



Baltika Group

AS BALTIKA

2009. A MAJANDUSAASTA KONSOLIDEERITUD ARUANNE

Ärinimi	AS BALTIKA
Äriregistri kood	10144415
Juriidiline aadress	Veerenni 24, Tallinn 10135, Eesti
Telefon	630 2731
Faks	630 2814
E-mail	baltika@baltikagroup.com
Interneti koduleht	www.baltikagroup.com
Põhitegevusala	Moerõivabrändide loomine, arendamine, tootmine ja müügi korraldamine
Audiitor	AS PricewaterhouseCoopers
Aruandeaasta algus ja lõpp	01.01.2009 - 31.12.2009

SISUKORD

BALTIKA GRUPP	3
MISSION JA EESMÄRK	3
STRATEEGILISED TUGEVUSED	3
TÄHTSAMAD NÄITAJAD JA SUHTARVUD	3
JUHATUSE KINNITUS TEGEVUSARUANDELE	5
TEGEVUSARUANNE	6
BALTIKA AKTSIA	19
HEA ÜHINGUJUHTIMISE TAVA ARUANNE	23
KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE	27
JUHATUSE DEKLARATSIOON KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDELE ...	27
KONSOLIDEERITUD FINANTSSEISUNDI ARUANNE	28
KONSOLIDEERITUD KOONDKASUMIARUANNE	29
KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE	30
KONSOLIDEERITUD OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE	31
RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDE LISAD	32
LISA 1 Üldine informatsioon ja kokkuvõte olulisematest arvestuspõhimõtetest	32
LISA 2 Olulised juhtkonnapoolsed otsused ja hinnangud	45
LISA 3 Finantsriskid	47
LISA 4 Raha ja pangakontod	51
LISA 5 Nõuded ostjatele ja muud nõuded	52
LISA 6 Varud	53
LISA 7 Edasilükkunud tulumaksu varad ja kohustused	54
LISA 8 Muud pikaajalised varad	54
LISA 9 Kinnisvarainvesteeringud	55
LISA 10 Materiaalne põhivara	56
LISA 11 Immateriaalne põhivara	57
LISA 12 Rendiarvestus	58
LISA 13 Võlakohustused	59
LISA 14 Võlad hankijatele ja muud kohustused	60
LISA 15 Omakapital	61
LISA 16 Segmendid	62
LISA 17 Müügitulu	64
LISA 18 Müüidud kaupade kulu	64
LISA 19 Turustuskulud	65
LISA 20 Üldhalduskulud	65
LISA 21 Muud äritulud ja –kulud	66
LISA 22 Finantstulud ja –kulud	66
LISA 23 Tulumaks	66
LISA 24 Puhaskasum aktsia kohta	67
LISA 25 Seotud osapooled	68
LISA 26 Tütarettevõtted ja äriühendused	68
LISA 27 Tegevuse jätkuvus	69
LISA 28 Bilansipäevajärgsed sündmused	69
LISA 29 Lisainformatsioon Kontserni emaettevõtte kohta	69
SÕLTUMATU AUDIITORI ARUANNE	74
KASUMI JAOTAMISE ETTEPANEK	76
JUHATUSE JA NÕUKOGU DEKLARATSIOON	77
AS BALTIKA NÕUKOGU	78
AS BALTIKA JUHATUS	79
Müügitulu EMTAK klassifikaatorite lõikes	80

BALTIKA GRUPP

Baltika Grupp on rõivakaubandusettevõtte, mis opereerib Montoni, Mosaici, Baltmani ja Ivo Nikkolo jaekette. Baltika kasutab vertikaalselt integreeritud ärimudelit, mis ühendab rõivakollektsioonide loomise, tootmise, hankeahela juhtimise, logistika ja jaekaubanduse. Grupil on 133 kauplust kuuel turul, mis paiknevad Baltikumis ning Kesk- ja Ida-Euroopas. Baltika aktsiad on noteeritud Tallinna Börsil, mis kuulub börsikontserni NASDAQ OMX Group.

MISSIOON JA EESMÄRK

Baltika loob kvaliteetmoodi, mis võimaldab inimestel ennast väljendada ja hästi tunda.

Meie eesmärk on olla juhtiv spetsialiseeritud moe jaemüüja Kesk- ja Ida-Euroopa regioonis.

STRATEEGILISED TUGEVUSED

- Kõrgete eesmärkidega õppiv organisatsioon
- Paindlik vertikaalselt integreeritud ärimudel
- Tsentraliseeritud juhtimine koos tugevate turuorganisatsioonidega
- Laia kliendibaasi kattev brändiportfell

TÄHTSAMAD NÄITAJAD JA SUHTARVUD

	2005	2006	2007	2008	2009
Kasumiaruande näitajad, EEK '000					
Müügitulu	680 906	899 481	1 151 520	1 194 320	880 170
Brutokasum	351 079	490 562	636 681	633 834	422 285
Ärikasum	74 907	97 332	64 554	-5 664	-155 310
Kasum enne tulumaksu	70 960	91 295	53 031	-20 289	-172 941
Puhaskasum	72 664	87 376	40 773	-18 947	-159 104
Bilansi näitajad, EEK '000					
Varad kokku	377 099	596 390	656 357	781 403	701 945
Intressi kandvad võlakohustused	92 831	147 413	184 498	272 413	347 575
Omakapital	207 952	304 240	339 346	298 906	186 572
Muud näitajad					
Poodide arv	86	112	128	134	133
Müügipind, m ²	12 736	19 594	24 290	27 068	26 900
Töötajate arv (a lõpp)	1 678	1 915	1 983	1 988	1 697
Suhtarvud					
Müügitulude kasv	17,0%	32,1%	28,0%	3,7%	-26,3%
Jaemüügi kasv	30,1%	34,7%	34,1%	7,3%	-23,6%
Jaemüügi osakaal müügituludes	80%	82%	86%	89%	92%
Ekspordi osakaal müügituludes	71%	72%	74%	76%	75%
Brutorentaablus	51,6%	54,5%	55,3%	53,1%	48,0%
Ärimentaablus	11,0%	10,8%	5,6%	-0,5%	-17,6%
Maksueelse kasumi rentaablus	10,4%	10,1%	4,6%	-1,7%	-19,6%
Puhasrentaablus	10,7%	9,7%	3,5%	-1,6%	-18,1%

	2005	2006	2007	2008	2009
Likviidsuskordaja	2,1	1,5	1,6	1,3	0,9
Võla ja omakapitali suhe	44,6%	48,5%	54,4%	91,1%	186,3%
Netovõla ja omakapitali suhe	31,3%	44,3%	45,1%	88,2%	183,1%
Varude käibekordaja	4,92	5,38	5,30	4,55	3,77
Omakapitali tootlus	44,1%	35,9%	13,1%	-5,7%	-73,8%
Koguarade tootlus	22,2%	18,3%	6,5%	-2,6%	-21,2%
Aksia näitajad, EEK					
Aksiate arv (a lõpp)	17 468 850	18 644 850	18 644 850	18 644 850	18 644 850
Kaalutud keskmine aktsiate arv	17 279 850	18 026 350	18 644 850	18 644 850	18 644 850
Aksia hind (a lõpp)	67,80	115,78	61,02	17,99	11,42
Ettevõtte turuväärtus, mln (a lõpp)	1 184	2 159	1 138	335	213
Kasum aktsia kohta (EPS)	4,21	4,85	2,19	-1,02	-8,53
EPS muutus, %	319%	15,3%	-54,9%	-146%	-737%
P/E suhe	16,1	23,9	27,9	Neg.	Neg.
Aksia bilansiline väärtus	11,9	16,3	18,2	16,0	10,0
P/B suhe	5,7	7,1	3,4	1,1	1,1
Dividendid aktsia kohta	0,67	0,80	0	0	0 ¹
Dividendimäär	1,0%	0,7%	0%	0%	0% ¹
Dividendid/puhaskasum	16,6%	17,1%	0%	0%	0% ¹

¹Ettepanek aktsionäride üldkoosolekule.

Kogu informatsioon Baltika aktsiate kohta on esitatud lihtaktsiate kohta, kui ei ole märgitud teisiti.

Suhtarvude valemid

Brutorentaablus = (Müügitulu-Müüdnud kaupade kulu)/Müügitulu

Ärimentaablus = Ärikasum/Müügitulu

Maksueelse kasumi rentaablus = Kasum enne tulumaksu/Müügitulu

Puhasrentaablus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Müügitulu

Likviidsuskordaja = Käibevara/Lühiajalised kohustused

Võla ja omakapitali suhe = Intressi kandvad võlakohustused/Omakapital

Netovõla ja omakapitali suhe = (Intressi kandvad võlakohustused-Raha ja pangakontod)/Omakapital

Varude käibekordaja = Müügitulu/Keskmine varud¹

Omakapitali tootlus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Keskmine omakapital¹

Koguarade tootlus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Keskmine koguarad¹

Ettevõtte turuväärtus = Aktsia hind (a lõpp)xAktsiate arv (a lõpp)

Kasum aktsia kohta (EPS) = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Kaalutud keskmine aktsiate arv

P/E suhe = Aktsia hind (a lõpp)/Kasum aktsia kohta

Aksia bilansiline väärtus = Omakapital/Aktsiate arv (a lõpp)

P/B suhe = Aktsia hind (a lõpp)/Aksia bilansiline väärtus

Dividendimäär = Dividendid aktsia kohta/Aktsia hind (a lõpp)

Dividendid/puhaskasum = Väljamakstud dividendid/Puhaskasum (emaettevõtja osa)

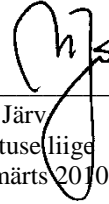
¹12 kuu keskmine

JUHATUSE KINNITUS TEGEVUSARUANDELE

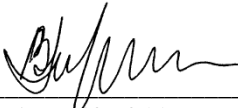
Juhatus kinnitab, et lehekülgedel 6 kuni 26 esitatud tegevusaruanne annab õige ja õiglase ülevaate Emaettevõtte ja konsolideerimisse kaasatud ettevõtete kui terviku äritegevuse arengust ja tulemustest ning finantsseisundist ning sisaldab peamiste riskide ja kahtluste kirjeldust.



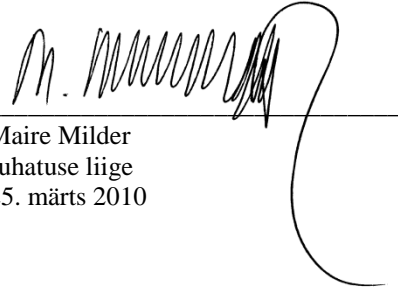
Meelis Milder
Juhatuse esimees
25. märts 2010



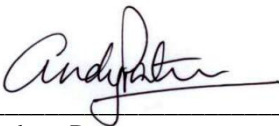
Ülle Järv
Juhatuse liige
25. märts 2010



Boriss Lõifefeld
Juhatuse liige
25. märts 2010



Maire Milder
Juhatuse liige
25. märts 2010



Andrew Paterson
Juhatuse liige
25. märts 2010

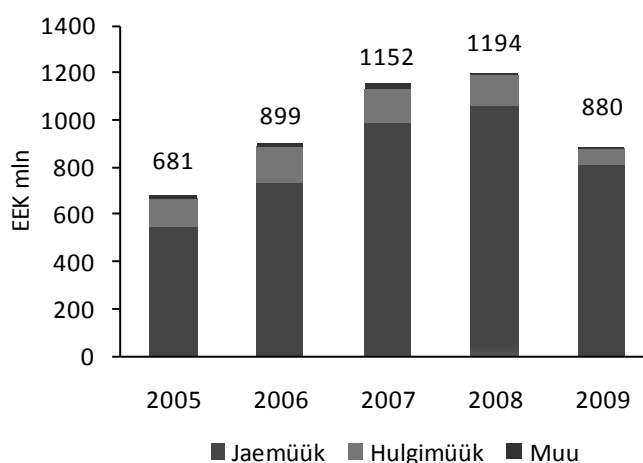
TEGEVUSARUANNE

MÜÜGITULUD

Müük ärisegmenditi

EEK mln	2009	2008	+/-
Jaemüük	809,1	1 058,9	-23,6%
Hulgimüük	68,2	133,2	-48,8 %
Muu	2,9	2,2	31,8%
Kokku	880,2	1 194,3	-26,3%

Müügitulud 2005-2009



JAEMÜÜK

Baltika jaemüük ulatus 2009. aastal 809,1 miljoni kroonini, vähenedes eelmise aastaga võrreldes 23,6%. Jaemüügi kahanemine püsivate valuutakursside korral oli 15,0%.

2009. aasta oli Grupi jaoks kohanemise periood ning toimus jaesüsteemi korrastamine vastavalt majanduskriisist tulenenud tarbija käitumise muutusele. Aasta alguses oli põhiorhk suunatud varude taseme vastavusse viimisele uute müügitasemetega, mistõttu müügitulud saavutati läbi pikemate allahindlusperioodide. Müügitulemustele avaldas suurt mõju 2008. aasta lõpus valuutade devalveerimine Grupi olulistel jaeturgudel Venemaal ja Ukrainas ning samuti Poolas. Aasta jooksul tehti suuri muudatusi nende turgude hinna- ja müügitulemuste poliitikas, mille tulemuseks on kohalikus valuutas müügitulemuste trendi oluline vähenemine võrreldes Eesti kroonides arvestatud müükitulemustega.

POED JA MÜÜGIPIND

2009. aasta lõpu seisuga oli Baltikal 133 kauplust kuues riigis müügitulemuste pinnaga 26 900 ruutmeetrit. Aasta jooksul pandi suurt rõhku opereeritavate kaupluste efektiivsuse näitajate parandamisele ning kulude optimeerimisele. Muutlikus ja hapras kaubandus- ning majanduskeskkonnas on mitmete keskuste külastatavus ja müük koos elanikkonna ostujõu langusega teinud läbi tugeva kukkumise. Muutunud oludest lähtuvalt toimusid ka Grupi portfelli korrektsioonid. Aasta jooksul avati 23, suleti 24 poodi ning nelja kaupluse asukohta muudeti.

Aasta esimeses pooles avati siduvate lepingute tõttu rohkem poode, kuid aasta teises pooles oli ülekaalus kahjumlike poodide sulgemine. Teisel poolaastal suleti kokku 16 poodi, mille sulgemiskulud avaldasid mõju eriti neljanda kvartali tulemustele. Võrreldes 2008. aasta lõpu seisuga jäi Grupi jaesüsteem peaaegu samaks: poodide arv vähenes ühe poe ning müügitulemuste pind 1% võrra.

Turgude lõikes lisandus kõige rohkem uusi kauplusi Venemaal, kus hulgimüügi partnerilt võeti üle seitse poodi, ja Leedus, kus avati kuus kauplust. Eestis avati viis, Ukrainas neli ja Poolas üks pood. Sulgemisi toimus kõikidel turgudel ning ühelt turult, Tšehhist, väljuti. Avamiste ja sulgemiste tulemusena jäid poodide arvud turuti aasta jooksul suhteliselt stabiilseks. Müügitulemuste pind aga suurenes Eesti turul kolmandiku võrra ning Leedus 15%. Teistel turgudel müügitulemuste pind mõnevõrra vähenes.

