dividendimäär	1,0%	0,7%	0%	0%	0% ¹
Dividendid/puhaskasum	16,6%	17,1%	0%	0%	0% ¹

¹Ettepanek aktsionäride üldkoosolekule.

Kogu informatsioon Baltika aktsiate kohta on esitatud lihtaktsiate kohta, kui ei ole märgitud teisiti.

Suhtarvude valemid

Brutorentaablus = (Müügitulu-Müüdnud kaupade kulu)/Müügitulu

Ärimentaablus = Äri kasum/Müügitulu

Maksueelse kasumi rentaablus = Kasum enne tulumaksu/Müügitulu

Puhasrentaablus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Müügitulu

Likviidsuskordaja = Käibevara/Lühiajalised kohustused

Võla ja omakapitali suhe = Intressi kandvad võlakohustused/Omakapital

Netovõla ja omakapitali suhe = (Intressi kandvad võlakohustused-Raha ja pangakontod)/Omakapital

Varude käibekordaja = Müügitulu/Keskmine varud¹

Omakapitali tootlus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Keskmine omakapital¹

Koguvarede tootlus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Keskmine koguvare¹

Ettevõtte turuväärtus = Aktsia hind (a lõpp)xAktsiate arv (a lõpp)

Kasum aktsia kohta (EPS) = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Kaalutud keskmine aktsiate arv

P/E suhe = Aktsia hind (a lõpp)/Kasum aktsia kohta

Aksia bilansiline väärtus = Omakapital/Aktsiate arv (a lõpp)

P/B suhe = Aktsia hind (a lõpp)/Aksia bilansiline väärtus

Dividendimäär = Dividendid aktsia kohta/Aktsia hind (a lõpp)

Dividendid/puhaskasum = Väljamakstud dividendid/Puhaskasum (emaettevõtja osa)

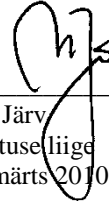
¹12 kuu keskmine

JUHATUSE KINNITUS TEGEVUSARUANDELE

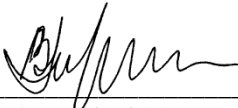
Juhatus kinnitab, et lehekülgedel 6 kuni 26 esitatud tegevusaruanne annab õige ja õiglase ülevaate Emaettevõtte ja konsolideerimisse kaasatud ettevõtete kui terviku äritegevuse arengust ja tulemustest ning finantsseisundist ning sisaldab peamiste riskide ja kahtluste kirjeldust.



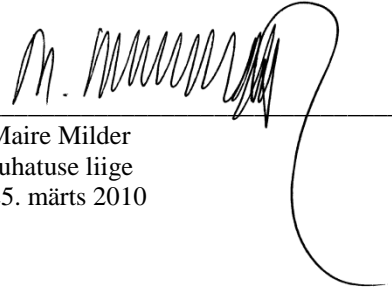
Meelis Milder
Juhatuse esimees
25. märts 2010



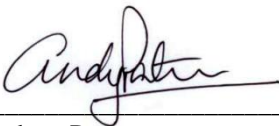
Ülle Järv
Juhatuse liige
25. märts 2010



Boriss Lõifefeld
Juhatuse liige
25. märts 2010



Maire Milder
Juhatuse liige
25. märts 2010



Andrew Paterson
Juhatuse liige
25. märts 2010

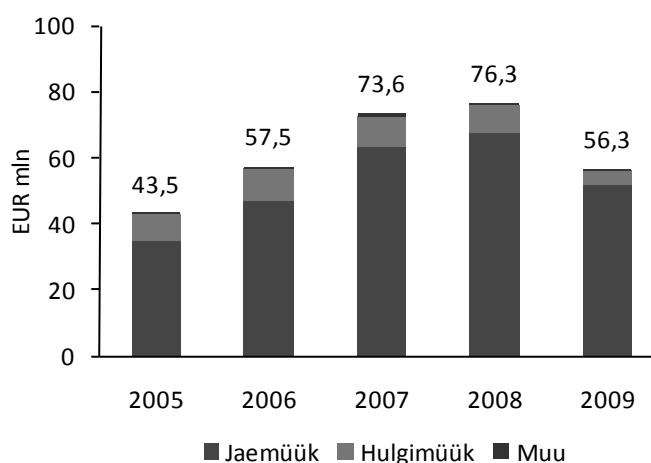
TEGEVUSARUANNE

MÜÜGITULUD

Müük ärisegmenditi

EUR mln	2009	2008	+/-
Jaemüük	51,7	67,7	-23,6%
Hulgimüük	4,4	8,5	-48,8%
Muu	0,2	0,1	31,8%
Kokku	56,3	76,3	-26,3%

Müügitulud 2005-2009



JAEMÜÜK

Baltika jaemüük ulatus 2009. aastal 51,7 miljoni euroni, vähenedes eelmise aastaga võrreldes 23,6%. Jaemüügi kahanemine püsivate valuutakursside korral oli 15,0%.

2009. aasta oli Grupi jaoks kohanemise periood ning toimus jaesüsteemi korrastamine vastavalt majanduskriisist tulenenud tarbija käitumise muutusele. Aasta alguses oli põhiorhk suunatud varude taseme vastavusse viimisele uute müügitasemetega, mistõttu müügitulud saavutati läbi pikemate allahindlusperioodide. Müügitulemustele avaldas suurt mõju 2008. aasta lõpus valuutade devalveerimine Grupi olulistel jaeturgudel Venemaal ja Ukrainas ning samuti Poolas. Aasta jooksul tehti suuri muudatusi nende turgude hinna- ja müügitulemuste poliitikas, mille tulemuseks on kohalikus valuutas müügitulemuste trendi oluline vähenemine võrreldes Eesti kroonides arvestatud müügitulemustega.

POED JA MÜÜGIPIND

2009. aasta lõpu seisuga oli Baltikal 133 kauplust kuues riigis müügitulemuste pinnaga 26 900 ruutmeetrit. Aasta jooksul pandi suurt rõhku opereeritavate kaupluste efektiivsuskriteeriumide parandamisele ning kulude optimeerimisele. Muutlikus ja hapras kaubandus- ning majanduskeskkonnas on mitmete keskuste külastatavus ja müük koos elanikkonna ostujõu langusega teinud läbi tugeva kukkumise. Muutunud oludest lähtuvalt toimusid ka Grupi portfelliga korrigeerimised. Aasta jooksul avati 23, suleti 24 poodi ning nelja kaupluse asukohta muudeti.

Aasta esimeses pooles avati siduvate lepingute tõttu rohkem poode, kuid aasta teises pooles oli ülekaalus kahjumlike poodide sulgemine. Teisel poolaastal suleti kokku 16 poodi, mille sulgemiskulud avaldasid mõju eriti neljanda kvartali tulemustele. Võrreldes 2008. aasta lõpu seisuga jäi Grupi jaesüsteem peaaegu samaks: poodide arv vähenes ühe poe ning müügitulemuste pind 1% võrra.

Turgude lõikes lisandus kõige rohkem uusi kauplusi Venemaal, kus hulgimüügi partnerilt võeti üle seitse poodi, ja Leedus, kus avati kuus kauplust. Eestis avati viis, Ukrainas neli ja Poolas üks pood. Sulgemisi toimus kõikidel turgudel ning ühelt turult, Tšehhist, väljuti. Avamiste ja sulgemiste tulemusena jäid poodide arvud turuti aasta jooksul suhteliselt stabiilseks. Müügitulemuste pind aga suurenes Eesti turul kolmandiku võrra ning Leedus 15%. Teistel turgudel müügitulemuste pind mõnevõrra vähenes.

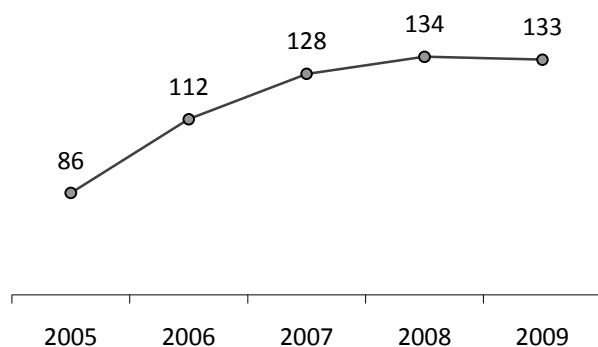
Poed turgude lõikes

	31.12.2009	31.12.2008
Leedu	36	33
Eesti	30	30
Venemaa	25	23
Ukraina	23	24
Läti	14	16
Poola	5	6
Tšehhi	0	2
Poed kokku	133	134
Müügipind kokku, m²	26 900	27 068

Kõige rohkem avati 2009. aastal Montoni poode – kokku 12. Aasta lõpuks oli Baltika jaeketis 56 Montoni, 51 Mosaici, 14 Baltmani ja 9 Ivo Nikkolo kauplust. Lisaks oli Grupil kaks multibrändi poodi ja üks vabrikupood.

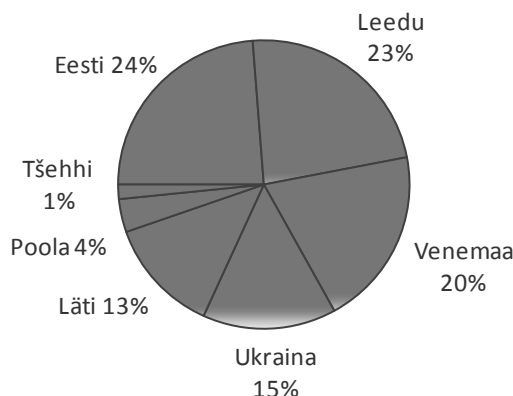
Baltika jaesüsteem turgude ja brändide lõikes, 31.12.2009

	Monton	Mosaic	Baltman	Ivo Nikkolo	Muud	Kokku	m²
Leedu	13	13	7	3		36	6 929
Eesti	6	11	5	5	3	30	5 631
Venemaa	16	9				25	5 506
Ukraina	10	12	1			23	4 484
Läti	6	6	1	1		14	3 143
Poola	5					5	1 207
Kokku	56	51	14	9	3	133	26 900

Poodide arv**ÜLEVAADE TURGUDEST**

2008. aastal alguse saanud üleüldine majanduskriis kulmineerus 2009. aastal ning andis tugevalt tunda ka Baltika turgudel.

Balti riigid kokku moodustasid Grupi 2009. aasta jaemüügist 60% (2008: 59%), Ida-Euroopa turud Venemaa ja Ukraina 35% (2008: 36%) ning Kesk-Euroopa turud 5% (2008: 5%).

Turgude osakaal jaemüügis, 2009

2009. aastal oli Baltika suurimaks jaeturuks Eesti, kus oli ka Balti turgudest kõige väiksem müügilangus. Grupi kõige väiksem müügilangus oli Poolas (-13%).

Jaemüük turgude lõikes

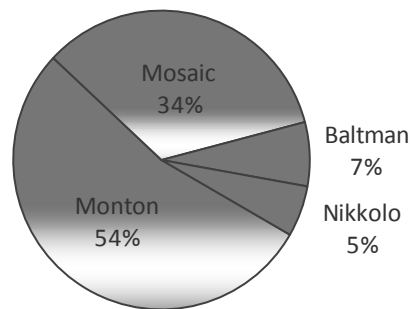
EUR mln	2009	2008	+/-
Eesti	12,3	15,3	-19%
Leedu	12,0	15,5	-23%
Venemaa	10,3	12,5	-17%
Ukraina	7,7	11,5	-33%
Läti	6,7	9,6	-30%
Poola	1,9	2,2	-13%
Tšehhi	0,8	1,1	-24%
Kokku	51,7	67,7	-24%

Baltika uutele turgudele 2009. aastal ei sisenenud. Oktoobris suleti kõige uuem turg Tšehhi, kuhu siseneti 2007. aastal ja kus Baltikal oli avatud kaks kauplust. Üldises madalseisus ei täitnud Tšehhi turu tulemuslikkus ja potentsiaal oma eesmärgi – seal jätkamine oleks praeguses olukorras olnud Grupile tervikuna kahjulik. Teisalt andis aga globaalne majanduslangus soodsaid võimalusi positsiooni tugevdamiseks teistel olemasolevatel turgudel. Baltika võttis oma hulgimüügi partnerilt Venemaal Uurali piirkonnas üle seitse poodi, mille tulemusena laiendas Grupp oma jaekaubandusvõrku veel nelja linna: Jekaterinburgi, Ufasse, Permi ja Tjumenisse. Poolas siseneti uude linna Krakovisse, kus Baltikal on aastaid tagasi ka esinduskauplus olnud, mistõttu brändituntus teatud määral juba eksisteeris ning naasmine oli kergem.

Laienduskava ei näe ette 2010. aastal uutele turgudele sisenemisi, kuid majandusolukorra paranemisel ning tarbimise ja tarbijate kindluse kasvades võetakse võimalikud arendused kindlasti analüüsi alla. Baltika arendusgrupi fookusesse jääb kaupluste funktsionaalsus ja kasulikkus Grupile tervikuna ning laiendustegevus kontseptuaalselt läbimõeldud ning hea rentnike kooslusega keskustes.

ÜLEVAADE BRÄNDIDEST

Brändide lõikes moodustab kõige suurema osa Baltika jaemüügist Montoni kaubamärk, mille osakaal oli 2009. aastal 54%. Mosaici müük moodustas Grupi jaemüügist 34%, Baltman 7% ning Ivo Nikkolo 5%.

Brändide osakaal jaemüügis, 2009**Monton**

2009. aastal ulatus Montoni jaemüük 27,6 miljoni euroni, vähenedes aastaga 25% võrra. Kuigi müügid langesid kõikidel turgudel, õppis Monton 2009. aastalt, et brändi tarbija ei ole tänu muutunud majandusoludele oma rõivastumises konservatiivsemaks muutunud ning Montonilt oodatakse endiselt trendikaid, positiivse kiiksuga ja põnevate detailidega tooteid.

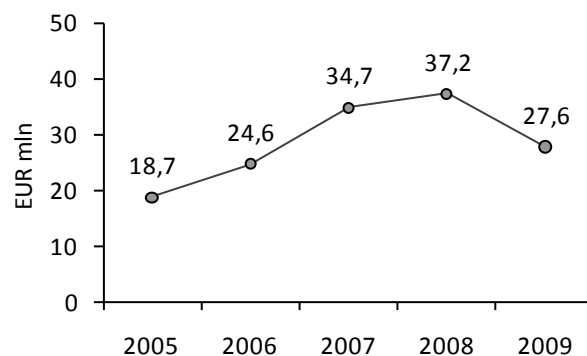
2009. aasta oli Montoni jaoks eneseanalüüsi aasta – tegeleti toote parendamisega ning muudeti kollektsiooni ülesehituse ja väljapaneku põhimõtted. Alates 2010. aastast luuakse ja esitletakse Montoni kollektsiooni kliendi vajadustest lähtuvalt: formaalne kontorirõivas, vabam linnarõivas ja vabaajarõivas. Lisaks pakutakse pidurõivaid nii ööklubisse kui ka formaalsematele üritustele. Põhjalikult on üle vaadatud ka hinnapoliitika ning juurde on lisatud odavama hinnapunkti tooteid muutes Montoni seeläbi kättesaadavamaks ja konkurentsivõimelisemaks.

Vastavalt klientide ootustele võtab Monton uuel aastal julgema suuna pakkudes maailma trende senisest veel kiiremini ja suuremas mahus: kollektsioonis on rohkem uudseid lõiked, värve ja materjale. Suuremat muudatust võib näha meestekollektsioonis. Montoni klient võib olla kindel, et Montonit kandes on ta väga moodne.

Ka turunduslikus mõttes oli aasta Montoni jaoks põnev ja sündmusterohke. Monton on nüüd veelgi interaktiivsem bränd, mis on esindatud sellistes sotsiaalvõrgustikes nagu Facebook, Twitter, Flickr ja Youtube. Aktiivse virtuaalsuhtluse eesmärk on tuua bränd lähemale oma tarbijale ning luua tarbija ja brändi vahel reaalne suhe.

Kevadel viidi Eesti turul läbi heategevuskampaania „Ole hea“, mille raames annetati laste turvakodule klientidel kogutud Montoni rõivaid. Kuna kampaania oli Eestis väga edukas, siis viidi see läbi ka Venemaal. Kevadel juurutati Eesti turul edukalt kliendi lojaalsusprogramm. Kuna Monton on Eesti Olümpiakomitee ametlik partner sportlaste riietamisel, siis esitleti sügisel avalikkusele 2010. aasta Vancouveri taliolümpiamängude Eesti koondise paraadvormi. Samuti jätkus koostöö Tallinna Pimedate Ööde Filmifestivaliga, mille raames loodi spetsiaalne festivali särk ning moehuvilistele pakuti vaatamiseks moefilmide eriprogrammi.

2010. aasta eesmärgid on jätkata tööd tootearendusprotsesside efektiivsemaks muutmisega, kollektsiooni jõulise arendamisega, kvaliteedi parendamisega ning hankebaasi laiendamisega. Seda selleks, et pakkuda meie klientidele alati uudseid ja vajalikke tooteid.

Montoni jaemüük

Mosaic

2009. aastal ulatus Mosaici jaemüük 17,5 miljoni euroni, mis on 22% madalam tulemus kui eelmisel aastal. Eelkõige on müügitulemus mõjutatud majanduslikust olukorrast kõikidel jaeturgudel, mis on tingitud olulised muudatused klientide ostukäitumises. Mosaici klientide ostuotsused on oluliselt rohkem kaalutletud, oodatakse parimat hinda läbi erinevate pakkumiste ning kõike seda endiselt kõrge ootusega toodete kvaliteedile.

Mosaic sisenes 2009. aastal uuesti Poola turule, millega lisandus brändile kuues jaeturg. Naistekollektsiooni müüakse nüüd Poola kahes suuremas Montoni poes ning müügitulemused on siiani ühtinud ootustega.

Kollektsiooni arenduse eesmärgiks 2009. aastal oli eelneval aastal saavutatud käekirja hoidmine ning arendamine. Naistekollektsiooni väga täpselt suunatud toodete pakkumised, meestekollektsiooni oodatust paremad tulemused Venemaal ning lastekollektsiooni väga hästi õnnestunud koolialguse rõivastuse pakkumine on olulised näitajad 2007-2008. aastal läbi viidud repositioneerimise õigsusele ja edukusele.

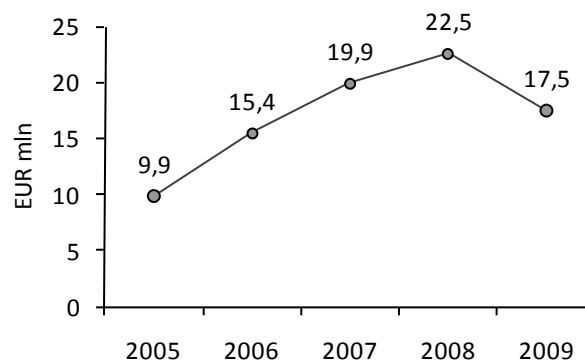
2008. aasta lõpul tehti esimesed Mosaici naisterõivaste kollektsiooni lähetused Euroopa juhtivale kaubamajade ketile Peek&Cloppenburg. 2009. aasta kevad-suve kollektsiooniga oldi väga rahul, mille tulemusena suurendati kaubamajade arvu sügis-talvise kollektsiooni tellimisel. Aasta lõpuks kaubeldi Mosaici kollektsiooniga juba 30 Peek&Cloppenburgi kaubamajas. 2010. aastal koostöö Peek&Cloppenburgi kaubamajade ketiga jätkub, ning eesmärk on järk-järgult kasvatada kaubamajade arvu ning tellimuste mahtu.

Eelmisel aastal kasvas Mosaici brändi tuntust venekeelsete klientide hulgas kasutades sügis-talvise hooaja reklaamnäona maailmakuulsat iluuisutajat ja mitmekordset olümpiavõitjat Tatjana Navkat. Tema fotod, Mosaici rõivad seljas, kaunistasid nii Mosaici Venemaa kaupluste vaateaknaid, venekeelset kodulehekülge kui ka kolmandat hooaega valmivat Mosaic Style ajakirja. Et Tatjanast on saanud populaarne telestar nii Venemaal, Ukrainas, Lätis kui Eestis, on ajakiri toodud ka nende turgude vene keelt kõnelevate klientideni.

Turunduse seisukohalt on väga oluliseks saanud ka suhtlemine erinevates sotsiaalvõrgustikes. Mosaic on alates 2009. aasta sügisest liitunud sotsiaalvõrgustikega Facebook ja Twitter.

2010. aasta olulisemaid eesmärke on müügiefektiivsuse kasvu saavutamine. 2009. aastal saadud kogemused on selle eesmärgi täitmiseks olulise väärtusega. Endiselt on fookuses töö hankijatega ning brändile parima hankebaasi loomine ning arendamine. Lasterõivaste vallas viiakse läbi kollektsiooni positioneerimise täpsustamine, kus tõstetakse enam fookusesse koolieelsete- ning koolilaste rõivastus. Lisaks on piloot-projektina planeeritud koolivormi pakkumine Eesti koolidele.

Mosaici jaemüük



Baltman

Baltmani jaemüük oli 2009. aastal 3,6 miljonit eurot, vähenedes eelmise aastaga võrreldes 24%. Aasta oli brändi jaoks suhteliselt raske, kuna majandusraskustest tulenevate müügiimahtude vähenemine tabas ka Baltmani. Siiski toimus teisel poolaastal osadel turgudel stabiliseerumine ning detsembris õnnestus juba mõningatel turgudel müüa rohkem kui eelneval aastal.

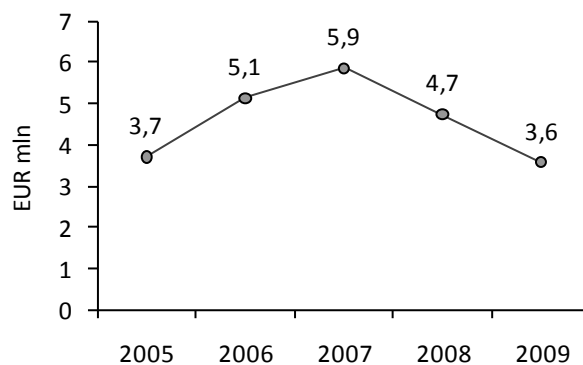
2009. aasta oli brändi jaoks, nagu kogu Grupi jaoks tervikuna, jaekaubanduspindade inventeerimise aasta – suleti ebaefektiivseid pindu ning samal ajal avati uusi pindu keskustes, mis vastavad brändi majanduslikele eesmärkidele. Kokku suleti neli ning avati kolm kauplust.

Aasta oli Baltmanile oluline ka seetõttu, et kinnitati ja asuti realiseerima uut strateegilist lähenemist varude juhtimisele. Edaspidi juhitakse brändi tähtsaima rõivagrupi, ülikondade, varusid läbi suuruspõhise pakkumise. See tähendab, et ükski klient ei peaks kauplusest lahkuma ilma leidmata vajaliku suurusega ülikonda. Lisaks võimaldab see pakkuda kliendile sama suurt valikut väiksema laovarude tasemega.

Baltmani kollektsioonis leidsid aasta jooksul aset mitmed uuendused suurema trendikuse suunas, mis klientide poolt hästi vastu võeti. Põhiliseks kollektsiooni uuenduseks oli ülikondade kitsama joone sissetoomine nii uute mudelite kui ka olemasolevate kaasajastamise näol. Samuti osutus edukaks talvine ülerõivaste kollektsioon, mille kaunid ja trendikad mudelid osteti ära juba enne talvekülmade saabumist. Kollektiooni uuendamist tahab brändi meeskond kindlasti jätkata, et rahuldada oma kosmopoliitseks muutunud püsikliendi vajadusi.

Brändi käekäiku mõjutasid ka muutused meeskonnas – mai alguses asus tööle uus brändijuht ning oktoobris uus turundusjuht. Nende muutuste taga oli vajadus fookuseerida konkreetsele brändile; seni olid brändi üldjuhtimine ja turundustegevuse juhtimine ühised Ivo Nikkolo kaubamärgiga.

Baltmani jaemüük



Ivo Nikkolo

Ivo Nikkolo kaubamärgile kujunes 2009. aasta hoolimata Baltimaades valitsenud majanduslangusele edukaks. Uute poodide kiire käivitamine ja jätkuv müügi kasv näitavad, et tarbija huvi unikaalsete ja kvaliteetsete disainerrõivaste järele on endiselt olemas. Kaubamärgi jaemüük ulatus 2009. aastal 2,8 miljoni euroni, kasvades eelmise aastaga võrreldes 13%. Selle tulemusega osutus Ivo Nikkolo juba teist aastat järjest ettevõtte kõige kiiremini kasvavaks kaubamärgiks ning on tõestamas, et Baltika otsus kaubamärk omandada oli õige.

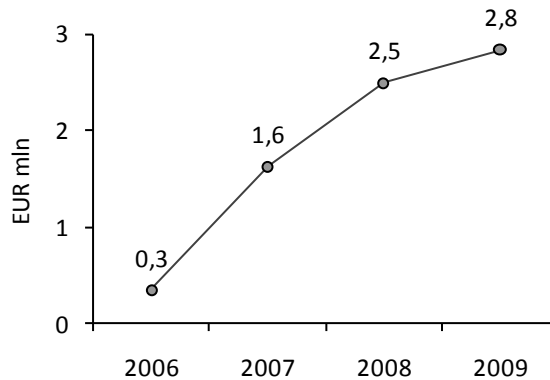
2009. aasta kevadel avati uus brändipood Tallinnas Rocca al Mare keskuses, Kristiine keskuses liiguti uuele, suuremale ja uudse sisekujundusega müügi pinnale. Oma müügi pind on kaubamärgil ka Baltika Kvartali Moetanava kaupluses, mis avati 2009. aasta septembris.

Julgeks sammuks võib pidada sügisel toimunud laienemist uuele jaeturule – Venemaale. Montoni kaupluses Moskva ühes suurimas kaubanduskeskuses Evropeiski avati Ivo Nikkolo müügi pind. Edukalt alanud müügi tegevust soovitakse tarbijate suure huvi tõttu jätkata ka 2010. aastal.

Esimest tegutsemisaastat tähistas ka 2008. aastal vahetult enne majanduslanguse algust Lätis avatud esikkauplus. Jätakuvalt head müügitulemused näitavad, et turul on laienemispotentsiaali.

2009. aastasse jäi ka kaubamärgi 15. juubel, mida tähistati nii minevikku kui ka tulevikku vaatava näitusega „Julgus olla IN“. Kaubamärgi looja Ivo Nikkolo disainis juubeli puhul unikaalse erikollektsiooni „One in a hundred“, kus iga rõivaese on unikaalne ja nummerdatud numbriga ühest sajani.

Ivo Nikkolo jaemüük



KLIENDITEENINDUS

Jaekaubandusettevõttena pöörab Baltika suurt tähelepanu sellele, kuidas pakkuda igapäevaselt oma kauplustes klientidele positiivset ostukogemust. Me nimetame oma klienditeeninduskontseptsiooni klientide kallistamiseks, mis ei tähenda klientide füüsilist kallistamist, vaid ülimat tähelepanelikkust nende soovide ja vajaduste vastu.

Suurepärase teeninduse aluseks on selleks sobiva hoiakuga ning müügitööd armastavad inimesed. Personali valikuprotsessis hinnatakse erinevate rollimängude ja ülesannete abil põhjalikult kandidaatide sobivust töötamiseks teenindajana rõivakaupluses. Edukalt läbivad konkursi need kandidaadid, kes lisaks eelpool mainitud kriteeriumitele omavad head moe- ja trenditunnetust ning kes tunnevad kaubamärgiga emotsionaalset seotust.

Teeninduskvaliteedi parendamiseks viivad ettevõtte sisekoolitajad kõikidel turgudel regulaarselt läbi nii alles alustavatele kui juba kogenumatele teenindajatele müügi- ja teenindusoskuste koolitusi. Kõik Baltikas tööd alustavad teenindajad läbivad sissejuhatava koolituse, mille käigus tutvutakse põhjalikult ettevõttega, õpitakse tundma brändi olemust ning omandatakse brändipõhised teeninduspõhimõtted. Iga hooaja alguses toimuvad kõikide kaubamärkide kollektiivkoolitused, mille käigus õpitakse tundma uusi tooteid ning hooaja moetrende, pööratakse tähelepanu uutele materjalidele jms. Seda selleks, et nõustada ja abistada klienti parimal võimalikul viisil tema ostuprotsessis.

Teeninduskvaliteedi hindamisvahendina on kasutusel meetod *Mystery Shopping*, mille abil antakse hinnang kogu teenindusprotsessile ning teenindajate müügi- ja teenindusoskustele. Igal aastal viiakse Baltika kõikides kaubamärkides läbi kliendiuuring, millest selgub klientide üldine rahulolu teeninduse, ostukeskkonna jms. Lisaks rakendatakse jaekaubanduses töötajate tööalast hindamissüsteemi, mille käigus iga teenindaja saab vähemalt kord aastas hinnangu oma tööalasele kompetentsusele.

Heaks hindamisvahendiks on ka kaubanduskeskuste ja turu-uuringufirmade poolt läbiviidavad teenindusvaldkonna uuringud, mille abil saab võrrelda Baltikat teiste jaekaubandusettevõtetega. Meie kauplused on saavutanud kaubanduskeskuste klienditeenindusuuringutes mitmel korral kõrgeid auhinnalisi kohti, edestades klienditeeninduse osas ülekaalukalt teisi kauplusi.

Baltika kasutab oma kaupluste klienditeenindustaseme hindamiseks ka erinevaid efektiivsusnäitajaid. Sellised efektiivsusnäitajad nagu iga mitmes klient ostab, keskmine ost kliendi kohta nii rahas kui tükkides, uute lojaalsete klientide arv jm annavad ülevaate kaupluse personali tööst klientidega. Tänu uutele püsikliendiprogrammidele kasvas 2009. aastal hüppeliselt uute lojaalsete klientide arv – kasv võrreldes 2008. aastaga oli 11%. Samuti oleme rahul 2%-lise tõusu üle ühele kliendile müüdud tükkide arvu osas, kusjuures suurim, 5%-line, kasv oli Eestis. Oluline kasv oli samuti näitaja iga mitmes klient ostab osas – kuigi küllastajate arv langes, parenes kogu süsteemi tulemus 1% võrra, sh Lätis 28% võrra.

Nii kliendi- ja teeninduskvaliteedi uuringud kui ka teenindajate tööalased hindamistulemused on sisendiks järgnevatele arendus- ja koolitustegevustele kas üksiku töötaja, kaupluse või terve ettevõtte vajadustest lähtuvalt.

HULGIMÜÜK

Baltika kollektiiv müügi hulgimüük moodustas Grupi müügituludest 2009. aastal 7,7% ning ulatus 4,4 miljoni euroni. Eelmise aastaga võrreldes vähenes hulgimüük 48,8%. Hulgimüügi vähenemine on toimunud oluliselt Vene

turul, kuid seda seoses Venemaa hulгимüügi partneri seitsme kaupluse ülevõtmise ja liitmisega Baltika jaesüsteemi. Kokkuvõttes müügi vähenemist Grupi jaoks ei toimunud.

2009. aasta oli Baltika jaoks Peek&Cloppenburgiga sõlmitud hulгимüügilepingu testperioodiks. See lõppes Baltika ja Mosaici kaubamärgi jaoks edukalt. Esialgsele 13-le kaubamajale lisandus aasta lõpuks veel 17 kaubamaja, mis teeb kokku 30 müügikohta. Projekti alguses oli Mosaic esindatud Saksamaa, Austria, Šveitsi ja Poola Peek&Cloppenburgi valitud kaubamajades. Uute müügitasemetega lisandusid sellised uued turud nagu Sloveenia, Slovakkia, Ungari, Tšehhi ja Horvaatia. Peek&Cloppenburg on üks Euroopa juhtivaid kaubamajade kette, millele kuulub Saksamaal üle 80 ning Euroopas kokku üle 100 kaubamaja.

KASUM

2009. aasta tulemuste peamised mõjutajad on majanduslangusest tulenenud müügitasemetete langus, väiksemad müügitrendid, valuutade devalveerimine ning opereerimiskulude taseme kohandamine uutele müügitrendidele. Esimesel poolaastal keskenduti põhiliselt varude taseme vastavusse viimisele uute müügitrendidega ning kulude kärpimisele. Teisel poolaastal pandi aga enam rõhku kulubaasi hoidmisele ja sügishooaja kaupade finantseerimisele, et kindlustada hooaja plaanitud müügitrendid. Neljandas kvartalis jätkus kahjumlike poodide sulgemine, sealhulgas suleti Tšehhi turg.

2009. aastal ulatus Grupi brutorentaablus 47,9%-ni (2008: 53,1%). Aasta brutokasum oli kokku 27,0 miljonit eurot (2008: 40,5 miljonit eurot), vähenedes eelmise aastaga võrreldes 13,5 miljoni euro võrra.

2009. aastal keskenduti opereerimiskulude vähendamisele kogu süsteemis. Väheneti personalikulud ja töötajate arvu, suurem rõhk oli poodide rendikulude vähendamisel kõikidel turgudel. Paljude otsuste mõju avaldus alles teisel poolaastal. Turustus- ja müügitrendid vähenesid eelmise aastaga võrreldes 5,6 miljoni euro võrra ulatuses 32,0 miljoni euroni. Jaesüsteemis vähenesid rendikulud ruutmeetri kohta keskmiselt 23% ja tööjõukulud 24%. Jaesüsteemi suurus jäi aasta jooksul praktiliselt muutumatuks.

Tootmises väheneti tootmismahutusi, mis tõi endaga kaasa ka tootmistöötajate arvu vähendamise. Aasta jooksul maksti tootmistöötajatele koondamistasusid kokku 0,2 miljonit eurot. Kokku vähenes tootmistööliste tööjõukulud aastaga 30%.

Üldhalduskulud vähenesid eelmise aastaga võrreldes 0,4 miljoni euro võrra ja ulatusid 2009. aastal 2,8 miljoni euroni.

Kriisiaegne majandusaasta sunnib ettevõtteid tegema kriisiaegseid otsuseid. Lähtuvalt sellest vaatas Grupi juhtkond kriitiliselt üle ettevõtte seisundi. Et kindlustada äritegevuse edasist positiivset arengut, mis peab jätkuvalt vastu pidama majandussurutise tagajärgedele, tegi juhtkond aasta jooksul mitmeid erakorralisi otsuseid. Paljude otsuste mõju langes neljandasse kvartalis, mille tulemustes kajastuvad lisaks ka raamatupidamis- ja maksuarvestusest tulenevad kulud.