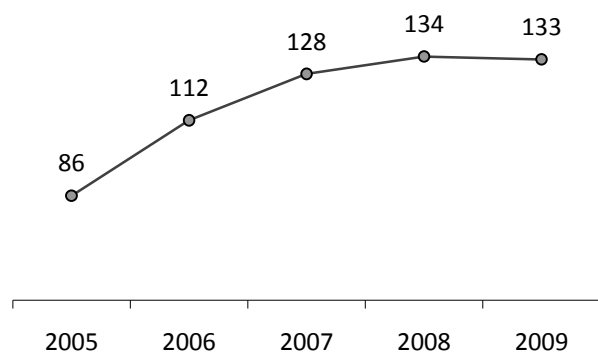
Poed turgude lõikes

	31.12.2009	31.12.2008
Leedu	36	33
Eesti	30	30
Venemaa	25	23
Ukraina	23	24
Läti	14	16
Poola	5	6
Tšehhi	0	2
Poed kokku	133	134
Müügipind kokku, m²	26 900	27 068

Kõige rohkem avati 2009. aastal Montoni poode – kokku 12. Aasta lõpuks oli Baltika jaeketis 56 Montoni, 51 Mosaici, 14 Baltmani ja 9 Ivo Nikkolo kauplust. Lisaks oli Grupil kaks multibrändi poodi ja üks vabrikupood.

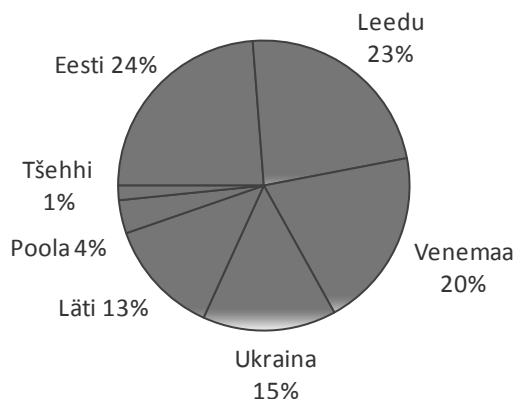
Baltika jaesüsteem turgude ja brändide lõikes, 31.12.2009

	Monton	Mosaic	Baltman	Ivo Nikkolo	Muud	Kokku	m²
Leedu	13	13	7	3		36	6 929
Eesti	6	11	5	5	3	30	5 631
Venemaa	16	9				25	5 506
Ukraina	10	12	1			23	4 484
Läti	6	6	1	1		14	3 143
Poola	5					5	1 207
Kokku	56	51	14	9	3	133	26 900

Poodide arv**ÜLEVAADE TURGUDEST**

2008. aastal alguse saanud üleüldine majanduskriis kulmineerus 2009. aastal ning andis tugevalt tunda ka Baltika turgudel.

Balti riigid kokku moodustasid Grupi 2009. aasta jaemüügist 60% (2008: 59%), Ida-Euroopa turud Venemaa ja Ukraina 35% (2008: 36%) ning Kesk-Euroopa turud 5% (2008: 5%).

Turgude osakaal jaemüügis, 2009

2009. aastal oli Baltika suurimaks jaeturuks Eesti, kus oli ka Balti turgudest kõige väiksem müügilangus. Grupi kõige väiksem müügilangus oli Poolas (-13%).

Jaemüük turgude lõikes

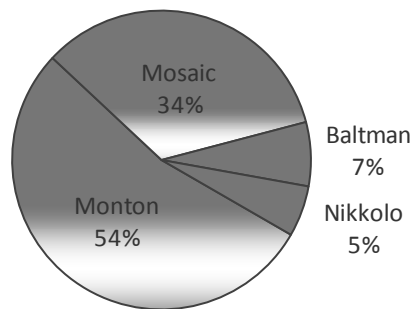
EEK mln	2009	2008	+/-
Eesti	192,4	238,6	-19%
Leedu	187,6	243,1	-23%
Venemaa	161,8	196,1	-17%
Ukraina	119,9	179,7	-33%
Läti	104,3	149,7	-30%
Poola	30,0	34,5	-13%
Tšehhi	13,1	17,2	-24%
Kokku	809,1	1 058,9	-24%

Baltika uutele turgudele 2009. aastal ei sisenenud. Oktoobris suleti kõige uuem turg Tšehhi, kuhu siseneti 2007. aastal ja kus Baltikal oli avatud kaks kauplust. Üldises madalseisus ei täitnud Tšehhi turu tulemuslikkus ja potentsiaal oma eesmärgi – seal jätkamine oleks praeguses olukorras olnud Grupile tervikuna kahjulik. Teisalt andis aga globaalne majanduslangus soodsaid võimalusi positsiooni tugevdamiseks teistel olemasolevatel turgudel. Baltika võttis oma hulgimüügi partnerilt Venemaal Uurali piirkonnas üle seitse poodi, mille tulemusena laiendas Grupp oma jaekaubandusvõrku veel nelja linna: Jekaterinburgi, Ufasse, Permi ja Tjumenisse. Poolas siseneti uude linna Krakovisse, kus Baltikal on aastaid tagasi ka esinduskauplus olnud, mistõttu brändituntus teatud määral juba eksisteeris ning naasmine oli kergem.

Laienduskava ei näe ette 2010. aastal uutele turgudele sisenemisi, kuid majandusolukorra paranemisel ning tarbimise ja tarbijate kindluse kasvades võetakse võimalikud arendused kindlasti analüüsi alla. Baltika arendusgrupi fookusesse jääb kaupluste funktsionaalsus ja kasulikkus Grupile tervikuna ning laiendustegevus kontseptuaalselt läbimõeldud ning hea rentnike kooslusega keskustes.

ÜLEVAADE BRÄNDIDEST

Brändide lõikes moodustab kõige suurema osa Baltika jaemüügist Montoni kaubamärk, mille osakaal oli 2009. aastal 54%. Mosaici müük moodustas Grupi jaemüügist 34%, Baltman 7% ning Ivo Nikkolo 5%.

Brändide osakaal jaemüügis, 2009**Monton**

2009. aastal ulatus Montoni jaemüük 433 miljoni kroonini, vähenedes aastaga 25% võrra. Kuigi müügid langesid kõikidel turgudel, õppis Monton 2009. aastalt, et brändi tarbija ei ole tänu muutunud majandusoludele oma rõivastumises konservatiivsemaks muutunud ning Montonilt oodatakse endiselt trendikaid, positiivse kiiksuga ja põnevate detailidega tooteid.

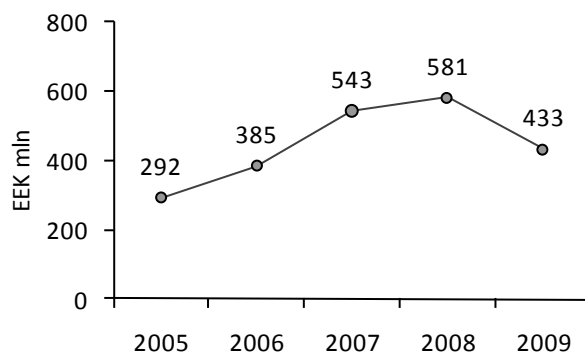
2009. aasta oli Montoni jaoks eneseanalüüsi aasta – tegeleti toote parendamisega ning muudeti kollektsiooni ülesehituse ja väljapaneku põhimõtted. Alates 2010. aastast luuakse ja esitletakse Montoni kollektsiooni kliendi vajadustest lähtuvalt: formaalne kontorirõivas, vabam linnarõivas ja vabaajarõivas. Lisaks pakutakse pidurõivaid nii ööklubisse kui ka formaalsematele üritustele. Põhjalikult on üle vaadatud ka hinnapoliitika ning juurde on lisatud odavama hinnapunkti tooteid muutes Montoni seeläbi kättesaadavamaks ja konkurentsivõimelisemaks.

Vastavalt klientide ootustele võtab Monton uuel aastal julgema suuna pakkudes maailma trende senisest veel kiiremini ja suuremas mahus: kollektsioonis on rohkem uudseid lõiked, värve ja materjale. Suuremat muudatust võib näha meestekollektsioonis. Montoni klient võib olla kindel, et Montonit kandes on ta väga moodne.

Ka turunduslikus mõttes oli aasta Montoni jaoks põnev ja sündmusterohke. Monton on nüüd veelgi interaktiivsem bränd, mis on esindatud sellistes sotsiaalvõrgustikes nagu Facebook, Twitter, Flickr ja Youtube. Aktiivse virtuaalsuhtluse eesmärk on tuua bränd lähemale oma tarbijale ning luua tarbija ja brändi vahel reaalne suhe.

Kevadel viidi Eesti turul läbi heategevuskampaania „Ole hea“, mille raames annetati laste turvakodule klientidel kogutud Montoni rõivaid. Kuna kampaania oli Eestis väga edukas, siis viidi see läbi ka Venemaal. Kevadel juurutati Eesti turul edukalt kliendi lojaalsusprogramm. Kuna Monton on Eesti Olümpiakomitee ametlik partner sportlaste riietamisel, siis esitleti sügisel avalikkusele 2010. aasta Vancouveri taliolümpiamängude Eesti koondise paraadvormi. Samuti jätkus koostöö Tallinna Pimedate Ööde Filmifestivaliga, mille raames loodi spetsiaalne festivali särk ning moehuvilistele pakuti vaatamiseks moefilmide eriprogrammi.

2010. aasta eesmärgid on jätkata tööd tootearendusprotsesside efektiivsemaks muutmisega, kollektsiooni jõulise arendamisega, kvaliteedi parendamisega ning hankebaasi laiendamisega. Seda selleks, et pakkuda meie klientidele alati uudseid ja vajalikke tooteid.

Montoni jaemüük

Mosaic

2009. aastal ulatus Mosaici jaemüük 274 miljoni kroonini, mis on 22% madalam tulemus kui eelmisel aastal. Eelkõige on müügitulemus mõjutatud majanduslikust olukorrast kõikidel jaeturgudel, mis on tinginud olulised muudatused klientide ostukäitumises. Mosaici klientide ostuotsused on oluliselt rohkem kaalutletud, oodatakse parimat hinda läbi erinevate pakkumiste ning kõike seda endiselt kõrge ootusega toodete kvaliteedile.

Mosaic sisenes 2009. aastal uuesti Poola turule, millega lisandus brändile kuues jaeturg. Naistekollektsiooni müüakse nüüd Poola kahes suuremas Montoni poes ning müügitulemused on siiani ühtinud ootustega.

Kollektsiooni arenduse eesmärgiks 2009. aastal oli eelneval aastal saavutatud käekirja hoidmine ning arendamine. Naistekollektsiooni väga täpselt suunatud toodete pakkumised, meestekollektsiooni oodatust paremad tulemused Venemaal ning lastekollektsiooni väga hästi õnnestunud koolialguse rõivastuse pakkumine on olulised näitajad 2007-2008. aastal läbi viidud repositioneerimise õigsusele ja edukusele.

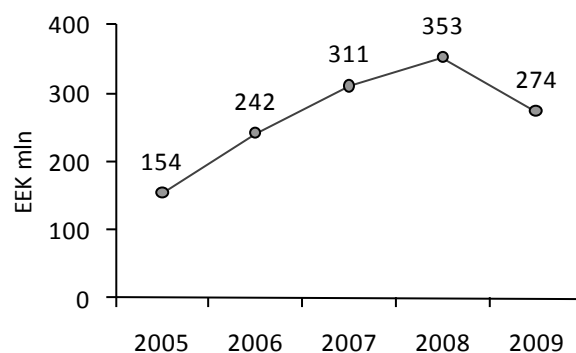
2008. aasta lõpul tehti esimesed Mosaici naisterõivaste kollektsiooni lähetused Euroopa juhtivale kaubamajade ketile Peek&Cloppenburg. 2009. aasta kevad-suve kollektsiooniga oldi väga rahul, mille tulemusena suurendati kaubamajade arvu sügis-talvise kollektsiooni tellimisel. Aasta lõpuks kaubeldi Mosaici kollektsiooniga juba 30 Peek&Cloppenburgi kaubamajas. 2010. aastal koostöö Peek&Cloppenburgi kaubamajade ketiga jätkub, ning eesmärk on järk-järgult kasvatada kaubamajade arvu ning tellimuste mahtu.

Eelmisel aastal kasvas Mosaici brändi tuntust venekeelsete klientide hulgas kasutades sügis-talvise hooaja reklaamnäona maailmakuulsat iluuisutajat ja mitmekordset olümpiavõitjat Tatjana Navkat. Tema fotod, Mosaici rõivad seljas, kaunistasid nii Mosaici Venemaa kaupluste vaateaknaid, venekeelset kodulehekülge kui ka kolmandat hooaega valmivat Mosaic Style ajakirja. Et Tatjanast on saanud populaarne telestar nii Venemaal, Ukrainas, Lätis kui Eestis, on ajakiri toodud ka nende turgude vene keelt kõnelevate klientideni.

Turunduse seisukohalt on väga oluliseks saanud ka suhtlemine erinevates sotsiaalvõrgustikes. Mosaic on alates 2009. aasta sügisest liitunud sotsiaalvõrgustikega Facebook ja Twitter.

2010. aasta olulisemaid eesmärke on müügiefektiivsuse kasvu saavutamine. 2009. aastal saadud kogemused on selle eesmärgi täitmiseks olulise väärtusega. Endiselt on fookuses töö hankijatega ning brändile parima hankebaasi loomine ning arendamine. Lasterõivaste vallas viiakse läbi kollektsiooni positioneerimise täpsustamine, kus tõstetakse enam fookusesse koolieelsete- ning koolilaste rõivastus. Lisaks on piloot-projektina planeeritud koolivormi pakkumine Eesti koolidele.

Mosaici jaemüük



Baltman

Baltmani jaemüük oli 2009. aastal 56 miljonit krooni, vähenedes eelmise aastaga võrreldes 24%. Aasta oli brändi jaoks suhteliselt raske, kuna majandusraskustest tulenevate müügimahtude vähenemine tabas ka Baltmani. Siiski toimus teisel poolaastal osadel turgudel stabiliseerumine ning detsembris õnnestus juba mõningatel turgudel müüa rohkem kui eelneval aastal.

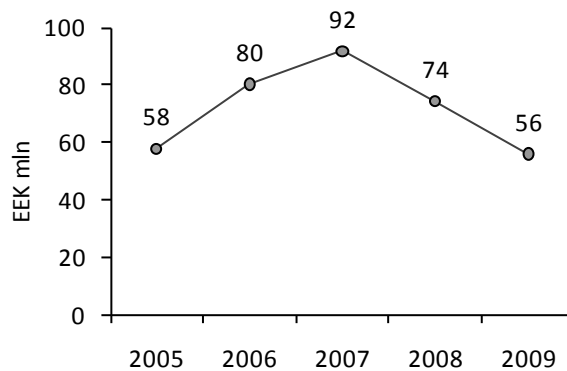
2009. aasta oli brändi jaoks, nagu kogu Grupi jaoks tervikuna, jaekaubanduspindade inventeerimise aasta – suleti ebaefektiivseid pindu ning samal ajal avati uusi pindu keskustes, mis vastavad brändi majanduslikele eesmärkidele. Kokku suleti neli ning avati kolm kauplust.

Aasta oli Baltmanile oluline ka seetõttu, et kinnitati ja asuti realiseerima uut strateegilist lähenemist varude juhtimisele. Edaspidi juhitakse brändi tähtsaima rõivagrupi, ülikondade, varusid läbi suuruspõhise pakkumise. See tähendab, et ükski klient ei peaks kauplusest lahkuma ilma leidmata vajaliku suurusega ülikonda. Lisaks võimaldab see pakkuda kliendile sama suurt valikut väiksema laovarude tasemega.

Baltmani kollektsioonis leidsid aasta jooksul aset mitmed uuendused suurema trendikuse suunas, mis klientide poolt hästi vastu võeti. Põhiliseks kollektsiooni uuenduseks oli ülikondade kitsama joone sissetoomine nii uute mudelite kui ka olemasolevate kaasajastamise näol. Samuti osutus edukaks talvine ülerõivaste kollektsioon, mille kaunid ja trendikad mudelid osteti ära juba enne talvekülmade saabumist. Kollektiooni uuendamist tahab brändi meeskond kindlasti jätkata, et rahuldada oma kosmopoliitseks muutunud püsikliendi vajadusi.

Brändi käekäiku mõjutasid ka muutused meeskonnas – mai alguses asus tööle uus brändijuht ning oktoobris uus turundusjuht. Nende muutuste taga oli vajadus fookuseerida konkreetsele brändile; seni olid brändi üldjuhtimine ja turundustegevuse juhtimine ühised Ivo Nikkolo kaubamärgiga.

Baltmani jaemüük



Ivo Nikkolo

Ivo Nikkolo kaubamärgile kujunes 2009. aasta hoolimata Baltimaades valitsenud majanduslangusele edukaks. Uute poodide kiire käivitumine ja jätkuv müügi kasv näitavad, et tarbija huvi unikaalsete ja kvaliteetsete disainerrõivaste järele on endiselt olemas. Kaubamärgi jaemüük ulatus 2009. aastal 44 miljoni kroonini, kasvades eelmise aastaga võrreldes 13%. Selle tulemusega osutus Ivo Nikkolo juba teist aastat järjest ettevõtte kõige kiiremini kasvavaks kaubamärgiks ning on tõestamas, et Baltika otsus kaubamärk omandada oli õige.

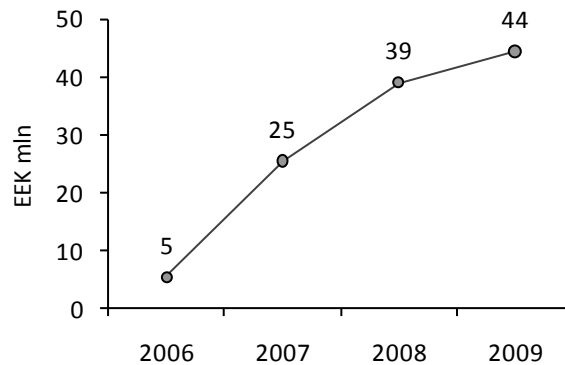
2009. aasta kevadel avati uus brändipood Tallinnas Rocca al Mare keskuses, Kristiine keskuses liiguti uuele, suuremale ja uudse sisekujundusega müügipinnale. Oma müügipind on kaubamärgil ka Baltika Kvartali Moetanava kaupluses, mis avati 2009. aasta septembris.

Julgeks sammuks võib pidada sügisel toimunud laienemist uuele jaeturule – Venemaale. Montoni kaupluses Moskva ühes suurimas kaubanduskeskuses Evropeiski avati Ivo Nikkolo müügipind. Edukalt alanud müügitgevust soovitakse tarbijate suure huvi tõttu jätkata ka 2010. aastal.

Esimest tegutsemisaastat tähistas ka 2008. aastal vahetult enne majanduslanguse algust Lätis avatud esikkauplus. Jätakuvalt head müügitulemused näitavad, et turul on laienemispotentsiaali.

2009. aastasse jäi ka kaubamärgi 15. juubel, mida tähistati nii minevikku kui ka tulevikku vaatava näitusega „Julgus olla IN“. Kaubamärgi looja Ivo Nikkolo disainis juubeli puhul unikaalse erikollektsiooni „One in a hundred“, kus iga rõivaese on unikaalne ja nummerdatud numbriga ühest sajani.

Ivo Nikkolo jaemüük



KLIENDITEENINDUS

Jaekaubandusettevõttena pöörab Baltika suurt tähelepanu sellele, kuidas pakkuda igapäevaselt oma kauplustes klientidele positiivset ostukogemust. Me nimetame oma klienditeeninduskontseptsiooni klientide kallistamiseks, mis ei tähenda klientide füüsilist kallistamist, vaid ülimat tähelepanelikkust nende soovide ja vajaduste vastu.

Suurepärase teeninduse aluseks on selleks sobiva hoiakuga ning müügitööd armastavad inimesed. Personali valikuprotsessis hinnatakse erinevate rollimängude ja ülesannete abil põhjalikult kandidaatide sobivust töötamiseks teenindajana rõivakaupluses. Edukalt läbivad konkursi need kandidaadid, kes lisaks eelpool mainitud kriteeriumitele omavad head moe- ja trenditunnetust ning kes tunnevad kaubamärgiga emotsionaalset seotust.

Teeninduskvaliteedi parendamiseks viivad ettevõtte sisekoolitajad kõikidel turgudel regulaarselt läbi nii alles alustavatele kui juba kogenumatele teenindajatele müügi- ja teenindusoskuste koolitusi. Kõik Baltikas tööd alustavad teenindajad läbivad sissejuhatava koolituse, mille käigus tutvutakse põhjalikult ettevõttega, õpitakse tundma brändi olemust ning omandatakse brändipõhised teeninduspõhimõtted. Iga hooaja alguses toimuvad kõikide kaubamärkide kollektiivkoolitused, mille käigus õpitakse tundma uusi tooteid ning hooaja moetrende, pööratakse tähelepanu uutele materjalidele jms. Seda selleks, et nõustada ja abistada klienti parimal võimalikul viisil tema ostuprotsessis.

Teeninduskvaliteedi hindamisvahendina on kasutusel meetod *Mystery Shopping*, mille abil antakse hinnang kogu teenindusprotsessile ning teenindajate müügi- ja teenindusoskustele. Igal aastal viiakse Baltika kõikides kaubamärkides läbi kliendiuuring, millest selgub klientide üldine rahulolu teeninduse, ostukeskkonna jms. Lisaks rakendatakse jaekaubanduses töötajate tööalast hindamissüsteemi, mille käigus iga teenindaja saab vähemalt kord aastas hinnangu oma tööalasele kompetentsusele.

Heaks hindamisvahendiks on ka kaubanduskeskuste ja turu-uuringufirmade poolt läbiviidavad teenindusvaldkonna uuringud, mille abil saab võrrelda Baltikat teiste jaekaubandusettevõtetega. Meie kauplused on saavutanud kaubanduskeskuste klienditeenindusuuringutes mitmel korral kõrgeid auhinnalisi kohti, edestades klienditeeninduse osas ülekaalukalt teisi kauplusi.

Baltika kasutab oma kaupluste klienditeenindustaseme hindamiseks ka erinevaid efektiivsusnäitajaid. Sellised efektiivsusnäitajad nagu iga mitmes klient ostab, keskmine ost kliendi kohta nii rahas kui tükkides, uute lojaalsete klientide arv jm annavad ülevaate kaupluse personali tööst klientidega. Tänu uutele püsikliendiprogrammidele kasvas 2009. aastal hüppeliselt uute lojaalsete klientide arv – kasv võrreldes 2008. aastaga oli 11%. Samuti oleme rahul 2%-lise tõusu üle ühele kliendile müüdud tükkide arvu osas, kusjuures suurim, 5%-line, kasv oli Eestis. Oluline kasv oli samuti näitaja iga mitmes klient ostab osas – kuigi küllastajate arv langes, parenes kogu süsteemi tulemus 1% võrra, sh Lätis 28% võrra.

Nii kliendi- ja teeninduskvaliteedi uuringud kui ka teenindajate tööalased hindamistulemused on sisendiks järgnevatele arendus- ja koolitustegevustele kas üksiku töötaja, kaupluse või terve ettevõtte vajadustest lähtuvalt.

HULGIMÜÜK

Baltika kollektiiv müügi moodustas Grupi müügituludest 2009. aastal 7,7% ning ulatus 68,2 miljoni kroonini. Eelmise aastaga võrreldes vähenes hulgemüük 48,8%. Hulgemüügi vähenemine on toimunud oluliselt

Vene turul, kuid seda seoses Venemaa hulгимüügi partneri seitsme kaupluse ülevõtmise ja liitmisega Baltika jaesüsteemi. Kokkuvõttes müügi vähenemist Grupi jaoks ei toimunud.

2009. aasta oli Baltika jaoks Peek&Cloppenburgiga sõlmitud hulгимüügilepingu testperioodiks. See lõppes Baltika ja Mosaici kaubamärgi jaoks edukalt. Esialgsele 13-le kaubamajale lisandus aasta lõpuks veel 17 kaubamaja, mis teeb kokku 30 müügikohta. Projekti alguses oli Mosaic esindatud Saksamaa, Austria, Šveitsi ja Poola Peek&Cloppenburgi valitud kaubamajades. Uute müügiturudega lisandusid sellised uued turud nagu Sloveenia, Slovakkia, Ungari, Tšehhi ja Horvaatia. Peek&Cloppenburg on üks Euroopa juhtivaid kaubamajade kette, millele kuulub Saksamaal üle 80 ning Euroopas kokku üle 100 kaubamaja.

KASUM

2009. aasta tulemuste peamised mõjutajad on majanduslangusest tulenenud müügitasemete langus, väiksemad müügitrendid, valuutade devalveerimine ning opereerimiskulude taseme kohandamine uutele müügitrendidele. Esimesel poolaastal keskenduti põhiliselt varude taseme vastavusse viimisele uute müügitrendidega ning kulude kärpimisele. Teisel poolaastal pandi aga enam rõhku kulubaasi hoidmisele ja sügishooaja kaupade finantseerimisele, et kindlustada hooaja plaanitud müügitrendid. Neljandas kvartalis jätkus kahjumlike poodide sulgemine, sealhulgas suleti Tšehhi turg.

2009. aastal ulatus Grupi brutorentaabil 47,9%-ni (2008: 53,1%). Aasta brutokasum oli kokku 422,3 miljonit krooni (2008: 633,8 miljonit krooni), vähenedes eelmise aastaga võrreldes 211,5 miljoni krooni võrra.

2009. aastal keskenduti opereerimiskulude vähendamisele kogu süsteemis. Vähendati personalikulud ja töötajate arvu, suurem rõhk oli poodide rendikulude vähendamisel kõikidel turgudel. Paljude otsuste mõju avaldus alles teisel poolaastal. Turustus- ja müügitrendid vähenesid eelmise aastaga võrreldes 88,0 miljoni krooni võrra ulatudes 500,7 miljoni kroonini. Jaesüsteemis vähenesid rendikulud ruutmeetri keskmiselt 23% ja tööjõukulud 24%. Jaesüsteemi suurus jäi aasta jooksul praktiliselt muutumatuks.

Tootmises vähendati tootmismahutusi, mis tõi endaga kaasa ka tootmistöötajate arvu vähendamise. Aasta jooksul maksti tootmistöötajatele koondamistasusid kokku 3,9 miljonit krooni. Kokku vähenes tootmistööliste tööjõukulud aastaga 30%.

Üldhalduskulud vähenesid eelmise aastaga võrreldes 6,0 miljoni krooni võrra ja ulatusid 2009. aastal 44,5 miljoni kroonini.

Kriisiaegne majandusaasta sunnib ettevõtteid tegema kriisiaegseid otsuseid. Lähtuvalt sellest vaatas Grupi juhtkond kriitiliselt üle ettevõtte seisundi. Et kindlustada äritegevuse edasist positiivset arengut, mis peab jätkuvalt vastu pidama majandussurutise tagajärgedele, tegi juhtkond aasta jooksul mitmeid erakorralisi otsuseid. Paljude otsuste mõju langes neljandasse kvartalis, mille tulemustes kajastuvad lisaks ka raamatupidamis- ja maksuarvestusest tulenevad kulud.

Ühekordsed tulud ja kulud 2009. aastal

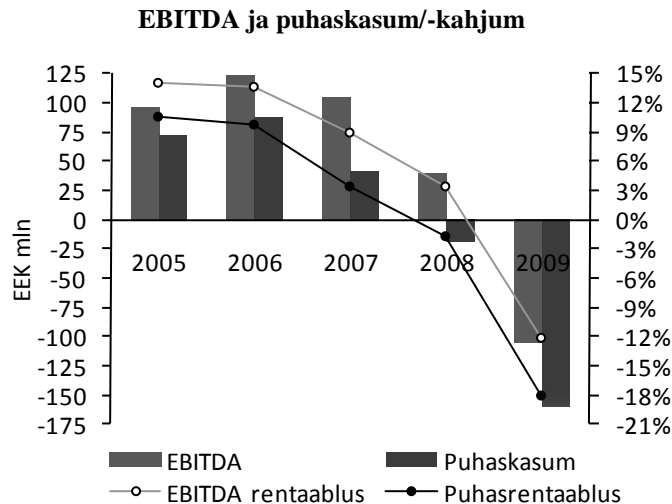
EEK mln	2009	1 kv	2 kv	3 kv	4 kv
Puhaskahjum enne ühekordseid tulusid/-kulusid	-122,9	-51,6	-35,2	-18,6	-17,5
Ühekordsed tulud/-kulud					
Kaupluste sulgemiskulud	-18,7			-3,1	-15,6
Kursimuutused	-12,3	-10,3	2,4	-6,5	2,1
Tootmise koondamiskulud	-3,9	-0,6	-2,0	-0,6	-0,7
Varude allahindlusreservi kulu	-3,7				-3,7
Nõuete allahindlusreservi ja diskonteeritud nõuete intressikulu	-3,0				-3,0
Opsioonide palgakulu	-1,0				-1,0
Trahv lepingute ülesütleemisest	-0,5				-0,5
Kinnisvarainvesteeringu ümberhindluse ja põhivara ümberklassifitseerimise kulu	-6,2				-6,2
Edasilükkunud tulumaksu tulu	13,1				13,1
Kokku	-36,2	-10,9	0,4	-10,2	-15,5
Grupi puhaskahjum	-159,1	-62,5	-34,8	-28,8	-33,0

Baltika 2009. aasta ärikahjum ulatus 155,3 miljoni kroonini. 2008. aastal oli ärikahjum 5,7 miljonit krooni.

Baltika ärikahjum sisaldab 2009. aastal muude ärikulude all poodide sulgemisest tulenevate investeeringute mahakandmise kulu kokku 10,2 miljonit krooni. 2008. aasta ärituludes kajastus tulu kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusest summas 17,8 miljonit krooni.

Grupi 2009. aasta finantskulud ulatusid 17,6 miljoni kroonini, kasvades eelmise aastaga võrreldes 20%. Suure osa finantskuludest moodustavad intressikulud (16,7 miljonit krooni), mis kasvasid eelmise aastaga võrreldes 46,4%. Intressikulu on mõjutanud Euribori langus ja laenukoormuse tõus.

2009. aasta lõpetas Baltika 159,1 miljoni kroonise puhaskahjumiga. 2008. aastal oli Grupi puhaskahjum 18,9 miljonit krooni.



FINANTSSEISUND

2009. aasta 31. detsembri seisuga ulatus Baltika konsolideeritud bilansimaht 701,9 miljoni kroonini, vähenedes aastaga 10%.

Grupi nõuded ostjatele vähenesid aasta jooksul 19,7 miljoni krooni võrra ulatudes aasta lõpus 29,2 miljoni kroonini. Nõuete alanemine tuleneb hulгимüügi mahtude vähenemisest.

Aasta lõpus ulatusid varud 188,2 miljoni kroonini, vähenedes aastaga 100,3 miljoni krooni ehk 35% võrra. Samal ajal jäi jaesüsteemi suurus aastatagusega võrreldes samale tasemele. Uus varude tase vastab kriisiaegsetele müügimahtudele. Grupi käibevara vähenes aastaga 146,3 miljoni krooni võrra, ulatudes aasta lõpus 249,1 miljoni kroonini. Grupi võlad hankijatele vähenesid aastaga 27% ja olid kokku 111,2 miljonit krooni, kusjuures sellest 36,2 miljonit krooni moodustavad hankijatega kokkulepitud tingimustel akreditiivid ja pangagarantiid, mis võimaldavad saavutada pikaajalisi maksetingimusi.