Ühekordsed tulud ja kulud 2009. aastal

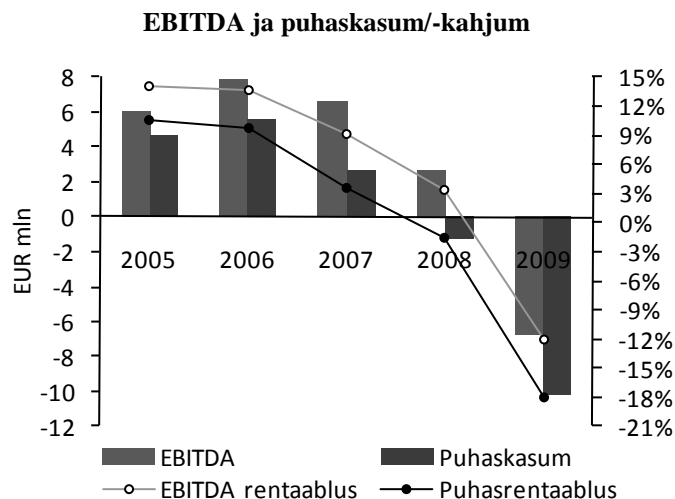
EUR mln	2009	1 kv	2 kv	3 kv	4 kv
Puhaskahjum enne ühekordseid tulusid/-kulusid	-7,9	-3,3	-2,2	-1,2	-1,1
Ühekordsed tulud/-kulud					
Kaupluste sulgemiskulud	-1,2			-0,2	-1,0
Kursimuutused	-0,8	-0,7	0,2	-0,4	0,1
Tootmise koondamiskulud	-0,2		-0,2		
Varude allahindlusreservi kulu	-0,2				-0,2
Nõuete allahindlusreservi ja diskonteeritud nõuete intressikulu	-0,2				-0,2
Opsioonide palgakulu	-0,1				-0,1
Trahv lepingute ülesütlemisest					
Kinnisvarainvesteeringu ümberhindluse ja põhivara ümberklassifitseerimise kulu	-0,4				-0,4
Edasilükkunud tulumaksu tulu	0,8				0,8
Kokku	-2,3	-0,7	0,0	-0,6	-1,0
Grupi puhaskahjum	-10,2	-4,0	-2,2	-1,8	-2,1

Baltika 2009. aasta ärikahjum ulatus 9,9 miljoni euroni. 2008. aastal oli ärikahjum 0,4 miljonit eurot.

Baltika äriühingum sisaldab 2009. aastal muude ärikulude all poodide sulgemisest tulenevate investeeringute mahakandmise kulu kokku 0,7 miljonit eurot. 2008. aasta ärituludes kajastus tulu kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusest summas 1,1 miljonit eurot.

Grupi 2009. aasta finantskulud ulatusid 1,1 miljoni euroni, kasvades eelmise aastaga võrreldes 20%. Suure osa finantskuludest moodustavad intressikulud (1,1 miljonit eurot), mis kasvasid eelmise aastaga võrreldes 46,4%. Intressikulu on mõjutanud Euribori langus ja laenukoormuse tõus.

2009. aasta lõpetas Baltika 10,2 miljoni eurose puhaskahjumiga. 2008. aastal oli Grupi puhaskahjum 1,2 miljonit eurot.



FINANTSSEISUND

2009. aasta 31. detsembri seisuga ulatus Baltika konsolideeritud bilansimaht 44,9 miljoni euroni, vähenedes aastaga 10%.

Grupi nõuded ostjatele vähenesid aasta jooksul 1,3 miljoni euro võrra ulatudes aasta lõpus 1,9 miljoni euroni. Nõuete alanemine tuleneb hulgamüügi mahtude vähenemisest.

Aasta lõpus ulatusid varud 12,0 miljoni euroni, vähenedes aastaga 6,4 miljoni eurot ehk 35% võrra. Samal ajal jäi jaesüsteemi suurus aastatagusega võrreldes samale tasemele. Uus varude tase vastab kriisiaegsetele müügimahtudele. Grupi käibevara vähenes aastaga 9,4 miljoni euro võrra, ulatudes aasta lõpus 15,9 miljoni euroni. Grupi võlad hankijatele vähenesid aastaga 27% ja olid kokku 7,1 miljonit eurot, kusjuures sellest 2,3 miljonit eurot moodustavad hankijatega kokkulepitud tingimustel akreditiivid ja pangagarantiid, mis võimaldavad saavutada pikaajalisi maksetingimusi.

Aasta lõpus ulatusid Grupi võlakohustused 22,7 miljoni euroni, sh olid pangalaenu kokku 21,6 miljonit eurot ja kapitalirendi kohustused 0,6 miljonit eurot. Aasta jooksul on võlakoormus suurenenud 5,3 miljoni euro võrra. Põhiliselt on laenukoormus suurenenud seoses uue kontorihoone ehitusega, mida finantseeriti täielikult pangalaenuga. Aasta lõpu seisuga ulatus ehitusega seotud laen 9,2 miljoni euroni.

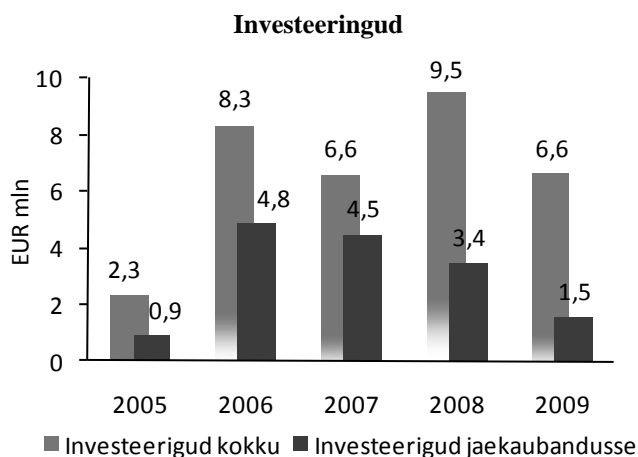
Seoses ehituslaenuga on ka Grupi netovõlg (Intressi kandvad võlakohustused-Raha ja pangakontod) suurenenud ning ulatus aasta lõpus 21,8 miljoni euroni. Netovõla suhe omakapitali oli 183% (31. detsember 2008: 88,2%).

Baltika Grupi omakapital vähenes 2009. aastal 7,2 miljoni euro võrra ja ulatus aasta lõpu seisuga 11,9 miljoni euroni.

INVESTEERINGUD

2009. aastal ulatusid Baltika Grupi investeeringud 6,6 miljoni euroni. 2008. aastal tehti investeeringuid 9,5 miljoni euro ulatuses.

Baltika Kvartali ehitusse investeeriti 4,7 miljonit eurot ning jaekaubandusse 1,5 miljonit eurot. Muud investeeringud ulatusid 0,4 miljoni euroni.



RAHAVOOD

2009. aastal vähenesid Grupi rahavood 0,2 miljoni euro võrra. 2008. aastal vähenesid Grupi rahavood 1,5 miljoni euro võrra.

Baltika Grupi 2009. aasta rahavoog äritegevusest oli negatiivne: -0,9 miljonit eurot. Äritegevuse rahavoo suurim mõjutaja oli järsk müügitulude langus ja sellele mittevastav kulubaas 2009. aasta esimeses pooles. Aasta teises pooles suudeti kulubaas viia kriisiaegsete müükidega vastavusse. Suuremad käibekapitali muutused olid seotud varude, nõuete ja hankijatega seotud kohustuste vähenemisega.

Investeeringustegevuse rahavoog oli -6,3 miljonit eurot, mida mõjutas põhiliselt uue büroohoone ehitusega seonduv investeeringustegevus. 2008. aastal oli investeeringustegevuse rahavoog samuti märkimisväärne: -9,4 miljonit eurot.

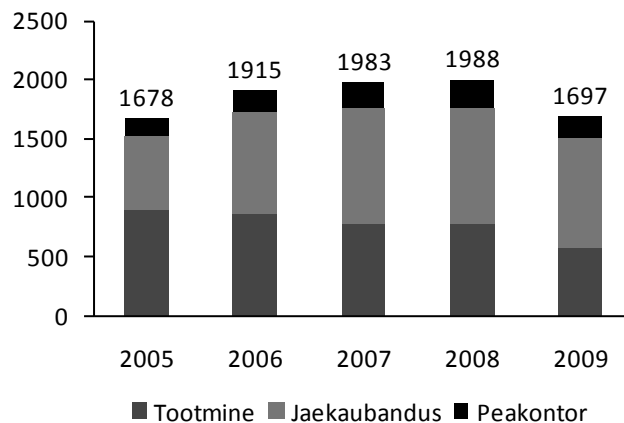
Äri- ja investeeringustegevuse finantseerimiseks kasutati pankadelt laenatud vahendeid, mille tõttu finantseerimise rahavoog oli 2009. aastal kokku 7,1 miljonit eurot. Pangalaenusid saadi 2009. aastal juurde 8,4 miljonit eurot, samas ulatusid pangalaenude tagasimaksed 3,5 miljoni euroni. Äritegevuse finantseerimiseks kasutati ka eelisaktiivse emissioonist saadud rahalisi vahendeid kokku 2,6 miljoni euro ulatuses.

INIMESED

Baltika Grupis töötas 2009. aasta lõpu seisuga 1697 (31. detsember 2008: 1988) inimest, sealhulgas jaekaubanduses 929 (994), tootmises 580 (771) ning peakontoris 188 (223) inimest. Muutunud majanduskeskkond ning sellest tulenev vajadus muuta ettevõtte tööprotsesse efektiivsemaks tingis Grupi töötajate arvu vähenemise aasta jooksul pea 300 inimese võrra. Kõige suurem vähenemine, ligi 200 inimest, toimus tootmises. Grupi aasta keskmine töötajate arv oli 1832 (2008: 1950).

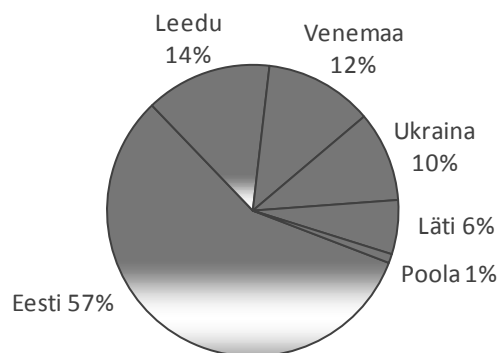
Baltika Grupi töötajatele maksti 2009. aastal kokku töötasusid summas 12,6 miljonit eurot (2008: 15,3 miljonit eurot). Nõukogu ja juhatuse liikmete tasud ulatusid 0,3 miljoni euroni (2008: 0,3 miljonit eurot). 2009. aastal oli juhatuses üks liige rohkem kui 2008. aastal.

Töötajate arv



2009. aasta lõpu seisuga töötas väljaspool Eestit 43% Grupi töötajatest. Töötajate osakaal Eestis on suurem, sest siin asuvad ettevõtte peakontor ning tootmisüksused.

Töötajate jagunemine riikide lõikes, 31.12.2009



2009. aastal oli personalijuhtimises üheks oluliseks tegevusvaldkonnaks kohandumine muutunud majanduskeskkonnaga. Aasta esimeses pooles läbi viidud tegevused hõlmasid lisaks töötajate arvu vähendamisele ning tööprotsesside ülevaatamisele muid erinevaid meetodeid (palkade kärpimine, üleminek osalisele tööajale jm) personaliga seotud tegevuskulude vähendamiseks.

Arenduse- ja koolitustegevuses jätkus kolm aastat tagasi loodud sisekoolitusprogramm *Retail Academy* (Jaekaubandusakadeemia). Sarnaselt eelmise aastaga keskendus *Retail Academy* ka 2009. aastal juhtimisega seotud teadmiste ja kompetentside arendamisele. Eesmärgiks oli arendada nii meeskonnaga seotud juhtimisoskuseid, kujundada ärilist mõtlemist kui saada teadmisi inimestevahelisest suhtlemisest, kultuuride mõjust suhtlemisele jne.

Aasta jooksul toimus brändides mitmeid olulisi struktuurimuutusi, mille eesmärgiks oli koondada iga brändi juurde seni tsentraalses struktuuris funktsioneerinud olulised tegevusvaldkonnad (turundus ja materjalide sisseost). Läbiviidud struktuurimuutus tugevdas ning muutis selgemaks brändijuhtimise protsessi.

BALTIKA KVARTAL

2009. aasta juunikuus valmis disaini- ja loovettevõtteid koondava Baltika Kvartali I etapi raames Baltika uus büroohoone. Pea 40 aastat õmblusvabrikuna töötanud tootmishoone on täielikult renoveeritud ning saanud uue hingamise omanäolise büroo- ja ärihoonena. Siin asuvad Baltika Grupi peakontor ning Baltika kõiki brände müüv Moetanava kauplus. Koos veinipoega Wine Garage moodustab Moetanav Eestis uudse moe, veini ja gurmee sünergia.

Hoone ülejäänud pinnad on välja üüritud erinevatele kvartali ideega kokkusobivatele ettevõtetele nagu näiteks reklaamibüroo ja fotostuudio. Kõrvalasuvas Baltika endises peakontori hoones asub Loomeinkubaator, mis koondab alustavaid loomemajanduse valdkonnas tegutsevaid ettevõtteid.

Seoses peakontori kolimisega uude bürosse toimus märkimisväärne kvalitatiivne areng Baltika töötajate töökeskkonna tingimustes. Uus töökeskkond, mille arendamise juures töötajad ka ise said kaasa rääkida, soodustab enam meeskondade omavahelist koostööd ja infovahetust, inspireerib loometööd ning pakub võrreldes endiste tingimustega rohkem mugavusi tööpäeasiseks puhkehetkedeks. Uus büroo, kus asub ka 120-kohaline funktsionaalne Moelava saal, annab Baltikale võimaluse läbi viia üritusi, mis vanas kontoris polnud võimalik. Moelaval on toimunud Baltika uute kollektiivide moeshowd ning töötajate koosviibimised. Moelava saali on võimalik ka teistele ettevõtetele ürituste korraldamiseks välja üürida.

Hoonetekompleksi arhitektuurilahenduse on välja töötanud rahvusvaheliselt tunnustatud büroode 3+1 ja Studio 3 arhitektid, kes pälvisid kaasaegse, hoone sisemust ja välimust siduva ruumilahenduse eest Arhitektuuri sihtkapitali sisearhitektuuripremia.

Kogu investering Baltika Kvartali I etappi oli ligikaudu 9,3 miljonit eurot.

KESKKOND

Baltika kannab sotsiaalset vastutust ning arvestab oma äritegevuses ka keskkonna mõjude aspekti. Keskkonna mõõde on integreeritud ettevõtte juhtimissüsteemi ning erinevate üksuste igapäevatöö on püütud korraldada keskkonnasäästlikult.

Baltika erinevad üksused (peakontor, kauplused, tootmine ja logistikakeskus) ei oma olulist keskkonnakahjulikku mõju. Peamine rõhk keskkonnasäästlikul käitumisel on pakendi- ja tootmisjäätmete kogumisel, sorteerimisel ja taaskasutamisel. Baltika on MTÜ Eesti Pakendiringlus lepinguline partner, kelle kaudu on korraldatud kõik ettevõtte pakendite ja nende taaskasutusega seonduvad aspektid.

Tootmisüksused ehk õmblusvabrikud koguvad kanga-, paberi- ja kilejätmeid. Villaste kangaste puhul sorteeritakse juurdelõikusjärgsed kangajätmed (eraldades neist lõigete paberisad), mille ettevõtte suunab taaskasutusse. Taaskasutusse jõuavad ka kanga ladestamisel tekkinud ülejäägid (kangarullide jäägid ja defektidega tükid). Tootmisüksustes kogutakse kokku pappkastid, mida taaskasutatakse kohapeal või mis saadetakse taaskasutuseks logistikakeskusesse. Logistikakeskuses sorteeritakse kõik pakendijätmed (papp, kile, plastist pakkeliinid) ning taaskasutatakse maksimaalselt papptaarat. Kauplustes toimub papp- ja kilejätmete kogumine.

Kõikides üksustes kogutakse kokku patareid, elektroonika (arvutid, printerid jne), elektripirnid ning päevavalguslambid. Vastavalt jäätmete sorteerimise nõuetele viiakse need jäätmekäitluspunktidesse. Peakontoris on korraldatud ka paberi ning dokumentide (nt vanad arhiivimaterjalid) kogumine ning taaskasutusse suunamine.

2010. AASTA PERSPEKTIIVID

Baltika Grupi juhatuse hinnangul on 2009. aasta jooksul Grupi kohanemine globaalse majanduskriisi mõjudega opereeritavatel turgudel põhimõtteliselt ära toimunud. 2009. aasta viimases kvartalis jõudis Grupi jaesüsteem 0,4 miljoni euroga kasumisse ning Grupi tavakohase majandustegevusega seotud rahavood olid stabiliseerunud. 2010. aasta alguseks saavutatud varude tase ruutmeetritele (35% väiksem võrreldes 2008. aastaga) ja jaesüsteemi tegevuskulude tase (27% väiksem võrreldes 2008. aastaga) on viidud vastavusse 2010. aastale planeeritud müükidega.

Alanud majandusaasta käibeprognos on tehtud arvestusega, et 2010. aasta Grupi poolt opereeritavate turgude majandused tervikuna veel ei kasva. Kui esimese poolaasta alguses jätkub veel aeglustavas tempos majanduslangus, siis suveks on Grupi turgudel tervikuna müügid stabiliseerunud. Alates teisest poolaastast on Grupi osadel turgudel võimalik prognoosida tagasihoidlikku majanduskasvu (seotud eeskätt väga madalate võrdlusbaasidega).

Eeldusel, et aasta ulatuses tervikuna müügid veel ei kasva (aasta esimesel poolel väike kahanemine ja teisel poolel kasv), paneb Baltika rõhku tugevate kollektiivide ettevalmistamisele, sisseostu paremale finantseerimisele, kõrgematele tootemarginaalidele ja klienditeeninduse arendamisele. Tulemuseks peaks olema oluliselt paranenud brutomarginaal. Viimane koos oluliselt väiksemate tegevuskuludega (plaanide kohaselt 3,2 miljoni euro võrra madalamad kui 2009. aastal) peaks võimaldama Baltikal jõuda teisel poolaastal kasumisse.

Finantspositsiooni tugevdamiseks on Grupil esimesel poolaastal plaanis realiseerida mitmed talle kuuluvad tootmistegevusega seotud kinnisvarad. Jätkub koostöö pankadega täiendava rahavoo tagamiseks kaupade sisseostule ning laenuportfelli restruktureerimiseks. Lisaks on juhatusel plaanis teha aktsionäridele ettepanek täiendavaks aktsiaemissiooniks.

Baltika ei planeeri 2010. aastal investeeringuid jaesüsteemi suurendamiseks.

FINANTSTULEMUSTE AVALDAMINE 2010. AASTAL

2010. aastal avaldatakse Baltika konsolideeritud finantstulemused järgmistel kuupäevadel:

2010. a 1. kvartali tulemused	5. mai
2010. a 2. kvartali tulemused	4. august
2010. a 3. kvartali tulemused	3. november

Lisaks avaldab Baltika iga kuu alguses eelmise kuu müügitulemused.

BALTIKA AKTSIA

Baltika aktsia on noteeritud Tallinna Börsil alates 5. juunist 1997. aastal. Tallinna Börs kuulub maailma suurimasse börsikontserni NASDAQ OMX Group. NASDAQ OMX Group loodi 2008. aasta alguses, mil NASDAQ Stock Market viis lõpule liitumise Balti- ja Põhjamaade börsigrupiga OMX. Uus börsikontsern pakub kauplemise, börsitehnoloogiate ja noteeritud ettevõtete seotud teenuseid kuuel mandril ning on üle 3900 noteeritud ettevõttega maailma väärtpaberiturude hulgas esikohal.

Baltika aktsial ei ole ametlikku turutegijat. 2010. aasta jaanuari seisuga ei olnud ühelgi Tallinna Börsil noteeritud ettevõttele sõlmitud turutegija lepingut. Alates 2005. aastast kehtib küll uutele börsil noteeritavatele ettevõtetele nõue sõlmida teatud perioodiks vastav leping, kuid pikemat aega börsil noteeritud aktsiate suhtes pole osutunud vajalikuks vastavat lepingut sõlmida või seda pikendada.

AKTSIAD

Baltikal on kokku 22 644 850 aktsiat, mis jagunevad liht- ja eelisaktsiateks. Lihtaktsiaid on 18 644 850 ning eelisaktsiaid 4 000 000 tükki.

Lihtaktsiad

Baltika lihtaktsiad on noteeritud Tallinna Börsil ning omavad võrdset hääle- ja dividendiõigust. Kõik järgnev informatsioon Baltika aktsiate kohta (aktsia näitajad, hind, kauplemine, aktsionäride struktuur jne) on esitatud lihtaktsiate kohta, kui ei ole märgitud teisiti.

Informatsioon noteeritud lihtaktsiate kohta

NASDAQ OMX sümbol: BLT1T

ISIN: EE3100003609

Väärtpaberite kaubeldav miinimumkogus: 1

Väärtpaberite arv: 18 644 850

Nimiväärtus: 0,64 eurot

Hääle arv aktsia kohta: 1 hääle

Eelisaktsiad

Eelisaktsiad emiteeriti 2009. aasta 10. juulil toimunud kutselistele investoritele suunatud emissiooni tulemusena. Need annavad eesõiguse dividendile suuruses 10% aktsia nimiväärtusest aastas kahe aasta jooksul alates emiteerimisest, misjärel omandavad samasuguse hääle- ja dividendiõiguse kui lihtaktsiad. Eelisaktsiad on noteerimata.

Aktsia näitajad

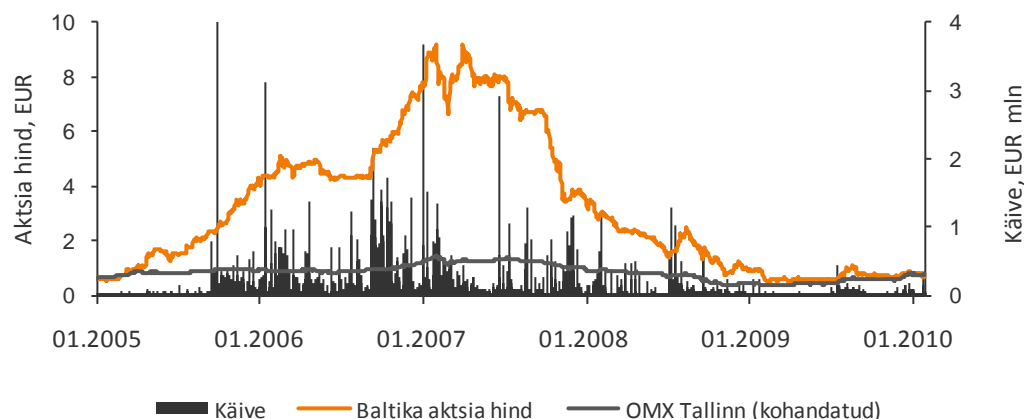
EUR	2005	2006	2007	2008	2009
Aktsiate arv (a lõpp)	17 468 850	18 644 850	18 644 850	18 644 850	18 644 850
Kaalutud keskmine aktsiate arv	17 279 850	18 026 350	18 644 850	18 644 850	18 644 850
Aktsia hind (a lõpp)	4,33	7,40	3,90	1,15	0,73
Ettevõtte turuväärtus, mln (a lõpp)	75,70	137,97	72,71	21,44	13,61
Kasum aktsia kohta	0,27	0,31	0,14	-0,06	-0,55
P/E suhe	16,1	23,9	27,9	Neg.	Neg.
Aktsia bilansiline väärtus	0,76	1,04	1,16	1,02	0,64
P/B suhe	5,7	7,1	3,4	1,1	1,1
Dividendid aktsia kohta	0,04	0,05	0	0	0 ¹
Dividendimäär	1,0%	0,7%	0%	0%	0% ¹
Dividendid/puhaskasum	16,6%	17,1%	0%	0%	0% ¹

¹Ettepanek aktsionäride üldkoosolekule.

AKTSIA HIND JA KAUPLEMINE

2009. aastal langes Baltika aktsia hind 36,5% 0,73 euronini ning Grupi turuväärtus ulatus aasta lõpu seisuga 13,6 miljoni euronini. Samal perioodil tõusis Tallinna Börsi üldindeks, OMX Tallinn, 47,2%.

Aksia hind ja käive



Aksia kauplemissjalugu

EUR	2005	2006	2007	2008	2009
Kõrgeim hind	4,33	7,47	9,57	3,95	1,27
Madalaim hind	0,53	3,97	3,35	0,73	0,44
Keskmine hind	1,85	5,01	7,03	2,09	0,70
Aasta lõpu hind	4,33	7,40	3,90	1,15	0,73
Muutus, %	598,9%	70,8%	-47,3%	-70,5%	-36,5%
Kaubeldud aktsiaid	13,209,708 ¹	14 726 412	8 384 256	12 572 468	10 671 279
Käive, mln	31.08 ¹	72,75	53,55	23,62	7,57

¹Sisaldab Baltic Republics Fund'i osaluse müügitehingut 6,0 miljoni aktsiaga (teingu maksumus 13,8 miljonit eurot).

INDEKSID

Balti- ja Põhjamaades on NASDAQ OMX grupi börsidel kasutusel ühtne indeksite struktuur. NASDAQ OMX Balti indeksiperekonda kuuluvad üldindeks, kaubeldav indeks, võrdlusindeks ja sektoriindeksid. Indeksid arvutatakse eurodes ning hinna- (PI) ja/või tulusindeksina (GI). Kõik indeksid arvutatakse ahelindeksina ning need annavad võrdluse eelmise kauplemisspäeva hinnatasemega. Kõigi Balti indeksite algväärtus on 100 ning alguskuupäev 31. detsember 1999. Tallinna Börsi üldindeksi alguskuupäev on 3. juuni 1996. Kaubeldava indeksi ja võrdlusindeksite koosseisu korrigeeritakse aktsiate kaubeldavuse põhjal kaks korda aastas.

2010. aasta jaanuari seisuga kuulus Baltika aktsia järgmiste indeksite koosseisu:

Indeks	Kirjeldus	Tüüp	Lühend
OMX Tallinn GI	Tallinna Börsi üldindeks	Tulususindeks	OMXTGI
OMX Baltic 10	Balti kaubeldav indeks	Hinnaindeks	OMXB10
OMX Baltic 10 GI	Balti kaubeldav indeks	Tulususindeks	OMXB10GI
OMX Baltic 10 EXP	Balti kaubeldav indeks	Hinnaindeks	OMXB10EXP
OMX Baltic PI	Balti börside üldindeks	Hinnaindeks	OMXBPI
OMX Baltic GI	Balti börside üldindeks	Tulususindeks	OMXBGI
OMX Baltic Benchmark PI	Balti võrdlusindeks	Hinnaindeks	OMXBBPI
OMX Baltic Benchmark GI	Balti võrdlusindeks	Tulususindeks	OMXBBGI
OMX Baltic Benchmark Cap PI	Balti võrdlusindeks osakaalupiiranguga	Hinnaindeks	OMXBBCAPPI
OMX Baltic Benchmark Cap GI	Balti võrdlusindeks osakaalupiiranguga	Tulususindeks	OMXBBCAPGI
OMX Baltic Consumer Discretionary PI	Balti sektoriindeks	Hinnaindeks	B25PI
OMX Baltic Consumer Discretionary GI	Balti sektoriindeks	Tulususindeks	B25GI

AKTSIONÄRIDE STRUKTUUR

2009. aasta lõpu seisuga oli Baltikal 2241 aktsionäri. Aasta jooksul suurenes aktsionäride arv 21% võrra.

Baltika suurimaks aktsionäriks on ettevõtte juhatusele kuuluv firma OÜ BMIG, millele 2009. aasta lõpu seisuga kuulus 24,81% Baltika noteeritud lihtaktsiatest. Sama kuupäeva seisuga kuulus ettevõtte juhatuse liikmetele nii

otse kui läbi nende kontrolli all olevate firmade 31,80% Baltika lihtaktsiatest. OÜ BMIG ja juhatuse osalus kogu Baltika aktsiakapitalis on esitatud Hea ühingujuhtimise tava aruande osas „Juhatus“.

Baltika aktsionäride nimekiri on kättesaadav Eesti väärtpaberite keskregistri kodulehel (www.e-register.ee).

Suurimad aktsionärid, 31.12.2009

	Aktsiate arv	Osalus
BMIG OÜ	4 624 860	24,81%
Svenska Handelsbanken kliendid	1 912 000	10,25%
Meelis Milder	726 336	3,90%
State Street Bank and Trust Omnibus konto	494 689	2,65%
Tõnis Kotkas	449 500	2,41%
Leedu väärtpaberite keskdepositoorium	429 879	2,31%
Gamma Holding OÜ	412 758	2,21%
Swedbank Ab kliendid	406 665	2,18%
Skandinaviska Enskilda Banken Ab kliendid	367 947	1,97%
Tenlion OÜ	302 171	1,62%
Teised	8 518 045	45,69%
Kokku	18 644 850	100%

Peale juhatuse on Baltika suurimateks aktsionärideks rahvusvahelised investeerimisfondid ning eraisikud, kelle osalused asuvad enamasti pankade kliendikontodel. Eraisikutele kuulub üle 29% aktsiatest. Peaaegu 3/4 Baltika aktsionäridest on kohalikud.

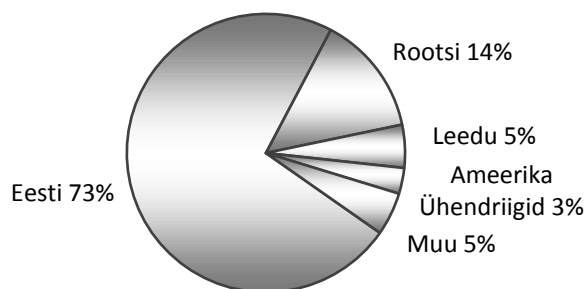
Aktsionäride struktuur tüüpide lõikes, 31.12.2009

	Aktsiate arv	Osalus
Juhatuse liikmed	5 929 245	31,80%
Juriidilised isikud, sh	7 286 639	39,08%
Investeerimisfondid ja pankade kliendikontod	4 331 665	23,23%
Muud juriidilised isikud	2 954 974	15,85%
Eraisikud	5 428 966	29,12%
Kokku	18 644 850	100%

Aktsionäride jagunemine osaluse suuruse järgi, 31.12.2009

Osalus	Aktsionäride arv	Osa üldarvust	Aktsiaid kokku	Hääleõiguse %
> 10%	2	0,09%	6 536 860	35,06%
1,0 - 10,0%	13	0,58%	4 795 272	25,72%
0,1 - 1,0%	81	3,61%	3 266 652	17,52%
< 0,1%	2 145	95,72%	4 046 066	21,70%
Kokku	2 241	100%	18 644 850	100%

Aktsionäride struktuur riikide lõikes, 31.12.2009



AKTSIAKAPITAL

2009. aastal suurenes Baltika aktsiakapital 2,6 miljoni euro võrra ning ulatus aasta lõpu seisuga 14,5 miljoni euroni. Aktsiakapital suurenes seoses nelja miljoni eelisaktia emiteerimisega kutselistele investoritele. Emissiooni tulemusena on Baltikal kokku 22 644 850 aktsiat, mis jagunevad liht- ja eelisaktiateks. Lihtaktsiaid on 18 644 850 ning eelisaktiaid 4 000 000 tükki (vt ka lõiku „Aktsiad“).

Ettevõttel on jõus tegevjuhtkonnale suunatud vahetusvõlakirjade programm. 18. juunil 2009. aastal toimunud aktsionäride korralisel üldkoosolekul otsustati väljastada Baltika kontserni kuuluvate äriühingute juhtivtöötajatele 1 850 000 vahetusvõlakirja (G võlakirja). Iga võlakiri annab selle omanikule õiguse märkida ühe ettevõtte aktsia. Aktsiate märkimisperiood G võlakirjade eest on 1. juulist kuni 31. detsembrini 2012. aastal. Märkimise tulemusena võib Baltika aktsiakapital suureneda maksimaalselt 1 850 000 uue aktsia võrra, mis moodustavad praegusest aktsiate arvust 8,2%.

Vahetusvõlakirjade tingimustega saab tutvuda 2009. aasta aktsionäride üldkoosoleku otsustes. Detailse ülevaate vahetusvõlakirjade kohta annab raamatupidamisaruande lisa nr 25.

Põhikirja kohaselt on Baltika aktsiakapitali ülempiir 25,6 miljonit eurot.

Aktsiakapitali dünaamika

Kuupäev	Emissiooni vorm	Emissiooni hind EUR	Lisandunud aktsiate arv	Aktsiate arv	Aktsiakapital nimiväärtuses EUR '000	Ülekurs EUR '000
31.12.2004				5 633 950	3 601	2 845
17.05.2005	B-võlakirjade vahetamine aktsiate vastu	2,18	189 000	5 822 950	3 722	3 136
31.12.2005				5 822 950	3 722	3 176
30.03.2006	C-võlakirjade vahetamine aktsiate vastu	2,40	192 000	6 014 950	3 844	3 534
5.10.2006	D-võlakirjade vahetamine aktsiate vastu	1,85	82 400	6 097 350	3 897	3 634
8.12.2006	D-võlakirjade vahetamine aktsiate vastu	1,85	117 600	6 214 950	3 972	3 776
31.12.2006				6 214 950	3 972	3 776
11.06.2007	Fondiemissioon	-	12 429 900	18 644 850	11 916	0
31.12.2007				18 644 850	11 916	0
31.12.2008				18 644 850	11 916	0
10.07.2009	Eelisaktiate emissioon	0,64	4 000 000	22 644 850	14 473	0
31.12.2009				22 644 850	14 473	0

DIVIDENDID

Grupi eesmärges silmas pidades on dividendide väljamaksmise ülempiiriks seatud 25% finantsaasta puhaskasumist. Tegelik dividendimäär sõltub Grupi rahavoogudest ning arenguperspektiividest ja nende finantseerimise vajadusest.

Baltika teenis 2009. aastal 10,2 miljonit eurot kahjumit. Baltika juhatus teeb aktsionäride üldkoosolekule ettepaneku sel aastal lihtaktsiate omanikele dividende mitte maksta. Ka eelmisel aastal dividende ei makstud.