Aasta lõpus ulatusid Grupi võlakohustused 355,9 miljoni kroonini, sh olid pangalaenu kokku 338,5 miljonit krooni ja kapitalirendi kohustused 9,1 miljonit krooni. Aasta jooksul on võlakoormus suurenenud 83,5 miljoni krooni võrra. Põhiliselt on laenukoormus suurenenud seoses uue kontorihoone ehitusega, mida finantseeriti täielikult pangalaenuga. Aasta lõpu seisuga ulatus ehitusega seotud laen 143,6 miljoni kroonini.

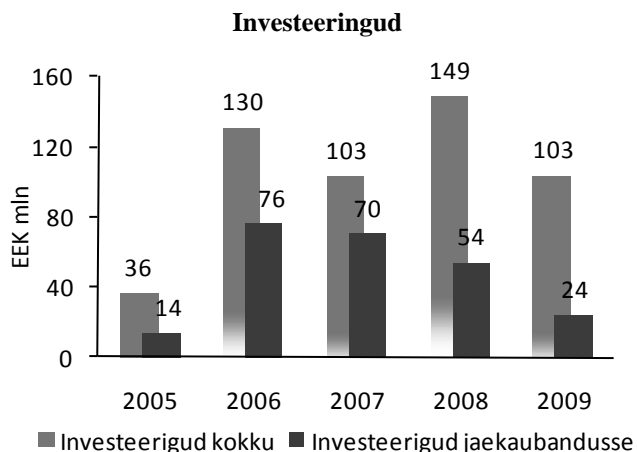
Seoses ehituslaenuga on ka Grupi netovõlg (Intressi kandvad võlakohustused-Raha ja pangakontod) suurenenud ning ulatus aasta lõpus 341,5 miljoni kroonini. Netovõla suhe omakapitali oli 183% (31. detsember 2008: 88,2%).

Baltika Grupi omakapital vähenes 2009. aastal 112,3 miljoni krooni võrra ja ulatus aasta lõpu seisuga 186,6 miljonit kroonini.

INVESTEERINGUD

2009. aastal ulatusid Baltika Grupi investeeringud 103,1 miljoni kroonini. 2008. aastal tehti investeeringuid 148,5 miljonit krooni ulatuses.

Baltika Kvartali ehitusse investeeriti 73,3 miljonit krooni ning jaekaubandusse 24,1 miljonit krooni. Muud investeeringud ulatusid 5,7 miljoni kroonini.



RAHAVOOD

2009. aastal vähenesid Grupi rahavood 2,7 miljoni krooni võrra. 2008. aastal vähenesid Grupi rahavood 22,8 miljoni krooni võrra.

Baltika Grupi 2009. aasta rahavoog äritegevusest oli negatiivne: -13,9 miljonit krooni. Äritegevuse rahavoog suurim mõjutaja oli järsk müügitulude langus ja sellele mittevastav kulubaas 2009. aasta esimeses pooles. Aasta teises pooles suudeti kulubaas viia kriisiaegsete müükidega vastavusse. Suuremad käibekapitali muutused olid seotud varude, nõuete ja hankijatega seotud kohustuste vähenemisega.

Investeeringustegevuse rahavoog oli -98,3 miljonit krooni, mida mõjutas põhiliselt uue büroohoone ehitusega seonduv investeeringustegevus. 2008. aastal oli investeeringustegevuse rahavoog samuti märkimisväärne: -147,0 miljonit krooni.

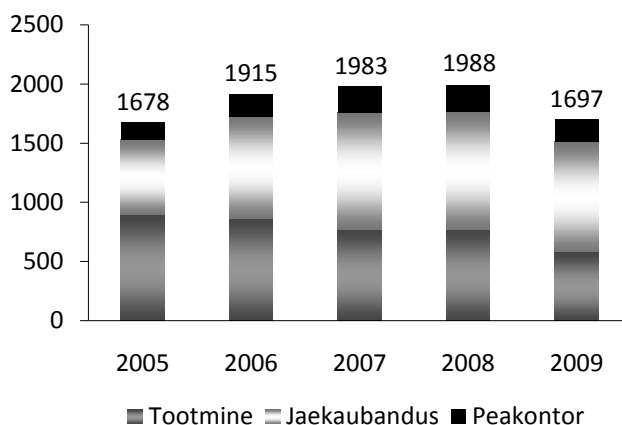
Äri- ja investeeringustegevuse finantseerimiseks kasutati pankadelt laenatud vahendeid, mille tõttu finantseerimise rahavoog oli 2009. aastal kokku 110,5 miljonit krooni. Pangalaenusid saadi 2009. aastal juurde 131,7 miljonit krooni, samas ulatusid pangalaenude tagasimaksed 55,5 miljoni kroonini. Äritegevuse finantseerimiseks kasutati ka eelisaktsiate emissioonist saadud rahalisi vahendeid kokku 40,0 miljoni krooni ulatuses.

INIMESED

Baltika Grupis töötas 2009. aasta lõpu seisuga 1697 (31. detsember 2008: 1988) inimest, sealhulgas jaekaubanduses 929 (994), tootmises 580 (771) ning peakontoris 188 (223) inimest. Muutunud majanduskeskkond ning sellest tulenev vajadus muuta ettevõtte tööprotsesse efektiivsemaks tingis Grupi töötajate arvu vähenemise aasta jooksul pea 300 inimese võrra. Kõige suurem vähenemine, ligi 200 inimest, toimus tootmises. Grupi aasta keskmine töötajate arv oli 1832 (2008: 1950).

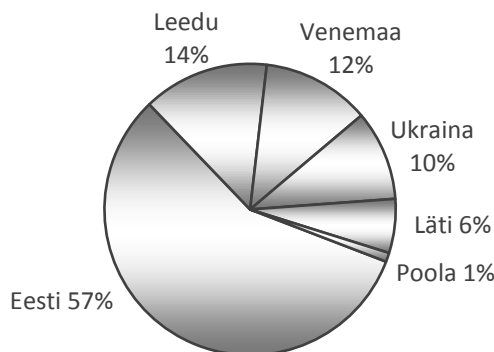
Baltika Grupi töötajatele maksti 2009. aastal kokku töötasusid summas 197,8 miljonit krooni (2008: 238,8 miljonit krooni). Nõukogu ja juhatuse liikmete tasud ulatusid 4,9 miljoni kroonini (2008: 4,6 miljonit krooni). 2009. aastal oli juhatuses üks liige rohkem kui 2008. aastal.

Töötajate arv



2009. aasta lõpu seisuga töötas väljaspool Eestit 43% Grupi töötajatest. Töötajate osakaal Eestis on suurem, sest siin asuvad ettevõtte peakontor ning tootmisüksused.

Töötajate jagunemine riikide lõikes, 31.12.2009



2009. aastal oli personalijuhtimises üheks oluliseks tegevusvaldkonnaks kohandumine muutunud majanduskeskkonnaga. Aasta esimeses pooles läbi viidud tegevused hõlmasid lisaks töötajate arvu vähendamisele ning tööprotsesside ülevaatamisele muid erinevaid meetodeid (palkade kärpimine, üleminek osalisele tööajale jm) personaliga seotud tegevuskulude vähendamiseks.

Arenduse- ja koolitustegevuses jätkus kolm aastat tagasi loodud sisekoolitusprogramm *Retail Academy* (Jaekaubandusakadeemia). Sarnaselt eelmise aastaga keskendus *Retail Academy* ka 2009. aastal juhtimisega seotud teadmiste ja kompetentside arendamisele. Eesmärgiks oli arendada nii meeskonnaga seotud juhtimisoskuseid, kujundada ärilist mõtlemist kui saada teadmisi inimestevahelisest suhtlemisest, kultuuride mõjust suhtlemisele jne.

Aasta jooksul toimus brändides mitmeid olulisi struktuurimuutusi, mille eesmärgiks oli koondada iga brändi juurde seni tsentraalses struktuuris funktsioneerinud olulised tegevusvaldkonnad (turundus ja materjalide sisseost). Läbiviidud struktuurimuutus tugevdas ning muutis selgemaks brändijuhtimise protsessi.

BALTIKA KVARTAL

2009. aasta juunikuus valmis disaini- ja loovettevõtteid koondava Baltika Kvartali I etapi raames Baltika uus büroohoone. Pea 40 aastat õmblusvabrikuna töötanud tootmishoone on täielikult renoveeritud ning saanud uue hingamise omanäolise büroo- ja ärihoonena. Siin asuvad Baltika Grupi peakontor ning Baltika kõiki brände müüv Moetanava kauplus. Koos veinipoega Wine Garage moodustab Moetanav Eestis uudse moe, veini ja gurmee sünergia.

Hoone ülejäänud pinnad on välja üüritud erinevatele kvartali ideega kokkusobivatele ettevõtetele nagu näiteks reklaamibüroo ja fotostuudio. Kõrvalasuvas Baltika endises peakontori hoones asub Loomeinkubaator, mis koondab alustavaid loomemajanduse valdkonnas tegutsevaid ettevõtteid.

Seoses peakontori kolimisega uude bürosse toimus märkimisväärne kvalitatiivne areng Baltika töötajate töökeskkonna tingimustes. Uus töökeskkond, mille arendamise juures töötajad ka ise said kaasa rääkida, soodustab enam meeskondade omavahelist koostööd ja infovahetust, inspireerib loometööd ning pakub võrreldes endiste tingimustega rohkem mugavusi tööpäeasisteks puhkehetkedeks. Uus büroo, kus asub ka 120-kohaline funktsionaalne Moelava saal, annab Baltikale võimaluse läbi viia üritusi, mis vanas kontoris polnud võimalik. Moelaval on toimunud Baltika uute kollektiivide moeshowd ning töötajate koosviibimised. Moelava saali on võimalik ka teistele ettevõtetele ürituste korraldamiseks välja üürida.

Hoonetekompleksi arhitektuurilahenduse on välja töötanud rahvusvaheliselt tunnustatud büroode 3+1 ja Studio 3 arhitektid, kes pälvisid kaasaegse, hoone sisemust ja välimust siduva ruumilahenduse eest Arhitektuuri sihtkapitali sisearhitektuuripreemia.

Kogu investering Baltika Kvartali I etappi oli ligikaudu 145 miljonit krooni.

KESKKOND

Baltika kannab sotsiaalset vastutust ning arvestab oma äritegevuses ka keskkonna mõjude aspekti. Keskkonna mõõde on integreeritud ettevõtte juhtimissüsteemi ning erinevate üksuste igapäevatöö on püütud korraldada keskkonnasäästlikult.

Baltika erinevad üksused (peakontor, kauplused, tootmine ja logistikakeskus) ei oma olulist keskkonnakahjulikku mõju. Peamine rõhk keskkonnasäästlikul käitumisel on pakendi- ja tootmisjäätmete kogumisel, sorteerimisel ja taaskasutamisel. Baltika on MTÜ Eesti Pakendiringlus lepinguline partner, kelle kaudu on korraldatud kõik ettevõtte pakendite ja nende taaskasutusega seonduvad aspektid.

Tootmisüksused ehk õmblusvabrikud koguvad kanga-, paberi- ja kilejätmeid. Villaste kangaste puhul sorteeritakse juurdelõikusjärgsed kangajätmed (eraldades neist lõigete paberisad), mille ettevõtte suunab taaskasutusse. Taaskasutusse jõuavad ka kanga ladestamisel tekkinud ülejäägid (kangarullide jäägid ja defektidega tükid). Tootmisüksustes kogutakse kokku pappkastid, mida taaskasutatakse kohapeal või mis saadetakse taaskasutuseks logistikakeskusesse. Logistikakeskuses sorteeritakse kõik pakendijätmed (papp, kile, plastist pakkeliindid) ning taaskasutatakse maksimaalselt papptaarat. Kauplustes toimub papp- ja kilejätmete kogumine.

Kõikides üksustes kogutakse kokku patareid, elektroonika (arvutid, printerid jne), elektripirnid ning päevavalguslambid. Vastavalt jäätmete sorteerimise nõuetele viiakse need jäätmekäitluspunktidesse. Peakontoris on korraldatud ka paberi ning dokumentide (nt vanad arhiivimaterjalid) kogumine ning taaskasutusse suunamine.

2010. AASTA PERSPEKTIIVID

Baltika Grupi juhatuse hinnangul on 2009. aasta jooksul Grupi kohanemine globaalse majanduskriisi mõjudega opereeritavatel turgudel põhimõtteliselt ära toimunud. 2009. aasta viimases kvartalis jõudis Grupi jaesüsteem 7 miljoni krooniga kasumisse ning Grupi tavakohase majandustegevusega seotud rahavood olid stabiliseerunud. 2010. aasta alguseks saavutatud varude tase ruutmeetrile (35% väiksem võrreldes 2008. aastaga) ja jaesüsteemi tegevuskulude tase (27% väiksem võrreldes 2008. aastaga) on viidud vastavusse 2010. aastale planeeritud müükidega.

Alanud majandusaasta käibeprognos on tehtud arvestusega, et 2010. aasta Grupi poolt opereeritavate turgude majandused tervikuna veel ei kasva. Kui esimese poolaasta alguses jätkub veel aeglustavas tempos majanduslangus, siis suveks on Grupi turgudel tervikuna müügid stabiliseerunud. Alates teisest poolaastast on Grupi osadel turgudel võimalik prognoosida tagasihoidlikku majanduskasvu (seotud eeskätt väga madalate võrdlusbaasidega).

Eeldusel, et aasta ulatuses tervikuna müügid veel ei kasva (aasta esimesel poolel väike kahanemine ja teisel poolel kasv), paneb Baltika rõhku tugevate kollektiivide ettevalmistamisele, sisseostu paremale finantseerimisele, kõrgematele tootemarginaalidele ja klienditeeninduse arendamisele. Tulemuseks peaks olema oluliselt paranenud brutomarginaal. Viimane koos oluliselt väiksemate tegevuskuludega (plaanide kohaselt 50 miljoni krooni võrra madalamad kui 2009. aastal) peaks võimaldama Baltikal jõuda teisel poolaastal kasumisse.

Finantspositsiooni tugevdamiseks on Grupil esimesel poolaastal plaanis realiseerida mitmed talle kuuluvad tootmistegevusega seotud kinnisvarad. Jätkub koostöö pankadega täiendava rahavoo tagamiseks kaupade sisseostule ning laenuportfelli restruktureerimiseks. Lisaks on juhatusel plaanis teha aktsionäridele ettepanek täiendavaks aktsiaemissiooniks.

Baltika ei planeeri 2010. aastal investeeringuid jaesüsteemi suurendamiseks.

FINANTSTULEMUSTE AVALDAMINE 2010. AASTAL

2010. aastal avaldatakse Baltika konsolideeritud finantstulemused järgmistel kuupäevadel:

2010. a 1. kvartali tulemused	5. mai
2010. a 2. kvartali tulemused	4. august
2010. a 3. kvartali tulemused	3. november

Lisaks avaldab Baltika iga kuu alguses eelmise kuu müügitulemused.

BALTIKA AKTSIA

Baltika aktsia on noteeritud Tallinna Börsil alates 5. juunist 1997. aastal. Tallinna Börs kuulub maailma suurimasse börsikontserni NASDAQ OMX Group. NASDAQ OMX Group loodi 2008. aasta alguses, mil NASDAQ Stock Market viis lõpule liitumise Balti- ja Põhjamaade börsigrupiga OMX. Uus börsikontsern pakub kauplemise, börsitehnoloogiate ja noteeritud ettevõtete seotud teenuseid kuuel mandril ning on üle 3900 noteeritud ettevõttega maailma väärtpaberiturude hulgas esikohal.

Baltika aktsial ei ole ametlikku turutegijat. 2010. aasta jaanuari seisuga ei olnud ühelgi Tallinna Börsil noteeritud ettevõttele sõlmitud turutegija lepingut. Alates 2005. aastast kehtib küll uutele börsil noteeritavatele ettevõtetele nõue sõlmida teatud perioodiks vastav leping, kuid pikemat aega börsil noteeritud aktsiate suhtes pole osutunud vajalikuks vastavat lepingut sõlmida või seda pikendada.

AKTSIAD

Baltikal on kokku 22 644 850 aktsiat, mis jagunevad liht- ja eelisaktsiateks. Lihtaktsiaid on 18 644 850 ning eelisaktsiaid 4 000 000 tükki.

Lihtaktsiad

Baltika lihtaktsiad on noteeritud Tallinna Börsil ning omavad võrdset hääle- ja dividendiõigust. Kõik järgnev informatsioon Baltika aktsiate kohta (aktsia näitajad, hind, kauplemine, aktsionäride struktuur jne) on esitatud lihtaktsiate kohta, kui ei ole märgitud teisiti.

Informatsioon noteeritud lihtaktsiate kohta

NASDAQ OMX sümbol: BLT1T

ISIN: EE3100003609

Väärtpaberite kaubeldav miinimumkogus: 1

Väärtpaberite arv: 18 644 850

Nimiväärtus: 10 krooni

Hääle arv aktsia kohta: 1 hääle

Eelisaktsiad

Eelisaktsiad emiteeriti 2009. aasta 10. juulil toimunud kutselistele investoritele suunatud emissiooni tulemusena. Need annavad eesõiguse dividendile suuruses 10% aktsia nimiväärtusest aastas kahe aasta jooksul alates emiteerimisest, misjärel omandavad samasuguse hääle- ja dividendiõiguse kui lihtaktsiad. Eelisaktsiad on noteerimata.

Aktsia näitajad

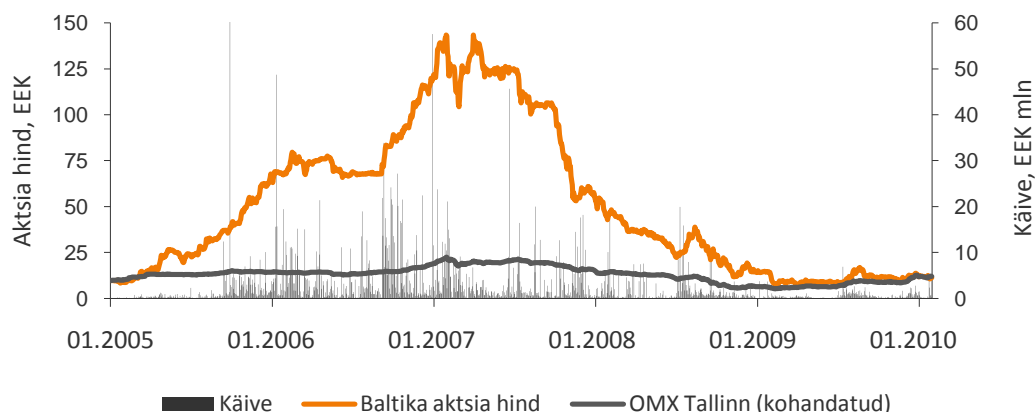
EEK	2005	2006	2007	2008	2009
Aktsiate arv (a lõpp)	17 468 850	18 644 850	18 644 850	18 644 850	18 644 850
Kaalutud keskmine aktsiate arv	17 279 850	18 026 350	18 644 850	18 644 850	18 644 850
Aktsia hind (a lõpp)	67,80	115,78	61,02	17,99	11,42
Ettevõtte turuväärtus, mln (a lõpp)	1 184	2 159	1 138	335	213
Kasum aktsia kohta	4,21	4,85	2,19	-1,02	-8,53
P/E suhe	16,1	23,9	27,9	Neg.	Neg.
Aktsia bilansiline väärtus	11,9	16,3	18,2	16,0	10,0
P/B suhe	5,7	7,1	3,4	1,1	1,1
Dividendid aktsia kohta	0,67	0,80	0	0	0 ¹
Dividendimäär	1,0%	0,7%	0%	0%	0% ¹
Dividendid/puhaskasum	16,6%	17,1%	0%	0%	0% ¹

¹Ettepanek aktsionäride üldkoosolekule.

AKTSIA HIND JA KAUPLEMINE

2009. aastal langes Baltika aktsia hind 36,5% 11,42 kroonini ning Grupi turuväärtus ulatus aasta lõpu seisuga 213 miljoni kroonini. Samal perioodil tõusis Tallinna Börsi üldindeks, OMX Tallinn, 47,2%.

Aksia hind ja käive



Aksia kauplemissjalugu

EEK	2005	2006	2007	2008	2009
Kõrgeim hind	67,80	116,83	149,69	61,80	19,87
Madalaim hind	8,34	62,06	52,42	11,42	6,88
Keskmine hind	28,92	78,39	109,99	32,74	11,02
Aasta lõpu hind	67,80	115,78	61,02	17,99	11,42
Muutus, %	598,9%	70,8%	-47,3%	-70,5%	-36,5%
Kaubeldud aktsiaid	13,209,708 ¹	14 726 412	8 384 256	12 572 468	10 671 279
Käive, mln	486,3 ¹	1 138,3	837,9	369,5	118,4

¹Sisaldab Baltic Republics Fund'i osaluse müügitehingut 6,0 miljoni aktsiaga (tehingu maksumus 216 miljonit krooni).

INDEKSID

Balti- ja Põhjamaades on NASDAQ OMX grupi börsidel kasutusel ühtne indeksite struktuur. NASDAQ OMX Balti indeksiperekonda kuuluvad üldindeks, kaubeldav indeks, võrdlusindeks ja sektoriindeksid. Indeksid arvutatakse eurodes ning hinna- (PI) ja/või tulusindeksina (GI). Kõik indeksid arvutatakse ahelindeksina ning need annavad võrdluse eelmise kauplemisspäeva hinnatasemega. Kõigi Balti indeksite algväärtus on 100 ning alguskuupäev 31. detsember 1999. Tallinna Börsi üldindeksi alguskuupäev on 3. juuni 1996. Kaubeldava indeksi ja võrdlusindeksite koosseisu korrigeeritakse aktsiate kaubeldavuse põhjal kaks korda aastas.

2010. aasta jaanuari seisuga kuulus Baltika aktsia järgmiste indeksite koosseisu:

Indeks	Kirjeldus	Tüüp	Lühend
OMX Tallinn GI	Tallinna Börsi üldindeks	Tulususindeks	OMXTGI
OMX Baltic 10	Balti kaubeldav indeks	Hinnaindeks	OMXB10
OMX Baltic 10 GI	Balti kaubeldav indeks	Tulususindeks	OMXB10GI
OMX Baltic 10 EXP	Balti kaubeldav indeks	Hinnaindeks	OMXB10EXP
OMX Baltic PI	Balti börside üldindeks	Hinnaindeks	OMXBPI
OMX Baltic GI	Balti börside üldindeks	Tulususindeks	OMXBGI
OMX Baltic Benchmark PI	Balti võrdlusindeks	Hinnaindeks	OMXBBPI
OMX Baltic Benchmark GI	Balti võrdlusindeks	Tulususindeks	OMXBBGI
OMX Baltic Benchmark Cap PI	Balti võrdlusindeks osakaalupiiranguga	Hinnaindeks	OMXBBCAPPI
OMX Baltic Benchmark Cap GI	Balti võrdlusindeks osakaalupiiranguga	Tulususindeks	OMXBBCAPGI
OMX Baltic Consumer Discretionary PI	Balti sektoriindeks	Hinnaindeks	B25PI
OMX Baltic Consumer Discretionary GI	Balti sektoriindeks	Tulususindeks	B25GI

AKTSIONÄRIDE STRUKTUUR

2009. aasta lõpu seisuga oli Baltikal 2241 aktsionäri. Aasta jooksul suurenes aktsionäride arv 21% võrra.

Baltika suurimaks aktsionäriks on ettevõtte juhatusele kuuluv firma OÜ BMIG, millele 2009. aasta lõpu seisuga kuulus 24,81% Baltika noteeritud lihtaktsiatest. Sama kuupäeva seisuga kuulus ettevõtte juhatuse liikmetele nii

otse kui läbi nende kontrolli all olevate firmade 31,80% Baltika lihtaktsiatest. OÜ BMIG ja juhatuse osalus kogu Baltika aktsiakapitalis on esitatud Hea ühingujuhtimise tava aruande osas „Juhatus“.

Baltika aktsionäride nimekiri on kättesaadav Eesti väärtpaperite keskregistri kodulehel (www.e-register.ee).

Suurimad aktsionärid, 31.12.2009

	Aktsiate arv	Osalus
BMIG OÜ	4 624 860	24,81%
Svenska Handelsbanken kliendid	1 912 000	10,25%
Meelis Milder	726 336	3,90%
State Street Bank and Trust Omnibus konto	494 689	2,65%
Tõnis Kotkas	449 500	2,41%
Leedu väärtpaperite keskdepositoorium	429 879	2,31%
Gamma Holding OÜ	412 758	2,21%
Swedbank Ab kliendid	406 665	2,18%
Skandinaviska Enskilda Banken Ab kliendid	367 947	1,97%
Tenlion OÜ	302 171	1,62%
Teised	8 518 045	45,69%
Kokku	18 644 850	100%

Peale juhatuse on Baltika suurimateks aktsionärideks rahvusvahelised investeerimisfondid ning eraisikud, kelle osalused asuvad enamasti pankade kliendikontodel. Eraisikutele kuulub üle 29% aktsiatest. Peaaegu 3/4 Baltika aktsionäridest on kohalikud.

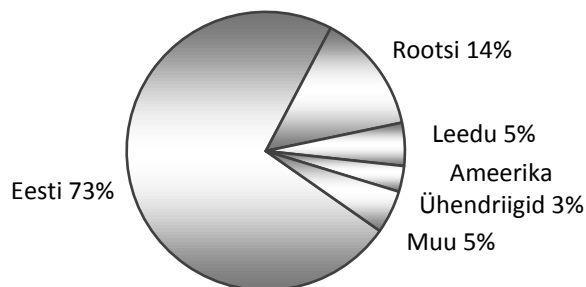
Aktsionäride struktuur tüüpide lõikes, 31.12.2009

	Aktsiate arv	Osalus
Juhatuse liikmed	5 929 245	31,80%
Juriidilised isikud, sh	7 286 639	39,08%
Investeerimisfondid ja pankade kliendikontod	4 331 665	23,23%
Muud juriidilised isikud	2 954 974	15,85%
Eraisikud	5 428 966	29,12%
Kokku	18 644 850	100%

Aktsionäride jagunemine osaluse suuruse järgi, 31.12.2009

Osalus	Aktsionäride arv	Osa üldarvust	Aktsiaid kokku	Hääleõiguse %
> 10%	2	0,09%	6 536 860	35,06%
1,0 - 10,0%	13	0,58%	4 795 272	25,72%
0,1 - 1,0%	81	3,61%	3 266 652	17,52%
< 0,1%	2 145	95,72%	4 046 066	21,70%
Kokku	2 241	100%	18 644 850	100%

Aktsionäride struktuur riikide lõikes, 31.12.2009



AKTSIAKAPITAL

2009. aastal suurenes Baltika aktsiakapital 40 miljoni krooni võrra ning ulatus aasta lõpu seisuga 226,4 miljoni kroonini. Aktsiakapital suurenes seoses nelja miljoni eelisaktsia emiteerimisega kutselistele investoritele. Emissiooni tulemusena on Baltikal kokku 22 644 850 aktsiat, mis jagunevad liht- ja eelisaktsiateks. Lihtaktsiaid on 18 644 850 ning eelisaktsiaid 4 000 000 tükki (vt ka lõiku „Aktsiad“).

Ettevõttel on jõus tegevjuhtkonnale suunatud vahetusvõlakirjade programm. 18. juunil 2009. aastal toimunud aktsionäride korralisel üldkoosolekul otsustati väljastada Baltika kontserni kuuluvate äriühingute juhtivtöötajatele 1 850 000 vahetusvõlakirja (G võlakirja). Iga võlakiri annab selle omanikule õiguse märkida ühe ettevõtte aktsia. Aktsiate märkimisperiood G võlakirjade eest on 1. juulist kuni 31. detsembrini 2012. aastal. Märkimise tulemusena võib Baltika aktsiakapital suureneda maksimaalselt 1 850 000 uue aktsia võrra, mis moodustavad praegusest aktsiate arvust 8,2%.

Vahetusvõlakirjade tingimustega saab tutvuda 2009. aasta aktsionäride üldkoosoleku otsustes. Detailse ülevaate vahetusvõlakirjade kohta annab raamatupidamisaruande lisa nr 25.

Põhikirja kohaselt on Baltika aktsiakapitali ülempiir 400 miljonit krooni.

Aktsiakapitali dünaamika

Kuupäev	Emissiooni vorm	Emissiooni	Lisandunud	Aktsiate	Aktsiakapital	
		hind	aktsiate		nimiväärtuses	Ülekurss
		EEK	arv	arv	EEK '000	EEK '000
31.12.2004				5 633 950	56 340	44 508
17.05.2005	B-võlakirjade vahetamine aktsiate vastu	34,09	189 000	5 822 950	58 230	49 061
31.12.2005				5 822 950	58 230	49 690
30.03.2006	C-võlakirjade vahetamine aktsiate vastu	37,57	192 000	6 014 950	60 150	55 298
5.10.2006	D-võlakirjade vahetamine aktsiate vastu	28,95	82 400	6 097 350	60 974	56 860
8.12.2006	D-võlakirjade vahetamine aktsiate vastu	28,95	117 600	6 214 950	62 150	59 088
31.12.2006				6 214 950	62 150	59 088
11.06.2007	Fondiemissioon	-	12 429 900	18 644 850	186 449	0
31.12.2007				18 644 850	186 449	0
31.12.2008				18 644 850	186 449	0
10.07.2009	Eelisaktsiate emissioon	10,00	4 000 000	22 644 850	226 449	0
31.12.2009				22 644 850	226 449	0

DIVIDENDID

Grupi eesmärke silmas pidades on dividendide väljamaksmise ülempiiriks seatud 25% finantsaasta puhaskasumist. Tegelik dividendimäär sõltub Grupi rahavoogudest ning arenguperspektiividest ja nende finantseerimise vajadusest.

Baltika teenis 2009. aastal 159,1 miljonit krooni kahjumit. Baltika juhatus teeb aktsionäride üldkoosolekule ettepaneku sel aastal lihtaktsiate omanikele dividende mitte maksta. Ka eelmisel aastal dividende ei makstud.

Vastavalt põhikirjale garanteeritakse eelisaktsiate omanikele aastased dividendid, mis on 10% aktsia kümnekroonisest nominaalväärtusest. 2009. aastal maksti eelisaktsionäride omanikele dividende kokku 0,3 miljonit krooni.

Dividendide ajaloo ja suhtarvude kohta on esitatud info tabelis Aktsia näitajad.