Vastavalt põhikirjale garanteeritakse eelisaktiate omanikele aastased dividendid, mis on 10% aktsia 0,64 eurosest nominaalväärtusest. 2009. aastal maksti eelisaktsionäride omanikele dividende kokku 0,02 miljonit eurot.

Dividendide ajaloo ja suhtarvude kohta on esitatud info tabelis Aktsia näitajad.

HEA ÜHINGUJUHTIMISE TAVA ARUANNE

Hea Ühingujuhtimise Tava (HÜT) on juhiste ja soovituslike reeglite kogum, mis on mõeldud järgimiseks eelkõige börsiettevõtetele. Tavas kirjeldatud põhimõtted on soovituslikud ning ettevõtte ei pea tingimata kõiki nõudeid järgima, kuid peab Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes selgitama, miks neid nõudeid ei täideta. Börsiettevõtetele kehtib „täidan või selgitan“ nõue alates 1. jaanuarist 2006.

Baltika lähtub oma äritegevuses riiklikest seadustest ja õigusnormidest. Avaliku ettevõtteks lähtub Baltika oma tegevuses ka Tallinna Börsi nõuetest ning aktsionäride ja investorite võrdse kohtlemise printsiibist. Sellest tulenevalt järgib Baltika suures osas Tavas toodud juhiseid. Allpool on selgitatud nende Tava nõuete, mis ei ole hetkel täidetud, mittejärgimise põhjuseid. Lisaks on antud täiendavat informatsiooni 2009. aasta üldkoosoleku ning ettevõtte nõukogu ja juhatuse kohta ning selgitatud Baltika juhtimise põhimõtteid.

HÜT punkt 1.3.3.

Emitent teeb vastavate tehniliste vahendite olemasolul ning juhul, kui see ei ole talle liiga kulukas, üldkoosoleku jälgimise ja sellest osavõtu võimalikuks sidevahendite kaudu (nt Internet).

Kuna Baltikal puuduvad vastavad tehnilised vahendid ning nende soetamine läheks ettevõttele liialt kulukas, siis praegusel hetkel ei tee ettevõtte üldkoosoleku jälgimist ja sellest osavõttu sidevahendite kaudu võimalikuks.

HÜT punkt 2.2.1.

Nõukogu esimees sõlmib juhatuse liikmega tema ülesannete täitmiseks ametilepingu.

Baltika juhatuse liikmed vastutavad ettevõtte strateegiliste valdkondade eest ning nende ametikohustused ei piirdu üksnes Äriseadustikust ja äriühingu põhikirjast tulenevate juhatuse liikme ülesannetega (äriühingu juhtimine ja esindamine). Seetõttu on nelja juhatuse liikmega sõlmitud töölepingud ning ühe juhatuse liikmega, Andrew Patersoniga, konsultatsioonileping temale kuuluva firma Keel Consulting Associates Ltd kaudu. Juhatuse esimees Meelis Milder on Grupi tegevdirektor, Ülle Järv finantsdirektor, Maire Milder juhib jaekaubandusdivisjoni, Boriss Loifenfeld hulgimüügi ja SRÜ turu projekte ning Andrew Paterson vastutab Grupi hanke, varude ja tarneahela juhtimise eest.

HÜT punkt 2.2.7.

Iga juhatuse liikme põhipalk, tulemustasu, lahkumishüvitus, talle makstavad muud hüved ning preemia-süsteemid, samuti nende olulised tunnused (sh võrdlusel põhinevad tunnused, motiveerivad tunnused ja riski tunnused) avaldatakse selges ja üheselt arusaadavas vormis emitendi veebilehel ning Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes. Avaldatavad andmed on selged ja üheselt arusaadavad, kui need väljendavad otseselt kulutuse suurust emitendile või tõenäolise kulutuse suurust avalikustamise päeva seisuga.

Juhatuse tasustamine ning muud kompensatsioonid on sätestatud juhatuse liikmetega sõlmitud töölepingutes. Baltika ei avalda juhatuse liikmete tasusid eraldi tulenevalt töölepingute konfidentsiaalsusest. Küll aga avaldab Baltika oma vahe- ja aastaaruannete juurde kuuluvates tegevusaruannetes vastaval aruandeperioodil nõukogule ja juhatusele makstud tasud kokku. 2009. aastal ulatusid need 0,3 miljoni euroni. Töölepingutes fikseeritud juhatuse liikmete lahkumishüvitused ulatuvad 6-12 kuupalgani.

Nii juhatuse liikmetele kui ka teistele Grupi töötajatele makstakse tulemuspalka vastavalt ettevõtte preemiaskeemile, mis põhineb tulemusüksuste kasumil. Juhatuse esimehe/peadirektori preemiafondi maksimaalseks suuruseks on 1,5% ettevõtte puhaskasumist, kusjuures tegelik väljamakse on piiratud ühe aastapalgaga. Teiste juhatuse liikmete/direktorite preemiafondid on seotud konkreetsete tulemusüksuste tulemustega, tegelikud väljamaksud on piiratud 1/2 kuni 2/3 aastapalgaga. Aastas toimub preemiate avansiline väljamaksmine kahes osas; lõpliku summa arvestus ja väljamaks toimub peale auditeeritud aastatulemuste selgumist. Juhatuse esimehele/peadirektorile makstava preemia suuruse kinnitab nõukogu, juhatuse liikmetele nõukogu esimees juhatuse esimehe ettepanekul.

Juhatuse liikmetele laieneb Baltika Grupis kõigile direktori lepinguga töötavatele juhtidele kehtiv tingimus, et pärast kolmeaastast tööd vastaval ametikohal on juhul aastas õigus ettevõtte poolt tasutavale kogumispensioni maksele ühe kuupalga ulatuses. Juhatuse liikmetel on õigus kasutada ametiautot ja muid ettevõtte sisereeglitest tulenevaid soodustusi. Juhatuse liikmed on osalenud ja võivad tulevikus osaleda Baltika töötajate vahetusvõlakirjade (optsiooni-) programmides.

2009. aastal osalesid Baltika juhatuse liikmed ettevõtte tipp- ja keskastme juhtkonnale mõeldud vahetusvõlakirjade programmis, mis kiideti heaks 2009. aasta aktsionäride üldkoosoleku poolt. Vahetusvõlakirjade tingimustega saab tutvuda üldkoosoleku otsustes. Juhatuse liikmete aktsiaosaluste muutus on jälgitav Baltika aktsiaraamatus Eesti väärtpaberite keskregistri kodulehel (www.e-register.ee) ning ettevõtte vahe- ja aastaaruannete lisades.

HÜT punkt 2.3.2.

Nõukogu otsustab emitendi ja tema juhatuse liikme või tema lähedase või temaga seotud isikuga tehtavate emitendi jaoks oluliste tehingute tegemise ja määrab selliste tehingute tingimused. Nõukogu poolt heakskiidetud tehingud juhatuse liikme, tema lähedase või temaga seotud isiku ja emitendi vahel avaldatakse Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes.

Vastavaid tehinguid 2009. aastal ei esinenud.

HÜT punkt 3.2.5.

Üldkoosolekul määratud nõukogu liikme tasu suurus ja maksmise kord avaldatakse emitendi Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes, tuues eraldi välja põhi- ja lisatasu (sh lahkumishüvitus ja muud makstavad hüved).

2009. aasta aktsionäride üldkoosolek kiitis heaks nõukogu liikmete töö tasustamise jätkamise endise korra alusel, mis oli vastu võetud Baltika aktsionäride 8. detsembril 2004. aastal peetud erakorralise üldkoosoleku poolt. Nõukogu liikmete tasu suurus on nõukogu esimehel 639 eurot kuus ja nõukogu liikmel 383 eurot kuus. Lahkumishüvitusi või muid makstavaid hüvesid nõukogu liikmetele ette nähtud ei ole.

HÜT punkt 3.3.2.

Ärilisest pakkumisest, mis tehakse nõukogu liikmele, tema lähedasele või temaga seotud isikule ning on seotud emitendi majandustegevusega, teatab nõukogu liige viivitamatult nõukogu esimehele ja juhatusele. Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes näidatakse ära majandusaasta jooksul tekkinud huvide konfliktid koos igakordsete lahendustega.

Vastavaid huvide konflikte 2009. aastal ei esinenud.

HÜT punkt 5.6.

Emitent avalikustab analüütikutega kohtumiste, analüütikutele või investoritele või institutsionaalsetele investoritele tehtavate esitluste ja pressikonverentside toimumise ajad ja asukohad emitendi veebilehel. Emitent võimaldab aktsionäridel osaleda nimetatud üritustel ning teeb ettekanded kättesaadavaks oma veebilehel.

Vastavalt Tallinna Börsi reglemendile avalikustab Baltika kogu olulise ja hinnatundliku informatsiooni esmalt börsisüsteemi kaudu ning kohtumistel ja pressikonverentsidel piirdatakse eelnevalt avalikustatud infoga. Kogu avaldatud informatsioon on kättesaadav ka ettevõtte kodulehel (www.baltikagroup.com), sealhulgas ettevõtte presentatsioonid, mida kohtumistel kasutatakse. Samuti on kodulehel avaldatud kontaktid, mille kaudu võivad aktsionärid küsida lisainformatsiooni. Kohtumiste graafiku esitamist kodulehel ei pea ettevõtte hetkel oluliseks.

Emitendi pädevuses ei ole tavaliselt teiste aktsionäride osalemise võimaldamine kohtumistel institutsionaalsete investorite ja analüütikutega. Tagamaks kohtumiste erapooletust kehtivad institutsionaalsetele investoritele sisereeglid, mis ei luba ettevõtetega kohtumistele kolmandaid osapooli.

HÜT punkt 6.2.

Audiitori valimine ja raamatupidamise aastaaruande auditeerimine.

Ettevõtte põhikirja järgi valitakse audiitor(id) üldkoosoleku poolt ühekordse audiitorkontrolli tegemiseks või teatud tähtajaks. Baltika aktsionäride 18. juunil 2009. aastal peetud üldkoosolek valis Baltika 2009. a majandusaasta audiitorkontrolli läbiviimiseks AS-i PricewaterhouseCoopers. Sõlmitud lepingu järgi on Baltika juhtivaudiitor Ago Vilu ja kliendilepingut täitev audiitor Eva Jansen. Ettevõtte tagab audiitori sõltumatuse korraldades juhtivaudiitori ja kliendilepingut täitva audiitori rotatsiooni iga viie aasta järel.

Audiitori tasustamine toimub vastavalt lepingule, mille sõlmimise õigus on juhatusel. Üldkoosoleku kokkukutsumise teates avaldab Baltika Äriseadustiku kohaselt nõutud info (§ 294 lõige 4), mille hulka ei kuulu audiitori tasu. Lisaks ei avalikustata audiitori tasu, kuna taolise sensitiivse informatsiooni avaldamine ohustaks audiitorühingu konkurentsipositsiooni (HÜT punkt 6.2.1.).

Seaduse järgi haldavad audiitorühingu lepingut rahvusvahelised auditeerimisstandardid, Eesti auditeerimiseeskiri ja audiitorühingu riskijuhtimise reeglid, mis ei sätesta audiitori poolt märgukirja esitamist Hea Ühingujuhtimise Tava mittejärgimise kohta. Seetõttu puudub Baltikal audiitorühinguga sõlmitud lepingus vastav punkt ning audiitor antud märgukirja ei esita (HÜT punkt 6.2.4.).

JUHTIMISPÕHIMÕTTED JA TÄIENDAV INFORMATSIOON

AS Baltika on aktsiaselts, mille juhtimisorganiteks on aktsionäride üldkoosolek, nõukogu ja juhatus.

Üldkoosolek

Üldkoosolek on ettevõtte kõrgeim juhtimisorgan. Üldkoosolekud on korralised ja erakorralised. Korraline üldkoosolek toimub üks kord aastas kuue kuu jooksul ettevõtte majandusaasta lõppemisest. Erakorralise üldkoosoleku kutsub juhatus kokku, kui ettevõttel on netovara alla seaduses lubatud piiri või kui üldkoosoleku kokkukutsumist nõuab nõukogu, audiitor või aktsionärid, kelle aktsiatega on esindatud vähemalt 1/10 aktsiakapitalist. Üldkoosolek on pädev vastu võtma otsuseid, kui kohal on üle poole aktsiatega esindatud häälest. Üldkoosolekul osalemiseks õigustatud isikute ring määratakse kindlaks üldkoosoleku toimumise päeva seisuga kell 08.00.

Baltika 2009. aasta aktsionäride korraline üldkoosolek toimus 18. juunil Tallinnas aadressil Veerenni tn. 24. Koosolekul oli esindatud 10 551 453 aktsiat ehk 56,59% Baltika hääleõiguslikest aktsiatest. Üldkoosolek kinnitas ettevõtte 2008. aasta majandusaasta aruande, kasumi jaotamise ja ettevõtte põhikirja uue redaktsiooni ning valis audiitori. Üldkoosolek valis ka uue nõukogu, kus eelmisega võrreldes vahetus üks liige ning otsustas jätkata nõukogu liikmete töö tasustamist senistel tingimustel. Veel otsustati suurendada aktsiakapitali kuni 2,6 miljoni euro võrra emiteerides kutselistele investoritele eelisaktsiaid. Samuti kinnitati vahetusvõlakirjade väljaandmine, mida pakutakse Baltika soodustuste programmi raames Baltika kontserni kuuluvate äriühingute juhtivtöötajatele. Ettevõtte juhatuse esimees tutvustas ka aktsionäridele Baltika 2009. aasta tegevusplane ja perspektiive.

Nõukogu

Nõukogu planeerib ettevõtte tegevust, korraldab selle juhtimist ning teostab järelevalvet juhatuse tegevuse üle. Nõukogu koosolekud toimuvad vastavalt vajadusele, kuid mitte harvem kui üks kord kolme kuu jooksul. Nõukogu koosolek on otsustusvõimeline, kui sellest võtab osa üle poole nõukogu liikmetest. Nõukogu otsus on vastu võetud, kui selle poolt hääletas üle poole koosolekul osalenud nõukogu liikmetest. Igal nõukogu liikmel on üks hää. 2009. aastal toimus viis nõukogu koosolekut. Kõik nõukogu liikmed osalesid kas kõikidel või enamusel nõukogu koosolekutest.

Baltika nõukogul on põhikirja järgselt kolm kuni seitse liiget. Nõukogu liikmed valitakse üldkoosoleku poolt kolmeks aastaks. Baltika praegune nõukogu on valitud 2009. aasta aktsionäride üldkoosoleku poolt ning see koosneb viiest liikmest.

Baltika nõukogu koosseisu kuuluvad nõukogu esimees Tiina Mõis ning liikmed Reet Saks, Allan Remmelkoor, Andres Erm ja Lauri Kustaa Äimä. Tiina Mõis on AS Genteel juhataja ja mitmete Eesti ettevõtete nõukogude liige. Reet Saks on Baltika pikaajalise partneri Advokaadibüroo Raidla Lejins & Norcous advokaat ning olnud ettevõtte nõukogus alates 1997. aastast. Allan Remmelkoor on AS-i Kristiine Kaubanduskeskus tegevdirektor ning täiendab nõukogu jaekaubandusalaste kogemustega. Andres Erm omab laialdasi kogemusi äritegevusest Ida-Euroopa arenevatel turgudel, mis on ka Baltika tegutsemispiirkonnaks. Lauri Kustaa Äimä on nõukogu uus liige; ta on Kaima Capital Oy tegevdirektor ning mitmete Balti riikide ettevõtete nõukogude liige. Härra Äimäl on ka pikaajaline kogemus Balti riikide ettevõtetesse investeerimise konsulteerimisel. Tiina Mõis omab nõukogu liikmetest ainsana läbi tema kontrolli all oleva äriühingu Baltika aktsiaid (977 837 eelisaktsiat ehk 4,32% Baltika aktsiakapitalist 2009. aasta lõpu seisuga).

Baltika nõukogu viiest liikmest neli on sõltumatud. Sõltuvaks liikmeks on Reet Saks, kes on Baltika nõukogu liige olnud rohkem kui kümme aastat.

Juhatus

Juhatus on juhtimisorgan, mis esindab ja juhib ettevõtte igapäevast tegevust kooskõlas seaduse ja põhikirja nõuetega. Juhatus on kohustatud tegutsema majanduslikult kõige otstarbekamal viisil. Juhatus liikmed valivad endi hulgast juhatuse esimehe, kes korraldab juhatuse tegevust. Iga juhatuse liige võib ettevõtet esindada kõigis õigustoimingustes.

Põhikirja järgselt võib Baltika juhatusel olla kolm kuni seitse liiget, kes valitakse nõukogu poolt kolmeks aastaks. Nõukogu pädevuses on ka juhatuse liikmete tagasikutsumine.

Baltika juhatus koosneb viiest liikmest: juhatuse esimees Meelis Milder ning juhatuse liikmed Ülle Järv, Maire Milder, Boriss Loifenfeld ja Andrew Paterson. Baltika nõukogu otsustas 14. septembril 2009. aastal peetud koosolekul pikendada juhatuse liikmete ametiaega järgmiseks kolmeaastaseks perioodiks.

Juhatuses Meelis Milder on Grupi tegevdirektor, Ülle Järv finantsdirektor, Maire Milder juhib jaekaubandusdivisjoni ning Boriss Loifenfeld hulgimüügi ja SRÜ turu projekte. Nendel juhatuse liikmetel on ettevõttes tööstaaži 10-25 aastat. Andrew Paterson vastutab Grupi hanke, varude ja tarneahela juhtimise eest. Ta konsulteeris Baltikat varude juhtimise alal aastatel 2003-2006, mil Baltikas toimus strateegiline pööre vertikaalselt integreeritud ärimudeliga rõivakaubandusettevõtteks ning liitus Baltikaga taas 2007. aasta lõpus.

Juhatuses liikmed on Baltika suurimad omanikud läbi *holding*firmas OÜ BMIG, millele kuulus 2009. aasta lõpu seisuga 20,98% Baltika aktsiakapitalist (24,81% noteeritud lihtaktsiastest). Juhatuses liikmed omavad ka personaalseid aktsiaosalusi ning 2009. aasta lõpu seisuga kuulus ettevõtte juhatuse liikmetele nii otse kui läbi nende kontrolli all olevate firmade kokku 26,74% Baltika aktsiastest (31,80% noteeritud lihtaktsiastest).

Juhatuses aktsiaosalus, 31.12.2009

	Lihtaktsiad (noteeritud)		Eelisaktsiad (noteerimata)		Kokku	
	Aktsiate arv	Osalus	Aktsiate arv	Osalus	Aktsiate arv	Osalus
OÜ BMIG	4 624 860	24,81%	125 173	3,13%	4 750 033	20,98%
Meelis Milder	726 336	3,90%			726 336	3,21%
Maire Milder	316 083	1,70%			316 083	1,40%
Boriss Loifenfeld	200 366	1,07%			200 366	0,88%
Ülle Järv	50 600	0,27%			50 600	0,22%
Andrew Paterson	11 000	0,06%			11 000	0,05%
Kokku OÜ BMIG ja juhatus	5 929 245	31,80%	125 173	3,13%	6 054 418	26,74%
Baltika aktsiakapital	18 644 850	100%	4 000 000	100%	22 644 850	100%

KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE**JUHATUSE DEKLARATSIOON KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDELE**

Juhatus kinnitab lehekülgedel 28 kuni 73 esitatud AS Baltika 2009. aasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamise õigsust ja täielikkust.

Juhatus kinnitab, et:

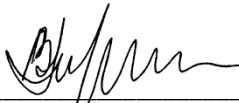
1. aastaaruande koostamisel kasutatavad raamatupidamise arvestuspõhimõtted ning teabe esitusviis on kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt;
2. raamatupidamise aastaaruanne kajastab õigesti ja õiglaselt Kontserni finantsseisundit, majandustulemust ja rahavoogusid;
3. Kontserni kuuluvad äriühingud on jätkuvalt tegutsevad ettevõtted.



Meelis Milder
Juhatuse esimees
25. märts 2010



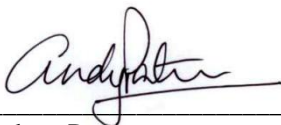
Ülle Järv
Juhatuse liige
25. märts 2010



Boriss Lõpfenfeld
Juhatuse liige
25. märts 2010



Maire Milder
Juhatuse liige
25. märts 2010



Andrew Paterson
Juhatuse liige
25. märts 2010

KONSOLIDEERITUD FINANTSSEISUNDI ARUANNE

	Lisa	31.12.2009	31.12.2008
VARAD			
Käibevara			
Raha ja pangakontod	4	385	554
Nõuded ostjatele ja muud nõuded	5	3 511	6 287
Varud	6	12 027	18 434
Käibevara kokku		15 923	25 275
Põhivara			
Edasilükkunud tulumaksu vara	7	1 054	355
Muud pikaajalised varad	8	494	390
Kinnisvarainvesteeringud	9	6 602	8 570
Materiaalne põhivara	10	16 819	11 541
Immateriaalne põhivara	11	3 971	3 809
Põhivara kokku		28 940	24 666
VARAD KOKKU		44 862	49 941
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL			
Lühiajalised kohustused			
Võlakohustused	13	7 857	6 645
Võlad hankijatele ja muud kohustused	14	10 186	13 290
Lühiajalised kohustused kokku		18 043	19 935
Pikaajalised kohustused			
Võlakohustused	13	14 888	10 762
Muud kohustused	14	7	0
Edasilükkunud tulumaksu kohustus	7	0	140
Pikaajalised kohustused kokku		14 895	10 902
KOHUSTUSED KOKKU		32 938	30 837
OMAKAPITAL			
Aktiivkapital nimiväärtuses	15	14 473	11 916
Ülekurss		67	0
Reservid	15	2 784	1 670
Eelmiste perioodide jaotamata kasum		5 208	6 949
Aruandeperioodi puhaskasum (kahjum)		-10 169	-1 211
Valuutakursi muutuste reserv		-601	-458
Emettevõtte aktsionäridele kuuluv omakapital		11 762	18 866
Vähemusosalus		162	237
OMAKAPITAL KOKKU	15	11 924	19 104
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU		44 862	49 941

Aastaaruande lisad lehekülgedel 32 kuni 73 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad.

KONSOLIDEERITUD KOONDKASUMIARUANNE

	Lisa	2009	2008
Müügitulu	16,17	56 253	76 331
Müüdnud kaupade kulu	18	-29 264	-35 822
Brutokasum		26 989	40 509
Turustuskulud	19	-32 000	-37 621
Üldhalduskulud	20	-2 842	-3 228
Muud äritulud	21	35	1 201
Muud äriksulud	21	-2 109	-1 223
Äriksum (kahjum)		-9 926	-362
Muud finantstulud	22	4	26
Muud finantskulud	22	-1 131	-961
Kasum (kahjum) enne maksustamist		-11 053	-1 297
Tulumaks	23	809	-75
Aruandeaasta puhaskasum (kahjum)		-10 244	-1 372
Aruandeaasta puhaskahjumi jaotus:			
Emaettevõtja osalus puhaskasumis (kahjumis)		-10 169	-1 211
Vähemusosa osalus puhaskasumis (kahjumis)		-75	-161
Muu koondkasum			
Valuutakursi vahed välisettevõtete ümberarvestusel		-143	-1 000
Kinnisvarainvesteeringute ümberhindlus	9	1 114	0
Aruandeaasta koondkasum (kahjum)		-9 273	-2 372
Aruandeaasta koondkasumi (kahjumi) jaotus:			
Emaettevõtja osalus koondkasumis (kahjumis)		-9 198	-2 189
Vähemusosa osalus koondkasumis (kahjumis)		-75	-183
Tava puhaskasum (kahjum) aktsia kohta, EUR	24	-0,55	-0,06
Lahustatud puhaskasum (kahjum) aktsia kohta, EUR	24	-0,55	-0,06

Aastaaruande lisad lehekülgedel 32 kuni 73 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad.

KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE

	Lisa	2009	2008
Äritegevus			
Ärikasum (kahjum)		-9 926	-362
Korrigeerimised:			
Materiaalse ja immateriaalse põhivara kulum ning väärtuse langus	10,11	3 167	2 952
Kahjum (kasum) põhivara ja kinnisvarainvesteeringu müügist ja mahakandmisest		838	100
Kahjum (kasum) kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusest	9	306	-1 134
Muud mitterahalised kulud ¹		302	97
Muutused käibekapitalis:			
Nõuded ostjatele ja muud nõuded saldo muutus	5	2 347	1 392
Varude saldo muutus	6	6 407	-4 329
Võlgnevus hankijatele ja muud võlad saldo muutus	14	-3 222	5 242
Makstud intressid		-1 049	-749
Makstud tulumaks		-55	-397
Rahavoog äritegevusest kokku		-885	2 811
Investeeringud			
Põhivara soetamine, sh	10,11	-6 473	-9 492
kapitalirendi tingimustel	12	241	270
Põhivara müük	10	100	41
Osaluse soetamine tütarettevõttes	26	-152	-213
Saadud intressid		1	4
Rahavoog investeerimisest kokku		-6 283	-9 390
Finantseerimine			
Saadud laenud	13	8 418	7 630
Laenude tagasimaksed	13	-1 872	-1 616
Arvelduskrediidi saldo muutus	13	-1 673	1 448
Makstud kapitalirendi- ja järelmaksleid	12,14	-299	-210
Laekumine aktsiakapitali sissemaksetest	15	2 556	0
Eelisaktsiaemissiooni tehingukulud		-55	0
Makstud eelisaktsiate dividendid	15	-22	0
Võlakirjade lunastamine	13	0	-1 917
Saadud vahetusvõlakirjade emissioonist	25	8	0
Rahavoog finantseerimisest kokku		7 062	5 335
Valuutakursi muutuse mõju rahajäägile		-64	-216
Rahavoog kokku		-169	-1 459
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	4	554	2 013
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	4	385	554
Raha ja raha ekvivalentide muutus		-169	-1 459

¹Muud mitterahalised kulud koosnevad välismaistes tütarettevõtetes tekkinud välisvaluuta kursikasumitest (kahjumitest).

Aastaaruande lisad lehekülgedel 32 kuni 73 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad.

KONSOLIDEERITUD OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE

	Aksia- kapital	Üle- kurss	Reserv- kapital	Jaota- mata kasum	Valuuta- kursi muutus- te reserv	Kokku ema- ettevõtja osalus	Vähe- mus- osalus	Kokku
Saldo 31.12.2007	11 916	0	1 670	6 949	520	21 055	633	21 688
Kokku aruandeperioodi koondkasum (-kahjum)	0	0	0	-1 211	-978	-2 189	-183	-2 372
Vähemusosa ost	0	0	0	0	0	0	-213	-213
Saldo 31.12.2008	11 916	0	1 670	5 738	-458	18 866	237	19 104
Saldo 31.12.2008	11 916	0	1 670	5 738	-458	18 866	237	19 104
Kokku aruandeperioodi koondkasum (-kahjum)	0	0	1 114	-10 169	-143	-9 198	-75	-9 273
Eelisaktiate emiteerimise mõju (lisa 15)	0	0	0	-530	0	-530	0	-530
Omakapitaliga arveldatavad aktsiapõhised tehingud (lisa 25)	0	67	0	0	0	67	0	67
Aktsiakapitali suurendamine (lisa 15)	2 556	0	0	0	0	2 556	0	2 556
Vähemusosa ost	0	0	0	0	0	0	-0,2	-0,2
Saldo 31.12.2009	14 473	67	2 784	-4 961	-601	11 762	162	11 924

Lisainformatsioon aktsiakapitali ja omakapitali muutuste kohta on esitatud lisa 15.

Aastaaruande lisad lehekülgedel 32 kuni 73 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad.

RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDE LISAD

LISA 1 Üldine informatsioon ja kokkuvõte olulisematest arvestuspõhimõtetest

Üldine informatsioon

Baltika Grupp, mille emaettevõtte on AS Baltika, on rahvusvaheline rõivakaubanduskontsern, mis opereerib Montoni, Mosaici, Baltmani ja Ivo Nikkolo jaekette. Baltika kasutab vertikaalselt integreeritud ärimudelit, mis ühendab rõivakollektsioonide loomise, tootmise, hankeahela juhtimise, logistika ja jaekaubanduse. 2009. aasta lõpu seisuga oli Kontsernil 133 kauplust kuuel turul, mis paiknevad Baltikumis ning Kesk- ja Ida-Euroopas. Baltika turustab oma kollektsioone ka hulgimüügi vahendusel. Baltika Grupi töötajate arv 2009. aasta 31. detsembri seisuga oli 1697 (31. detsember 2008: 1988).

AS Baltika aktsiad on noteeritud Tallinna Börsil. AS Baltika enamusaktsionär on OÜ BMIG, mis on ettevõtte juhatuse liikmete kontrolli all (lisa 15).

AS Baltika (edaspidi: Emaettevõtte) (äriregistri number: 10144415, aadress: Veerenni 24, Tallinn, Eesti Vabariik) on registreeritud Eesti Vabariigis ja tegutseb Eestis, Lätis, Leedus, Venemaal, Ukrainas ja Poolas. 31. detsembril 2009. aastal lõppenud majandusaasta kohta koostatud konsolideeritud majandusaasta aruanne sisaldab Emaettevõtte ja selle tütaretevõtete (edaspidi: Kontsern) OÜ Baltman, SIA Baltika Latvija, UAB Baltika Lietuva, OOO Kompania „Baltman RUS“, Baltika Ukraina Ltd, Baltika Poland Sp.z.o.o., Baltika Retail Czech Republic s.r.o., OY Baltinia AB, Baltika Sweden AB, OÜ Baltika Tailor, AS Virulane ja OÜ Baltika TP konsolideeritud finantsnäitajaid.

AS Baltika juhatus kinnitas ja allkirjastas käesoleva konsolideeritud majandusaasta aruande 25. märtsil 2010. aastal. Vastavalt Eesti Vabariigi äriseadustikule kiidab majandusaasta aruande heaks Emaettevõtte nõukogu ja aktsionäride üldkoosolek.

Koostamise alused

Kontserni 2009. aasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne on koostatud vastavuses Rahvusvaheliste Finantsaruandluse Standarditega (IFRS) nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt. Aruanne on koostatud lähtudes soetusmaksumuse printsiibist, välja arvatud kinnisvarainvesteeringud, mis on ümber hinnatud ning kajastatud õiglases väärtuses, nagu on kirjeldatud arvestuspõhimõtetes. Peamised arvestuspõhimõtted, mida on kasutatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel, on kirjeldatud allpool. Kirjeldatud arvestuspõhimõtteid on järjepidevalt kasutatud kõikides aruandes esitatud arvestusperioodide puhul, välja arvatud juhtudel, kui on kirjeldatud teisiti. Lisainformatsioon on esitatud käesoleva lisa alalõigus „Võrreldavus“.

Kõik andmed konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes on esitatud tuhandetes eurodes, kui ei ole eraldi viidatud teisiti. Eesti kroon on seotud euroga kursiga 1 EUR=15,6466 EEK. Tulenevalt eurode ümardamisest lähima tuhandeni võivad esineda aritmeetilised ebatäpsused 1 tuhande euro piires. Eesti kroonides koostatud majandusaasta aruanne on kättesaadav ettevõtte kodulehel www.baltikagroup.com.

Võrreldavus

Finantsaruanded on koostatud lähtudes järjepidevuse ja võrreldavuse printsiibist, meetodikamuutuste sisu ja nende mõju on selgitatud vastavates lisades. Kui finantsaruannete kirjade esituslaadi või klassifitseerimise meetodit on muudetud, siis on vastavalt ümber klassifitseeritud ka eelmise perioodi võrreldavad näitajad.

Uued Rahvusvahelise Finantsaruandluse Standardid, avaldatud standardite muudatused ning Rahvusvahelise Finantsaruandluse Tõlgenduste Komitee (IFRIC) tõlgendused

a) Standardid, standardite muudatused ja tõlgendused, mis jõustusid 1. jaanuarist 2009IFRIC 11 „IFRS 2 - Tehingud kontserni ja omaaktsiatega“. Antud tõlgendus sisaldab juhiseid, mis puudutavad järgmisi teemasid: ettevõtte annab oma töötajatele õiguse omakapitaliinstrumentide omandamiseks, mida võib või peab tagasi ostma kolmandalt osapoolelt täitmaks oma kohustusi töötajate ees; või ettevõtte või selle omanik annab ettevõtte töötajatele õiguse omandada ettevõtte omakapitaliinstrumente ja nende instrumentide pakkuja on ettevõtte omanik. Kontserni juhtkonna hinnangul tõlgenduse rakendamine ei mõjutanud oluliselt konsolideeritud finantsaruannet.

IFRS 8 „Tegevussegmentid“. IFRS 8 asendab standardi IAS 14 „Segmentiaruandlus“. Standard kehtib ettevõtetele, mille võla- või omakapitaliinstrumentid on avalikult kaubeldavad, või mis esitavad oma finantsaruandeid väärtapaberikomisjonile või muule reguleerivale asutusele ükskõik millisesse klassi kuuluvate väärtapaberite emiteerimiseks avalikul turul või on alustanud nende esitamist. Standard IFRS 8 nõuab ettevõtetelt finants- ja kirjeldava informatsiooni avalikustamist tegevussegmentide kohta, baseerudes ettevõttesiseses

aruandluses kasutatud informatsioonile. Standardi rakendumine on võrreldes varasemaga kaasa toonud raporteeritavate segmendite ümbergrupeerimise. Varasemate regioonipõhiste segmentide (Balti, Ida-Euroopa, Kesk-Euroopa regioon ja muud regioonid) asemel on eristatud järgmised raporteeritavad segmentid: jaekaubandus Balti regioonis, jaekaubandus Ida-Euroopa regioonis, jaekaubandus Kesk-Euroopa regioonis, hulgi- ja kaubandus kinnisvarahaldus. Raporteeritavate segmentide ümbergrupeerimine ei põhjutanud firmaväärtuse ümberjagamist.

IAS 23 „Laenukasutuse kulutused“, muudetud märtsis 2007. Peamise muudatusena standardis elimineeriti valikuvõimalus kajastada koheselt kuluna laenukasutuse kulutused, mis on seotud varadega, mille kasutus- või müügi valmisolekus viimine vältab pikema perioodi. Ettevõtte peavad seega sellised laenukasutused kapitaliseerima vara soetusmaksumuse osana. Muudetud standard kehtib edasiulatuvalt selliste varadega seotud laenukasutuse kulutustele, mille kapitaliseerimise alguskuupäev on 1. jaanuaril 2009 või hiljem. Kontserni arvestuspõhimõtte enne standardi muudatust oli laenukasutuste kapitaliseerimine ja seega muudatus ei mõjutanud Kontserni finantsaruannet.