HEA ÜHINGUJUHTIMISE TAVA ARUANNE

Hea Ühingujuhtimise Tava (HÜT) on juhiste ja soovituslike reeglite kogum, mis on mõeldud järgimiseks eelkõige börsiettevõtetele. Tavas kirjeldatud põhimõtted on soovituslikud ning ettevõtte ei pea tingimata kõiki nõudeid järgima, kuid peab Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes selgitama, miks neid nõudeid ei täideta. Börsiettevõtetele kehtib „täidan või selgitan“ nõue alates 1. jaanuarist 2006.

Baltika lähtub oma äritegevuses riiklikest seadustest ja õigusnormidest. Avaliku ettevõtteks lähtub Baltika oma tegevuses ka Tallinna Börsi nõuetest ning aktsionäride ja investorite võrdse kohtlemise printsiibist. Sellest tulenevalt järgib Baltika suures osas Tavas toodud juhiseid. Allpool on selgitatud nende Tava nõuete, mis ei ole hetkel täidetud, mittejärgimise põhjuseid. Lisaks on antud täiendavat informatsiooni 2009. aasta üldkoosoleku ning ettevõtte nõukogu ja juhatuse kohta ning selgitatud Baltika juhtimise põhimõtteid.

HÜT punkt 1.3.3.

Emitent teeb vastavate tehniliste vahendite olemasolul ning juhul, kui see ei ole talle liiga kulukas, üldkoosoleku jälgimise ja sellest osavõtu võimalikuks sidevahendite kaudu (nt Internet).

Kuna Baltikal puuduvad vastavad tehnilised vahendid ning nende soetamine läheks ettevõttele liialt kulukas, siis praegusel hetkel ei tee ettevõtte üldkoosoleku jälgimist ja sellest osavõttu sidevahendite kaudu võimalikuks.

HÜT punkt 2.2.1.

Nõukogu esimees sõlmib juhatuse liikmega tema ülesannete täitmiseks ametilepingu.

Baltika juhatuse liikmed vastutavad ettevõtte strateegiliste valdkondade eest ning nende ametikohustused ei piirdu üksnes Äriseadustikust ja äriühingu põhikirjast tulenevate juhatuse liikme ülesannetega (äriühingu juhtimine ja esindamine). Seetõttu on nelja juhatuse liikmega sõlmitud töölepingud ning ühe juhatuse liikmega, Andrew Patersoniga, konsultatsioonileping temale kuuluva firma Keel Consulting Associates Ltd kaudu. Juhatuse esimees Meelis Milder on Grupi tegevdirektor, Ülle Järv finantsdirektor, Maire Milder juhib jaekaubandusdivisjoni, Boriss Loifenfeld hulгимүүги ja SRÜ turu projekte ning Andrew Paterson vastutab Grupi hanke, varude ja tarneahela juhtimise eest.

HÜT punkt 2.2.7.

Iga juhatuse liikme põhipalk, tulemustasu, lahkumishüvitus, talle makstavad muud hüved ning preemia-süsteemid, samuti nende olulised tunnused (sh võrdlusalusel põhinevad tunnused, motiveerivad tunnused ja riski tunnused) avaldatakse selges ja üheselt arusaadavas vormis emitendi veebilehel ning Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes. Avaldatavad andmed on selged ja üheselt arusaadavad, kui need väljendavad otseselt kulutuse suurust emitendile või tõenäolise kulutuse suurust avalikustamise päeva seisuga.

Juhatuse tasustamine ning muud kompensatsioonid on sätestatud juhatuse liikmetega sõlmitud töölepingutes. Baltika ei avalda juhatuse liikmete tasusid eraldi tulenevalt töölepingute konfidentsiaalsusest. Küll aga avaldab Baltika oma vahe- ja aastaaruannete juurde kuuluvates tegevusaruannetes vastaval aruandeperioodil nõukogule ja juhatusele makstud tasud kokku. 2009. aastal ulatusid need 4,9 miljoni kroonini. Töölepingutes fikseeritud juhatuse liikmete lahkumishüvitused ulatuvad 6-12 kuupalgani.

Nii juhatuse liikmetele kui ka teistele Grupi töötajatele makstakse tulemuspalka vastavalt ettevõtte preemiaskeemile, mis põhineb tulemusüksuste kasumil. Juhatuse esimehe/peadirektori preemiafondi maksimaalseks suuruseks on 1,5% ettevõtte puhaskasumist, kusjuures tegelik väljamakse on piiratud ühe aastapalgaga. Teiste juhatuse liikmete/direktorite preemiafondid on seotud konkreetsete tulemusüksuste tulemustega, tegelikud väljamaksud on piiratud 1/2 kuni 2/3 aastapalgaga. Aastas toimub preemiate avansiline väljamaksmine kahes osas; lõpliku summa arvestus ja väljamaks toimub peale auditeeritud aastatulemuste selgumist. Juhatuse esimehele/peadirektorile makstava preemia suuruse kinnitab nõukogu, juhatuse liikmetele nõukogu esimees juhatuse esimehe ettepanekul.

Juhatuse liikmetele laieneb Baltika Grupis kõigile direktori lepinguga töötavatele juhtidele kehtiv tingimus, et pärast kolmeaastast tööd vastaval ametikohal on juhul aastas õigus ettevõtte poolt tasutavale kogumispensioni maksele ühe kuupalga ulatuses. Juhatuse liikmetel on õigus kasutada ametiautot ja muid ettevõtte sisereeglite tulenevaid soodustusi. Juhatuse liikmed on osalenud ja võivad tulevikus osaleda Baltika töötajate vahetusvõlakirjade (optsiooni-) programmides.

2009. aastal osalesid Baltika juhatuse liikmed ettevõtte tipp- ja keskastme juhtkonnale mõeldud vahetusvõlakirjade programmis, mis kiideti heaks 2009. aasta aktsionäride üldkoosoleku poolt. Vahetusvõlakirjade tingimustega saab tutvuda üldkoosoleku otsustes. Juhatuse liikmete aktsiaosaluste muutus on jälgitav Baltika aktsiaraamatus Eesti väärtpaberite keskreistri kodulehel (www.e-register.ee) ning ettevõtte vahe- ja aastaaruannete lisades.

HÜT punkt 2.3.2.

Nõukogu otsustab emitendi ja tema juhatuse liikme või tema lähedase või temaga seotud isikuga tehtavate emitendi jaoks oluliste tehingute tegemise ja määrab selliste tehingute tingimused. Nõukogu poolt heakskiidetud tehingud juhatuse liikme, tema lähedase või temaga seotud isiku ja emitendi vahel avaldatakse Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes.

Vastavaid tehinguid 2009. aastal ei esinenud.

HÜT punkt 3.2.5.

Üldkoosolekul määratud nõukogu liikme tasu suurus ja maksmise kord avaldatakse emitendi Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes, tuues eraldi välja põhi- ja lisatasu (sh lahkumishüvitus ja muud makstavad hüved).

2009. aasta aktsionäride üldkoosolek kiitis heaks nõukogu liikmete töö tasustamise jätkamise endise korra alusel, mis oli vastu võetud Baltika aktsionäride 8. detsembril 2004. aastal peetud erakorralise üldkoosoleku poolt. Nõukogu liikmete tasu suuruseks on nõukogu esimehel kümme tuhat krooni kuus ja nõukogu liikmel kuus tuhat krooni kuus. Lahkumishüvitusi või muid makstavaid hüvesid nõukogu liikmetele ette nähtud ei ole.

HÜT punkt 3.3.2.

Ärilisest pakkumisest, mis tehakse nõukogu liikmele, tema lähedasele või temaga seotud isikule ning on seotud emitendi majandustegevusega, teatab nõukogu liige viivitamatult nõukogu esimehele ja juhatusele. Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes näidatakse ära majandusaasta jooksul tekkinud huvide konfliktid koos igakordsete lahendustega.

Vastavaid huvide konflikte 2009. aastal ei esinenud.

HÜT punkt 5.6.

Emitent avalikustab analüütikutega kohtumiste, analüütikutele või investoritele või institutsionaalsetele investoritele tehtavate esitluste ja pressikonverentside toimumise ajad ja asukohad emitendi veebilehel. Emitent võimaldab aktsionäridel osaleda nimetatud üritustel ning teeb ettekanded kättesaadavaks oma veebilehel.

Vastavalt Tallinna Börsi reglemendile avalikustab Baltika kogu olulise ja hinnatundliku informatsiooni esmalt börsisüsteemi kaudu ning kohtumistel ja pressikonverentsidel piirdatakse eelnevalt avalikustatud infoga. Kogu avaldatud informatsioon on kättesaadav ka ettevõtte kodulehel (www.baltikagroup.com), sealhulgas ettevõtte presentatsioonid, mida kohtumistel kasutatakse. Samuti on kodulehel avaldatud kontaktid, mille kaudu võivad aktsionärid küsida lisainformatsiooni. Kohtumiste graafiku esitamist kodulehel ei pea ettevõtte hetkel oluliseks.

Emitendi pädevuses ei ole tavaliselt teiste aktsionäride osalemise võimaldamine kohtumistel institutsionaalsete investorite ja analüütikutega. Tagamaks kohtumiste erapooletust kehtivad institutsionaalsetele investoritele sisereeglid, mis ei luba ettevõtetega kohtumistele kolmandaid osapooli.

HÜT punkt 6.2.

Audiitori valimine ja raamatupidamise aastaaruande auditeerimine.

Ettevõtte põhikirja järgi valitakse audiitor(id) üldkoosoleku poolt ühekordse audiitorkontrolli tegemiseks või teatud tähtajaks. Baltika aktsionäride 18. juunil 2009. aastal peetud üldkoosolek valis Baltika 2009. a majandusaasta audiitorkontrolli läbiviimiseks AS-i PricewaterhouseCoopers. Sõlmitud lepingu järgi on Baltika juhtivaudiitor Ago Vilu ja kliendilepingut täitev audiitor Eva Jansen. Ettevõtte tagab audiitori sõltumatuse korraldades juhtivaudiitori ja kliendilepingut täitva audiitori rotatsiooni iga viie aasta järel.

Audiitori tasustamine toimub vastavalt lepingule, mille sõlmimise õigus on juhatusel. Üldkoosoleku kokkukutsumise teates avaldab Baltika Äriseadustiku kohaselt nõutud info (§ 294 lõige 4), mille hulka ei kuulu audiitori tasu. Lisaks ei avalikustata audiitori tasu, kuna taolise sensitiivse informatsiooni avaldamine ohustaks audiitorühingu konkurentsipositsiooni (HÜT punkt 6.2.1.).

Seaduse järgi haldavad audiitorühingu lepingut rahvusvahelised auditeerimisstandardid, Eesti auditeerimiseeskiri ja audiitorühingu riskijuhtimise reeglid, mis ei sätesta audiitori poolt märgukirja esitamist Hea Ühingujuhtimise Tava mittejärgimise kohta. Seetõttu puudub Baltikal audiitorühinguga sõlmitud lepingus vastav punkt ning audiitor antud märgukirja ei esita (HÜT punkt 6.2.4.).

JUHTIMISPÕHIMÕTTED JA TÄIENDAV INFORMATSIOON

AS Baltika on aktsiaselts, mille juhtimisorganiteks on aktsionäride üldkoosolek, nõukogu ja juhatus.

Üldkoosolek

Üldkoosolek on ettevõtte kõrgeim juhtimisorgan. Üldkoosolekud on korralised ja erakorralised. Korraline üldkoosolek toimub üks kord aastas kuue kuu jooksul ettevõtte majandusaasta lõppemisest. Erakorralise üldkoosoleku kutsub juhatus kokku, kui ettevõttel on netovara alla seaduses lubatud piiri või kui üldkoosoleku kokkukutsumist nõuab nõukogu, audiitor või aktsionärid, kelle aktsiatega on esindatud vähemalt 1/10 aktsiakapitalist. Üldkoosolek on pädev vastu võtma otsuseid, kui kohal on üle poole aktsiatega esindatud häälest. Üldkoosolekul osalemiseks õigustatud isikute ring määratakse kindlaks üldkoosoleku toimumise päeva seisuga kell 08.00.

Baltika 2009. aasta aktsionäride korraline üldkoosolek toimus 18. juunil Tallinnas aadressil Veerenni tn. 24. Koosolekul oli esindatud 10 551 453 aktsiat ehk 56,59% Baltika hääleõiguslikest aktsiatest. Üldkoosolek kinnitas ettevõtte 2008. aasta majandusaasta aruande, kasumi jaotamise ja ettevõtte põhikirja uue redaktsiooni ning valis audiitori. Üldkoosolek valis ka uue nõukogu, kus eelmisega võrreldes vahetus üks liige ning otsustas jätkata nõukogu liikmete töö tasustamist senistel tingimustel. Veel otsustati suurendada aktsiakapitali kuni 40 miljoni krooni võrra emiteerides kutselistele investoritele eelisaktsiaid. Samuti kinnitati vahetusvõlakirjade väljaandmine, mida pakutakse Baltika soodustuste programmi raames Baltika kontserni kuuluvate äriühingute juhtivtöötajatele. Ettevõtte juhatuse esimees tutvustas ka aktsionäridele Baltika 2009. aasta tegevusplaane ja perspektiive.

Nõukogu

Nõukogu planeerib ettevõtte tegevust, korraldab selle juhtimist ning teostab järelevalvet juhatuse tegevuse üle. Nõukogu koosolekud toimuvad vastavalt vajadusele, kuid mitte harvem kui üks kord kolme kuu jooksul. Nõukogu koosolek on otsustusvõimeline, kui sellest võtab osa üle poole nõukogu liikmetest. Nõukogu otsus on vastu võetud, kui selle poolt hääletas üle poole koosolekul osalenud nõukogu liikmetest. Igal nõukogu liikmel on üks hääl. 2009. aastal toimus viis nõukogu koosolekut. Kõik nõukogu liikmed osalesid kas kõikidel või enamusel nõukogu koosolekutest.

Baltika nõukogul on põhikirja järgselt kolm kuni seitse liiget. Nõukogu liikmed valitakse üldkoosoleku poolt kolmeks aastaks. Baltika praegune nõukogu on valitud 2009. aasta aktsionäride üldkoosoleku poolt ning see koosneb viiest liikmest.

Baltika nõukogu koosseisu kuuluvad nõukogu esimees Tiina Mõis ning liikmed Reet Saks, Allan Remmelkoor, Andres Erm ja Lauri Kustaa Äimä. Tiina Mõis on AS Genteel juhataja ja mitmete Eesti ettevõtete nõukogude liige. Reet Saks on Baltika pikaajalise partneri Advokaadibüroo Raidla Lejins & Norcous advokaat ning olnud ettevõtte nõukogus alates 1997. aastast. Allan Remmelkoor on AS-i Kristiine Kaubanduskeskus tegevdirektor ning täiendab nõukogu jaekaubandusalaste kogemustega. Andres Erm omab laialdasi kogemusi äritegevusest Ida-Euroopa arenevatel turgudel, mis on ka Baltika tegutsemispiirkonnaks. Lauri Kustaa Äimä on nõukogu uus liige; ta on Kaima Capital Oy tegevdirektor ning mitmete Balti riikide ettevõtete nõukogude liige. Härra Äimäl on ka pikaajaline kogemus Balti riikide ettevõtetesse investeerimise konsulteerimisel. Tiina Mõis omab nõukogu liikmetest ainsana läbi tema kontrolli all oleva äriühingu Baltika aktsiaid (977 837 eelisaktsiat ehk 4,32% Baltika aktsiakapitalist 2009. aasta lõpu seisuga).

Baltika nõukogu viiest liikmest neli on sõltumatud. Sõltuvaks liikmeks on Reet Saks, kes on Baltika nõukogu liige olnud rohkem kui kümme aastat.

Juhatus

Juhatus on juhtimisorgan, mis esindab ja juhib ettevõtte igapäevast tegevust kooskõlas seaduse ja põhikirja nõuetega. Juhatus on kohustatud tegutsema majanduslikult kõige otstarbekamal viisil. Juhatus liikmed valivad endi hulgast juhatuse esimehe, kes korraldab juhatuse tegevust. Iga juhatuse liige võib ettevõtet esindada kõigis õigustoimingustes.

Põhikirja järgselt võib Baltika juhatusel olla kolm kuni seitse liiget, kes valitakse nõukogu poolt kolmeks aastaks. Nõukogu pädevuses on ka juhatuse liikmete tagasikutsumine.

Baltika juhatus koosneb viiest liikmest: juhatuse esimees Meelis Milder ning juhatuse liikmed Ülle Järv, Maire Milder, Boriss Loifenfeld ja Andrew Paterson. Baltika nõukogu otsustas 14. septembril 2009. aastal peetud koosolekul pikendada juhatuse liikmete ametiaega järgmiseks kolmeaastaseks perioodiks.

Juhatuses Meelis Milder on Grupi tegevdirektor, Ülle Järv finantsdirektor, Maire Milder juhib jaekaubandusdivisjoni ning Boriss Loifenfeld hulgimüügi ja SRÜ turu projekte. Nendel juhatuse liikmetel on ettevõttes tööstaaži 10-25 aastat. Andrew Paterson vastutab Grupi hanke, varude ja tarneahela juhtimise eest. Ta konsulteeris Baltikat varude juhtimise alal aastatel 2003-2006, mil Baltikas toimus strateegiline pööre vertikaalselt integreeritud ärimudeliga rõivakaubandusettevõtteks ning liitus Baltikaga taas 2007. aasta lõpus.

Juhatuses liikmed on Baltika suurimad omanikud läbi *holding*firmas OÜ BMIG, millele kuulus 2009. aasta lõpu seisuga 20,98% Baltika aktsiakapitalist (24,81% noteeritud lihtaktsiastest). Juhatuses liikmed omavad ka personaalseid aktsiaosalusi ning 2009. aasta lõpu seisuga kuulus ettevõtte juhatuse liikmetele nii otse kui läbi nende kontrolli all olevate firmade kokku 26,74% Baltika aktsiastest (31,80% noteeritud lihtaktsiastest).

Juhatuses aktsiaosalus, 31.12.2009

	Lihtaktsiad (noteeritud)		Eelisaktsiad (noteerimata)		Kokku	
	Aktsiate arv	Osalus	Aktsiate arv	Osalus	Aktsiate arv	Osalus
OÜ BMIG	4 624 860	24,81%	125 173	3,13%	4 750 033	20,98%
Meelis Milder	726 336	3,90%			726 336	3,21%
Maire Milder	316 083	1,70%			316 083	1,40%
Boriss Loifenfeld	200 366	1,07%			200 366	0,88%
Ülle Järv	50 600	0,27%			50 600	0,22%
Andrew Paterson	11 000	0,06%			11 000	0,05%
Kokku OÜ BMIG ja juhatus	5 929 245	31,80%	125 173	3,13%	6 054 418	26,74%
Baltika aktsiakapital	18 644 850	100%	4 000 000	100%	22 644 850	100%

KONSOLIDEERITUD FINANTSSEISUNDI ARUANNE

	Lisa	31.12.2009	31.12.2008
VARAD			
Käibevara			
Raha ja pangakontod	4	6 024	8 671
Nõuded ostjatele ja muud nõuded	5	54 932	98 369
Varud	6	188 181	288 431
Käibevara kokku		249 137	395 471
Põhivara			
Edasilükkunud tulumaksu vara	7	16 488	5 547
Muud pikaajalised varad	8	7 728	6 103
Kinnisvarainvesteeringud	9	103 294	134 098
Materiaalne põhivara	10	263 165	180 580
Immateriaalne põhivara	11	62 133	59 604
Põhivara kokku		452 808	385 932
VARAD KOKKU		701 945	781 403
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL			
Lühiajalised kohustused			
Võlakohustused	13	122 942	103 967
Võlad hankijatele ja muud kohustused	14	159 375	207 946
Lühiajalised kohustused kokku		282 317	311 913
Pikaajalised kohustused			
Võlakohustused	13	232 942	168 388
Muud kohustused	14	114	0
Edasilükkunud tulumaksu kohustus	7	0	2 196
Pikaajalised kohustused kokku		233 056	170 584
KOHUSTUSED KOKKU		515 373	482 497
OMAKAPITAL			
Aktiivkapital nimiväärtuses	15	226 449	186 449
Ülekurss		1 049	0
Reservid	15	43 567	26 133
Eelmiste perioodide jaotamata kasum		81 487	108 722
Aruandeperioodi puhaskasum (kahjum)		-159 104	-18 947
Valuutakursi muutuste reserv		-9 410	-7 165
Emettevõtte aktsionäridele kuuluv omakapital		184 038	295 192
Vähemusosalus		2 534	3 714
OMAKAPITAL KOKKU	15	186 572	298 906
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU		701 945	781 403

Aastaaruande lisad lehekülgedel 32 kuni 73 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad.

Initialiseeritud ainult identifitseerimiseks	
Initialled for the purpose of identification only	
Iniitsiaalid/initials	<u>M. M</u>
Kuupäev/date	<u>26.03.10</u>
PricewaterhouseCoopers, Tallinn	

KONSOLIDEERITUD KOONDKASUMIARUANNE

	Lisa	2009	2008
Müügitulu	16,17	880 170	1 194 320
Müüdid kaupade kulu	18	-457 885	-560 486
Brutokasum		422 285	633 834
Turustuskulud	19	-500 684	-588 648
Üldhalduskulud	20	-44 467	-50 506
Muud äritulud	21	549	18 795
Muud äriikulud	21	-32 993	-19 139
Ärikasum (kahjum)		-155 310	-5 664
Muud finantstulud	22	66	414
Muud finantskulud	22	-17 697	-15 039
Kasum (kahjum) enne maksustamist		-172 941	-20 289
Tulumaks	23	12 660	-1 178
Aruandeaasta puhaskasum (kahjum)		-160 281	-21 467
Aruandeaasta puhaskahjumi jaotus:			
Emaettevõtja osalus puhaskasumis (kahjumis)		-159 104	-18 947
Vähemusosa osalus puhaskasumis (kahjumis)		-1 177	-2 520
Muu koondkasum			
Valuutakursi vahed välisettevõtete ümberarvestusel		-2 245	-15 645
Kinnisvarainvesteeringute ümberhindlus	9	17 434	0
Aruandeaasta koondkasum (kahjum)		-145 092	-37 112
Aruandeaasta koondkasumi (kahjumi) jaotus:			
Emaettevõtja osalus koondkasumis (kahjumis)		-143 918	-34 243
Vähemusosa osalus koondkasumis (kahjumis)		-1 174	-2 869
Tava puhaskasum (kahjum) aktsia kohta, EEK	24	-8,53	-1,02
Lahustatud puhaskasum (kahjum) aktsia kohta, EEK	24	-8,53	-1,02

Aastaaruande lisad lehekülgedel 32 kuni 73 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad.

KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE

	Lisa	2009	2008
Äritegevus			
Ärikasum (kahjum)		-155 310	-5 664
Korrigeerimised:			
Materiaalse ja immateriaalse põhivara kulum ning väärtuse langus	10,11	49 547	46 189
Kahjum (kasum) põhivara ja kinnisvarainvesteeringu müügist ja mahakandmisest		13 119	1 562
Kahjum (kasum) kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusest	9	4 789	-17 750
Muud mitterahalised kulud ¹		4 732	1 525
Muutused käibekapitalis:			
Nõuded ostjatele ja muud nõuded saldo muutus	5	36 727	21 778
Varude saldo muutus	6	100 250	-67 733
Võlgnevus hankijatele ja muud võlad saldo muutus	14	-50 420	82 013
Makstud intressid		-16 419	-11 715
Makstud tulumaks		-860	-6 215
Rahavoog äritegevusest kokku		-13 845	43 990
Investeeringud			
Põhivara soetamine, sh	10,11	-101 278	-148 517
kapitalirendi tingimustel	12	3 775	4 221
Põhivara müük	10	1 567	641
Osaluse soetamine tütarettevõttes	26	-2 380	-3 328
Saadud intressid		15	64
Rahavoog investeerimisest kokku		-98 301	-146 919
Finantseerimine			
Saadud laenud	13	131 715	119 379
Laenude tagasimaksed	13	-29 289	-25 283
Arvelduskrediidi saldo muutus	13	-26 179	22 663
Makstud kapitalirendi- ja järelmaksleid	12,14	-4 675	-3 281
Laekumine aktsiakapitali sissemaksetest	15	40 000	0
Eelisaktsiaemissiooni tehingukulud		-865	0
Makstud eelisaktsiate dividendid	15	-337	0
Võlakirjade lunastamine	13	0	-29 999
Saadud vahetusvõlakirjade emissioonist	25	126	0
Rahavoog finantseerimisest kokku		110 496	83 479
Valuutakursi muutuse mõju rahajäägile		-997	-3 373
Rahavoog kokku		-2 647	-22 823
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	4	8 671	31 494
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	4	6 024	8 671
Raha ja raha ekvivalentide muutus		-2 647	-22 823

¹Muud mitterahalised kulud koosnevad välismaistes tütarettevõtetes tekkinud välisvaluuta kursikasumitest (kahjumitest).

Aastaaruande lisad lehekülgedel 32 kuni 73 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad.

KONSOLIDEERITUD OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE

	Aktsia- kapital	Üle- kurss	Reserv- kapital	Jaota- mata kasum	Valuuta- kursi muutus- te reserv	Kokku ema- ettevõtja osalus	Vähe- mus- osalus	Kokku
Saldo 31.12.2007	186 449	0	26 133	108 722	8 131	329 435	9 911	339 346
Kokku aruandeperioodi koondkasum (-kahjum)	0	0	0	-18 947	-15 296	-34 243	-2 869	-37 112
Vähemusosa ost	0	0	0	0	0	0	-3 328	-3 328
Saldo 31.12.2008	186 449	0	26 133	89 775	-7 165	295 192	3 714	298 906
Saldo 31.12.2008	186 449	0	26 133	89 775	-7 165	295 192	3 714	298 906
Kokku aruandeperioodi koondkasum (-kahjum)	0	0	17 434	-159 104	-2 245	-143 915	-1 177	-145 092
Eelisaktsiate emiteerimise mõju (lisa 15)	0	0	0	-8 288	0	-8 288	0	-8 288
Omakapitaliga arveldatavad aktsiapõhised tehingud (lisa 25)	0	1 049	0	0	0	1 049	0	1 049
Aktsiakapitali suurendamine (lisa 15)	40 000	0	0	0	0	40 000	0	40 000
Vähemusosa ost	0	0	0	0	0	0	-3	-3
Saldo 31.12.2009	226 449	1 049	43 567	-77 617	-9 410	184 038	2 534	186 572

Lisainformatsioon aktsiakapitali ja omakapitali muutuste kohta on esitatud lisa 15.

Aastaruande lisad lehekülgedel 32 kuni 73 on raamatupidamise aastaruande lahutamatud osad.

Initialiseeritud ainult identifitseerimiseks	
Initialed for the purpose of identification only	
Intiaalid/initials	<u>M. M</u>
Kuupäev/date	<u>26.03.10</u>
PricewaterhouseCoopers, Tallinn	

RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDE LISAD

LISA 1 Üldine informatsioon ja kokkuvõte olulisematest arvestuspõhimõtetest

Üldine informatsioon

Baltika Grupp, mille emaettevõtte on AS Baltika, on rahvusvaheline rõivakaubanduskontsern, mis opereerib Montoni, Mosaici, Baltmani ja Ivo Nikkolo jaekette. Baltika kasutab vertikaalselt integreeritud ärimudelit, mis ühendab rõivakollektsioonide loomise, tootmise, hankeahela juhtimise, logistika ja jaekaubanduse. 2009. aasta lõpu seisuga oli Kontsernil 133 kauplust kuuel turul, mis paiknevad Baltikumis ning Kesk- ja Ida-Euroopas. Baltika turustab oma kollektsioone ka hulgimüügi vahendusel. Baltika Grupi töötajate arv 2009. aasta 31. detsembri seisuga oli 1697 (31. detsember 2008: 1988).

AS Baltika aktsiad on noteeritud Tallinna Börsil. AS Baltika enamusaktsionär on OÜ BMIG, mis on ettevõtte juhatuse liikmete kontrolli all (lisa 15).

AS Baltika (edaspidi: Emaettevõtte) (äriregistri number: 10144415, aadress: Veerenni 24, Tallinn, Eesti Vabariik) on registreeritud Eesti Vabariigis ja tegutseb Eestis, Lätis, Leedus, Venemaal, Ukrainas ja Poolas. 31. detsembril 2009. aastal lõppenud majandusaasta kohta koostatud konsolideeritud majandusaasta aruanne sisaldab Emaettevõtte ja selle tütarettevõtete (edaspidi: Kontsern) OÜ Baltman, SIA Baltika Latvija, UAB Baltika Lietuva, OOO Kompania „Baltman RUS“, Baltika Ukraina Ltd, Baltika Poland Sp.z.o.o., Baltika Retail Czech Republic s.r.o., OY Baltinia AB, Baltika Sweden AB, OÜ Baltika Tailor, AS Virulane ja OÜ Baltika TP konsolideeritud finantsnäitajaid.

AS Baltika juhatus kinnitas ja allkirjastas käesoleva konsolideeritud majandusaasta aruande 25. märtsil 2010. aastal. Vastavalt Eesti Vabariigi äriseadustikule kiidab majandusaasta aruande heaks Emaettevõtte nõukogu ja aktsionäride üldkoosolek.

Koostamise alused

Kontserni 2009. aasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne on koostatud vastavuses Rahvusvaheliste Finantsaruandluse Standarditega (IFRS) nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt. Aruanne on koostatud lähtudes soetusmaksumuse printsiibist, välja arvatud kinnisvarainvesteeringud, mis on ümber hinnatud ning kajastatud õiglases väärtuses, nagu on kirjeldatud arvestuspõhimõtetes. Peamised arvestuspõhimõtted, mida on kasutatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel, on kirjeldatud allpool. Kirjeldatud arvestuspõhimõtteid on järjepidevalt kasutatud kõikides aruandes esitatud arvestusperioodide puhul, välja arvatud juhtudel, kui on kirjeldatud teisiti. Lisainformatsioon on esitatud käesoleva lisa alalõigus „Võrreldavus“.

Kõik andmed konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes on esitatud tuhandetes Eesti kroonides, kui ei ole eraldi viidatud teisiti. Eesti kroon on seotud euroga kursiga 1 EUR=15,6466 EEK. Eurodes koostatud majandusaasta aruanne on kättesaadav ettevõtte kodulehel www.baltikagroup.com.

Võrreldavus

Finantsaruanded on koostatud lähtudes järjepidevuse ja võrreldavuse printsiibist, meetodikamuutuste sisu ja nende mõju on selgitatud vastavates lisades. Kui finantsaruannete kirjade esituslaadi või klassifitseerimise meetodit on muudetud, siis on vastavalt ümber klassifitseeritud ka eelmise perioodi võrreldavad näitajad.