IAS 1 „Finantsaruannete esitamine“, muudetud septembris 2007. IAS 1 peamiseks muudatuseks on kasumiaruande asendamine koondkasumiaruandega, mis sisaldab ka omanikega mitteseotud, omakapitalis kajastatavaid muudatusi, näiteks müügiotol finantsvarade ümberhindlusreservi muutusi. Alternatiivina on lubatud esitada kaks aruannet: eraldi kasumiaruanne ning koondkasumiaruanne. Kontsern on valinud esitamiseks koondkasumiaruande ühe aruandena. Muudetud IAS nõuab finantsseisundi aruande (bilansi) avalikustamist ka võrreldava perioodi algsaldode kohta, juhul, kui võrdlusandmeid on korrigeeritud ümberklassifitseerimiste, arvestuspõhimõtete muutuste või vigade korrigeerimiste tõttu. Kontserni hinnangul mõjutas muudetud standard IAS 1 kontserni põhjaruannete esitusviisi, kuid ei mõjutanud tehingute ja saldode kajastamist ega arvestuspõhimõtteid.

„Muudatused IFRS-ides“, välja antud mais 2008. Muudatused sisaldavad nii sisulisi muudatusi, selgitusi kui ka terminoloogia muudatusi mitmetes standardites. Sisulised muudatused hõlmavad järgmisi valdkondi: müügiotol varaks klassifitseerimine IFRS 5 järgi, kui kontroll tütarettevõtte üle kaob (rakendub 1. jaanuaril 2009 või hiljem algavatele aruandeperioodidele); kauplemissmärgil hoitavate finantsinstrumentide esitamise võimalus pikaajalise varana vastavalt IAS 1-le; vastavalt IAS 16-le kajastatud, varem väljarenditud varade müügi kajastamine ning kaasnevate rahavoogude klassifitseerimine vastavalt IAS 7-le rahavoogudena äritegevusest; IAS 19-s kärpe definitsiooni täpsustamine; valitsusepoolse sihtfinantseerimisena turutingimustest madalama intressiga saadud laenu kajastamine vastavalt IAS 20-le; IAS 23 laenukasutuste definitsiooni vastavusse viimine sisemise intressimäära meetodi definitsiooniga; müügiotol tütarettevõtete kajastamise selgitamine IAS 27 ja IFRS 5 järgi; IAS 28-s ja IAS 31-s sidusettevõtete ja ühissetevõtete kohta avalikustatava informatsiooni nõuete vähendamine; IAS 36-s avalikustatava informatsiooni nõuete täiendamine; reklaamkulutuste kajastamise täpsustamine IAS 38-s; õiglase väärtuses läbi kasumiaruande kategooria definitsiooni muutmine selle vastavusse viimiseks riskimaandamisarvestusega IAS 39-s; kinnisvarainvesteeringute kajastamine ehitusperioodil vastavalt IAS 40-le; ning piirangute vähendamine bioloogiliste varade õiglase väärtuse mõõtmisel vastavalt IAS 41-le. Täiendavad muudatused standardites IAS 8, 10, 18, 20, 29, 34, 40, 41 ja IFRS 7 sisaldavad terminoloogilisi ja redigeerimis muutusi, millel ei ole mõju (või mõju on minimaalne) raamatupidamisarvestusele. Kontsern rakendas IAS 40 muudatuse ennetähtaegselt 2008. aasta finantsaruandes. Kontserni hinnangul ei mõjutanud ülejäänud muudatused oluliselt finantsaruannet.

„Finantsinstrumentide kohta avalikustatava informatsiooni täiendamine“ – IFRS 7 muudatus. Muudatus nõuab täiendava informatsiooni avalikustamist õiglase väärtuse mõõtmise ja likviidsusriski kohta. Ettevõtte peab avalikustama finantsinstrumentide analüüsi, kasutades kolmeastmelist õiglase väärtuse mõõtmise hierarhiat. Muudatus (a) selgitab, et kohustuste likviidsusanalüüs lepinguliste tähtaegade lõikes peab sisaldama välja antud finantsgarantiidid garantiid maksimumsummas ja varaseimas perioodis, mil garantiid võidakse sisse nõuda; ja (b) nõuab finantsderivatiivide järelejäänud lepinguliste tähtaegade avalikustamist, kui lepinguliste tähtaegade informatsioon on oluline rahavoogude ajastuse mõistmiseks. Ettevõtte peab lisaks avalikustama likviidsusriski maandamiseks hoitavate finantsvarade analüüsi lepinguliste tähtaegade lõikes, kui see informatsioon on aastaaruande kasutajatele vajalik mõistmaks likviidsusriski olemust ja ulatust. Käesolevas finantsaruandes on avalikustatud informatsioon vastavalt täiendatud nõuetele.

2009. aastal jõustunud standardid, standardite muudatused ja tõlgendused, mis ei oma mõju Kontserni konsolideeritud majandusaasta aruandele.

IFRIC 14, IAS 19 „Kindlaksmääratud hüvitistega vara liimit, minimaalse rahastamise nõuded ja nende koostoime“. Tõlgendus sisaldab üldiseid juhiseid selle kohta, millal võib IAS 19 järgi tehtavas vara maksimumväärtuse testis tagasimakseid või tulevaste sissemaksete vähendusi lugeda olemasolevateks. Kontserni hinnangul tõlgendus ei mõjutanud konsolideeritud finantsaruannet, sest Kontsernil puuduvad vastavasisulised varad.

IAS 32 ja IAS 1 muudatus „Müüdavad finantsinstrumendid ja likvideerimisel tekkivad kohustused“. Muudatus nõuab mõningate finantskohustuse definitsioonile vastavate finantsinstrumentide klassifitseerimist omakapitaliinstrumendina. Kontserni hinnangul muudetud standardi rakendamine ei mõjutanud konsolideeritud finantsaruannet.

Omandi üleandmise tingimused ja tühistamine – IFRS 2 „Aktsiapõhine makse“ muudatus. Muudatus selgitab, et omandi üleandmise tingimusteks on ainult teenuste ja tulemuslikkuse tingimused. Muud aktsiapõhiste maksete tingimused ei ole omandi üleandmise tingimused. Muudatus selgitab, et kõiki tühistamisi, nii Kontserni enda kui teiste osapoolte poolt, tuleb kajastada sarnaselt. Kontserni hinnangul muudetud standardi rakendamine ei mõjutanud konsolideeritud finantsaruannet.

IFRIC 13 „Kliendilojaalsusprogrammid“. Tõlgendus IFRIC 13 selgitab, et kui kaupade või teenuste müügiga kaasneb kliendi lojaalsusprogramm (näiteks boonuspunktid või tasuta tooted), on tegemist mitme elemendiga tehinguga ja kliendilt saadav tasu tuleb jagada tehingu komponentide vahel vastavalt nende õiglasele väärtusele. Kontsernis on kasutusel teatud kliendilojaalsusprogrammid. Kuna olemasolevate programmide tingimused on käesolevas tõlgenduses sätestatud erineva sisuga, siis Kontserni hinnangul muudatus ei mõjutanud konsolideeritud finantsaruannet.

Tütär-, ühis- või sidusettevõttesse tehtud investeeringu soetusmaksumus – IFRS 1 ja IAS 27 muudatus. Muudatus lubab IFRS esmarakendajatel emasettevõtte konsolideerimata aruandes investeeringute tütar-, ühis- ja sidusettevõttesse kajastamisel tuletatud soetusmaksumuseks lugeda kas nende õiglase väärtuse või eelmise raamatupidamistava alusel kajastatud bilansilise maksumuse. Muudatus nõuab ka, et enne omandamist tekkinud netovara jagamine investorile tuleb kajastada kasumiaruandes, mitte investeeringu soetusmaksumuse korrigeerimisena. Muudatused ei mõjutanud Kontserni finantsaruannet.

b) Välja antud, kuid jõustumata tõlgendused

Avaldatud standardid ja tõlgendused, mis jõustuvad 1. jaanuaril 2010 ja hiljem algavatele aruandeperioodidele ja mida Kontsern ei ole rakendanud ennetähtaegselt.

Standardid ning avaldatud standarditesse tehtud muudatused ja tõlgendused, mis ei ole veel jõustunud ja mida Kontsern ei ole rakendanud ennetähtaegselt

Standardi IAS 27 „Konsolideeritud ja konsolideerimata finantsaruanded“ muudatused (rakendub 1. juulil 2009 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). Muudetud standard nõuab ettevõttelt koondkasumi jagamist emasettevõtte omanike ja vähemusosaluse vahel, isegi siis kui selle tulemuseks on vähemusosa negatiivne saldo (praegune standard nõuab enamikel juhtudel omakapitali ületava kahjumi allokeerimist emasettevõtte omanikele). Muudetud standard täpsustab, et tehingud, mille tulemusena emasettevõtte osalus tütarettevõttes muutub, kuid kontroll säilib, tuleb kajastada otse omakapitalis. Lisaks täpsustab standard, kuidas mõõta kasumit või kahjumit juhul kui tütarettevõtte üle kontroll lõppeb. Kontrolli lõppemisel tuleb endises tütarettevõttes järelejääv osalus kajastada tema õiglases väärtuses. Kontsern hindab muudetud standardi mõju konsolideeritud finantsaruandele.

Standardi IFRS 3 „Äriühendused“ muudatused (rakendub äriühendustele omandamiskuupäevaga esimesel aruandeaastal, mis algab 1. juulil 2009 või hiljem). Muudatused IFRS 3-s hõlmavad: valikuvõimalust kajastada vähemusosalused kas õiglases väärtuses või proportsionaalselt nende osalusele netovara õiglases väärtuses; omandatud ettevõttes varem omandatud aktsiate/osade ümberhindlust õiglasesse väärtusesse, kusjuures tekkinud vahe kajastatakse kasumiaruandes; ja täiendavaid juhiseid ostumeetodi rakendamise kohta, kaasa arvatud tehingukulude kajastamist kuluna perioodil, mil need tekkisid, firmaväärtuse mõõtmist osaluse suurendamisel, ja kajastamise reegleid, kui lisatingimustest sõltuva tasu maksmise kohustuse õiglase väärtus muutub seoses hinnangu muutusega pärast äriühenduse toimumist. Kontsern hindab muudetud standardi mõju konsolideeritud finantsaruandele.

IFRS 5 „Müügiks hoitavad põhivarad ja lõpetatud tegevusvaldkonnad“ muudatus (ja kaasnevad muudatused IFRS 1-s (rakendub 1. juulil 2009 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). See IFRS 5 muudatus on tehtud IASB iga-aastase muudatuste projektiga, mis anti välja mais 2008. a Muudatus selgitab, et juhul, kui ettevõtte on seotud müügiplaaniga, mille tulemusena kontroll tütarettevõtte üle kaob, siis tuleb tütarettevõtte varad ja kohustused klassifitseerida müügiks hoitavate varade ja kohustustena. Muudetud juhendit tuleb rakendada edasiulatuvalt kuupäevast, mil ettevõtte esmakordselt rakendas standardi IFRS 5. Kontsern hindab muudatuse mõju konsolideeritud finantsaruandele.

Standardi IAS 24 „Seotud osapooli käsitleva teabe avalikustamine“ muudatus, välja antud novembris 2009 (rakendub 1. jaanuaril 2011 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; ei ole veel vastu võetud Euroopa Liidu

poolt). Muudetud standard vähendab avalikustamise nõudeid riigiettevõtetele ja selgitab seotud osapoolle mõistet. Antud standard ei oma mõju Kontserni konsolideeritud finantsaruandele.

IFRS 9, „Finantsinstrumendid“ osa 1: klassifitseerimine ja mõõtmine, välja antud novembris 2009 (rakendub 1. jaanuaril 2013 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; ei ole veel vastu võetud Euroopa Liidu poolt). IFRS 9 asendab IAS 39 need osad, mis käsitlevad finantsvarade klassifitseerimist ja mõõtmist. Peamised reeglid on järgmised: Finantsvarad tuleb klassifitseerida ühte kahest mõõtmiskategooriast – varad, mida kajastatakse õiglases väärtuses, ja varad, mida kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses. Otsus tehakse vara esmasel arvelevõtmisel. Klassifitseerimine sõltub ettevõtte ärimudelilist finantsinstrumentide haldamisel ning instrumendi lepinguliste rahavoogude omadustest. Instrumenti kajastatakse pärast arvelevõtmist korrigeeritud soetusmaksumuses ainult juhul, kui on tegemist võlainstrumentiga ja (i) ettevõtte ärimudeli eesmärk on hoida vara, et saada temast tulenevaid lepingulisi rahavoogusid ning (ii) vara lepingulised rahavood sisaldavad ainult põhiosa- ja intressimakseid, st tal on „laenu baasomadused“. Kõik muud võlainstrumentid kajastatakse õiglases väärtuses muutustega läbi kasumiaruande. Kõik omakapitaliinstrumentid tuleb pärast arvelevõtmist kajastada õiglases väärtuses. Omakapitaliinstrumentid, mida hoitakse kauplemiseesmärgil, kajastatakse õiglases väärtuses muutustega läbi kasumiaruande. Kõikide muude omakapitaliinstrumentide puhul võib arvelevõtmise hetkel teha mittetühistatava valiku kajastada realiseerimata ja realiseeritud kasumid ja kahjumid õiglase väärtuse muutustest kasumiaruande asemel läbi muu koondkasumiaruande. Õiglase väärtuse muutusi ei hakata ümber klassifitseerima läbi kasumiaruande. Selle valiku võib teha instrumendipõhiselt. Dividendid kajastatakse läbi kasumiaruande, tingimusel et nad kujutavad endast investeringult saadavat tulu. Kontsern hindab standardi põhimõtteid, mõjusid kontsernile ja kontserni poolt selle rakendamise ajastust.

IFRIC 19, „Finantskohustuste lunastamine omakapitaliinstrumentidega“ (rakendub 1. juulil 2010 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; ei ole veel vastu võetud Euroopa Liidu poolt). See tõlgendus selgitab, kuidas kajastada tehingut, kui ettevõtte muudab oma võlakohustuse tingimusi, mille tulemusena kohustus lunastatakse ettevõtte poolt enda omakapitaliinstrumentide väljastamise teel kreditorile. Omakapitaliinstrumentide õiglase väärtuse ja laenukohustuse bilansilise väärtuse vahe kajastatakse tulu või kuluna kasumiaruandes. Kontsern hindab tõlgenduse mõju finantsaruandele.

Standardid ning avaldatud standarditesse tehtud muudatused ja tõlgendused, mis ei ole veel jõustunud ja mis ei oma mõju Kontserni konsolideeritud aruannetele

Tõlgendus IFRIC 12 „Teenuste kontsessioonikokkulepped“ (Euroopa Liidu poolt vastuvõetuna rakendub IFRIC 12 30. märtsil 2009 või hiljem algavatele aruandeperioodidele, varasem rakendamine lubatud). Antud tõlgendus sisaldab juhiseid olemasolevate standardite rakendamiseks ettevõtete poolt, kes on avaliku ja erasektori vaheliste teenuste kontsessioonide osapoolteks. Tõlgendus IFRIC 12 puudutab kokkuleppeid, mille puhul tellija kontrollib, milliseid teenuseid pakub infrastruktuuri kasutav operaator, kellele ta pakub teenuseid ja millise hinnaga. Kontserni hinnangul tõlgenduse rakendamine ei mõjuta konsolideeritud finantsaruannet, sest ükski Kontserni ettevõtetest ei osuta teenuseid avalikule sektorile.

„Varjatud tuletisinstrumentid“ – IFRIC 9 ja IAS 39 muudatused, välja antud märtsis 2009 (kehtib 30. juunil 2009 või hiljem lõppevatele aruandeperioodidele; EL poolt vastu võetuna rakenduvad IFRIC 19 ja IAS 39 muudatused pärast 31. detsembril 2009 algavatele aruandeperioodidele, varasem rakendamine lubatud). Muudatus selgitab, et finantsvara väljaklassifitseerimisel kategooriast 'õiglases väärtuses läbi kasumiaruande' tuleb hinnata varjatud tuletisinstrumente ning vajadusel neid eraldi kajastada. Muudatus ei mõjuta Kontserni finantsaruannet.

IFRIC 15 „Kinnisvara ehituslepingud“ (rakendub 1. jaanuaril 2009 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; EL poolt vastuvõetuna rakendub IFRIC 15 pärast 31. detsembril 2009 algavatele aruandeperioodidele, varasem rakendamine lubatud). Tõlgendus kohaldub müügitulude ja seotud kulude arvestusele ettevõtetes, kes ehitavad kinnisvaraobjekte ise või allhankijate kaudu, ning annab juhiseid, kuidas määrata, kas ehituslepingule rakenduvad IAS 11 või IAS 18 nõuded. Tõlgenduses on toodud ka kriteeriumid otsustamiseks, millal ettevõtte peavad kajastama selliste tehingutega seotud müügitulu. IFRIC 15 ei mõjuta Kontserni finantsaruannet, kuna Kontserni ehitustegevus on seotud kinnisvaraga, mida arendatakse Kontserni kinnisvarainvesteeringuks, mitte eesmärgiga seda kinnisvara müüa.

IFRIC 16 „Välismaise üksuse netoinvesteeringu riskimaandamine“ (rakendub 1. oktoobril 2008 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; Euroopa Liidu poolt vastuvõetuna rakendub IFRIC 16 pärast 30. juunil 2009 algavatele aruandeperioodidele, varasem rakendamine lubatud). Tõlgendus selgitab, millistele valuutariskidele saab rakendada riskimaandamisarvestust ja sätestab, et aruande ümberarvestus arvestusvaluutast esitusvaluutasse ei tekita sellist riski, millele riskimaandamisarvestust võib rakendada. Tõlgenduse järgi võib riskimaandamisinstrument olla ükskõik millises Grupi ettevõttes, v.a selles välismaises äriüksuses, mille riske

maandatakse. Tõlgendus selgitab, kuidas reservina kajastatud valuutakursivahed ümberarvestusest kajastatakse kulu või tuluna kasumiaruandes, kui välismaine äriüksus, mille riske maandati, müüakse. Aruandvad ettevõtted peavad rakendama IAS 39 nõudeid riskimaandamisarvestuse lõpetamisel edasiulatuvalt, kui riskimaandamisinstrumentid ei vasta IFRIC 16-s toodud riskimaandamisarvestuse põhimõtetele. Tõlgendus IFRIC 16 ei mõjuta finantsaruannet, kuna Kontsern ei rakenda riskimaandamisinstrumentide arvestust.

IFRIC 17 „Mitterahaliste varade üleandmine omanikele“ rakendub 1. juulil 2009 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; Euroopa Liidu poolt vastuvõetuna rakendub IFRIC 17 pärast 31. oktoobrit 2009 algavatele aruandeperioodidele, varasem rakendamine lubatud). Tõlgendus selgitab, millal ja kuidas tuleb kajastada omanikele mitterahaliste varade üleandmine dividendidena. Ettevõtte peab mitterahaliste varade dividendidena üleandmise kohustuse kajastama üleantavate varade õiglasel väärtuses. Varade üleandmisel tekkinud kasum või kahjum tuleb kajastada kasumiaruandes dividendikohustuse tasaarveldamisel. IFRIC 17 ei mõjuta finantsaruannet, kuna Kontsern ei anna omanikele mitterahalisi varasid.

IFRIC 18 „Klientide poolt üleantavad varad“ (rakendub edasiulatuvalt klientide poolt varade üleandmisele, mis toimuvad 1. juulil 2009 või hiljem, varasem rakendamine lubatud; Euroopa Liidu poolt vastuvõetuna rakendub IFRIC 18 pärast 31. oktoobrit 2009 algavatele aruandeaastatele, varasem rakendamine lubatud). Tõlgendus selgitab klientide poolt üleantud varade kajastamist: asjaolusid, mille esinemisel on täidetud vastavus vara definitsioonile; vara arvele võtmist ning selle soetumaksumuse mõtmist; eraldi identifitseeritavate teenuste tuvastamist (üks või rohkem teenuseid üleantud vara eest); tulu kajastamist ning klientidelt saadud raha kajastamist. IFRIC 18 ei mõjuta Kontserni finantsaruandeid.

Riskimaandamisnõuetele vastavad instrumendid – muudatus standardisse IAS 39 „Finantsinstrumendid: Kajastamine ja mõõtmine“ (rakendub tagasiulatuva mõjuga 1. juulil 2009 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). Muudatus selgitab, kuidas teatud situatsioonides rakendada reegleid otsustamiseks, kas maandatud risk või osa rahavoogudest vastab riskimaandamisnõuetele. Muudatus ei mõjuta Kontserni finantsaruandeid, kuna Kontsern ei rakenda riskimaandamisinstrumentide arvestust.

„Märkimisõiguste emissioonide klassifitseerimine“ – IAS 32 muudatus, välja antud oktoobris 2009 (rakendub 1. veebruaril 2010 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). Muudatuse tulemusena ei klassifitseerita enam tuletisinstrumentideks emitteeritud aktsiate märkimisõigusi, mille eest saadakse tasu välisvaluutas. Kontserni hinnangul muudatus ei mõjuta oluliselt finantsaruannet.

IFRS 1 „Rahvusvaheliste Finantsaruandluse Standardite esmarakendamine“ (rakendub IFRS esmarakendamise aruannetele, mis koostatakse 1. juulil 2009 või hiljem algava perioodi kohta; Euroopa Liidu poolt vastuvõetuna rakendub muudetud IFRS 1 pärast 31. detsembrit 2009 algavatele aruandeaastatele, varasem rakendamine lubatud). Muudetud IFRS 1 sisu vastab eelmisele versioonile, kuid selle struktuuri on muudetud eesmärgiga muuta standard arusaadavamaks lugejale ning paremini kohanduvaks tulevikus tehtavatele muudatustele. Kontserni hinnangul ei mõjuta muudetud standard finantsaruandeid.

„Rahas arveldatavad kontserni aktsiapõhised tehingud“ – IFRS 2 muudatused (rakendub 1. jaanuaril 2010 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; ei ole veel vastu võetud Euroopa Liidu poolt). Muudatused annavad selged alused aktsiapõhise makse klassifitseerimiseks nii konsolideeritud kui ka konsolideerimata finantsaruandes. Muudatustega toodi standardisse IFRIC 8 ja IFRIC 11 juhised, tõlgendused tühistati. Muudatused täiendavad IFRIC 11 juhiseid, käsitlemaks plaane, mida tõlgendus eelnevalt ei sisaldanud. Lisaks on muudatustega selgitatud standardi lisas olevaid termineid. Kontserni hinnangul muudatused ei mõjuta oluliselt finantsaruannet.

„Täiendavad erandid esmarakendajatele“ – IFRS 1 muudatused (rakendub 1. jaanuaril 2010 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; ei ole veel vastu võetud Euroopa Liidu poolt). Muudatused annavad täiendava erandi nafta ja gaasivarade mõtmisel ning vabastavad olemasolevate rendilepingute puhul nende klassifitseerimise ümberhindamisest vastavuses IFRIC 4-ga „Kindlakstegemine, kas kokkulepe hõlmab renti“ juhul, kui kohaliku raamatupidamistava nõuete järgmisel jõuti sama tulemuseni. Muudatused ei mõjuta Kontserni finantsaruandeid.

„Minimaalse rahastamisnõude ettemaksed“ – IFRIC 14 muudatus (rakendub 1. jaanuaril 2011 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; ei ole veel vastu võetud Euroopa Liidu poolt). Sellel muudatusel on väike mõju, kuna ta rakendub ettevõtetele, kes peavad tegema minimaalse rahastamise sissemakseid kindlaksmääratud hüvitistega pensioniplaani. Ta eemaldab tahtmatu IFRIC 14 tagajärje vabatahtlikele pensioni ettemaksetele minimaalse rahastamise nõude puhul. Kontsern hindab muudetud tõlgenduse mõju finantsaruandele.

„Muudatused IFRS-des“, välja antud aprillis 2009 (IFRS 2, IAS 38, IFRIC 9 ja IFRIC 16 muudatused rakenduvad 1. juulil 2009 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; IFRS 5, IFRS 8, IAS 1, IAS 7, IAS 17, IAS 36 ja IAS 39 muudatused rakenduvad 1. jaanuaril 2010 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; muudatused ei ole veel vastu võetud Euroopa Liidu poolt). Muudatused hõlmavad sisulisi muudatusi ja selgitusi järgmistes standardites ja tõlgendustes: selgitus, et IFRS 2 ei rakendu äriüksuse üleandmisele ühise kontrolli all toimunud tehingutes ning ühissettevõtete moodustamisel; IFRS 5 ja teiste standardite poolt sätestatud avalikustamiskoostamise täpsustamine müügiotol põhivarade (või müügiühenduste) osas; nõue, et segmendi koguvarede ja -kohustuste kohta avalikustatakse näitajad ainult juhul, kui neid regulaarselt edastatakse kõrgeimale (äri)tegevust puudutavate otsuste langetajale; IAS 1 muutmine, lubamaks klassifitseerida pikaajalisena teatud kohustusi, mida tasutakse ettevõtte enda omakapitaliinstrumentidega; IAS 7 muutmine nii, et investeerimistegevuseks võib klassifitseerida ainult selliseid kulutusi, mis kapitaliseeritakse varana; IAS 17-s teatud pikaajaliste maarendilepingute kapitalirendina klassifitseerida lubamine ka juhul, kui rendilepingu lõppedes omandiõigus ei lähe üle; täiendavad juhised IAS 18-s määramaks, kas ettevõtte tegutseb teenuse peamise osutajana või agentina; selgitus IAS 36-s, et raha genereeriv üksus ei ole suurem kui ärisegment enne summeerimist; IAS 38 täiendamine äriühenduse käigus soetatud immateriaalsete varade õiglase väärtuse mõõtmise kohta; IAS 39 muutmine (i) lisamaks standardi rakendusala optsioonilepingud, mille tulemuseks võib olla äriühendus, (ii) selgitamaks perioodi, mil rahavoogude riskimaandamisinstrumentide kasumid ja kahjumid reklassifitseeritakse omakapitalist kasumiaruandesse ja (iii) määramaks, et varasema tagastamise optsioon on põhilepinguga tihedalt seotud, kui selle optsiooni realiseerimisel hüvitab laenusaaaja laenuandja majandusliku kahju; IFRIC 9 muudatus, selgitamaks, et tõlgenduse rakendusala ei kuulu ühise kontrolli all toimunud äriühendustes või ühissettevõtte moodustamisel omandatud lepingutes sisalduvad varjatud derivatiivid; IFRIC 16-st piirangu kaotamine selle kohta, et riskimaandamisinstrument ei tohi olla selles välismaises äriüksuses, mille riske maandatakse. Kontserni hinnangul ei mõjuta muudatused oluliselt Kontserni finantsaruandeid.

„Piiratud vabastus esmarakendajatele IFRS 7 võrdlusandmete avalikustamisel“ – IFRS 1 muudatus (rakendub 1. juulil 2010 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; ei ole veel vastu võetud Euroopa Liidu poolt). Märtsis 2009 muudetud IFRS 7 „Finantsinstrumendid: avalikustatav informatsioon“ poolt nõutud täiendava avalikustatava info osas said IFRS aruannete koostajad vabastuse võrdlusandmete kohta info esitamisest. See IFRS 1 muudatus pakub esmarakendajatele samad üleminekureeglid, mis on toodud IFRS 7-s. Muudatus ei mõjuta Kontserni finantsaruandeid.

Konsolideerimis põhimõtted, äriühenduste ja tütarettevõtete kajastamine

Ettevõtet loetakse tütarettevõtteks juhul, kui Kontsern omab ettevõttes üle 50% ettevõtte hääleõiguslikest aktsiastest või osadest või on võimeline kontrollima selle tegevust ja finantspoliitikat kasusaamise eesmärgil. Kõik tütarettevõtted on Kontserni aastaaruandes konsolideeritud. Sidusettevõtteks loetakse ettevõtet, mille hääleõiguslikest aktsiastest või osadest 20% kuni 50% kuulub Kontsernile ja mille tegevuse üle Kontsern omab valitsevat mõju. Bilansipäeval ei olnud Kontsernil sidusettevõtteid.

Tütarettevõtte on Kontserni raamatupidamise aastaaruandes konsolideeritud alates kontrolli tekkimisest kuni selle lõppemiseni. Tütarettevõtte soetamist kajastatakse ostumeetodil. Soetusmaksumuseks loetakse omandamisel makstava tasu (s.o omandamise eesmärgil üleantava vara, võetud kohustuse ja omandaja poolt emiteeritud omakapitaliinstrumentide) õiglast väärtust ning omandamisega otseselt seotud väljaminekuid. Omandamise kuupäevaks loetakse päeva, millal sisuline kontroll omandatava ettevõtte üle läheb üle omandajale ning iga järjestikkuse soetuse kuupäeva, kui äriühendus tekib järjestikkuste aktsiasoetuste kaudu. Vastavalt ostumeetodile võetakse soetatud ja eraldi identifitseeritavad omandatud tütarettevõtte varad ja kohustused ning tingimuslikud kohustused arvele nende õiglases väärtuses omandamise kuupäeval.

Konsolideeritud finantsaruandes on rida-realt konsolideeritud kõigi Emaettevõtte kontrolli all olevate tütarettevõtete (v.a edasimüügi eesmärgil omandatud tütarettevõtted) finantsnäitajad. Kontserni kuuluvate ettevõtete omavaheliste tehingute tulemusena tekkinud saldod, tehingud ning realiseerumata kasumid ja kahjumid on konsolideeritud aastaaruandes elimineeritud, samuti on elimineeritud realiseerumata kahjumid, välja arvatud kui kahjumit ei saa katta. Kõikide Kontserni kuuluvate ettevõtete arvestuspõhimõtted on kooskõlas Kontserni arvestuspõhimõtetega. Vajadusel on tütarettevõtete arvestuspõhimõtteid muudetud kindlustamiseks vastavalt Kontserni arvestuspõhimõtetele.

Emaettevõtte konsolideerimata põhiaruannetes kajastatakse investeeringuid tütarettevõttesse soetusmaksumuses (millest on vajadusel maha arvatud väärtuse langusest tulenevad allahindlused).

Vähemusosa

Vähemusosana näidatakse konsolideeritud kasumiaruandes Kontsernile otseselt või kaudselt mittekuuluvat osa tütarettevõtete puhaskasumist (kahjumist). Vähemusosana konsolideeritud bilansis näidatakse omakapitali

koosseisus eraldi real Kontserni tütarettevõtete kontsernivälise aktsionäride või osanike osa tütarettevõtte omakapitalist.

Tehingud vähemusosaga

Tehinguid vähemusosa omavate aktsionäridega käsitletakse sarnaselt tehingutele kolmandate osapooltega. Vähemusosa võõrandamisel tekkinud kasumid ja kahjumid kajastatakse Kontserni kasumiaruandes. Vähemusosa soetamisel kajastatakse ostuhinna ja soetatud osalusele vastavate netovarade bilansilise väärtuse erinevus firmaväärtusena.

Välisvaluuta

Arvestus- ja esitlusvaluuta

Kontserni kuuluvate ettevõtete finantsaruanded on koostatud selles valuutas, mis on iga üksiku ettevõtte äritegevuse põhilise majanduskeskkonna valuuta (arvestusvaluuta), milleks on kohalik valuuta. Emaettevõtte ja Eestis registreeritud tütarettevõtete arvestusvaluuta on Eesti kroon. Konsolideeritud aruanded on koostatud eurodes, mis on käesoleva aruandluse esitlusvaluuta.

Välismaiste majandusüksuste finantsaruanded

Kontserni välismaiste tütarettevõtete finantsnäitajate konverteerimine esitlusvaluutasse toimub alljärgnevalt:

- varad ja kohustused hinnatakse ümber eurodesse bilansipäeva kursiga;
- tulude ja kulude konverteerimisel kasutatakse aruandeperioodi (kuu) keskmist välisvaluuta kurssi (v.a juhul, kui antud keskmist ei saa lugeda tehingupäevadel valitsevate määrade kumulatiivse mõju mõistlikuks ümardamiseks, millisel juhul tulud ja kulud konverteeritakse tehingu toimumise kuupäevadel);
- konverteerimisel tekkinud kursivahed kajastatakse omakapitalis eraldi real.

Välismaise majandusüksuse soetamisel tekkinud firmaväärtust ja õiglaste väärtuste muutusi käsitletakse välismaise majandusüksuse varade ning kohustustena ning need konverteeritakse bilansipäeva kursiga.

Välismaise tütarettevõtte osalisel või täielikul realiseerimisel kas võõrandamise, likvideerimise, aktsiakapitali tagastamise või hülgamise tulemusena kajastatakse omakapitalis kajastatud realiseerimata kursivahed kasumiaruandes.

Välisvaluuta arveldused

Kõik aruandeperioodi välisvaluutapõhised tehingud on aruannetes kajastatud arvestusvaluutades vastavalt tehingu sooritamise päeval kehtinud keskpanga kursile. Välisvaluutas fikseeritud monetaarsed varad ja kohustused on ümber hinnatud vastavalt bilansipäeval kehtinud keskpanga ametlikule valuutakursile. Välisvaluutatehingutest saadud kasumid ja kahjumid, k.a monetaarsete varade ja kohustuste tasumisel ja ümberhindlusel tekkinud valuutakursi erinevused, kajastatakse kasumiaruandes perioodi tulu ja kuluna.

Realiseerunud ja realiseerumata kasumid ja kahjumid, mis tekivad välisvaluutapõhiste põhitegevuse nõuete ja kohustuste tasumisel ja ümberhindlusel, kajastatakse netomeetodil muude äritulude või kuludena (lisa 21). Realiseerumata kasumid ja kahjumid, mis tulenevad rahast, raha ekvivalentide ja laenude ümberhindamisest, kajastatakse netomeetodil finantskuludes.

Raha ja raha ekvivalendid

Raha ja raha ekvivalentidena kajastatakse bilansis ja rahavoogude aruandes kassas olevat sularaha, arvelduskontode jääke ning kuni kolmekuulisi deposiite. Arvelduskrediit kajastatakse bilansis lühiajaliste laenukohustuste koosseisus. Raha ja raha ekvivalendid on kajastatud korrigeeritud soetusmaksumuses.

Finantsvarad

Finantsvarade oste ja müüke kajastatakse tehingupäeval – päeval, mil Kontsern võtab kohustuse vara osta või müüa. Finantsvarade kajastamine lõpetatakse, kui õigused investeeringutest tulenevatele rahavoogudele on lõppenud või üle antud ja kõik olulised omandiõigusest tulenevad riskid ja hüved on üle läinud.

Sõltuvalt finantsvarade omandamise eesmärgist ja juhtkonna plaanidest klassifitseeritakse finantsvarad esmasel kajastamisel järgmistesse kategooriatesse:

- õiglastes väärtuses muutustega läbi kasumiaruande kajastatavad finantsvarad;
- laenud ja nõuded;

- lunastustähtajani hoitavad investeeringud;
- müügioteel finantsvarad.

Seisuga 31. detsember 2009 (samuti seisuga 31. detsember 2008) esines Kontsernil üksnes selliseid finantsvarasid, mida klassifitseeritakse laenuks ja nõuetena.

Laenud ja nõuded

Laenud ja nõuded on fikseeritud või kindlaksmääratavate maksetega finantsvarad, mida ei klassifitseerita tuletisinstrumentideks ja mis ei ole noteeritud aktiivsel turul. Laenud ja nõuded võetakse esmalt arvele nende õiglases väärtuses koos tehingukuludega. Pärast esmast arvele võtmist kajastatakse laenud ja nõuded korrigeeritud soetusmaksumuses, kasutades efektiivse intressimäära meetodit. Seda meetodit kasutatakse järgnevatel perioodidel intressitulu arvestamisel nõudelt.

Kui on tõenäoline, et Kontsern ei suuda tagada kõikide nõuete laekumist vastavalt nõuete esialgsetele maksetingimustele, hinnatakse nõuded alla. Nõude allahindamise vajadusele viitavad järgmised asjaolud: võlgniku tõsised makseraskused; võimalus, et võlgnik võib välja kuulutada pankroti või võlgniku reorganiseerimine; võimetus makseid tasuda või tasumisega viivitamine. Allahindluse summa on nõude bilansilise väärtuse ja kaetava väärtuse vahe. Kaetav väärtus on tulevikus laekuvate rahavoogude diskonteeritud väärtus, mille arvutamisel on lähtutud esialgsest efektiivsest intressimäärast. Nõude bilansilist maksumust vähendatakse läbi nõuete allahindluse konto ja allahindlusest tulenev kulu kajastatakse kasumiaruandes kirjel „Turustuskulud“. Juhul kui nõude laekumine on lootusetu, kantakse nõue bilansist välja vähendades vastavalt kirjeid „Nõuded ostjatele“ ja „Ebatõenäoliselt laekuvate arvetega allahindlus“.

Muid nõudeid hinnatakse lähtuvalt nende laekumise tõenäosusest. Seejuures hinnatakse iga konkreetse nõude laekumist eraldi, arvestades teadaolevat informatsiooni võlgniku maksevõime kohta. Ebatõenäoliselt laekuvad nõuded hinnatakse bilansis alla kaetava väärtuseni. Lootusetud nõuded kantakse bilansist välja.

Nõuded kajastatakse üldjuhul käibevaradena, kui nende laekumise tähtaeg on 12 kuu jooksul pärast bilansipäeva. Nõuded, mille laekumise tähtaeg on hiljem kui 12 kuu jooksul pärast bilansipäeva, kajastatakse põhivarana.

Muudetud maksetähtajaga nõuded

Nõudeid ostjatele, mis on individuaalselt hinnatud ebatõenäoliselt laekuvaks ja mille maksetähtaegu on poolte kokkuleppel muudetud, ei kajastata maksetähtaja ületanud nõuete hulgas, vaid vastavalt muudetud maksetingimustele nõuetena, mille maksetähtaeg on saabumata. Järgnevatel arvestusperioodidel kajastatakse laekumata muudetud maksetähtajaga nõuded uue maksetähtaja järgi ja avalikustatakse ainult juhul, kui maksetähtaegu on täiendavalt muudetud. Juhtkond alustab läbirääkimisi maksetähtaegade muutmiseks juhul, kui teine osapool ei ole pikema perioodi jooksul maksetähtaegadest kinni pidanud või maksed on ebaregulaarsed.

Varud

Varud võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, mis koosneb ostukulutustest, otsestest ja kaudsetest tootmiskulutustest ja muudest kulutustest, mis on vajalikud varude viimiseks nende olemasolevasse asukohta ja seisundisse.

Varude ostukulutused sisaldavad lisaks ostuhinnale varude ostuga kaasnevat tollimaksu, muid mittetagastatavaid makse ja varude soetamisega otseselt seotud transpordikulutusi, millest on maha arvatud hinnaalandid ja dotatsioonid. Varude tootmiskulutused sisaldavad nii otseseid toodetega seotud kulutusi (tooraine ja materjalide ning pakkematerjalide maksumus, lõpetamata toodangu ladustamisega seotud vältimatud kulutused, tööliste palgad) kui ka osa tootmise püsi- ja muutuvüldkuludest (tootmishoonete ja -seadmete amortisatsioon ja halduskulu, remondikulu, tootmisega seotud juhtkonna palgad).

Varude soetusmaksumuse kuluks arvestamisel kasutatakse FIFO meetodit. Varud hinnatakse bilansis lähtudes sellest, mis on madalam, kas soetusmaksumus või neto realiseerimismaksumus. Neto realiseerimismaksumus on varude eeldatav müügihind normaalse äritegevuse käigus, millest on maha arvatud varude realiseerimisega seotud kulud.

Kinnisvarainvesteeringud

Kinnisvarainvesteeringuna on kajastatud kinnisvaraobjektid (maa, hooned), mida Kontsern omab või kasutab kapitalirendi tingimustel renditulu teenimise ja/või turuväärtuse kasvu eesmärgil ja mida ei kasutata Kontserni poolt tema enda majandustegevuses. Alates 1. jaanuar 2008, mil rakendati ennetähtaegselt IAS 40 muudatus,

kajastatakse kinnisvarainvesteeringuna ka ehitatav või arendatav kinnisvara. Kinnisvarainvesteering võetakse bilansis algselt arvele soetusmaksumuses. Võetud finantskohustustega seotud kulutused (intressikulud) kapitaliseeritakse põhivara koosseisus. Edasi kajastatakse kinnisvarainvesteeringud õiglasel väärtuses, mis baseerub iga-aastasel sõltumatu hindaja poolt määratud turuhinnal ning juhatuse hinnangul. Kinnisvarainvesteeringult teenitud renditulu kajastatakse kasumiaruande kirjel „Müügitulud“. Kinnisvarainvesteeringu õiglasel väärtuse muutused kajastatakse kasumiaruandes kirjetel „Muud äritulud“ või „Muud ärikulud“.

Kui omakasutuses olev põhivara klassifitseeritakse ümber kinnisvarainvesteeringuks, siis kajastatakse erinevus bilansilise maksumuse ning õiglasel väärtuse vahel muu koondkasumina. Vastavalt 1. jaanuarist 2008 rakendatud IAS 40 muudatusele poolelioleva ehitise ümberklassifitseerimisel kinnisvarainvesteeringuks, kajastatakse õiglasel väärtusesse ümberhindamisel tekkinud kasum ja kahjum kasumiaruande kirjetel „Muud äritulud“ või „Muud ärikulud“. Kinnisvarainvesteeringu esmasel hindamisel õiglasel väärtusesse moodustatud omakapitali reserv kantakse kinnisvaraobjekti realiseerimisel jaotamata kasumisse.

Materiaalne põhivara

Põhivarana kajastatakse ettevõtte oma majandustegevuses kasutatavaid varasid kasuliku elueaga üle ühe aasta. Materiaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast (k.a tollimaks ja muud mittetagastatavad maksud) ja otseselt soetamisega seotud kulutustest, mis on vajalikud vara viimiseks tema tööseisundisse ja -asukohta. Võetud finantskohustustega seotud kulutused (intressikulud) kapitaliseeritakse põhivara koosseisus.

Materiaalset põhivara kajastatakse bilansis tema soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused. Materiaalse põhivara objektile tehtud hilisemad väljaminekud kajastatakse põhivarana, kui on tõenäoline, et Kontsern saab tulevikus varaobjektiga seotud majanduslikku kasu ning varaobjekti soetusmaksumust saab usaldusväärset mõõta. Kaupluste rendipindadel tehtud kapitaalremondi maksumus amortiseeritakse kas rendiperioodi või vara kasuliku eluea jooksul sõltuvalt sellest, kumb on lühem. Muud hooldus- ja remondikulud kajastatakse kuluna nende toimumise momendil.

Maad ei amortiseerita. Muud põhivarad amortiseeritakse lineaarselt järgmise eeldatava kasuliku eluea jooksul:

- hooned ja rajatised 5-60 aastat;
- masinad ja seadmed 2-7 aastat;
- muu inventar 2-10 aastat.

Igal bilansipäeval hinnatakse kasutatavate amortisatsioonimäärade, amortisatsioonimeetodi ja varadele määratud lõppväärtuste põhjendatust. Kui vara lõppväärtus ületab tema bilansilist jääkmaksumust, lõpetatakse vara amortiseerimine.

Igal bilansipäeval hindab juhatus, kas on ilmnenud asjaolusid, mis viitavad põhivarade väärtuse võimalikule langusele. Juhul kui need eksisteerivad, määrab juhatus põhivara kaetava väärtuse (s.o kõrgem kahest järgnevast näitajast: vara õiglasel väärtus, millest on maha arvatud müügikulud või vara kasutusväärtus). Juhul kui kaetav väärtus on väiksem vara bilansilise maksumusest, hinnatakse materiaalse põhivara objektid alla kaetava väärtuseni. Allahindlus kajastatakse kasumiaruande kirjel „Muud ärikulud“. Eelnevatel perioodidel kajastatud allahindlus tühistatakse juhul, kui kaetava väärtuse määramise aluseks olnud hinnangutes on toimunud muutus.

Põhivara müügist saadud kasumid ja kahjumid, mis leitakse müügist saadud raha ja vara jääkväärtuse vahena, on kajastatud kasumiaruandes kirjel „Muud äritulud“ või „Muud ärikulud“.

Müügiootel põhivara

Vara, mis klassifitseeritakse bilansis müügiootel põhivarana kajastatakse kas bilansilises jääkmaksumuses või õiglasel väärtuses (miinus müügikulud) sõltuvalt sellest, kumb on madalam. Vara klassifitseeritakse müügiootel varaks, kui jääkmaksumus korvatakse pigem läbi müügitehingu kui läbi jätkuva kasutuse. Müügiootel varaks loetakse materiaalse või immateriaalse vara, mille juhatus on otsustanud realiseerida ja mis tõenäoliselt müüakse lähema 12 kuu jooksul ning mille puhul juhatus on alustanud aktiivset müügitegevust pakkudes vara müügiks realistliku hinna eest võrrelduna vara õiglasel väärtusega. Müügiootel vara amortiseerimine lõpetatakse. Müügiootel põhivara kajastatakse bilansikirjel „Müügiootel põhivara“.

Immateriaalne põhivara (v.a firmaväärtus)

Immateriaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja vara kasutusvalmidusse viimisega otseselt seotud kulutustest. Immateriaalset põhivara kajastatakse bilansis vara

soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumuleeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused.

Kaubamärgid ja litsentsid

Omandatud kaubamärgid ja litsentsid võetakse bilansis arvele soetusmaksumuses. Kaubamärkidel ja litsentsidel on piiratud kasulik eluiga ja neid kajastatakse jääkväärtuses. Amortisatsiooni arvestatakse lineaarsel meetodil ja varad amortiseeritakse nende kasuliku eluea (5-20 aasta) jooksul.

Tarkvara ja infosüsteemid

Tarkvara ja infosüsteemide arenduse ja hooldusega seotud väljaminekud kajastatakse perioodi kuludes. Väljaminekud, mis on otseselt seotud Kontserni poolt kontrollitava tarkvara või infosüsteemidega, mille soetusmaksumust on võimalik usaldusväärselt mõõta ja millest tõenäoliselt saadakse enam kui ühe aasta jooksul majanduslikku tulu, mis ületab tehtud kulutused, võetakse arvele immateriaalse varana. Väljaminekud sisaldavad tarkvara arendamisega seotud töötajate palgakulu ja arendamisega otseselt seotud osa üldkuludest.

Infosüsteemide ja tarkvara arendusega seotud kulud, mis kajastatakse immateriaalsete varadena, amortiseeritakse lineaarsel meetodil nende eeldatava kasuliku eluea (5-10 aasta) jooksul.

Firmaväärtus

Firmaväärtus on positiivne vahe äriühenduse käigus omandatud osaluse soetusmaksumuse ja omandatud netovara õiglase väärtuse vahel, peegeldades seda osa soetusmaksumusest, mis tasuti omandatud ettevõtte selliste varade eest, mida ei ole võimalik eristada ja eraldi arvele võtta. Tütarettevõtete omandamisel tekkinud firmaväärtust kajastatakse konsolideeritud aruandes immateriaalse varana. Erinevus omandatud osa varade, kohustuste ja tingimuslike kohustuste õiglase väärtuse ning soetusmaksumuse vahel (negatiivne firmaväärtus) kajastatakse kasumiaruande kirjel „Muud äritulud“.

Omandamise kuupäeval kajastatakse firmaväärtus bilansis selle soetusmaksumuses. Edasisel kajastamisel mõõdetakse firmaväärtust tema soetusmaksumuses, millest on maha arvatud võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused. Firmaväärtust ei amortiseerita. Kaetava väärtuse arvutamiseks jaotatakse firmaväärtus raha genereerivatele majandusüksustele.

Igal bilansipäeval (või tihedamini, kui mõni sündmus või asjaolude muutus viitab firmaväärtuse väärtuse võimalikule langusele) viiakse läbi vara väärtuse languse test ning vajadusel hinnatakse firmaväärtus alla tema kaetavale väärtusele (kui see on väiksem bilansilisest maksumusest).

Välismaise tütaretevõtte omandamisel tekkinud firmaväärtus hinnatakse ümber bilansipäeval kehtinud Eesti Panga ametliku valuutakursi noteeringu alusel.

Põhivara väärtuse langus

Piiramatu kasuliku elueaga immateriaalset vara (firmaväärtus) ei amortiseerita, vaid kord aastas testitakse vara väärtuse langust, võrreldes vara bilansilist maksumust kaetava väärtusega.

Amortiseeritavate varade ja piiramatu kasuliku elueaga varade (maa) puhul hinnatakse, kas esineb asjaolusid, mis viitavad vara väärtuse võimalikule langusele. Selliste asjaolude esinemise korral leitakse vara kaetav väärtus ning võrreldakse seda vara bilansilise maksumusega.

Väärtuse langusest tekkinud kahjum kajastatakse summas, mille võrra vara bilansiline maksumus ületab selle kaetava väärtuse. Vara kaetav väärtus on vara õiglase väärtus, millest on maha arvatud müügikulutused, või selle kasutusväärtus, vastavalt sellele, kumb on kõrgem. Vara väärtuse languse hindamise eesmärgil leitakse kaetav väärtus kas iga üksiku varaobjekti või väikseima võimaliku varade grupi kohta, mille osas on võimalik rahavoogusid eristada (raha genereeriv majandusüksus).

Kord alla hinnatud varade puhul hinnatakse igal järgmisel bilansipäeval, kas vara kaetav väärtus on tõusnud. Allahindluse tühistamine kajastatakse aruandeperioodi kasumiaruandes põhivara allahindluse kulu vähendamisenä. Firmaväärtuse allahindlust ei tühistata.

Kapitali- ja kasutusrendid

Kapitalirendina käsitletakse rente, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule. Muud rendid kajastatakse kasutusrendina.

Kontsern kui rentnik

Kapitalirenti kajastatakse bilansis vara ja kohustusena renditud vara õiglase väärtuse summas või rendimaksete miinimumsumma nüüdisväärtuses juhul, kui see on madalam. Iga rendimakse kajastatakse jaotatuna kohustuse vähendamiseks ja intressikuludeks finantskuludes. Finantskulud kajastatakse kasumiaruandes kogu rendiperioodi vältel arvestusega, et intressimäär oleks igal ajahetkel kohustuse jääkväärtuse suhtes sama. Kapitalirenti tingimustel renditud varad amortiseeritakse sarnaselt tavakorras soetatud põhivaraga ja amortiseeritakse kas vara eeldatava kasuliku tööea või rendisuhte kehtivuse perioodi jooksul (kui vara omanduse üleminek ei ole piisavalt kindel), olenevalt sellest, kumb on lühem.

Kasutusrendimaksud kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt kasumiaruandes kuluna.

Katkestamatu kasutusrenti tulevaste perioodide rendimaksete miinimumsumma leitakse rendilepingute mittekatkestatavate perioodide rendimaksete baasil tuginedes järgmistele eeldustele:

- tähtajata lepingute puhul on eeldatud, et katkestamatuks perioodiks on viis aastat;
- lepingute puhul, mida on võimalik katkestada poolte kokkuleppel, loetakse katkestamatuks perioodiks kuus kuud;
- kui lepingu katkestamiseks on nõutav etteteatamisae, loetakse katkestamatuks perioodiks etteteatamisperiood.

Kontsern kui rendileandja

Kasutusrenti tingimustel väljarenditud vara kajastatakse bilansis tavakorras analoogselt põhivaraga. Kasutusrendimaksud kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt tuluna.

Kohustused töövõtjate ees

Kohustused töövõtjate ees sisaldavad töölepingutest tulenevat kohustust tulemustasu osas, mida arvestatakse vastavalt Kontserni finantstulemustele ning töötajatele seatud eesmärkide täitmisele. Tulemustasu kajastatakse aruandeperioodi kuludes ja kohustusena töövõtjate ees, kui tasu väljamaksmine toimub järgmisel aruandeperioodil. Nimetatud kohustus sisaldab lisaks tulemustasule ka sellelt arvestatud sotsiaalmaksu ja töötuskindlustusmaksu.

Kohustused töövõtjate ees sisaldavad lisaks ka töölepingute ja kehtivate seaduste kohaselt arvestatud puhkusetasu kohustust bilansipäeva seisuga. Nimetatud kohustus sisaldab lisaks puhkusetasule ka sellelt arvestatud sotsiaalmaksu ja töötuskindlustusmaksu.

Eraldised ja tingimuslikud kohustused

Keskkonnakahjustuste, restruktureerimise ja kohtuvaidlustega seotud kohustustest ja tasudest tulenevad eraldised kajastatakse bilansis juhul, kui: (a) Kontsernil on minevikusündmustest tulenev juriidiline või faktiline eksisteeriv kohustus, (b) on tõenäoline, et selle kohustuse täitmine nõuab ressursidest loobumist ja (c) kohustuse suurus on võimalik usaldusväärselt hinnata. Tulevaste tegevuskahjumite katteks eraldist ei kajastata.

Mitmete sarnaste kohustuste korral määratakse ressursidest loobumise tõenäosus kindlaks vaadeldes sarnasid kohustusi kui ühte tervikut. Eraldis kajastatakse ka sellisel juhul, kui iga üksiku kohustuse täitmise seotud ressursidest loobumise tõenäosus on väike.

Eraldised kajastatakse kohustuse täitmiseks vajalike väljaminekute nüüdisväärtuses, kasutades tulumaksueelset diskontomäära, mis kajastab turu hinnanguid raha hetkeväärtusele ja kohustusele iseloomulikele riskidele. Kohustuse suurenemine aja möödudes kajastatakse intressikuluna.

Finantsgarantiileping võetakse arvele õiglases väärtuses ning kajastatakse edaspidi kõrgemas väärtuses järgnevatest: (a) väärtuses, mis vastab parima hinnangu kohaselt väljaminekule, mis on nõutav bilansipäeval kehtinud finantskohustuse tasumiseks või (b) soetusmaksumus, millest on maha arvatud amortisatsioon. Seega kajastatakse kõik kontsernivälisete osapooltele väljastatud garantiid kohustusena, välja arvatud juhtudel, kui garantii realiseerumise tõenäosus on null.

Finantskohustused

Kõik finantskohustused (võlad hankijatele, laenukohustused, võlakirjad ja muud lühi- ja pikaajalised võlakohustused) võetakse algselt arvele nende õiglases väärtuses ja kajastatakse hiljem korrigeeritud soetusmaksumus, kasutades efektiivse intressimäära meetodit. Lühiajaliste finantskohustuste korrigeeritud soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega, mistõttu lühiajalisi finantskohustusi kajastatakse

bilansis maksmisele kuuluvas summas. Pikaajaliste finantskohustuste korrigeeritud soetusmaksumuse arvestamiseks võetakse nad algselt arvele saadud tasu õiglasest väärtuses (millest on maha arvatud tehingukulud), arvestades järgnevatel perioodidel kohustustelt intressikulu, kasutades efektiivse intressimäära meetodit.

Finantskohustus liigitatakse lühiajaliseks, kui selle tasumise tähtaeg on 12 kuu jooksul alates bilansipäevast või juhul, kui Kontsernil puudub tingimusteta õigus kohustuse tasumist edasi lükata rohkem kui 12 kuud pärast bilansipäeva. Laenukohustusi, mille tagasimakse tähtaeg on 12 kuu jooksul bilansipäevast, kuid mis refinantseeritakse pikaajaliseks pärast bilansipäeva, kuid enne aastaaruande kinnitamist, kajastatakse lühiajalistena. Samuti kajastatakse lühiajalistena laenukohustusi, mida laenuandjal oli õigus bilansipäeval tagasi kutsuda laenulepingus sätestatud tingimuste rikkumise tõttu.

Netoarvestused

Finantsvarade ja -kohustuste vahel tehakse netoarvestusi ainult juhul, kui selleks eksisteerib juriidiline õigus ning on kavas nimetatud summad realiseerida samaaegselt või netomeetodil.

Aktsiakapital

Lihtaktsiad kajastatakse omakapitali koosseisus. Lihtaktsiate väljastamisega otseselt seotud kulud kajastatakse omakapitali vähendamisenä kirjel „Ülekurs“. Eelisaktsiad kajastatakse omakapitali koosseisus, kui nad vastavad omakapitaliinstrumenti mõistele või kui nad moodustavad liitfinantsinstrumenti, mis sisaldab omakapitali mõistele vastavat komponenti. Eelisaktsiate väljastamisega seotud tehingukulud kajastatakse omakapitaliinstrumenti puhul omakapitalist mahaarvamisenä ja liitfinantsinstrumenti puhul proportsionaalselt kohustisest ja omakapitalist mahaarvamisenä.

Liitfinantsinstrumentid

Emiteeritud liitfinantsinstrumentid koosnevad (1) konverteeritavatest instrumentidest, mida omanik saab vahetada aktsiakapitali vastu, kusjuures emiteeritavate aktsiate arv ei muutu vastavalt muutustele nende õiglasest väärtuses ja (2) eelisaktsiatest, mis annavad selle omanikule dividendi eesõiguse ja hiljem instrumenti vahetamise lihtaktsiaks. Liitfinantsinstrumenti kohustise komponent võetakse esmalt arvele sarnaselt, kuid omakapitaliinstrumentiks konverteerimise võimaluseta finantskohustise õiglasest väärtuses. Omakapitali komponendi suuruseks on instrumenti kui terviku õiglase väärtuse jääk pärast kohustise komponendi õiglase väärtuse mahaarvamist. Liitfinantsinstrumenti emiteerimisega seotud otsesed tehingukulud jaotatakse instrumenti kohustise ja omakapitali komponentide vahel nende esialgsete bilansiliste maksumuste proportsiooni alusel.

Muud reservid

Reserve moodustatakse vastavalt aktsionäride üldkoosoleku otsusele. Reservide arvelt võib katta eelnevate perioodide kahjumeid ja neid võib kasutada aktsiakapitali suurendamiseks. Muudest reservidest ei või teha väljamakseid aktsionäridele.

Kohustuslik reservkapital

Kohustuslik reservkapital moodustatakse vastavalt äriseadustikule iga-aastastest puhaskasumi eraldistest. Igal majandusaastal tuleb Emaettevõttel reservkapitali kanda vähemalt 1/20 puhaskasumist kuni reservkapital moodustab 1/10 aktsiakapitalist. Reservkapitali võib kasutada kahjumi katmiseks, samuti aktsiakapitali suurendamiseks. Reservkapitalist ei või teha väljamakseid aktsionäridele.

Ümberhindluse reserv

Ümberhindluse reserv on tekkinud põhivara ümberklassifitseerimisest kinnisvarainvesteeringuks ja selle esmakordselt hindamisest õiglasest väärtuses. Lisainformatsioon kinnisvarainvesteeringutele rakendatavatest arvestuspõhimõtetest on esitatud käesoleva lisa lõigus „Kinnisvarainvesteeringud“.

Aktsiapõhised tehingud

Aktsiate eest töötajate poolt ettevõttele osutatud teenuste (tööpanuse) õiglase väärtus kajastatakse kuluna kasumiaruandes ning omakapitalis kirjel „Ülekurs“ omandi üleandmisperioodi jooksul (vahetusvõlakirja väljaandmisest kuni konverteerimisperioodi alguseni). Saadud teenuste õiglase väärtus määratakse lähtudes töötajatele võimaldatud omakapitaliinstrumentide õiglasest väärtusest (turuhinnast) nende võimaldamise kuupäeval. Kuna töötajal on õigus aktsiapõhise makse kokkuleppe raames konverteerida vahetusvõlakiri aktsia vastu üksnes kehtiva töösuhte olemasolu korral, hinnatakse igal bilansipäeval eeldatavalt konverteeritavate vahetusvõlakirjade arvu ning korrigeeritakse tööjookulude ning ülekursi kirjeid vastavalt eeldatavalt

konverteeritavate vahetusvõlakirjade arvu muutumisele. Vahetusvõlakirja konverteerimisel saadud raha, millest on maha arvatud otseselt seotud tehingukulud, kajastatakse omakapitali kirjetel „Aktsiakapital“ ja „Ülekurs“.

Tulude arvestus

Tulu kaupade müügist kajastatakse saadud või saadaoleva tasu õiglasel väärtuses, võttes arvesse kõiki tehtud allahindlusi ja soodustusi. Tulu kajastatakse siis, kui kõik olulised omandiga seotud riskid on läinud üle ostjale ning müügitulu ja tehinguga seotud kulu on usaldusväärselt määratav.

Jaemüük

Tulu kaupade müügist kajastatakse müügitehingu sooritamisel kaupluses. Klient tasub ostu eest sularahas või maksekaardiga. Müügihinnas sisalduv kaardimaksete tehingutasu kajastatakse kirjel „Turustuskulud“. Kaupade tagastamise tõenäosust hinnatakse lähtuvalt senisest kogemusest ning tagastused kajastatakse müügitehingu toimumise perioodil müügitulu vähendamisenä.

Hulgimüük

Tulu kaupade müügist kajastatakse siis, kui kõik riskid ja hüved on vastavalt tarnetingimustele kliendile üle läinud. Kaupade tagastamise tõenäosust hinnatakse lähtuvalt senisest kogemusest ning tagastused kajastatakse müügitehingu toimumise perioodil müügitulu vähendamisenä.

Muu

Tulu teenuste müügist kajastatakse teenuse osutamise perioodil. Kui teenuse osutamine toimub pikema perioodi jooksul, kajastatakse tulu teenuse osutamisest valmidusastme meetodil. Intressitulu kajastatakse siis, kui tulu laekumine on tõenäoline ja tulu suurust on võimalik usaldusväärselt hinnata. Lisainformatsioon on esitatud käesoleva lisa lõigus „Intressitulu ja -kulu“. Dividenditulu kajastatakse hetkel, kui ettevõtte tekib dividendi nõudeõigus.

Kaupade müügitulu ja tulu teenuste müügist kajastatakse kasumiaruande real „Müügitulu“ ning tulu investeeringute müügist real „Finantstulud (kulud) muudelt investeeringutelt“.

Intressitulu ja -kulu

Intressitulu (-kulu) on kajastatud kasumiaruandes kõikide finantsinstrumentide osas, mida kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses, kasutades efektiivse intressimäära meetodit. Efektiivse intressimäära meetodit kasutatakse finantsvara või -kohustuse korrigeeritud soetusmaksumuse leidmiseks või intressitulu/-kulu jaotamiseks teatud kindlale perioodile. Efektiivne intressimäär on määr, mis diskonteerib eeldatava tulevase rahavoo läbi finantsinstrumendi eeldatava eluea finantsvara või -kohustuse bilansilise väärtuseni. Efektiivse intressimäära arvutamisel võetakse arvesse kõik finantsinstrumendi lepingulised tingimused, välja arvatud tulevikus antavad/saadavad allahindlused. Arvutusse kaasatakse kõik olulised pooltevahelised lepingust tulenevad tasutud või saadud teenustasud, mis on efektiivse intressimäära lahutamatuks osaks, tehingukulud ja muud täiendavad maksud või mahaarvamised. Kui finantsvara või rühm sarnaseid finantsvarasid on vara väärtuse languse tõttu alla hinnatud, kajastatakse neilt tekkivat intressitulu, kasutades sama intressimäära, millega diskonteeriti tuleviku rahavoogusid leidmaks vara väärtuse langusest tekkinud kahju.

Intressitulu kajastatakse siis, kui tulu laekumine on tõenäoline ja tulu suurust on võimalik usaldusväärselt hinnata. Kui intressi laekumine ei ole kindel, kajastatakse intressitulu kassapõhiselt. Intressitulu kajastatakse kasumiaruande kirjel „Finantstulud“.

Segmendi arvestus

Ärisegmentid on ettevõtte osad, mis osalevad äritegevuses ja millelt ettevõtte võib teenida tulu ja kanda kulusid, millele on kättesaadavad eraldi finantsandmed ja mille tegevuskasum vaadatakse regulaarselt üle ettevõtte jooksivate otsuste langetaja poolt, otsustamaks segmentide vahendite eraldamise ja hinnata segmentide tulemuslikkust. Segmentiaruandlus on kooskõlas Kontserni jooksivate otsuste langetajatele esitatava sisemise aruandlusega. Jooksivate otsuste langetaja, kes on vastutav vahendite eraldamise ja tegevusvaldkondade tulemuslikkuse hindamise eest, on määratletud kui emaettevõtja AS Baltika juhatus.

Segmentide tuleml sisaldab segmentidega otseselt seostatavaid tulusid ja kulusid ja tulude/kulude olulist osa, mida on võimalik seostada konkreetse segmentidega kas väliste või sisemiste tehingute kaudu. Segmentide varad ja kohustused sisaldavad selliseid tegevuse varasid ja kohustusi, mis on otseselt seostatavad segmentidega või mida saab konkreetsele segmentidele omistada.

Tulumaks ja edasilükkunud tulumaks

Ettevõtte tulumaks Eestis

Vastavalt kehtivale seadusandlusele ettevõtete kasumit Eestis ei maksustata, mistõttu ei eksisteeri ka varade ja kohustuste bilansiliste väärtuste ning maksubaasi ajutistest erinevustest tekkinud edasilükkunud tulumaksu varasid ja kohustusi. Kasumi asemel maksustatakse Eestis jaotamata kasumist väljamakstavaid dividende maksumääraga 21/79 netodividendina väljamakstud summalt, millest on võimalik maha arvata enne 1. jaanuari 2000 tasutud tulumaks vastava koefitsiendi alusel. Dividendide väljamaksmisega kaasnevat ettevõtte tulumaksu kajastatakse kasumiaruandes tulumaksukuluna samal perioodil kui dividendid välja kuulutatakse, sõltumata sellest, millise perioodi eest need on välja kuulutatud või millal need tegelikult välja makstakse.

Ettevõtte tulumaks teistes riikides

Vastavalt kohalikele tulumaksuseadustele maksustatakse Lätis, Leedus, Poolas, Tšehhi Vabariigis, Ukrainas ja Venemaal ettevõtte kasumit, mida on korrigeeritud seaduses ettenähtud püsivate ja ajutiste erinevustega, tulumaksuga.

Ettevõtte tulumaksu määrad

	2010	2009	2008
Läti	15%	15%	15%
Leedu	15%	20%	15%
Poola	19%	19%	19%
Tšehhi	19%	20%	21%
Ukraina	25%	25%	25%
Venemaa	20%	20%	24%

Edasilükkunud tulumaks on arvestatud kõikidelt olulistelt ajutistelt erinevustelt maksuarvestuse ja konsolideeritud finantsaruandes kajastatud varade ja kohustuste bilansiliste väärtuste vahel. Põhilised ajutised erinevused tekivad põhivara amortisatsioonist ja edasikantavast maksukahjumist. Edasilükkunud tulumaks arvutatakse kehtivate või eeldatavalt kehtivate maksumääradega, mis on rakendatavad nendel perioodidel, kui ajutised erinevused või maksukahjumid realiseeruvad. Edasilükkunud tulumaksu varad ja kohustused on tasaarveldatud ainult ühe Kontserni kuuluva äriühingu piires. Edasilükkunud tulumaksu vara ajutistelt erinevustelt ning maksukahjumitelt kajastatakse bilansis ainult siis, kui on tõenäoline, et see realiseerub läbi maksustatava kasumi tekke tulevikus. Edasilükkunud tulumaks arvestatakse ajutistelt erinevustelt investeeringutest tütarettevõtetesse, välja arvatud juhul, kui ajutise erinevuse realiseerumine on Kontserni kontrolli all ja ajutise erinevuse realiseerumine lähitulevikus on ebatõenäoline.

Puhaskasum aktsia kohta

Tava puhaskasum aktsia kohta leitakse jagades aruandeaasta puhaskasum perioodi kaalutud keskmise emiteeritud aktsiate arvuga. Lahustatud puhaskasum aktsia kohta arutamisel korrigeeritakse nii puhaskasumit kui keskmist aktsiate arvu potentsiaalsete aktsiatega, mis omavad lahustavat mõju puhaskasumile aktsia kohta.

LISA 2 Olulised juhtkonnapoolsed otsused ja hinnangud

Kontsern kasutab teatud juhtudel eeldusi ja hinnanguid, mis omavad mõju finantsaruannetes kajastatud varadele ja kohustustele järgmise aruandeperioodi jooksul. Juhatus eeldusi ja hinnanguid on järjepidevalt üle vaadatud ning need põhinevad ajaloolisel kogemusel ning muudel faktoritel, sealhulgas eeldustel tulevikus aset leidvate sündmuste toimumise kohta, mis arvestades olemasolevaid tingimusi oleksid tõenäolised. Lisaks eeldustele kasutab juhatus teatud arvestuspõhimõtete rakendamisel hinnanguid. Hinnangud, millel on oluline mõju konsolideeritud finantsaruannetes kajastatud informatsioonile ja eeldused, mis võivad kaasa tuua märkimisväärse varade ja kohustuste bilansilise väärtuse korrigeerimise järgneval aruandeperioodil, on: varude hindamine (lisa 6), edasilükkunud tulumaksu vara hindamine (lisa 7), kinnisvarainvesteeringute hindamine (lisa 9), materiaalse põhivara amortisatsiooniperioodi määramine (lisa 10) ja firmaväärtuse hindamine (lisa 11).

Varude hindamine (lisa 6)

Varude hindamisel lähtub juhatus parimast talle teadaolevast informatsioonist arvestades ajaloolist kogemust, üldist taustinformatsiooni ja võimalikke tulevaste perioodide sündmuste eeldusi ja tingimusi. Varude allahindluse suuruse määramisel lähtutakse valmiskauba puhul (bilansiline väärtus koos allahindlusega 31. detsember 2009 seisuga 10 095 tuhat eurot ja 31. detsember 2008 seisuga 14 664 tuhat eurot) selle müügipotentsiaalset ning

võimalikust neto realiseerimismaksumusest; materjali hindamisel (bilansiline väärtus koos allahindlusega 31. detsember 2009 seisuga 1774 tuhat eurot ja 31. detsember 2008 seisuga 3079 tuhat eurot) lähtutakse selle kasutuspotentsiaalset valmistoodangu valmistamisel ja tulu teenimisel; lõpetamata toodangu hindamisel (bilansiline väärtus 31. detsember 2009 seisuga 73 tuhat eurot ja 31. detsember 2008 seisuga 304 tuhat eurot) lähtutakse selle valmidusastmest, mida saab usaldusväärsetl mõõta.

Edasilükkunud tulumaks (lisa 7)

Edasilükkunud tulumaksu vara on tekkinud välisurgudel tegutsevate tütarettevõtete eelmistel perioodidel teenitud maksukahjumite eeldatavast realiseerumisest läbi tulevikus teenitavate kasumite. Edasilükkunud tulumaksu vara on kajastatud selles ulatuses, mis on eeldatavalt realiseeritav. Tulevikus teenitud kasumite ning tõenäoliste maksukahjumite realiseerumise hindamise aluseks on juhatuse eeldused ja prognoosid vastava turu edasise arengu ning tulemuste kohta. Kasumite tekkimise eelduseks on Kontserni strateegiliste eesmärkide saavutamine. Edasilükkunud tulumaksuvara bilansiline maksumus netomeetodil 31. detsember 2009 seisuga on 1054 tuhat eurot ja 31. detsember 2008 seisuga 215 tuhat eurot.

Kinnisvarainvesteeringute hindamine (lisa 9)

Kinnisvarainvesteering võetakse esialgselt arvele soetushinnas ning kajastatakse edaspidi õiglasest väärtuses. Juhatuse õiglasest väärtuse hinnangu aluseks on sõltumatu eksperdi poolt antud hinnang objekti turuväärtusele. Selle puudumisel kasutab juhatus alternatiivseid hindamismeetodeid nagu diskonteeritud tuleviku rahavood.

Seoses hiljutise volatiilsusega globaalsetel finantsturgudel ei ole kinnisvara turul toimunud tehingud piisavalt usaldusväärset. Juhtkond kasutas kinnisvarainvesteeringu hindamiseks ka muid meetodeid toetamaks kinnisvaraturu võrreldavate tehingute meetodit. Juhtkond kasutas õiglasest väärtuse arvustuses diskontomäär 9,5% ja kapitalisatsioonimäär 9,0%, mis on võrreldavad Eesti kinnisvarafirmade keskmiste näitajate põhjal arvatud määradega. Õiglasest väärtuse arvustuses on kasutatud prognoosi, mis hõlmab kolme aasta rahavoogusid – kolme aasta renditulu vastavalt sõlmitud rendilepingutele ja kolmanda aasta lõpus hoone kasutusväärtuse hinnaga müügist saadav tulu. Rahavoogude prognoosis on kasutatud selliseid tegureid nagu vakantsusmäär, laenu intressimäär, kulude ja müügitulude kasv, mis on kõik sõltuvad globaalsete finantsturgude seisundist ning mis mõjutavad tulevasi rahavoogusid. Juhtkonna arvutuste tulemusena aadressil Veerenni 24, Tallinn asuva maa ja hoonete (bilansiline maksumus seisuga 31. detsember 2009 vastavalt 1659 tuhat eurot ja 4943 tuhat eurot) leitud õiglasest väärtus langeb kokku sõltumatu eksperdi poolt antud hinnanguga. Maa on kajastatud turuväärtuses, kasutades turu võrreldavate tehingute meetodit. Hoonete õiglasest väärtuse leidmiseks kasutati tulumeetodit. Hoone ehituse jooksul korrigeeriti tulumeetodil leitud õiglasest väärtust ehitise valmimiseks vajaminevate kulutuste võrra. Kinnisvarainvesteeringute õiglasest väärtuse tõus aastal 2009 summas 1114 tuhat eurot kajastati omakapitalis kinnisvara ümberhindlusereservis. Väärtuse langusest saadud kahjum summas 306 tuhat eurot kajastati kasumiaruande real „Muud ärikulud“.

Materiaalse põhivara eluea määramine (lisa 10)

Juhatus on hinnanud tootmiseladmete ja tootmisega seotud muu põhivara eeldatavat kasulikku eluiga lähtudes nende eeldatavast kasulikust tööeest. Kasuliku eluea määramine põhineb ajaloolisel kogemusel ning arvestab tootmismahte ja tingimusi. Jaekaubanduses kasutatava põhivara eluea määramisel võetakse arvesse periood, mille jooksul nimetatud varaobjekt eeldatavalt võtab osa tulude genereerimisest ning rendilepingute pikkus. Piiramatul kasutuseaga varaobjektide (maa) eluiga on määramatu. Piiratud elueaga materiaalse põhivara bilansiline jääkväärtus 31. detsember 2009 seisuga on 16 808 tuhat eurot ja 31. detsember 2008 seisuga 11 406 tuhat eurot. Maa bilansiline väärtus seisuga 31. detsember 2009 on 11 tuhat eurot ja 31. detsember 2008 on 135 tuhat eurot.

Firmaväärtuse hindamine (lisa 11)

Firmaväärtus on positiivne vahe äriühenduse käigus omandatud osaluse soetusmaksumuse ja omandatud netovara õiglasest väärtuse vahel, peegeldades seda osa soetusmaksumusest, mis tasuti omandatud ettevõtte sellise vara eest, mida ei ole võimalik eristada ja eraldi arvele võtta. Firmaväärtust kui piiramatul kasutuseaga immateriaalset vara ei amortiseerita vaid testitakse vähemalt kord aastas vara väärtuse languse osas. Juhatus on tütarettevõtte OOO Kompania „Baltman RUS“ (bilansiline väärtus 31. detsember 2009 seisuga 1388 tuhat eurot ja 31. detsember 2008 seisuga 1094 tuhat eurot), tütarettevõtte SIA Baltika Latvija (bilansiline väärtus 31. detsember 2009 seisuga 152 tuhat eurot ja 31. detsember 2008 seisuga firmaväärtus puudus) ja tütarettevõtte OÜ Baltika Tailor (bilansiline väärtus 31. detsember 2009 ja 2008 seisuga 355 tuhat eurot) soetamisel tekkinud firmaväärtuse hindamiseks läbi viinud vara väärtuse languse määramise testi. Investeeringute kaetava väärtuse määramisel on arvesse võetud tuleviku rahavood lähtuvalt planeeritud jaemüügiimahutustest ja eeldatavast tootmisvõimsusest. Tuleviku rahavood on diskonteeritud tulumääraga, mis on rakendatav konkreetsel turul sarnases tööstusharus. Juhul kui firmaväärtuse kaetav väärtus on väiksem selle bilansilisest maksumusest, hinnatakse firmaväärtus alla kuni kaetava väärtuseni.

Globaalse finants- ja majanduskriisi mõjud

Jätkuv globaalne likviidsuskriis, mis algas 2007. aasta keskel USA kinnisvaralaenude turul, on muuhulgas kaasa toonud kapitaliturgude vähenenud finantseerimisvalmiduse, madalama likviidsustaseme kogu pangandussektoris ning periooditi ka kõrgemad pankadevahelised laenuintressimäärad ja väga suure volatiilsuse aktsiaturgudel. Globaalsetel finantsturgudel valitsev ebakindlus on põhjustanud ka pankade pankrotte ning ülevõtmisi USA-s, Lääne-Euroopas, Venemaal ja mujal. Lisaks on mitmete riikide valuutad devalveeritud.

Euro tugevnemine, laenukapitali kättesaadavuse vähenemine ja kõrgem inflatsioon mõjutavad volatiilsust ja likviidust Kontserni jaeturgudel. Muutused finantsturgudel võivad avaldada mõju Kontserni väljavaadetele laenukapitali juurde saada ja olemasolevaid kohustusi refinantseerida sellistel tingimustel, mis on olnud lähiminekis kättesaadavad. Muutunud majanduskliima on mõjutanud ka Kontserni hulgemüügi klientide likviidsust, mis omakorda mõjutab nende maksekäitumist ning võimet tasuda oma kohustused Kontsernile tähtaegselt. Jätkuva finantskriisi mõju ulatust ei ole võimalik hinnata ega selle vastu ennast täielikult kaitsta.

Juhtkonnal ei ole võimalik usaldusväärselt ennustada, milline on finantsturgude likviidsuse edasise vähenemise ning valuuta- ja väärtpaperiturgude suurenenud volatiilsuse mõju Kontserni finantspositsioonile. Finantsturgude vähenenud likviidsus võib mõjutada Kontserni klientide maksevõimet. Keerulisemad tingimused klientide tegevuskeskkonnas võivad omakorda mõjutada Kontserni juhtkonna poolt tehtud rahavoogude plaane ning põhjustada monetaarsete ja mittemonetaarsete varade väärtuse langust. Olemasoleva info valguses on juhtkond varade väärtuse languse hindamiseks koostatud rahavoogude planeerimisel tehtud eeldused üle vaadanud. Juhtkond usub, et on võtnud kasutusele kõik vajalikud meetmed, et tagada Kontserni jätkusuutlikkus ja kasv praegustes tingimustes.

LISA 3 Finantsriskid

Oma igapäevases tegevuses puutub Kontsern kokku erinevate riskidega, mille juhtimine on oluline ning lahutamatu osa ettevõtte äritegevusest. Ettevõtte võime identifitseerida, mõõta ning kontrollida erinevaid riske on oluliseks sisendiks kogu Kontserni kasumlikkusele. Risk on Kontserni juhtkonna poolt defineeritud kui võimalik negatiivne kõrvalekalle oodatavast finantstulemusest. Peamisteks riskifaktoriteks on tururisk (sh valuutarisk, intressirisk ja hinnarisk), krediidirisk, likviidsusrisk ja tegevusrisk. Seoses ülemaailmse majandus- ja finantskriisiga on emaettevõtte juhatuse hinnangul kõik riskid muutunud olulisteks.

Kontserni riskijuhtimise aluseks on Tallinna Börsi, Finantsinspeksiooni ja teiste regulatiivsete organite poolt seatud nõuded, üldiselt aktsepteeritud raamatupidamisstandardite ja hea tava jälgimine ning ettevõtte sisemised regulatsioonid ning riskipoliitika. Riskide juhtimine üldisel tasandil sisaldab riskide määratlemist, mõõtmist ning kontrollimist. Peamine roll riskide juhtimisel ja riskiprotseduuride kinnitamisel on Emaettevõtte juhatusel. Emaettevõtte nõukogu teostab järelvalvet juhatuse riskide maandamiseks võetud meetmete üle.

Tururisk

Valuutarisk

Müük välisvaluutas moodustab Kontserni müügitulust 74%. Olulisemad välisvaluutad Kontserni jaeturgudel on LVL (Läti lant), LTL (Leedu lant), RUB (Vene rubla), UAH (Ukraina grivna), PLN (Poola zlott) ja CZK (Tšehhi kroon) ning Emaettevõtte ja Kontserni Eestis asuvate tütarettevõtete jaoks EUR (euro). Valdav osa toodangu jaoks vajaminevast põhimaterjalist ostetakse riikidest, mis ei kuulu Euroopa Liitu. Olulisemad ostuvaluutad on EUR (euro) ja USD (USA dollar).

Euroopa Rahaliitu kuuluvate maadega kaubeldakse ainult eurodes. Kuna Eesti krooni kurss suhtes euroga on fikseeritud, ei kaasne europõhiste tehingutega Kontserni jaoks valuutariski. Kuna suur osa Kontserni tuludest on seotud jaemüügiga, on kaupade hinnad turgudel fikseeritud kohalikus valuutas ja sellest tulenevalt mõjutab välisvaluuta kursi kõikumine otseselt ka Kontserni müügitulu läbi toodete hinnastamise turgudel asuvates kauplustes. Lisaks võib majanduskeskkonna muutus ja kohaliku valuuta suhteline kallinemine/odavnemine mõjutada oluliselt klientide ostujõudu vastava segmendi turul.

2009. ja 2008. aruandeaasta 12 kuu keskmiste valuutakursside muutuse mõju Eesti krooni suhtes oli järgmine: Ukraina grivna -32,21% (2008: -9,27%), Poola zlott -18,92% (2008: +8,04%), Vene rubla -17,51% (2008: -3,78%), Läti lant -0,46% (2008: -0,35%) ja Tšehhi kroon -5,60% (2008: +11,32%). Leedu lant ja Eesti krooni kurss on euro suhtes fikseeritud. USA dollari keskmise kursi muutus Eesti krooni suhtes aruandeperioodil oli +5,19% (2008: -6,52%). 2008. aasta viimases kvartalis alanud Vene rubla devalveerimine ja Ukraina grivna kursi järsk langus Eesti krooni suhtes jätkusid 2009. aastal ning selle mõjul suurenes oluliselt Kontserni valuutarisk. Kui

Ukraina grivna, Vene rubla ja Poola zloti kursid oleksid Eesti krooni suhtes jäänud samaks kui 2008. aastal, oleks 2009. aasta müügitulu olnud 5878 tuhande euro ja turgude opereerimiskulud 3160 tuhande euro võrra suuremad. Kontserni kaubaarveldustest tekkinud omavaheliste saldode ümberhindlus ning kontserni pikaajaliste investeeringute ümberhindlus valuutariskist enam mõjutatud turgudel mõjutab samuti kontserni muud koondkasumit.

Valuutariskile on avatud välisvaluutades, v.a euros, hoitud raha ja selle ekvivalendid (lisa 4), nõuded ostjatele (lisa 5) ja võlad hankijatele (lisa 14). Kui välisvaluuta bilansipäeva kursid Eesti krooni suhtes seisuga 31. detsember 2009 oleksid tugevnenud/nõrgenenud vahemikus 0,5%-8,0%, oleks mõju Kontserni aruandeperioodi kahjumile +/- 97 tuhat eurot (2008: 111 tuhat eurot). Välisvaluuta kursside võimaliku mõju arvutamisel 2009. aasta tulemusele on lähtutud eeldusest, et Kontserni olulisemate välisvaluutade kursside tõenäoline võimalik kõikumine ei ületa Vene rubla ja Ukraina grivna puhul vastavalt 8% ja 7%, Poola zloti ja USA dollari puhul +/-5% ning Läti lati ja teiste valuutade kursside tõenäoline võimalik kõikumine ei ületa 0,5%. Välisvaluuta kursside võimaliku mõju arvutamisel 2008. aasta kasumile on lähtutud eeldustest, et Kontserni olulisemate välisvaluutade (Vene rubla, Ukraina grivna, Poola zloti, Tšehhi kroon ja USA dollar) kursside kõikumine ei ületa +/-5% ja Läti lati ja teiste valuutade kursside hinnanguline kõikumine ei ületa 0,5%. Kuna Eesti krooni ja Leedu liti kurss on euro suhtes fikseeritud, ei ole nendes valuutades noteeritud raha ja raha ekvivalendid, nõuded ostjatele ja võlad hankijatele valuutariskile avatud.

Valuutakursside võimaliku muutuse mõju kasumile monetaarsete varade ja kohustuste ümberhindlusest

	Mõju 2009	Mõju 2008
Raha ja pangakontod	12	68
Nõuded ostjatele	9	55
Võlad hankijatele	-118	-234
Kokku	-97	-111

Kontserni pikaajalised ujuva intressimääraga eurodes saadud pangalaenu ei ole valuutariskile avatud.

Kontsern ei ole ei 2009. ega 2008. aastal kasutanud valuutariski maandamiseks finantsinstrumente. Vastavalt juhatuse hinnangule ei ületa välisvaluuta kursside nõrgenemisest Eesti krooni suhtes tekkivad kursikahjumid Kontserni sätestatud riskitaluvuse määra, v.a juhtudel, kui devalveeritakse valuutasid turgudel, kus asuvad kontserni tütarettevõtted. Riski vähendamiseks kasutatakse võimalusel välisvaluutas fikseeritud nõuete laekumisest saadavaid vahendeid samas valuutas fikseeritud kohustuste tasumiseks. Lisaks kasutab kontsern jaehindade reguleerimise võimalust, kulubaasi vähendamist ning vajadusel ka kontsernisestest tehingute ümberstruktureerimist.

Intressirisk

Kuna Kontserni raha ja raha ekvivalendid on hoiustatud fikseeritud intressimääraga ja Grupil puuduvad muud olulised intressi kandvad varad, ei mõjuta turu intressimäärade muutus Kontserni tulusid ega äritegevuse rahavoogu.

Kontserni rahavoo intressirisk on peamiselt seotud lühiajaliste ja pikaajaliste võlakohustustega, mis kannavad ujuvat intressimäära. Õiglase väärtuse intressiriski ei ole, kuna Grupil puuduvad intressikandvad finantsinstrumendid, mida kajastatakse õiglases väärtuses. Intressirisk on eelkõige seotud Euribor-i võimaliku kõikumisega ja pankade keskmiste intressimäärade muutumisega. Kontserni riskimarginaalid ei ole oluliselt muutunud ning vastavad turutingimustele.

Kõik Kontserni pikaajalised võlakohustused seisuga 31. detsember 2009 ja 31. detsember 2008 kandsid kas 3-kuu või 6-kuu Euribor-il põhinevat ujuvat intressimäära (lisa 13). Intressiriski mõju Kontserni majandustulemusele analüüsitakse regulaarselt. Analüüsi käigus kaalutakse erinevaid võimalusi riskide maandamiseks. Sellisteks võimalusteks on refinantseerimine, olemasolevate positsioonide uuendamine ja alternatiivne finantseerimine. Kui ujuva intressimääraga võlakohustuste intressimäärad oleksid seisuga 31. detsember 2009 olnud ühe protsendipunkti võrra kõrgemad eeldusel, et muud muutuvad tegurid oleksid jäänud konstantseks, oleks Kontserni aruandeperioodi puhaskahjum olnud 139 tuhat eurot (2008: 75 tuhat eurot) suurem ja kui intressimäärad oleksid olnud 0,1 protsendipunkti võrra madalamad, oleks Kontserni aruandeperioodi puhaskahjum olnud 14 tuhat eurot väiksem (2008: 7 tuhat eurot).

Intressiriski maandamiseks ei ole aruandeperioodil ega sellele eelnenud majandusaastal kasutatud finantsinstrumente.

Hinnarisk

Kontsern ei ole avatud hinnariskile seoses finantsinstrumentidega, kuna ei omata investeringuid omakapitaliinstrumentidesse.

Krediidirisk

Kontserni krediidirisk tuleneb rahast ja raha ekvivalentidest, muude nõuetena kajastatud deposiitidest pankades ja finantsasutustes ja nõuetest ostjatele.

Raha ja raha ekvivalentid

Kontsern aktsepteerib pikaajaliste koostööpartneritena Balti riikides ja Kesk-Euroopas üksnes krediidireitinguga „A“ hinnatud pankasid ja finantseerimisasutusi. Ida-Euroopa regioonis tegutsevatest pankadest aktsepteeritakse „B“ krediidireitingut. Kontsern on käibevahendite juhtimiseks ja tegevuse finantseerimiseks nii Eestis kui välisriikides valinud „A“ reitinguga hinnatud pangad.

Raha ja raha ekvivalentid hoiustava panga krediidireitingu lõikes¹

	31.12.2009	31.12.2008
A	99	258
B	96	153
Muud pangad	5	0
Kokku	200	411

¹Krediidireiting on antud pikaajalistele deposiitidele. Andmed pärinevad Moody's Investor Service kodulehelt.

Nõuded ostjatele

Kõige olulisema riskikontsentratsiooniga on Kontserni jaoks hulгимүүк Ida-Euroopa regiooni klientidele (lisa 5). Hulгимүүк klientide puhul põhineb krediidikontroll järgmistel tegevustel: finantspositsiooni jälgimine, ajalooline maksekäitumine ja muud sarnased faktorid. Vastavalt Kontserni krediidipoliitikale ei nõuta hulгимүүк klientidelt nõuete laekumise kindlustamiseks tagatise (v.a uued Ida-Euroopa kliendid), vaid keskendutakse pidevale saadetiste, laekumata nõuete saldo ja maksetähtaegadest kinnipidamise jälgimisele.

Maksimaalne nõuetest ostjatele (lisa 5) tulenev krediidiriski väljendav summa seisuga 31. detsember 2009 oli peale allahindlusi 1865 tuhat eurot (31. detsember 2008: 3218 tuhat eurot). Nõuete summa Ida-Euroopa klientidele oli 1328 tuhat eurot (31. detsember 2008: 2582 tuhat eurot), sealhulgas nõuded Ida-Euroopa hulгiklientidele summas 1216 tuhat eurot (31. detsember 2008: 2434 tuhat eurot) ja nõuded jaeklientide kaardimaksete eest summas 112 tuhat kooni (31. detsember 2008: 148 tuhat eurot).

Nõuded Ida-Euroopa regiooni klientidele maksetähtaegade lõikes

	31.12.2009	31.12.2008
Maksetähtaeg tulevikus, sh	924	2 582
muudetud maksetähtajaga nõuded	311	1 106
Üle 6 kuu maksetähtaja ületanud nõuded	482	483
Kokku	1 406	3 065
Üle 6 kuu ja enam aegunud arvete allahindlus	-78	-483
Nõuded kokku, neto (lisa 5)	1 328	2 582

Mүүк jaeklientidele toimub reeglina kas sularahas või tuntud pankade maksekaartidega – seega ei kaasne jaeklientidega krediidiriski, välja arvatud risk, mis tuleneb pankadest ja finantseerimisasutustest, keda Kontsern on aktsepteerinud lepingupartneritena. Kontserni sesoonse tootmis- ja müügitsükli tõttu tekkivad krediidiriskid ei ole püsiva iseloomuga.

Likviidsusrisk

Likviidsusrisk on võimalik risk, et Kontsernil on piiratud või ebapiisavad rahalised vahendid, et täita Kontserni tegevusest tulenevaid kohustusi. Pankadevahelise finantseerimise maht on alates augustist 2007 oluliselt vähenenud. Selline olukord võib mõjutada Kontserni võimet saada uusi laene ning refinantseerida olemasolevaid laene tingimustel, mis sarnaneksid varasemalt võetud laenude tingimustega. Juhatus jälgib pidevalt rahavooprognose, kasutades Kontserni rahaliste vahendite olemasolu ja piisavust võetud kohustuste täitmiseks ning Kontserni strateegiliste eesmärkide finantseerimiseks.

Likviidsusrisiki maandamiseks kasutab Kontsern erinevaid finantseerimise allikaid, milleks on pangalaenu, arvelduskrediit, võlakirjade emiteerimine, ja jälgib regulaarselt nõuete laekumist ja ostu- ja müügilepingute tingimusi. Rahaliste vahendite paindlikumaks juhtimiseks on kasutusel kontsernikonto, mis võimaldab Kontserni ettevõtetel kasutada Kontserni rahalisi vahendeid Emaettevõtte poolt kehtestatud limiidi piires (lisa 13).

Finantskohustused maksetähtaegade lõikes seisuga 31. detsember 2009

	Diskonteerimata rahavood ¹					Kokku
	Saldo	1-3 kuud	3-12 kuud	1-5 aastat	Üle 5 aasta	
Pangalaenu (lisa 13) ²	21 632	3 363	4 594	9 121	7 906	24 984
Kapitalirendi kohustused (lisa 13)	582	67	200	358	0	625
Võlad hankijatele (lisa 14)	7 104	7 104	0	0	0	7 104
Muud finantskohustused (lisa 14) ³	599	260	256	128	0	644
Kokku	29 917	10 794	5 050	9 607	7 906	33 357

Finantskohustused maksetähtaegade lõikes seisuga 31. detsember 2008

	Diskonteerimata rahavood ¹					Kokku
	Saldo	1-3 kuud	3-12 kuud	1-5 aastat	Üle 5 aasta	
Pangalaenu (lisa 13) ²	16 759	932	6 284	7 993	5 699	20 908
Kapitalirendi kohustused (lisa 13)	648	100	120	470	0	690
Võlad hankijatele (lisa 14)	9 711	9 711	0	0	0	9 711
Muud finantskohustused (lisa 14) ³	181	181	0	0	0	181
Kokku	27 299	10 924	6 404	8 463	5 699	31 490

¹Euribor-il põhinevate ujuva intressimääraga kohustuste täitmisest tulenevate rahavoogude prognoosimisel on kasutatud Euribor-i spot kurssi.

²Arvelduskrediit on kajastatud maksimaalse limiidi ulatuses ja on klassifitseeritud maksekohustusena, mille täitmine on vahemikus 1-3 kuud bilansipäevast.

³Muud finantskohustused sisaldavad muid viitvõlgu summas 132 tuhat eurot (2008: 181 tuhat eurot) ja eelisaktiate dividendide kohustust summas 467 tuhat eurot (2008: 0).

Tegevusrisk

Enim mõjutavad Kontserni tegevust majanduse tsüklilisus sihtturgudel ja muutused konkurentsitasemetes, samuti konkreetsete turgudega seotud riskid (eriti Euroopa Liidu välistel turgudel Venemaal ja Ukrainas).

Riskide maandamiseks püüab Kontsern tegutseda paindlikult jälgides pidevalt müügimahtusid ja konkurentide tegevust, tehes vajadusel muudatusi hinnatasemetes, turundustegevuses ja pakutavates kollektiivides. Lisaks tsentraalsele informatsiooni kogumisele ja hindamisele on analüüsil ja tegevuse planeerimisel oluline roll igal sihtturul asuval turuorganisatsioonil, mis ühelt poolt võimaldab saada kiire ja vahetu tagasiside turul toimuvast ning teiselt poolt arvestada adekvaatselt kohalike oludega.

Kuna paindlikkuse suurendamisel on oluline roll Kontserni konkurentsivõime tõstmisel, tehakse pidevaid pingutusi olulisemate äriprotsesside tsüklaegade lühendamiseks ja võimalike hälvete mõju minimeerimiseks. Avatus muutustele ja kiire reageerimine võimaldavad parandada varude kogust ja struktuuri ning kollektiivide vastavust tarbijate ootustele.

Olulisimaks tegevusriskiks on risk, et Kontsern ei suuda luua tarbijate ootustele vastavaid kollektiivide ja et kaupu ei ole võimalik soovitud ajal ja koguses müüa. Samuti on oluline risk, et Kontserni infosüsteem ei suuda tagada piisavalt kiiret ja tõest informatsiooni otsuste langetamiseks.

Hea tootekollektiivide tagamiseks on Kontsernis loodud tugev tunnustust leidnud disainerite meeskond, kes jälgib ja on pidevalt kursis moetrendidega rahvusvaheliselt tunnustatud kanalite kaudu. Kontsern on kasutusele võtnud sellise juhtimisstruktuuri, protseduurid ja infosüsteemi, mis aitavad toodete müügiedu ja varude seisu igapäevaselt jälgida ning sellega edasises tegevuses arvestada. Tarneprobleemide vältimiseks on laiendatud koostööd maailma juhtivate hangete vahendajatega ja suurte kangatootjatega.

Rõivaste müügil on paratamatuks riskiteguriks ilm. Kollektiivide luuakse ja müügi mahud ning müügi ajastamine

planeeritakse eeldusel, et sihtturul valitseb hooajale tavapärase ilm – keskmisest oluliselt erinevate ilmastikutingimuste korral võib müügitulemus planeeritust märgatavalt erineda.

Kapitaliriski juhtimine

Kontserni peamiseks eesmärgiks kapitaliriski juhtimisel on tagada Kontserni jätkusuutlikkus, et kindlustada tulu aktsionäridele ja hüved teistele huvigruppidele ning säilitada seejuures optimaalne kapitali struktuur vähendamaks kapitali hinda. Selleks, et säilitada või parandada kapitali struktuuri on Kontsernil võimalik reguleerida aktsionäridele makstavaid dividende, tagastada aktsionäridele sissemakstud aktsiakapitali, emiteerida uusi aktsiaid või müüa varasid vähendamaks kohustusi.

Vastavalt tööstusharus levinud praktikale kasutab Kontsern kapitali jälgimiseks võla ja kapitali suhet. Võla ja kapitali suhe arvutatakse netovõla suhtena kogukapitali. Netovõlg saadakse raha ja raha ekvivalentide lahutamisel kogu võlast (konsolideeritud finantsaruande bilansis kajastatud lühi- ja pikaajalised kohustused). Kogukapital on konsolideeritud bilansis kajastatud omakapitali ja netovõla summa. Kontserni eesmärgiks on säilitada võla ja kapitali suhe vahemikus 30%-35%, kuid seoses üldise majanduskriisiga ei olnud see 2009. aastal saavutatav. Kontserni netovõlg suurenes uue büroohoone jaoks võetud ehituslaenu tõttu. Võla ja kapitali suhet mõjutas oluliselt ka 2009. aastalt teenitud koondkahjum summas 9273 tuhat eurot ja aktsiakapitali suurendamine eelisaktsiate emissiooni kaudu summas 2556 tuhat eurot.

Kontserni võla ja kapitali suhe

	31.12.2009	31.12.2008
Intressikandvad võlakohustused (lisa 13)	22 214	17 407
Raha ja pangakontod (lisa 4)	-385	-554
Netovõlg	21 829	16 852
Kokku omakapital	11 924	19 104
Kokku kapital	33 753	35 956
Võla ja kapitali suhe	65%	47%

Õiglane väärtus

Kontserni hinnangul ei erine konsolideeritud bilansis korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatud finantsvarade (lisad 4-5) ja kohustuste (lisad 13-14) bilansilised väärtused seisuga 31. detsember 2009 ja 31. detsember 2008 oluliselt nende õiglasest väärtusest. Nõuded ostjatele ja võlad hankijatele on kajastatud korrigeeritud soetusmaksumuses ja kuna nõuded ostjatele ja võlad hankijatele on lühiajalised, on juhtkonna hinnangul nende bilansiline väärtus lähedane nende õiglasele väärtustele. Kuna Kontserni pikaajalised võlakohustused kannavad ujuvat intressimäära, mis muutub vastavalt turu intressimäära kõikumistele, kohandatakse võlakohustustele õiglase väärtuse arvutamisel rahavoogude mudelis kasutatud diskontomäära. Kontserni riskimarginaalid ei ole oluliselt muutunud ning vastavad turutingimustele. Eelnevalt tulenevalt hindab juhatuse, et pikaajaliste kohustuste õiglane väärtus ei erine oluliselt nende bilansilisest väärtusest. Finantskohustuste õiglane väärtus määratakse diskonteeritud tuleviku lepinguliste rahavoogude baasil, kasutades turu intressimäära, mis on Kontsernile kättesaadav sarnaste finantsinstrumentide kasutamisel.

LISA 4 Raha ja pangakontod

	31.12.2009	31.12.2008
Sularaha kassas	185	143
Pangakontod	200	355
Üleöödeposiidid	0	56
Kokku	385	554

Raha ja pangakontod valuutade lõikes

	31.12.2009	31.12.2008
RUB (Venemaa rubla)	105	70
LTL (Leedu lutt)	99	59
EEK (Eesti kroon)	62	70
LVL (Läti lutt)	38	88
UAH (Ukraina grivna)	32	90
CZK (Tšehhi kroon)	19	154
EUR (euro)	16	3
PLN (Poola zlott)	14	19
USD (USA dollar)	0	2
Kokku	385	554

LISA 5 Nõuded ostjatele ja muud nõuded

	31.12.2009	31.12.2008
Nõuded ostjatele	1 865	3 128
Ettemakstud tulevaste perioodide kulud ¹	669	1 560
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded, sh	875	1 332
käibemaks	814	1 171
tulumaksu ettemaks	32	9
muud maksud	30	152
Muud ettemaksed	102	267
Kokku	3 511	6 287

¹Ettemakstud tulevaste perioodide kulud sisaldavad kaupluste ettemakstud renti, kindlustust, ettemakseid infotehnoloogia teenuste eest ning muid sarnaseid kulusid.

Lisainformatsioon tulumaksu kohta on esitatud lisades 7 ja 23.

Nõuded ostjatele

	31.12.2009	31.12.2008
Nõuded ostjatele (soetusmaksumuses)	1 968	3 628
Ebatõenäoliste nõuete allahindluse eraldis (lisa 19)	-102	-499
Kokku	1 865	3 128

2009. aastal kanti lootusetute nõuetena bilansist välja nõudeid summas 486 tuhat eurot (2008: 0) ja ebatõenäoliste nõuete allahindluse eraldisesse lisandus nõudeid summas 89 tuhat eurot (2008: 331 tuhat eurot).

Nõuded ostjatele geograafiliste regioonide lõikes

	31.12.2009	31.12.2008
Ida-Euroopa regioon (lisa 3)	1 328	2 582
Balti regioon	431	530
Muud regioonid	106	16
Kokku	1 865	3 128

Nõuded ostjatele maksetähtaegade lõikes

	31.12.2009	31.12.2008
Maksetähtaeg tulevikus ¹	997	2 517
Kuni 1 kuu üle tähtaja	141	504
1-3 kuud üle tähtaja	250	107
3-6 kuud üle tähtaja	72	0,3
Rohkem kui 6 kuud üle tähtaja	406	0
Kokku	1 865	3 128

¹Nõuded ostjatele, mis on 31. detsember 2009 seisuga klassifitseeritud kui nõuded, mille maksetähtaeg on tulevikus, sisaldab nõudeid hulgimüügipartnerile Ida-Euroopa regioonis summas 311 tuhat eurot (31. detsember 2008: 1106 tuhat eurot), mille tähtaegu on kokkuleppel muudetud. Kui nõuete algset maksetähtaega ei oleks muudetud, sisalduksid nõuded grupis „maksetähtaeg ületatud rohkem kui 6 kuud“. 2010. aasta kolme esimese kuu laekumised hulgimüügipartnerilt moodustavad 115 tuhat eurot ning olid kooskõlas muudetud maksetähtaegade. Vaata Ida-Euroopa kliendi laekumiste kohta ka lisa 26 lõiku „Uurali piirkonna poodide opereerimise ülevõtmine“.

Nõuete osas on olulisim krediidiriski kontsentreerumine seotud Ida-Euroopa hulgimüügipartneriga (lisa 3). 2009. aastal moodustas allahindlus kaetava väärtuseni alla hinnatud nõuetelt Ida-Euroopa hulgimüügipartnerile 78 tuhat eurot (2008: 315 tuhat eurot) (lisa 19). Kaetava väärtuse leidmisel lähtuti võlgade olemasolust samale osapoolle, mida poolte kokkuleppel on võimalik nõuete saldost maha arvata. Allahindluse kulu kajastati kasumiaruande kirjel „Turustuskulud“.

Nõuded ostjatele alusvaluutade lõikes

	31.12.2009	31.12.2008
EUR (euro)	1 359	2 537
EEK (Eesti kroon)	295	298
UAH (Ukraina grivna)	63	80
LVL (Läti lant)	49	68
RUB (Venemaa rubla)	45	74
LTL (Leedu lant)	45	59
PLN (Poola zlott)	9	8
CZK (Tšehhi kroon)	0	4
Kokku	1 865	3 128

LISA 6 Varud

	31.12.2009	31.12.2008
Kangas ja furnituur	1 787	3 092
Kanga ja furnituuri allahindlus (lisa 18)	-13	-13
Lõpetamata toodang	73	304
Valmistoodang ja ostetud kaup müügiks	10 415	15 086
Valmistoodangu ja ostukauba allahindlus (lisa 18)	-320	-422
Ettemaksed hankijatele	85	386
Kokku	12 027	18 434

Seisuga 31. detsember 2009 oli Kontsernil varusid kolmandate osapoolte vastutataval hoiul summas 30 tuhat eurot (31. detsember 2008: 180 tuhat eurot).

Alla hinnatud valmistoodangu bilansiline maksumus seisuga 31. detsember 2009 on eelneva aruandeperioodiga võrreldes vähenenud tänu vanadest hooagadest realiseerimata toodete osakaalu vähenemisele.

Emattevõtte vallasvara summas 5306 tuhat eurot on panditud pangalaenu tagatisena (lisa 13).

LISA 7 Edasilükkunud tulumaksu varad ja kohustused**Edasilükkunud tulumaks seisuga 31. detsember 2009**

	Balti region	Ida- Euroopa region	Kesk- Euroopa region	Kokku
Edasilükkunud tulumaksu vara				
Põhivaralt	0	55	12	66
Edasilükkunud maksukahjumilt	314	655	18	987
Kokku	314	710	30	1 054
Edasilükkunud tulumaksu vara (kohustus), sh	314	710	30	1054
pikaajaline osa	314	710	30	1 054
Edasilükkunud tulumaksu kulu (tulu) (lisa 23)	-396	-521	77	-840

Edasilükkunud tulumaks seisuga 31. detsember 2008

	Balti region	Ida- Euroopa region	Kesk- Euroopa region	Kokku
Edasilükkunud tulumaksu kohustus				
Põhivaralt	140	0	0	140
Edasilükkunud tulumaksu vara				
Põhivaralt	0	98	34	132
Edasilükkunud maksukahjumilt	59	91	73	223
Kokku	59	189	107	355
Edasilükkunud tulumaksu vara (kohustus), sh	-81	189	107	215
pikaajaline osa	-81	189	107	215
Edasilükkunud tulumaksu kulu (tulu) (lisa 23)	-51	49	32	30

Edasikantavatelt maksukahjumitelt arvestatud edasilükkunud tulumaksu vara realiseerumine sõltub tütarettevõtete tulevaste perioodide maksustatavatest kasumitest, mis ületavad bilansipäevaks akumulunud edasikantavaid kahjumeid. Aastaruande koostamisel viidi läbi tütarettevõtete tulevaste perioodide kasumi analüüs. Kasumi tekkimise eelduseks on iga tütarettevõtte strateegiliste eesmärkide saavutamine. Edasilükkunud tulumaksu vara kajastati summas, mille realiseerumine läbi tulevaste perioodide kasumi on tõenäoline.

Edasilükkunud tulumaksu vara edasikantavatelt maksukahjumitelt on kajastatud ulatuses, mille realiseerumine läbi tulevaste perioodide kasumi on tõenäoline. Kontsern ei kajasta bilansis edasilükkunud tulumaksu vara summas 484 tuhat eurot (2008: 30 tuhat eurot), mis tekkis edasikantavatelt maksukahjumitelt summas 2652 tuhat eurot (2008: 121 tuhat eurot) ning mida on võimalik kasutada tulevaste kasumite maksuvähendusena. Edasikantavad maksukahjumid summas 2652 tuhat eurot aeguvad järgneva üheksa aasta jooksul peale bilansipäeva.

LISA 8 Muud pikaajalised varad

	31.12.2009	31.12.2008
Pikaajaline rendi ettemaks	494	390

Pikaajalised rendi ettemaksud on seotud Kontserni jaekaubandusega tegelevate tütarettevõtete rendilepingutega Eestis, Lätis, Leedus, Ukrainas ja Venemaal.

LISA 9 Kinnisvarainvesteeringud

	2009	2008
Saldo 1. jaanuaril	8 570	719
Ümberklassifitseeritud põhivarast (lisa 10)	514	1 702
Ümberklassifitseeritud põhivaraks (lisa 10)	-7 974	0
Soetamine	4 683	5 015
Hindamine õiglasesse väärtusesse läbi koondkasumiaruande (lisa 22, 23), sh	-306	1 134
maa	-370	431
hooned	64	703
Õiglase väärtuse muutus ümberklassifitseerimisel läbi muu koondkasumi, sh	1 114	0
maa	751	0
hooned	363	0
Saldo 31. detsembril	6 602	8 570
	2009	2008
Kinnisvarainvesteeringutelt teenitud renditulu	117	0
Kinnisvarainvesteeringute, mis teenisid renditulu, haldamiskulud	44	0

Seisuga 31. detsember 2009 ja 2008 olid bilansis kinnisvarainvesteeringuna kajastatud büroohoone ja maatükk asukohaga Veerenni 24, Tallinn. 2009. aastal valminud uus büroohoone jagati proportsionaalselt vastavalt kasutusotstarbele kinnisvarainvesteeringuks ja põhivaraks (põhivaraks klassifitseeriti vara väärtuses 7974 tuhat eurot). Seisuga 31. detsember 2009 oli uue hoone kinnisvarainvesteeringu osa õiglase väärtus 3403 tuhat eurot ning õiglase väärtuse ümberhindlusest saadud kahjum oli 705 tuhat eurot. Maa ümberhindamisel õiglasesse väärtusesse saadi kahjumit 370 tuhat eurot.

Endine Kontserni kasutuses olnud kontorihoone ja selle juurde kuuluv hoonestamata maa klassifitseeriti põhivarast kinnisvarainvesteeringuks väärtuses 514 tuhat eurot ning hinnati seisuga 30. juuni 2009 õiglasesse väärtusesse. Vara ümberklassifitseerimisel põhivarast kinnisvarainvesteeringuks kajastati hoone õiglase väärtuse muutus summas 363 tuhat eurot ning maa õiglase väärtuse muutus summas 751 tuhat eurot läbi muu koondkasumi. Seisuga 31. detsember 2009 oli vana kontorihoone ja maa väärtused vastavalt 1540 tuhat eurot ja 876 tuhat eurot. Väärtuse muutus seisnes põhiliselt hoone oodatava vakantsusmäära muutusest. Kasum kontorihoone ümberhindlusest oli 769 tuhat eurot.

Mõlemad kinnisvarainvesteeringuna kajastatud hooned on antud büroo- ja äripindadena rendile.

Kinnisvarainvesteeringute õiglase väärtuse ümberhindlusest saadud netokahjum oli 306 tuhat eurot ning see kajastati kasumiaruandes real „Muud ärikulud“ (lisa 23).

Vastavalt 1. jaanuarist 2008 rakendatud IAS 40 muudatusele klassifitseeriti ümber pooleliolev ehitis põhivarast kinnisvarainvesteeringuks. Ümberhindamisel õiglasesse väärtusesse tekkinud kasum summas 1134 tuhat eurot kajastati kasumiaruande kirjel „Muud äritulud“ (lisa 21).

Kinnisvarainvesteeringud on vastavalt IAS 40-le kajastatud õiglasest väärtuses peegeldades turutingimusi bilansipäeval. Õiglase väärtus on lisaks leitud kinnisvarale, mis 30. juuni 2009 klassifitseeriti ümber põhivarast kinnisvarainvesteeringuks. Usaldusväärsete turutingimustele baseeruvate andmete puudumisel kasutab juhtkond ka muid meetodeid, et toetada kinnisvara turu võrreldavate tehingute meetodit. Juhtkond kasutas õiglase väärtuse arvestuses diskontomäära 9,5% ja kapitalisatsioonimäära 9,0% (2008: vastavalt 11,5% ja 9,0%), mis on võrreldavad Eesti kinnisvara firmade keskmiste näitajate põhjal arvatud määradega. Õiglase väärtuse arvutustes on kasutatud prognoosi, mis hõlmab kolme aasta rahavoogusid – kolme aasta renditulu vastavalt sõlmitud rendilepingutele ja kolmanda aasta lõpus hoone kasutusväärtuse hinnaga müügist saadav tulu. Juhtkonna arvutuste tulemusena leitud hoone ja maa õiglase väärtus langeb kokku sõltumatu eksperdi poolt antud hinnanguga.

Kinnisvarainvesteeringu objekti valmimisega otseselt seotud laenukasutuse kulutused summas 149 tuhat eurot kapitaliseeriti objekti soetusmaksumuses (2008: 115 tuhat eurot). 2009 aastal oli kapitaliseeritud laenuintressi määraks 4,59% (2008: 4,97%).

Kinnisvarainvesteeringule asukohaga Veerenni 24, Tallinn on seatud hüpoteek Kontserni pangalaenu tagatiseks (lisa 13).

LISA 10 Materiaalne põhivara

	Maa ja hoones- tus- õigus	Hooned, raja- tised	Masinad, seadmed	Muu inventar	Lõpeta- mata ehitus	Ette- maksed	Kokku
31.12.2007							
Soetusmaksumus	135	7 250	6 291	7 458	1 718	87	22 938
Akumuleeritud kulum	0	-2 412	-4 495	-3 050	0	0	-9 958
Jääkväärtus	135	4 837	1 796	4 407	1 718	87	12 980
Soetatud	0	1 622	913	1 189	168	0	3 891
Müüdnud ja maha kantud	0	-7	-20	-100	-6	0	-133
Ümberklassifitseerimine kinnisvarainvesteeringuks ¹ (lisa 9)	0	0	0	0	-1 702	0	-1 702
Ümbergrupeerimine	0	6	0	68	-5	-70	0
Kulum (lisa 18-20)	0	-939	-469	-1 233	0	0	-2 641
Kursivahed ²	0	-330	-105	-391	-21	-6	-854
31.12.2008							
Soetusmaksumus	135	7 867	6 838	7 493	151	11	22 496
Akumuleeritud kulum	0	-2 678	-4 724	-3 552	0	0	-10 955
Jääkväärtus	135	5 190	2 114	3 941	151	11	11 541
Soetatud	0	714	105	879	5	0	1 703
Ümberklassifitseeritud kinnisvarainvesteeringust (lisa 9)	0	7 974	0	0	0	0	7 974
Müüdnud ja maha kantud (lisa 22)	0	-595	-174	-111	0	0	-880
Ümberklassifitseerimine kinnisvarainvesteeringuks (lisa 9)	-124	-390	0	0	0	0	-514
Ümbergrupeerimine	0	12	393	-265	-140	0	0
Põhivara allahindlus	0	0	0	-29	0	0	-29
Kulum (lisa 18-20)	0	-1 126	-533	-1 172	0	0	-2 831
Kursivahed ²	0	-38	-22	-74	-9	0	-143
31.12.2009							
Soetusmaksumus	11	14 524	6 375	7 728	7	11	28 656
Akumuleeritud kulum	0	-2 784	-4 494	-4 559	0	0	-11 837
Jääkväärtus	11	11 741	1 881	3 169	7	11	16 819

¹Hooned aadressil Veerenni 24, Tallinn, Eesti klassifitseeriti ümber pooleliolevast ehitisest kinnisvarainvesteeringuks vastavalt IAS 40 muudatusele (lisa 9).

²Kursivahede summa põhivarade soetusmaksumuse, akumuleeritud kulumi ja aruande perioodi põhivarade liikumiste konverteerimisest.

Kapitalirendi tingimustel soetati aruandeperioodil põhivara summas 200 tuhat eurot (2008: 270 tuhat eurot). Kapitalirendile võetud põhivara jääkväärtus 31. detsember 2009 seisuga oli 950 tuhat eurot (31. detsember 2008: 885 tuhat eurot). Lisainformatsioon kapitalirendi kohta on esitatud lisa 12.

Kontserni põhivaradele summas 15 166 tuhat eurot on seatud hüpoteek pangalaenu tagatiseks (lisa 13).

LISA 11 Immateriaalne põhivara

	Litsentsid, tarkvara ja muu	Kauba- märgid	Ette- maksed	Firma- väärtus	Kokku
31.12.2007					
Soetusmaksumus	2 080	643	86	1 613	4 422
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-646	-43	0	0	-689
Jääkväärtus	1 434	600	86	1 613	3 733
Soetatud	512	0	74	0	586
Müüdüd ja maha kantud	-8	0	0	0	-8
Amortisatsioon (lisa 18-20)	-276	-32	0	0	-308
Kursivahed ¹	-6	0	-22	-164	-193
31.12.2008					
Soetusmaksumus	2 572	643	137	1 449	4 801
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-916	-75	0	0	-991
Jääkväärtus	1 656	568	137	1 449	3 809
Soetatud	86	0	2	503	590
Müüdüd ja maha kantud	-29	0	0	0	-29
Ümbergrupeerimine	132	0	-132	0	0
Amortisatsioon (lisa 18-20)	-306	-32	0	0	-338
Kursivahed ¹	2	0	-7	-56	-62
31.12.2009					
Soetusmaksumus	2 700	643	0	1 895	5 238
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-1 160	-107	0	0	-1 267
Jääkväärtus	1 540	536	0	1 895	3 971

¹Kursivahede summa põhivarade soetusmaksumuse, akumuleeritud kulumi ja aruande perioodi põhivarade liikumiste konverteerimisest.

Firmaväärtuste soetuse kohta vaata lähemalt lisa nr 26.

Firmaväärtuse test

Firmaväärtust, mille bilansiline maksumus seisuga 31. detsember 2009 oli 1895 tuhat eurot (31. detsember 2008: 1449 tuhat eurot), kontrollitakse väärtuse languse hindamiseks igal bilansipäeval. Seisuga 31. detsember 2009 määrati Baltman RUS-i, Baltika Tailori ja SIA Baltika Latvija (lisa 26) raha genereerivate üksuste kaetav väärtus lähtudes kasutusväärtuse arvutustest. Kasutusväärtuse leidmiseks koostati detailsed maksustamiseelsed viie aasta äritegevuse rahavoo prognoosid. Alates kuuendast aastast kuni lõpmatuseni kasutati rahavoogude prognoosideks eeldatavat kasvumäära.

Kasutusväärtuse leidmiseks kasutatud näitajad

	Baltika Tailor		Baltman RUS		Baltika Latvija
	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009
Firmaväärtuse bilansiline väärtus	355	355	1 388	1 094	152
Müügi efektiivsuse kasv ¹	3,22%	7,63%	10,50% ⁵	6,54%	6,94%
Müügi efektiivsuse kasv 2014-2021 ²	-	4,21%	-	3,25%	-
Kasv ³	2,00%	0%	2,00%	0%	2,00%
Diskontomäär ⁴	8,07%	9,57%	8,82%	14,98%	11,16%
Kaetava ja bilansilise väärtuse vahe	612	121	2 770	3 859	14 118

¹Juhatus määras kindlaks keskmise aastase müügikasvu ja müügi efektiivsuse kasvu ruutmeetri kohta (langev kasvutrend rahavoo prognooside perioodi jooksul) viieks aastaks.

²Juhatus määras kindlaks keskmise aastase müügikasvu ja müügi efektiivsuse kasvu ruutmeetri kohta (langev kasvutrend rahavoo prognooside perioodi jooksul) 2008. aastal esitatud firmaväärtuse testis aastateks 2014-2021. 2009. aastal kasutati üldist rahavoo kasvumäära alates aastast 2014.

³Rahavoo prognoosides kasutatud kasvumäär alates aastast 2014.

⁴Rahavoogude prognoosides kasutatud tulumaksueelne diskontomäär (WACC). Diskontomäär muutus tuleneb vastava regiooni tegevusala indikaatorite muutusest.

⁵Müügi efektiivsuses kasvu eelduseks on ebaefektiivsete poodide sulgemine 2009. aasta lõpus.

Eeldatavad kasvumäärad, mida kasutati tuleviku rahavoogude prognoosides, on tuletatud kogemustel põhinevast kasvumäärast vastavas tegevusharus ning juhatus eelnevalt järgnevate aastate kasvumääradele vastavas regioonis. Diskontomäärana kasutati tulumaksueelset kaalutud keskmist kapitali hinda (WACC), mis võtab arvesse konkreetse turu ja tegevusala spetsiifilised riskid.

Väärtuse languse testi tulemusena selgus, et kaetav väärtus ületab firmaväärtuse bilansilist maksumust ning seega puudus vajadus allahindluse kajastamiseks. Selleks, et vara kaetav väärtus väheneks kuni firmaväärtuse bilansilise maksumuseni, peaks keskmine aastane kasvumäär Baltman RUS-i raha genereeriva üksuse puhul olema 9,8% või diskontomäär 12,36%, Baltika Tailori raha genereeriva üksuse puhul vastavalt 3,02% ja 11,47%. Kui keskmine aastane kasvumäär oleks SIA Baltika Latvija raha genereeriva üksuse puhul -1,02%, oleks kaetav väärtus võrdne bilansilise väärtusega.

LISA 12 Rendiarvestus

Kasutusrent – Kontsern rendilevõtjana

Katkestamatu kasutusrendi tulevaste perioodide maksete miinimumsumma

	31.12.2009	31.12.2008
Kuni 1 aasta	5 965	9 522
1-5 aastat	6 447	13 406
Üle 5 aasta	2 956	5 317
Kokku	15 368	28 246

Kasutusrendina on kajastatud kaupluste ja tootmishoonete rendilepingutest tulenevad rendikulud. Kaupluste rendilepingud ei ole valdavalt pikaajaliselt siduvad Eestis, Lätis ja Leedus, olles enamasti katkestatavad kahe- kuni kuuekuulise etteteatamisega. Poolas ja Ukrainas nõutakse rendilepingu katkestamise korral enamasti rendipindadele uue rentniku leidmist.

Tähtajalised rendilepingud on pikendatavad turutingimustel. Kontsern on sõlminud teatud osa tingimuslikku kohustust sisaldavaid rendilepinguid, mis sätestavad rendimaksete muutumise rendiperioodi jooksul vastavalt tarbijahinna indeksi muutumisele või inflatsioonile. 2009. aastal tasus Kontsern kasutusrendi makseid kokku summas 13 007 tuhat eurot (2008: 14 975 tuhat eurot).

Kasutusrent – Kontsern rendileandjana

Mittekatkestatavatest rentidest saadaolev tulevikumaksete miinimumsumma

	31.12.2009	31.12.2008
Kuni 1 aasta	147	117

2009. aastal teenis Kontsern kolmandatele osapooltele kasutusrendile antud varadelt renditulu summas 138 tuhat eurot (2008: 39 tuhat eurot). Renditud varadest saadud tuludele vastavad kulud moodustasid 64 tuhat eurot (2008: 26 tuhat eurot).

Kapitalirent – Kontsern rendilevõtjana

	Masinad ja seadmed	Sõiduaudod ja inventar	Kokku
31.12.2008			
Soetusmaksumus	1 038	39	1 077
Akumuleerunud kulum	-182	-10	-192
Jääkväärtus	855	30	885
31.12.2009			
Soetusmaksumus	1 017	240	1 257
Akumuleerunud kulum	-281	-26	-307
Jääkväärtus	736	214	950

Lisainformatsioon tulevaste perioodide kapitalirendimaksete kohta tähtaegade lõikes on esitatud lisas 3. Kapitalirendi kohustuse bilansiline maksumus on esitatud lisas 13.

2009. aastal tasus Kontsern kapitalirendi makseid summas 299 tuhat eurot (2008: 209 tuhat eurot).

LISA 13 Võlakohustused

	31.12.2009	31.12.2008
Lühiajalised võlakohustused		
Pikaajaliste pangalaenu tagasimaksed järgmisel perioodil (lisa 3)	2 228	1 332
Lühiajalised pangalaenud (lisa 3)	5 036	5 116
Lühiajalised kapitalirendi kohustused (lisa 3)	243	197
Eelisaktsiate kohustuse komponent (lisa 15)	350	0
Kokku	7 857	6 645
Pikaajalised võlakohustused		
Pikaajalised pangalaenud (lisa 3)	14 368	10 310
Pikaajalised kapitalirendi kohustused (lisa 3)	339	452
Vahetusvõlakirjad (lisa 25) ja eelisaktsiate kohustuse komponent (lisa 15)	181	0
Kokku	14 888	10 762
Võlakohustused kokku	22 745	17 407

Intressikandvad kohustused alusvaluutade lõikes

	31.12.2009	31.12.2008
EUR (euro)	20 865	13 637
EEK (Eesti kroon)	1 332	3 739
Muud valuutad	17	31
Kokku	22 214	17 407

Intressikandvate kohustustena käsitletakse pangalaenudest, kapitalirendist ja võlakirjadest tulenevaid kohustusi.

Kontserni pangalaenud seisuga 31. detsember 2009

	Saldo	Keskmine riskipremia
Ujuva intressimääraga laenu (baasintress 1-kuu Euribor)	500	2,50%
Ujuva intressimääraga laenu (baasintress 3-kuu Euribor)	240	1,00%
Ujuva intressimääraga laenu (baasintress 6-kuu Euribor)	18 085	3,48%
Fikseeritud intressiga laenu (sh arvelduskrediit)	2 807	7,55%
Kokku	21 632	

Kontserni pangalaenuid seisuga 31. detsember 2008

	Saldo	Keskmine riskipreemia
Ujuva intressimääraga laenuid (baasintress 1-kuu Euribor)	500	1,50%
Ujuva intressimääraga laenuid (baasintress 3-kuu Euribor)	427	1,25%
Ujuva intressimääraga laenuid (baasintress 6-kuu Euribor)	11 216	1,58%
Ujuva intressimääraga laenuid (baasintress 1-kuu Libor)	26	1,60%
Fikseeritud intressiga laenuid (sh arvelduskrediit)	4 591	6,20%
Kokku	16 760	

Kontserni arvelduskrediitide maksimaalne limiit 31. detsember 2009 seisuga oli 2807 tuhat eurot (31. detsember 2008: 4591 tuhat eurot).

Baltika laenulepingutele on seatud teatud piirangud või eritingimused, mille mittetäitmisel võib laenuandja nõuda laenu ennetähtaegset tagasimaksmist:

- nõue omakapitali määrale;
- piiratud õigused täiendavate kohustuste võtmiseks.

Bilansipäeva seisuga oleks võinud tekkida konflikt teatud finantssuhtarvude nõutavate suuruste mittevastavuse osas, kuid enne bilansipäeva saavutati kokkulepe pankadega, mille kohaselt suhtarvude mittevastavus ei kvalifitseeru laenulepingu rikkumiseks.

Kontserni pangalaenude tagatisvara

Tagatise liik	Tagatisvara nimetus ja asukoht	Tagatise summa 31.12.2009	Tagatise summa 31.12.2008
Kommertspant	Emaettevõtte vallasvara	6 749	6 749
Kommertspant	Tütarettevõtte vallasvara	971	971
Hüpoteek	Kinnisvara Veerenni 24, Tallinn, Eesti	19 653	19 653
Hüpoteek	Kinnisvara Kalda 10A, Rakvere, Eesti	473	473
Hüpoteek	Kinnisvara Õpetajate 5, Ahtme, Eesti	767	767
Kokku		28 613	28 613

Aruandeperioodil tasus Kontsern laenumakseid summas 1872 tuhat eurot (2008: 1616 tuhat eurot). Aruandeperioodi intressikulu moodustas 1066 tuhat eurot (2008: 732 tuhat eurot).

Võrreldaval perioodil lunastas Kontsern 2007. aastal väljastatud võlakirju. Hüvitise suurus oli 1917 tuhat eurot.

Informatsioon pangalaenude tagatisena panditud varade bilansilise maksumuse kohta on esitatud lisades 6, 9 ja 10.

Juhtkonna hinnangul ei erine pangalaenude bilansiline väärtus oluliselt nende õiglasest väärtusest.

LISA 14 Võlad hankijatele ja muud kohustused

	31.12.2009	31.12.2008
Võlad hankijatele	7 104	9 711
Maksukohustused, sh	1 780	2 008
isiku tulumaks	234	383
sotsiaalmaks ja töötuskindlustus	616	786
käibemaks	857	749
ettevõtte tulumaksu võlg	13	0
muud maksud	59	90
Võlad töövõtjatele ¹	1 045	1 367
Muud viitvõlad ²	132	181
Ostjate ettemaksed	115	20
Muud lühiajalised võlad	9	4
Kokku	10 186	13 290

Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks
 Initialled for the purpose of identification only
 Initsiaalid/initials M. M
 Kuupäev/date 26.03.10
 PricewaterhouseCoopers, Tallinn

¹Võlad töövõtjatele sisaldavad palgavõlga ja kogunenud puhkusetasu kohustust.

²Muude viitvõlgadena on kajastatud dividendivõlg summas 1 tuhat eurot (31. detsember 2008: 1 tuhat eurot), intressivõlg summas 32 tuhat eurot (31. detsember 2008: 15 tuhat eurot) ja muud viitvõlad summas 100 tuhat eurot (31. detsember 2008: 166 tuhat eurot).

Võlad hankijatele alusvaluutade lõikes

	31.12.2009	31.12.2008
EUR (euro)	2 480	2 864
EEK (Eesti kroon)	2 139	3 310
USD (USA dollar)	1 880	2 735
RUB (Venemaa rubla)	194	309
LTL (Leedu liti)	179	163
CZK (Tšehhi kroon)	93	138
PLN (Poola zlott)	52	101
LVL (Läti latti)	39	54
Muud valuutad	48	37
Kokku	7 104	9 711

Muud viitvõlad alusvaluutade lõikes

	31.12.2009	31.12.2008
CZK (Tšehhi kroon)	57	134
EUR (euro)	22	13
PLN (Poola zlott)	15	15
EEK (Eesti kroon)	14	4
LTL (Leedu liti)	13	5
LVL (Läti latti)	10	10
Kokku	132	181

LISA 15 Omakapital

Aktsiakapital

	31.12.2009	31.12.2008
Aktsiakapital	14 473	11 916
Aktsiate arv ¹	22 644 850	18 644 850
Aktsia nimiväärtus (EUR)	0,64	0,64

¹Aktsiad jagunevad lihtaktsiateks ja eelisaktsiateks, vastavalt 18 644 850 ja 4 000 000 tükki. Tallinna Börsil on noteeritud 18 644 850 lihtaktsiat, eelisaktsiad on noteerimata.

Aktsiate arvu muutus

	Emissiooni vorm	Aktsiate arv
Aktsiate arv 31.12.2007		18 644 850
Aktsiate arv 31.12.2008		18 644 850
Emiteeritud 10.07.2009	Eelisaktsiate emissioon	4 000 000
Aktsiate arv 31.12.2009		22 644 850

10. juulil 2009 toimus kutselistele investoritele suunatud AS Baltika eelisaktsiate märkimine, mille käigus märgiti täies mahus 4 miljonit eelisaktsiat kokku 2556 tuhande eurot eest.

Emiteeritud eelisaktsiad annavad eesõiguse dividendile suuruses 10% aktsia nimiväärtusest aastas kahe aasta jooksul eelisaktsiate emiteerimisest arvates, misjärel omandavad eelisaktsiad lihtaktsiate õigused, sh hääleõiguse ja õiguse dividendidele vastavalt põhikirjale.

Eelisaktsiate nimiväärtus summas 2556 tuhat eurot kajastati aktsiakapitalina. Eelisaktsiate nimiväärtuse ja tehingukulude ning liitfinantsinstrumendi kohustise komponendi summade vahe kajastati eelmiste perioodide jaotamata kasumi vähendamisenä summas 530 tuhat eurot.

Põhikirja järgselt on ettevõtte minimaalne aktsiakapital 6391 tuhat eurot ja maksimaalne aktsiakapital 25 565 tuhat eurot. Kõigi emiteeritud aktsiate eest on tasatud.

Reservid

	31.12.2009	Muutus	31.12.2008	Muutus	31.12.2007
Kohustuslik reservkapital	1 192	0	1 192	0	1 192
Kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusreserv (lisa 9)	1 592	1 114	478	0	478
Kokku	2 784	1 114	1 670	0	1 670

Aktsionäride struktuur seisuga 31. detsember 2009 (lihtaktsiad)

	Aktsiate arv	Osalus
1. BMIG OÜ	4 624 860	24,81%
2. Svenska Handelsbanken kliendid	1 912 000	10,25%
3. Juhatus ja nõukogu liikmed ning nende lähikondsed		
Meelis Milder	726 336	3,90%
Maire Milder	316 083	1,69%
Boriss Loifenfeld	200 366	1,07%
Ülle Järv	50 600	0,27%
Andrew Paterson	11 000	0,06%
4. Teised aktsionärid	10 803 605	57,95%
Kokku	18 644 850	100,00%

Aktsionäride struktuur seisuga 31. detsember 2008 (lihtaktsiad)

	Aktsiate arv	Osalus
1. BMIG OÜ	4 750 033	25,48%
2. Svenska Handelsbanken kliendid	1 912 000	10,25%
3. Leedu väärtpaberite keskdepositoorium	1 538 974	8,25%
4. Juhatus ja nõukogu liikmed ning nende lähikondsed		
Meelis Milder	730 336	3,92%
Maire Milder	316 083	1,69%
Boriss Loifenfeld	200 366	1,07%
Andres Erm	108 000	0,58%
Ülle Järv	55 370	0,30%
Andrew Paterson	11 000	0,06%
5. Teised aktsionärid	9 022 688	48,40%
Kokku	18 644 850	100,00%

Kontserni Emaettevõtte aktsiad on noteeritud Tallinna Börsil. Emaettevõttel puudub kontrolli omav aktsionär või ühiselt koos tegutsev aktsionäride grupp. Investeeringufirma OÜ BMIG on Emaettevõtte juhatus liikmete kontrolli all.

LISA 16 Segmendid

Kontserni kõrgeimaks äriotsustajaks on emettevõtte AS Baltika juhatus. Emaettevõtte juhatus jälgib Kontserni sisemisi aruandeid hindamaks tulemuslikkust ja langetamaks otsuseid ressursside osas. Juhatus on määranud ärisegmentid antud aruannete alusel.

Emaettevõtte juhatus hindab äritegevust tegevusvaldkonniti, milleks on jaekaubandus, hulgimüük ja kinnisvara haldamine. Jaekaubandust hinnatakse omakorda geograafiliste piirkondade lõikes. Jaekaubanduse segmentid on

riigid, mis on koondatud raporteeritavateks segmentideks, kuna neil on sarnased majanduslikud tunnused ja nad vastavad muudele IFRS 8 toodud segmentideks liitmise tunnustele:

- Balti regioon hõlmab tegevust Eestis, Lätis ja Leedus;
- Ida-Euroopa regioon hõlmab tegevust Venemaal ja Ukrainas;
- Kesk-Euroopa regioon hõlmab tegevust Poolas ja Tšehhi Vabariigis.

Emaettevõtte juhatus hindab ärisegmenti tulemust kontsernivälise müügitulu ja kasumi alusel. Välise müügitulu summad on kooskõlas juhtkonnale esitatavate finantsaruannete näitajatega. Segmenti kasum Kontserni sisemiselt genereeritud aruannetes on sisemine mõõdik hindamiseks segmenti tulemust ja see koosneb segmenti brutokasumist, millest on maha arvatud segmentile omistatavad turu opereerimisega seotud kulud, va muud äritulud- ja kulud. Juhtkonnale esitatavad varude summad on kooskõlas finantsaruannete näitajatega. Segmenti varud sisaldavad antud segmenti otseseid ja segmentile omistatud varusid lähtuvalt segmenti äritegevusest ja varude asukohast.

Juhtkonnale esitatud raporteeritavate segmentide info 31. detsembril 2009 ja 31. detsembril 2008 lõppenud majandusaastate kohta

	Jae- kaubandus Balti regioon	Jae- kaubandus Ida- Euroopa	Jae- kaubandus Kesk- Euroopa	Hulgi- kaubandus ¹	Kinnis- vara- haldus	Segmentid kokku
2009 ja seisuga 31. detsember 2009						
Müügitulu (kontserniväliline)	30 957	17 999	2 754	4 405	138	56 253
Segmenti kasum (-kahjum) ²	2 147	-1 197	-1 384	645	74	285
sh põhivara amortisatsioon	-1 269	-886	-274	-64	0	-2 492
Segmenti varud	3 522	2 465	186	233	0	6 405
2008 ja seisuga 31. detsember 2008						
Müügitulu (kontserniväliline)	40 349	24 022	3 304	8 617	39	76 331
Segmenti kasum (-kahjum) ²	8 066	1 813	-858	2 259	13	11 292
sh põhivara amortisatsioon	-1 098	-971	-223	-68	0	-2 360
Segmenti varud	4 113	3 264	336	644	0	8 357

¹Hulgikaubanduse müügitulu sisaldab lisaks kaupade müügile materjali ja õmblusteenuse müüki.

²Segmenti kasum on segmenti äri kasum ilma muude äritulude ega -kuludeta.

Segmenti äri kasumi seostamine konsolideeritud äri kasumiga

	2009	2008
Raporteeritavate segmentide kasum (-kahjum)	285	11 292
Jagamata kulud ¹ :		
muud turustuskulud	-5 296	-8 405
üldhalduskulud	-2 842	-3 228
muud äritulud (kulud), neto	-2 074	-22
Äri kasum (-kahjum)	-9 926	-362

¹Jagamata kulud on emettevõtte ja tootmisettevõtete kulud, mis sisemistes aruannetes ei ole jagatud segmentidele.

Segmenti varude seostamine kontserni finantsseisundi aruande varudega

	31.12.2009	31.12.2008
Segmenti varud kokku	6 405	8 357
Ema- ja tootmisettevõtete varud	5 622	10 077
Varud finantsseisundi aruandes kokku	12 027	18 434

Segmendi põhivara (v.a finantsvarad ja edasilükkunud tulumaksu vara) jagunemine asukohamaa järgi

	31.12.2009	31.12.2008
Eesti	20 640	11 595
Muud riigid	6 752	12 326
Total	27 392	23 921

Olulised põhivarad, mis asuvad väljaspool Eestit, on järgmised:

- 1) firmaväärtus, mis seostub raha genereeriva jaekaubandusüksusega Venemaal summas 1388 tuhat eurot seisuga 31. detsember 2009 (31. detsember 2008: 1094 tuhat eurot);
- 2) firmaväärtus, mis seostub raha genereeriva jaekaubandusüksusega Lätis summas 152 tuhat eurot seisuga 31. detsember 2009 (31. detsember 2008: 0);
- 3) materiaalne põhivara (ilma ettemakseteta põhivara eest), mis seostub jaekaubandussegmendiga, summas 4912 tuhat eurot seisuga 31. detsember 2009 (31. detsember 2008: 7148 tuhat eurot). Balti regiooni materiaalse põhivara summa seisuga 31. detsember 2009 on 2445 tuhat eurot, Ida-Euroopa 1981 tuhat eurot ja Kesk-Euroopa 485 tuhat eurot (31. detsember 2008 vastavalt 2965 tuhat eurot, 3013 tuhat eurot ja 1170 tuhat eurot).

LISA 17 Müügitulu

	2009	2008
Kaupade müük	56 067	76 188
Õmblusteenuse müük	28	0
Renditulu (lisa 12)	138	39
Muu	20	104
Kokku	56 253	76 331

LISA 18 Müüdid kaupade kulu

	2009	2008
Kauba- ja materjali kulu	23 516	28 237
Tootmise tööjõukulud	4 077	5 820
Rendikulud (lisa 12)	616	687
Mitmesugused tootmiskulud	438	604
Tootmispõhivara kulum (lisa 10,11)	279	290
Varude jääkide muutus	440	-136
Varude allahindluse muutus (lisa 6)	-102	320
Kokku	29 264	35 822

LISA 19 Turustuskulud

	2009	2008
Rendikulud (lisa 12)	12 236	13 893
Tööjõukulud	11 063	13 029
Põhivara kulum (lisa 10,11)	2 714	2 541
Reklaamikulud	1 631	2 476
Kütte- ja elektrikulud	638	598
Kommunaalteenused ja valvekulu	569	570
Kaardimaksete kulud	380	513
Transpordikulud	232	414
Finants- ja juhtimisteenuse kulud ¹	281	281
Infotehnoloogia kulud	225	230
Sidekulud	218	241
Lähetuskulud	181	327
Pangateenused	144	163
Pakkematerjali kulu	117	120
Nõuete allahindlus (lisa 5)	96	331
Vormirõivaste kulu	84	143
Kaupluste remondikulud	68	121
Koolituskulud	48	119
Muud müügikulud ²	1 074	1 513
Kokku	32 000	37 621

¹2008. aastal kajastati finants- ja juhtimisteenuse kulude summa 191 tuhat eurot muude müügikulude hulgas. Finants- ja juhtimisteenuse kulud hõlmavad raamatupidamis-, auditeerimis-, konsultatsiooni- ja juhtimisteenuse kulusid.

²Muud müügikulud sisaldavad kindlustuskulu, tolliteenuste kulu ja teenuste kulu, mis on seotud jaeturgudel asuvate kontorite administreerimisega.

LISA 20 Üldhalduskulud

	2009	2008
Tööjõukulud ¹	1 426	1 602
Infotehnoloogia kulud	291	321
Põhivara kulum (lisa 10,11)	173	122
Pangateenused	167	81
Rendikulud (lisa 12)	156	261
Kütte- ja elektrikulud	87	108
Sponsorlus	59	78
Sidekulud	50	49
Kommunaalteenused ja valvekulu	33	37
Koolituskulud	18	56
Lähetuskulud	3	9
Juhtimis- ja konsultatsioonitasud	9	6
Muud üldhalduskulud ²	370	497
Kokku	2 842	3 228

¹Tööjõukulud sisaldavad 2009. aktsiapotsiooni programmi raames saadud töötajate teenuste palgakulu summas 67 tuhat eurot, vaata lisa 26.

²Muud üldhalduskulud sisaldavad kindlustust, kontorikulusid, audiitorteenuse ja raamatupidamise kulusid ning muid teenuseid.

LISA 21 Muud äritulud ja –kulud**Muud äritulud**

	2009	2008
Kasum kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusest (lisa 9)	0	1 134
Muud äritulud	35	67
Kokku	35	1 201

Muud ärikulud

	2009	2008
Kahjum valuutakursside muutustest	725	813
Kahjum põhivara müügist ja mahakandmisest ¹ (lisa 10,11)	703	8
Kahjum kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusest (lisa 9)	306	0
Trahvid, viivised, maksuintressid	178	61
Esinduskulud	7	31
Muud ärikulud	190	310
Kokku	2 109	1 223

¹Kahjum põhivara müügist ja mahakandmisest 2009. aastal on põhjustatud ebaefektiivsete kaupluste sulgemise ja Tšehhi turult väljumisega.

LISA 22 Finantstulud ja –kulud

	2009	2008
Intressitulu	2	4
Intressikulu	-1 066	-732
Kahjum valuutakursi muutustest	-64	-227
Muud finantstulud	3	22
Muud finantskulud	-1	-2
Kokku	-1 127	-935

LISA 23 Tulumaks

	2009	2008
Tulumaksu kulu	30	45
Edasilükkunud tulumaksu kulu (tulu) (lisa 7)	-840	30
Tulumaksu kulu (tulu) kokku	-809	75

Tulumaksu kulu

Kontserni kasumilt nominaalse maksumääraga arvestatud tulumaks erineb tegelikust tulumaksukulust põhjustel, mis on esitatud alltoodud tabelis.

Tulumaks regioonide lõikes seisuga 31. detsember 2009

	Balti regioon	Ida- Euroopa regioon	Kesk- Euroopa regioon	Kokku
Kasum (kahjum) enne tulumaksu	-5 818	-4 016	-1 220	-11 053
Nominaalne tulumaksumäär	0-20%	20-25%	19-20%	0-25%
Tulumaks kasumilt (kahjumilt) nominaalse tulumaksu määraga	-791	-885	-244	-1 920
Dividendide tulumaks ¹	6	0	0	6
Maksustatavate tulude/kulude mõju	16	16	12	44
Edasikantavate maksukahjumite realiseerumine	0	0	-13	-13
Bilansis ja bilansiväliselt kajastatud edasilükkunud tulumaksuvara muutus	395	364	322	1 081
Valuutakursside muutuse mõju	-16	9	0	-7
Tulumaksu kulu	6	25	0	30
Edasilükkunud tulumaksu kulu (tulu) (lisa 7)	-396	-521	77	-840

¹Dividendide tulumaks on eelisaktsiate omanikele tasutud dividendide tulumaks.

Tulumaks regioonide lõikes seisuga 31. detsember 2008

	Balti regioon	Ida- Euroopa regioon	Kesk- Euroopa regioon	Kokku
Kasum (kahjum) enne tulumaksu	1 375	-1 837	-834	-1 297
Nominaalne tulumaksumäär	0-21%	24-25%	19-21%	15-21%
Tulumaks kasumilt (kahjumilt) nominaalse tulumaksu määraga	-85	-449	-176	-709
Dividendide tulumaks ¹	0	0	0	0
Maksustatavate tulude/kulude mõju	-29	163	-7	126
Edasikantavate maksukahjumite realiseerumine	0	0	-4	-4
Bilansis ja bilansiväliselt kajastatud edasilükkunud tulumaksuvara muutus	65	498	214	777
Valuutakursside muutuse mõju	-1	-117	5	-114
Tulumaksu kulu	0	45	0	45
Edasilükkunud tulumaksu kulu (tulu) (lisa 7)	-51	49	32	30

LISA 24 Puhaskasum aktsia kohta**Tava puhaskasum aktsia kohta**

		2009	2008
Kaalutud keskmine lihtaktsiate arv	tk	18 644 850	18 644 850
Emaettevõtja aktsionäride osa kasumist (kahjumist)	EUR '000	-10 169	-1 211
Tava puhaskasum (kahjum) aktsia kohta	EUR	-0,55	-0,06

Lahustatud puhaskasum aktsia kohta

		2009	2008
Kaalutud keskmine lihtaktsiate arv	tk	18 644 850	18 644 850
Emaettevõtja aktsionäride osa kasumist (kahjumist)	EUR '000	-10 169	-1 211
Lahustatud puhaskasum (kahjum) aktsia kohta	EUR	-0,55	-0,06

Arvestades asjaolu, et aktsiate tulu lahustava toimega instrumente 2009. ja 2008. aasta lõpu seisuga ei olnud, oli lahustatud aktsiakasum võrdne tava puhaskasumiga aktsia kohta.

AS Baltika Tallinna Börsil noteeritud aktsia keskmine hind (päeva sulgemishindade aritmeetiline keskmine) oli 2009. aastal 0,70 eurot (2008: 2,09 eurot).

LISA 25 Seotud osapooled

Käesoleva konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel on osapooled loetud seotuks, kui ühel poolel on teise üle kontroll või oluline mõju teise poole finants- või juhtimisotsustele, vastavalt IAS 24 „Seotud osapooli käsitleva informatsiooni avalikustamine“ määratlusele. Seotud osapoolte defineerimisel ei ole lähtutud ainult tehingute ja omavahelise suhte juriidilisest vormist vaid ka nende tegelikust sisust.

Kontserni konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel loetakse seotud osapoolteks:

- omanikke, kellel on oluline mõju või kontroll, omades üldjuhul 20% või enam aktsiastest (lisa 16);
- juhtkonna, juhatuse ja nõukogu liikmeid;
- eelpool loetletud isikute lähedasi pereliikmeid;
- ettevõtteid, mida kontrollivad või milles omavad olulist mõju juhatuse ja nõukogu liikmed.

Juhatuse ja nõukogu liikmete tasud (kokku 10 liiget)

	2009	2008
Töötasu, nõukogu liikmete tasud	313	297

Juhatuse liikmetega sõlmitud töölepingute kohaselt on töösuhtejärgsed lahkumishüvitised piiratud 6- kuni 12-kuulise kuupalga summaga, mis ulatuvad kokku ligikaudu 192 tuhande euroni.

Vahetusvõlakirjad

18. juunil 2009. aastal toimunud aktsionäride korralisel üldkoosolekul otsustati väljastada Baltika kontserni kuuluvate äriühingute juhtivtöötajatele 1 850 000 vahetusvõlakirja (G võlakirja) nimiväärtusega 0,006 eurot. Iga võlakiri annab selle omanikule õiguse märkida ühe ettevõtja aktsia nimiväärusega 0,64 eurot. Aktsiate märkimisperiood G võlakirjade eest on 1. juulist kuni 31. detsembrini 2012. Aktsia väljalaskehind on 0,77 eurot.

Kokku märgiti 1 842 500 võlakirja. Võlakirjade eest saadud tasu summas on 12 tuhat eurot on kajastatud kirjel „Pikaajalised võlakohustused“. G võlakirjade kajastamisel on rakendatud IFRS 2 sätestatud arvestupõhimõtteid. 2009. aasta teisel poolaastal kajastati aktsiaoptsiooni programmi raames saadud töötajate teenuste õiglane väärtus palgakuluna ja omakapitalis ülekursina summas 67 tuhat eurot.

Töötajatelt saadud teenuse (tööpanuse) õiglane väärtus, mille ettevõtte sai tasuna aktsiate eest, määrati lähtudes väljastatud vahetusvõlakirjade õiglasest väärtusest, mille sõltumatu ekspert hindas 0,26 eurole ühe vahetusvõlakirja kohta. Vahetusvõlakirja hinna määramisel kasutati Black-Scholes optioonide hindamismudelit. Hinna määramisel on arvesse võetud järgmised tegurid: aktsia turuhind võlakirjade väljastamisele eelneval päeval, vahetusvõlakirja kasutushind, kaalutud keskmine aktsia turuhind, eeldatav volatiilsus tuginedes aktsia volatiilsusele minevikus, mis sõltub aktsia turuhinna kõikumistest minevikus, ning optiooni hinnanguline eluiga.

	Väljalaske- kuupäev	Aktsiate märkimisperiood	Vahetusvõlakirjade arv 31.12.2009	Vahetusvõlakirjade arv 31.12.2008
G Võlakiri	30.06.2009	01.07.2012-31.12.2012	1 842 500	0

LISA 26 Tütarettevõtted ja äriühendused

Tütarettevõtte	Asukohamaa	Tegevusala	Osalus	Osalus
			31.12.2009	31.12.2008
OÜ Baltman	Eesti	Jaekaubandus	100%	100%
SIA Baltika Latvija	Läti	Jaekaubandus	100%	75%
UAB Baltika Lietuva	Leedu	Jaekaubandus	100%	100%
Baltika Ukraina Ltd	Ukraina	Jaekaubandus	99%	99%
OOO Kompania „Baltman RUS“	Venemaa	Jaekaubandus	100%	100%
Baltika Poland Sp.z.o.o.	Poola	Jaekaubandus	100%	100%
Baltika Retail Czech Republic s.r.o.	Tšehhi	Jaekaubandus	100%	100%
OY Baltinia AB	Soome	Kaupade vahendus	100%	100%
Baltika Sweden AB	Rootsi	Kaupade vahendus	100%	100%
OÜ Baltika Tailor	Eesti	Tootmine	100%	100%
AS Virulane	Eesti	Tootmine	93,34%	93,33%
OÜ Baltika TP	Eesti	Kinnisvaraarendus	100%	100%

Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks
 Initialled for the purpose of identification only
 Initsiaalid/initials M. M
 Kuupäev/date 26.03.10
 PricewaterhouseCoopers, Tallinn

Täiendava osaluse soetamine tütaretevõttes SIA Baltika Latvija

Vastavalt 6. novembril 2009 sõlmitud kokkuleppele soetas AS Baltika täiendavalt 25% tütaretevõtte SIA Baltika Latvija aktsitatest, suurendades seeläbi oma osalust 100%-ni. Tehingu hind oli 152 tuhat eurot, mille eest tasuti rahas vastavalt kokkuleppele. Ostuhinna ja soetatud osalusele vastavate netovarade bilansilise maksumuse (null) erinevus summas 152 tuhat eurot kajastati firmaväärtusena (lisa 11). SIA Baltika Latvija põhitegevusalaks on jaekaubandus. Tehing ei oma olulist mõju AS Baltika majandustulemustele.

Uurali piirkonna poodide opereerimise ülevõtmine

Vastavalt sõlmitud kokkuleppele võttis Baltika teises kvartalis üle oma Venemaa hulgipartneri Uurali piirkonnas asuva seitsme poe opereerimise. Kauplused asuvad Jekaterinburgis, Ufas, Permis ja Tjumenis. Poodide ülevõtmine toimus kooskõlas strateegilise otsusega vähendada hulgimüügipartnerist tulenevat riski ning liikuda jaemüügiga ka Venemaa Siberi-Uurali piirkonda. Tehingu hinnaks kujunes 758 tuhat eurot, mis tasuti nõuete tasaarvelduse teel müüjaga. Äriühenduse käigus omandati varusid (lisa 6) õiglases väärtuses 407 tuhat eurot (väärtus omandatava bilansis 407 tuhat eurot). Ostuhinna ja soetatud varade maksumuse erinevus summas 351 tuhat eurot kajastati firmaväärtusena (lisa 11). Firmaväärtus tekkis seoses Siberi-Uurali turul sissetöötatud toimivate poodide omandamisega.

LISA 27 Tegevuse jätkuvus

Seisuga 31. detsember 2009 ületasid lühiajalised kohustused käibevara 2121 tuhande euro võrra. Baltika Grupi raamatupidamise aastaaruanne on koostatud lähtudes kontserni tegevuse jätkumisest, sest juhtkonna hinnangul ei tekita negatiivne käibekapital seisuga 31. detsember 2009 kontsernile 12 kuu jooksul alates finantsaruande allkirjastamisest olulisi majandusraskusi.

Käibekapitali puudujääke plaanitakse 2010. aastal finantseerida järgmiselt:

1. Realiseerida tootmistevõime seotud kinnistud. Ahtmes asuva tootmishoone kinnistu müüdi 2010. aasta märtsis. Tehingu väärtuseks oli 1023 tuhat eurot.
2. Optimeerida kokkuleppel pankadega laenude tagasimaksegraafikuid, et parandada Kontserni põhitegevuseks vajalikku likviidsust. Enne majandusaasta aruande allkirjastamist jõuti 2010. aasta esimeses kvartalis pikendada lühiajalisi laene ja arvelduskrediiti kasutamise limiite, mille tagasimakse tähtaeg oli veebruaris-märtsis 2010, kokku 3753 tuhande eurot ulatuses.
3. Juhatusel on plaanis teha aktsionäridele ettepanek täiendavaks aktsiaemissiooniks.

LISA 28 Bilansipäevajärgsed sündmused

AS Baltika tütaretevõtte OÜ Baltika TP sõlmis 4. märtsil 2010 kinnistu müügi-tagasirendilepingu, millega müüs Kohtla-Järvel Ahtme linnaosas asuva kinnistu, kus asub Baltika Grupi tootmisüksus. Vastavalt sõlmitud lepingule kohustub OÜ Baltika TP üürima kinnistul asuvat tootmishoonet järgneva viie aasta jooksul. Tehingu maksumus oli 1023 tuhat eurot. Mittekatkestatavate rendimaksete summa on 2010. aastal 99 tuhat eurot ja aastatel 2011-2014 505 tuhat eurot.

LISA 29 Lisainformatsioon Kontserni emattevõtte kohta

Vastavalt Eesti Raamatupidamise Seadusele tuleb konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisades avaldada konsolideeriva üksuse (emattevõtte) eraldiseisvad konsolideerimata esmased aruanded. Emattevõtte esmaste aruannete koostamisel on järgitud samu arvestuspõhimõtteid, mida on rakendatud ka konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel. Tütaretevõtete kajastamist käsitlevaid arvestuspõhimõtteid on emattevõtte eraldiseisvates esmastes aruannetes, mis on esitatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisana, muudetud vastavalt IAS 27 „Konsolideeritud ja eraldiseisvad raamatupidamise aruanded“ nõuetele.

Emattevõtte eraldiseisvates esmastes aruannetes, mis on esitatud käesoleva konsolideeritud raamatupidamise aruande lisadena, on investeringud tütaretevõtete, ühissetevõtete ja sidusettevõtete aktsiatesse kajastatud soetusmaksumuses, millest on maha arvatud vara väärtuse langusest tekkinud allahindlused.

Emattevõtte finantsseisundi aruande

	31.12.2009	31.12.2008
VARAD		
Käibevara		
Raha ja pangakontod	29	12
Nõuded ostjatele ja muud nõuded	14 962	17 091
Varud	5 816	9 483
Käibevara kokku	20 807	26 586
Põhivara		
Investeeringud tütarettevõtetesse	5 417	4 910
Muud pikaajalised varad	8 147	7 704
Materiaalne põhivara	624	555
Immateriaalne põhivara	1 523	1 707
Põhivara kokku	15 711	14 876
VARAD KOKKU	36 518	41 462
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL		
Lühiajalised kohustused		
Võlakohustused	7 121	6 330
Võlad hankijatele ja muud võlad	13 291	14 758
Lühiajalised kohustused kokku	20 412	21 088
Pikaajalised kohustused		
Pikaajalised võlakohustused	5 858	6 006
Pikaajalised kohustused kokku	5 858	6 006
KOHUSTUSED KOKKU	26 270	27 093
OMAKAPITAL		
Aktiikapital nimiväärtuses	14 473	11 916
Ülekurss	67	0
Kohustuslik reservkapital	1 192	1 192
Muud reservid	479	479
Jaotamata kasum (kahjum)	-5 963	782
OMAKAPITAL KOKKU	10 248	14 369
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU	36 518	41 462

Emettevõtte koondkasumiaruanne

	2009	2008
Müügitulu	34 250	45 544
Müüdud kaupade kulu	-26 657	-36 831
Brutokasum	7 593	8 713
Turustuskulud	-4 682	-6 028
Üldhalduskulud	-2 794	-3 069
Muud äritulud	110	190
Muud äriikulud	-576	-282
Ärikasum (kahjum)	-349	-477
Allahindlus investeeringutelt ja nõuetelt tütarettevõtetele	-4 784	-2 663
Intressikulud, neto	-1 020	-761
Kahjum valuutakursi muutustest, neto	-56	-172
Muud finantstulud (kulud), neto	0	19
Tulumaks	-6	0
Puhaskasum (-kahjum)	-6 215	-4 054
Aruandeperioodi koondkasum (kahjum)	-6 215	-4 054

Emattevõtte rahavoogude aruanne

	2009	2008
Äritegevus		
Ärikasum (kahjum)	-349	-477
Põhivara kulum	376	333
Kasum põhivara müügist	-1	-7
Muud mitterahalised kulud	682	596
Äritegevuse nõuete ja kohustuste muutus	-5 737	-2 536
Varude saldo muutus	3 667	-2 090
Makstud intressid	-1 037	-826
Rahavoog äritegevusest kokku	-2 399	-5 007
Investeeringud		
Põhivara ja kinnisvara soetamine, sealhulgas kapitalirendi tingimustel	-303	-553
Põhivara müük	241	44
Osaluse soetamine tütarettevõttes	43	9
Saadud intressid	-152	-213
Antud laenud	0	4
Antud laenude tagasimaksed	0	-375
Rahavoog investeerimisest kokku	-171	36
Finantseerimine		
Saadud laenud	3 725	5 973
Laenude tagasimaksed	-1 493	-1 200
Arvelduskrediidi muutus	-1 916	1 691
Makstud kapitalirendi- ja järelmakseid	-217	-75
Laekumine aktsiakapitali sisse maksetest	2 556	0
Eelisaktsionäridele makstud dividendid	-22	0
Aktsiaemissiooni tehingukulud	-55	0
Võlakirjade lunastamine	0	-1 917
Saadud vahetusvõlakirjade müügist	8	0
Rahavoog finantseerimisest kokku	2 587	4 471
Rahavoog kokku	18	-499
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	12	511
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	29	12
Raha ja raha ekvivalentide muutus	18	-499

Emattevõtte omakapitali aruanne

	Aktsia- kapital	Ülekurs	Reserv- kapital	Jaotamata kasum	Kokku
Saldo 31.12.2007	11 916	0	1 670	4 837	18 423
Aruandeperioodi koondkasum (korrigeeritud)	0	0	0	-4 054	-4 054
Saldo 31.12.2008	11 916	0	1 670	782	14 369
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste bilansiline väärtus					-3 014
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste väärtus arvestatuna kapitaliosaluse meetodil					7 511
Korrigeeritud konsolideerimata omakapital 31.12.2008					18 866
Aktsiakapitali suurendamine	2 556	0	0	0	2 556
Eelisaktsiate emiteerimise mõju	0	67	0	-530	-463
Aruandeperioodi koondkasum (korrigeeritud)	0	0	0	-6 215	-6 215
Saldo 31.12.2009	14 473	67	1 670	-5 963	10 247
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste bilansiline väärtus					-1 013
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste väärtus arvestatuna kapitaliosaluse meetodil					2 528
Korrigeeritud konsolideerimata omakapital 31.12.2009					11 762

Vastavalt Eesti Raamatupidamise Seadusele on summa, millest aktsiaselts võib teha aktsionäridele väljamakseid, leitav järgmiselt: korrigeeritud konsolideerimata omakapital, millest on maha arvatud aktsiakapital, ülekurs ja reservid.

SÖLTUMATU AUDIITORI ARUANNE

AS Baltika aktsionäridele

Oleme auditeerinud kaasnevat AS Baltika ja selle tütaretevõtete (kontsern) konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannet, mis sisaldab konsolideeritud bilanssi seisuga 31. detsember 2009, konsolideeritud kasumiaruannet, konsolideeritud omakapitali muutuste aruannet ja konsolideeritud rahavoogude aruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta, aastaaruande koostamisel kasutatud oluliste arvestuspõhimõtete kokkuvõtet ning muid selgitavaid lisasid.

Juhatuse kohustused raamatupidamise aastaaruande osas

Juhatuse kohustuseks on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamine ning õige ja õiglane esitamine kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standardite, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt, nõuetega. Selle kohustuse hulka kuulub asjakohase sisekontrollisüsteemi kujundamine ja töös hoidmine, mis tagab raamatupidamise aastaaruande korrektse koostamise ja esitamise ilma pettustest või vigadest tulenevate oluliste väärkajastamisteta; asjakohaste arvestuspõhimõtete valimine ja rakendamine; ning antud tingimustes põhjendatud raamatupidamishinnangute tegemine.

Audiitori kohustused

Meie kohustuseks on avaldada auditi põhjal arvamust konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kohta. Viisime auditi läbi kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimisstandarditega. Need standardid nõuavad, et me oleme vastavuses eetikanõuetega ning et me planeerime ja viime auditi läbi omandamiseks põhjendatud kindlustunnet, et raamatupidamise aastaaruanne ei sisalda olulisi väärkajastamisi.

Audit hõlmab raamatupidamise aastaaruandes esitatud arvnäitajate ja avalikustatud informatsiooni kohta auditi tõendusmaterjali kogumiseks vajalike protseduuride läbiviimist. Nende protseduuride hulk ja sisu sõltuvad audiitori otsustustest, sealhulgas hinnangust riskidele, et raamatupidamise aastaaruanne võib sisaldada pettustest või vigadest tulenevaid olulisi väärkajastamisi. Asjakohaste auditi protseduuride kavandamiseks võtab audiitor nende riskihinnangute tegemisel arvesse õige ja õiglase raamatupidamise aastaaruande koostamiseks ning esitamiseks juurutatud sisekontrollisüsteemi, kuid mitte selleks, et avaldada arvamust sisekontrolli tulemuslikkuse kohta. Audit hõlmab ka kasutatud arvestuspõhimõtete asjakohasuse, juhatuse poolt tehtud raamatupidamislike hinnangute põhjendatuse ja raamatupidamise aastaaruande üldise esituslaadi hindamist.

Usume, et kogutud auditi tõendusmaterjal on piisav ja asjakohane meie arvamuse avaldamiseks.

Arvamus

Meie arvates kajastab kaasnev konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne olulises osas õigesti ja õiglaselt kontserni finantsseisundit seisuga 31. detsember 2009 ning sellel kuupäeval lõppenud majandusaasta finantstulemust ja rahavoogusid kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt.



Ago Vilu
AS PricewaterhouseCoopers



Eva Jansen
Vannutatud audiitor

26. märts 2010

KASUMI JAOTAMISE ETTEPANEK

AS Baltika juhatus teeb ettepaneku suunata 31. detsembril 2009. aastal lõppenud majandusaasta kahjum summas 10 169 tuhat eurot eelmiste perioodide jaotamata kasumi koosseisu.

Eelmiste perioodide jaotamata kasum seisuga 31. detsember 2009	5 208
2009. aasta puhaskasum	-10 169
Jaotamata kasum seisuga 31. detsember 2009	-4 961

JUHATUSE JA NÕUKOGU DEKLARATSIOON

Juhatus on koostanud AS Baltika 31. detsembril 2009. aastal lõppenud majandusaasta tegevusaruande ja konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande.

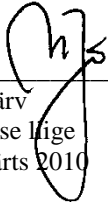
AS Baltika nõukogu on tutvunud juhatuse poolt koostatud majandusaasta aruandega, mis koosneb tegevusaruandest, konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandest, kasumi jaotamise ettepanekust ja sõltumatu audiitori järeldusotsusest, ja heaks kiitnud majandusaasta aruande esitamise aktsionäride üldkoosolekule.



Meelis Milder
Juhatuse esimees
29. märts 2010



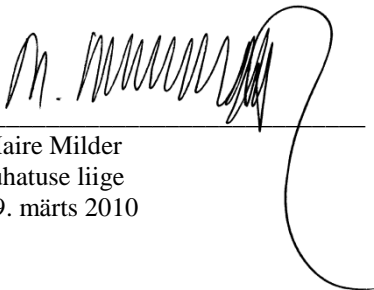
Tiina Mõis
Nõukogu esimees
29. märts 2010



Ülle Järv
Juhatuse liige
29. märts 2010



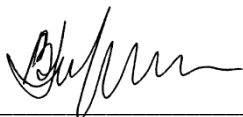
Lauri Kustaa Äimä
Nõukogu liige
29. märts 2010



Maire Milder
Juhatuse liige
29. märts 2010



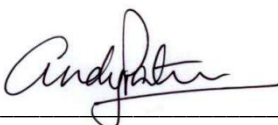
Reet Saks
Nõukogu liige
29. märts 2010



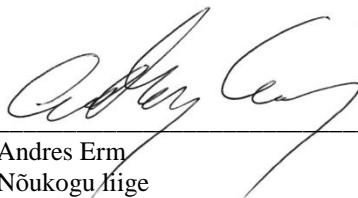
Boriss Loifenfeld
Juhatuse liige
29. märts 2010



Allan Remmelkoo
Nõukogu liige
29. märts 2010



Andrew Paterson
Juhatuse liige
29. märts 2010



Andres Erm
Nõukogu liige
29. märts 2010

AS BALTIKA NÕUKOGU**TIINA MÕIS**

Nõukogu esimees alates 07.06.2006, Nõukogu liige alates 03.05.2006

AS Genteel juhataja

Sündinud 1957

Majandus, Tallinna Tehnikaülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

AS Nordecon International nõukogu liige,

AS Rocca al Mare Kool ja AS Rocca al Mare Koolimaja nõukogu liige,

AS Haabersti Jäähall nõukogu liige,

AS LHV Pank ja AS LHV Group nõukogu liige,

Eesti Kaubandus-Tööstuskoja juhatuse liige,

Eesti Raamatupidamise Toimkonna liige.

Baltika aktsiaid 31.12.2009: 977 837 eelisaktsiat

REET SAKS

Nõukogu liige alates 25.03.1997

Advokaadibüroo Raidla Lejins & Norcous advokaat

Sündinud 1962

Õigusteadus, Tartu Ülikool

Baltika aktsiaid 31.12.2009: 0

ALLAN REMMELKOOR

Nõukogu liige alates 03.05.2006

AS Pro Kapital Grupp juhatuse liige, AS Kristiine Kaubanduskeskus juhatuse liige ja tegevdirektor

Sündinud 1971

Majandus, Tallinna Tehnikaülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

AS Pro Kapital Eesti juhatuse liige,

AS Tondi Kvartal juhatuse liige,

AS Ilmarise Kvartal juhatuse liige,

AS Tallinna Moekombinaat juhatuse liige,

SIA Pro Kapital Latvia juhatuse liige,

SIA Kliversala Re juhatuse liige,

SIA PK Investments juhatuse liige,

AS Hypermarket juhataja.

Baltika aktsiaid 31.12.2009: 0

ANDRES ERM

Nõukogu liige alates 03.05.2006

OÜ HT Project Management direktor

Sündinud 1960

Majandus, Tallinna Tehnikaülikool

Baltika aktsiaid 31.12.2009: 0

LAURI KUSTAA ÄIMÄ

Nõukogu liige alates 18.06.2009

Kaima Capital Oy tegevdirektor

Sündinud 1971

Majanduse magister, Helsinki Ülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

AS Tallink Grupp nõukogu liige,

Oy Tallink Silja Ab nõukogu liige,

Salva Kindlustuse AS nõukogu liige,

AS Premia Foods nõukogu liige,

AS PKL nõukogu liige,

AAS BAN nõukogu aseesimees,

UAB Litagra nõukogu liige,

Amber Trust Management SA nõukogu esimees,

Amber Trust II Management SA nõukogu esimees,
DCF Fund II SICAV-SIF nõukogu liige,
Cumulant Capital Fund Management Oy nõukogu liige,
AB Snaige auditi komitee esimees,
AB Sanitas auditi komitee liige,
Kitron ASA ametisse nimetamise komitee liige.
Baltika aktsiaid 31.12.2009: 0

AS BALTIKA JUHATUS

MEELIS MILDER

Juhatusesimees, Grupi peadirektor
Juhatusesimees alates 1991, Grupis alates 1984
Sündinud 1958
Majandusküberneetika, Tartu Ülikool
Baltika aktsiaid 31.12.2009: 726 336 lihtaktsiat¹

ÜLLE JÄRV

Juhatusesimees, Finantsdirektor
Juhatusesimees alates 1997, Grupis alates 1994
Sündinud 1958
Majandus, Tallinna Tehnikaülikool
Baltika aktsiaid 31.12.2009: 50 600 lihtaktsiat¹

MAIRE MILDER

Juhatusesimees, Jaekaubandusdivisjoni direktor
Juhatusesimees alates 2000, Grupis alates 1999
Sündinud 1958
Bio-geograafia, Tartu Ülikool
Baltika aktsiaid 31.12.2009: 316 083 lihtaktsiat¹

BORISS LOIFENFELD

Juhatusesimees, Hulgimüügi ja SRÜ turu projektide direktor
Juhatusesimees alates 2000, Grupis alates 1990
Sündinud 1960
Tekstiilitööstus, Peterburi Riiklik Disaini ja Tehnoloogia Ülikool
Baltika aktsiaid 31.12.2009: 200 366 lihtaktsiat¹

ANDREW J. D. PATERSON

Juhatusesimees, Hanke ja varude juhtimise direktor
Juhatusesimees alates 2008, Grupis alates 2003
Sündinud 1969
Baltika aktsiaid 31.12.2009: 11 000 lihtaktsiat

¹AS Baltika juhatuse liikmed omavad aktsiaid ka läbi *holding* firma OÜ BMIG. Täiendav info on esitatud Hea ühingujuhtimise tava aruande osas „Juhatus“.

Müügitulu EMTAK klassifikaatorite lõikes

Kood	Nimetus	2009	2008
46411	Tekstiiltoodete hulgimüük	4	159
46421	Rõivaste ja jalatsite hulgimüük	34 084	45 104
47711	Rõivaste jaemüük	74	104
68201	Enda või renditud kinnisvara üürile andmine ja käitus	87	177
Kokku		34 250	45 544