Uued Rahvusvahelise Finantsaruandluse Standardid, avaldatud standardite muudatused ning Rahvusvahelise Finantsaruandluse Tõlgenduste Komitee (IFRIC) tõlgendused

a) Standardid, standardite muudatused ja tõlgendused, mis jõustusid 1. jaanuarist 2009

IFRIC 11 „IFRS 2 - Tehingud kontserni ja omaaktsiatega“. Antud tõlgendus sisaldab juhiseid, mis puudutavad järgmisi teemasid: ettevõtte annab oma töötajatele õiguse omakapitaliinstrumentide omandamiseks, mida võib või peab tagasi ostma kolmandalt osapoolelt täitmaks oma kohustusi töötajate ees; või ettevõtte või selle omanik annab ettevõtte töötajatele õiguse omandada ettevõtte omakapitaliinstrumente ja nende instrumentide pakkuja on ettevõtte omanik. Kontserni juhtkonna hinnangul tõlgenduse rakendamine ei mõjutanud oluliselt konsolideeritud finantsaruannet.

IFRS 8 „Tegevussegmendid“. IFRS 8 asendab standardi IAS 14 „Segmendiaruandlus“. Standard kehtib ettevõtetele, mille võla- või omakapitaliinstrumentid on avalikult kaubeldavad, või mis esitavad oma finantsaruandeid väärtapaberikomisjonile või muule reguleerivale asutusele ükskõik millisesse klassi kuuluvate väärtapaberite emiteerimiseks avalikul turul või on alustanud nende esitamist. Standard IFRS 8 nõuab ettevõttelt

finants- ja kirjeldava informatsiooni avalikustamist tegevussegmentide kohta, baseerudes ettevõttesiseses aruandluses kasutatud informatsioonile. Standardi rakendumine on võrreldes varasemaga kaasa toonud raporteeritavate segmentide ümbergrupeerimise. Varasemate regioonipõhiste segmentide (Balti, Ida-Euroopa, Kesk-Euroopa regioon ja muud regioonid) asemel on eristatud järgmised raporteeritavad segmentid: jaekaubandus Balti regioonis, jaekaubandus Ida-Euroopa regioonis, jaekaubandus Kesk-Euroopa regioonis, hulgikaubandus ja kinnisvarahaldus. Raporteeritavate segmentide ümbergrupeerimine ei põhjutanud firmaväärtuse ümberjagamist.

IAS 23 „Laenukasutuse kulutused“, muudetud märtsis 2007. Peamise muudatusena standardis elimineeriti valikuvõimalus kajastada koheselt kuluna laenukasutuse kulutused, mis on seotud varadega, mille kasutus- või müügiivalmidusse viimine vältab pikema perioodi. Ettevõtte peavad seega sellised laenukulutused kapitaliseerima vara soetusmaksumuse osana. Muudetud standard kehtib edasiulatuvalt selliste varadega seotud laenukasutuse kulutustele, mille kapitaliseerimise alguskuupäev on 1. jaanuaril 2009 või hiljem. Kontserni arvestuspõhimõtte enne standardi muudatust oli laenukulutuste kapitaliseerimine ja seega muudatus ei mõjutanud Kontserni finantsaruannet.

IAS 1 „Finantsaruannete esitamine“, muudetud septembris 2007. IAS 1 peamiseks muudatuseks on kasumiaruande asendamine koondkasumiaruandega, mis sisaldab ka omanikega mitteseotud, omakapitalis kajastatavaid muudatusi, näiteks müügiotel finantsvarade ümberhindlusreservi muutusi. Alternatiivina on lubatud esitada kaks aruannet: eraldi kasumiaruanne ning koondkasumiaruanne. Kontsern on valinud esitamiseks koondkasumiaruande ühe aruandena. Muudetud IAS nõuab finantsseisundi aruande (bilansi) avalikustamist ka võrreldava perioodi algsaldode kohta, juhul, kui võrdlusandmeid on korrigeeritud ümberklassifitseerimiste, arvestuspõhimõtete muutuste või vigade korrigeerimiste tõttu. Kontserni hinnangul mõjutas muudetud standard IAS 1 kontserni põhjaruannete esitusviisi, kuid ei mõjutanud tehingute ja saldode kajastamist ega arvestuspõhimõtteid.

„Muudatused IFRS-ides“, välja antud mais 2008. Muudatused sisaldavad nii sisulisi muudatusi, selgitusi kui ka terminoloogiat muudatusi mitmetes standardites. Sisulised muudatused hõlmavad järgmisi valdkondi: müügiotel varaks klassifitseerimine IFRS 5 järgi, kui kontroll tütaretevõtte üle kaob (rakendub 1. jaanuaril 2009 või hiljem algavatele aruandeperioodidele); kaupleemismärgil hoitavate finantsinstrumentide esitamise võimalus pikaajalise varana vastavalt IAS 1-le; vastavalt IAS 16-le kajastatud, varem väljarenditud varade müügi kajastamine ning kaasnevate rahavoogude klassifitseerimine vastavalt IAS 7-le rahavoogudena äritegevusest; IAS 19-s kärpe definitsiooni täpsustamine; valitsusepoolse sihtfinantseerimisena turutingimustest madalama intressiga saadud laenu kajastamine vastavalt IAS 20-le; IAS 23 laenukulutuste definitsiooni vastavusse viimine sisemise intressimäära meetodi definitsiooniga; müügiotel tütaretevõtete kajastamise selgitamine IAS 27 ja IFRS 5 järgi; IAS 28-s ja IAS 31-s sidusettevõtete ja ühisettevõtete kohta avalikustatava informatsiooni nõuete vähendamine; IAS 36-s avalikustatava informatsiooni nõuete täiendamine; reklaamkulutuste kajastamise täpsustamine IAS 38-s; õiglase väärtuses läbi kasumiaruande kategooria definitsiooni muutmine selle vastavusse viimiseks riskimaandamisarvestusega IAS 39-s; kinnisvarainvesteeringute kajastamine ehitusperioodil vastavalt IAS 40-le; ning piirangute vähendamine bioloogiliste varade õiglase väärtuse mõõtmisel vastavalt IAS 41-le. Täiendavad muudatused standardites IAS 8, 10, 18, 20, 29, 34, 40, 41 ja IFRS 7 sisaldavad terminoloogilisi ja redigeerimismuutusi, millel ei ole mõju (või mõju on minimaalne) raamatupidamisarvestusele. Kontsern rakendas IAS 40 muudatuse ennetähtaegselt 2008. aasta finantsaruandes. Kontserni hinnangul ei mõjutanud ülejäänud muudatused oluliselt finantsaruannet.

„Finantsinstrumentide kohta avalikustatava informatsiooni täiendamine“ – IFRS 7 muudatus. Muudatus nõuab täiendava informatsiooni avalikustamist õiglase väärtuse mõõtmise ja likviidsusriski kohta. Ettevõtte peab avalikustama finantsinstrumentide analüüsi, kasutades kolmeastmelist õiglase väärtuse mõõtmise hierarhiat. Muudatus (a) selgitab, et kohustuste likviidsusanalüüs lepinguliste tähtaegade lõikes peab sisaldama välja antud finantsgarantiisid garantiid maksimumsummas ja varaseimas perioodis, mil garantiid võidakse sisse nõuda; ja (b) nõuab finantsderivatiivide järelejäänud lepinguliste tähtaegade avalikustamist, kui lepinguliste tähtaegade informatsioon on oluline rahavoogude ajastuse mõistmiseks. Ettevõtte peab lisaks avalikustama likviidsusriski maandamiseks hoitavate finantsvarade analüüsi lepinguliste tähtaegade lõikes, kui see informatsioon on aastaaruande kasutajatele vajalik mõistmaks likviidsusriski olemust ja ulatust. Käesolevas finantsaruandes on avalikustatud informatsioon vastavalt täiendatud nõuetele.

2009. aastal jõustunud standardid, standardite muudatused ja tõlgendused, mis ei oma mõju Kontserni konsolideeritud majandusaasta aruandele.

IFRIC 14, IAS 19 „Kindlaksmääratud hüvitistega vara limiit, minimaalse rahastamise nõuded ja nende koostoime“. Tõlgendus sisaldab üldiseid juhiseid selle kohta, millal võib IAS 19 järgi tehtavas vara maksimumväärtuse testis tagasimakseid või tulevaste sissemaksete vähendusi lugeda olemasolevateks. Kontserni

hinnangul tõlgendus ei mõjutanud konsolideeritud finantsaruannet, sest Kontsernil puuduvad vastavasisulised varad.

IAS 32 ja IAS 1 muudatus „Müüdavad finantsinstrumendid ja likvideerimisel tekkivad kohustused“. Muudatus nõuab mõningate finantskohustuse definitsioonile vastavate finantsinstrumentide klassifitseerimist omakapitaliinstrumentidena. Kontserni hinnangul muudetud standardi rakendamine ei mõjutanud konsolideeritud finantsaruannet.

Omandi üleandmise tingimused ja tühistamine – IFRS 2 „Aktsiapõhine makse“ muudatus. Muudatus selgitab, et omandi üleandmise tingimusteks on ainult teenuste ja tulemuslikkuse tingimused. Muud aktsiapõhiste maksete tingimused ei ole omandi üleandmise tingimused. Muudatus selgitab, et kõiki tühistamisi, nii Kontserni enda kui teiste osapoolte poolt, tuleb kajastada sarnaselt. Kontserni hinnangul muudetud standardi rakendamine ei mõjutanud konsolideeritud finantsaruannet.

IFRIC 13 „Kliendilojaalsusprogrammid“. Tõlgendus IFRIC 13 selgitab, et kui kaupade või teenuste müügiga kaasneb kliendi lojaalsusprogramm (näiteks boonuspunktid või tasuta tooted), on tegemist mitme elemendiga tehinguga ja kliendilt saadav tasu tuleb jagada tehingu komponentide vahel vastavalt nende õiglasele väärtusele. Kontsernis on kasutusel teatud kliendilojaalsusprogrammid. Kuna olemasolevate programmide tingimused on käesolevas tõlgenduses sätestatud erineva sisuga, siis Kontserni hinnangul muudatus ei mõjutanud konsolideeritud finantsaruannet.

Tütar-, ühis- või sidusettevõttesse tehtud investeeringu soetusmaksumus – IFRS 1 ja IAS 27 muudatus. Muudatus lubab IFRS esmarakendajatel emettevõtte konsolideerimata aruandes investeeringute tütar-, ühis- ja sidusettevõttesse kajastamisel tuletatud soetusmaksumuseks lugeda kas nende õiglase väärtuse või eelmise raamatupidamistava alusel kajastatud bilansilise maksumuse. Muudatus nõuab ka, et enne omandamist tekkinud netovara jagamine investorile tuleb kajastada kasumiaruandes, mitte investeeringu soetusmaksumuse korrigeerimisena. Muudatused ei mõjutanud Kontserni finantsaruannet.

b) Välja antud, kuid jõustumata tõlgendused

Avaldatud standardid ja tõlgendused, mis jõustuvad 1. jaanuaril 2010 ja hiljem algavatele aruandeperioodidele ja mida Kontsern ei ole rakendanud ennetähtaegselt.

Standardid ning avaldatud standarditesse tehtud muudatused ja tõlgendused, mis ei ole veel jõustunud ja mida Kontsern ei ole rakendanud ennetähtaegselt

Standardi IAS 27 „Konsolideeritud ja konsolideerimata finantsaruanded“ muudatused (rakendub 1. juulil 2009 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). Muudetud standard nõuab ettevõttelt koondkasumi jagamist emettevõtte omanike ja vähemusosaluse vahel, isegi siis kui selle tulemuseks on vähemusosa negatiivne saldo (praegune standard nõuab enamikel juhtudel omakapitali ületava kahjumi allokeerimist emettevõtte omanikele). Muudetud standard täpsustab, et tehingud, mille tulemusena emettevõtte osalus tütaretevõttes muutub, kuid kontroll säilib, tuleb kajastada otse omakapitalis. Lisaks täpsustab standard, kuidas mõõta kasumit või kahjumit juhul kui tütaretevõtte üle kontroll lõppeb. Kontrolli lõppemisel tuleb endises tüharetevõttes järelejääv osalus kajastada tema õiglases väärtuses. Kontsern hindab muudetud standardi mõju konsolideeritud finantsaruandele.

Standardi IFRS 3 „Äriühendused“ muudatused (rakendub äriühendustele omandamiskuupäevaga esimesel aruandeaastal, mis algab 1. juulil 2009 või hiljem). Muudatused IFRS 3-s hõlmavad: valikuvõimalust kajastada vähemusosalused kas õiglases väärtuses või proportsionaalselt nende osalusele netovara õiglases väärtuses; omandatud ettevõttes varem omandatud aktsiate/osade ümberhindlust õiglasesse väärtusesse, kusjuures tekkinud vahe kajastatakse kasumiaruandes; ja täiendavaid juhiseid ostumeetodi rakendamise kohta, kaasa arvatud tehingukulude kajastamist kuluna perioodil, mil need tekkisid, firmaväärtuse mõõtmist osaluse suurendamisel, ja kajastamise reegleid, kui lisatingimustest sõltuva tasu maksmise kohustuse õiglane väärtus muutub seoses hinnangu muutusega pärast äriühenduse toimumist. Kontsern hindab muudetud standardi mõju konsolideeritud finantsaruandele.

IFRS 5 „Müügiks hoitavad põhivarad ja lõpetatud tegevusvaldkonnad“ muudatus (ja kaasnevad muudatused IFRS 1-s (rakendub 1. juulil 2009 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). See IFRS 5 muudatus on tehtud IASB iga-aastase muudatuste projektiga, mis anti välja mais 2008. a Muudatus selgitab, et juhul, kui ettevõtte on seotud müügiplaaniga, mille tulemusena kontroll tüharetevõtte üle kaob, siis tuleb tüharetevõtte varad ja kohustused klassifitseerida müügiks hoitavate varade ja kohustustena. Muudetud juhendit tuleb rakendada edasiulatuvalt kuupäevast, mil ettevõtte esmakordselt rakendas standardi IFRS 5. Kontsern hindab muudatuse mõju konsolideeritud finantsaruandele.

Standardi IAS 24 „Seotud osapooli käsitleva teabe avalikustamine“ muudatus, välja antud novembris 2009 (rakendub 1. jaanuaril 2011 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; ei ole veel vastu võetud Euroopa Liidu poolt). Muudetud standard vähendab avalikustamise nõudeid riigiettevõtetele ja selgitab seotud osapooli mõistet. Antud standard ei oma mõju Kontserni konsolideeritud finantsaruandele.

IFRS 9, „Finantsinstrumendid“ osa 1: klassifitseerimine ja mõõtmine, välja antud novembris 2009 (rakendub 1. jaanuaril 2013 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; ei ole veel vastu võetud Euroopa Liidu poolt). IFRS 9 asendab IAS 39 need osad, mis käsitlevad finantsvarade klassifitseerimist ja mõõtmist. Peamised reeglid on järgmised: Finantsvarad tuleb klassifitseerida ühte kahest mõõtmiskategooriast – varad, mida kajastatakse õiglases väärtuses, ja varad, mida kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses. Otsus tehakse vara esmasel arvelevõtmisel. Klassifitseerimine sõltub ettevõtte ärimudelilist finantsinstrumentide haldamisel ning instrumendi lepinguliste rahavoogude omadustest. Instrumenti kajastatakse pärast arvelevõtmist korrigeeritud soetusmaksumuses ainult juhul, kui on tegemist võlainstrumentiga ja (i) ettevõtte ärimudeli eesmärk on hoida vara, et saada temast tulevaid lepingulisi rahavoogusid ning (ii) vara lepingulised rahavood sisaldavad ainult põhiosa- ja intressimakseid, st tal on „laenu baasomadused“. Kõik muud võlainstrumendid kajastatakse õiglases väärtuses muutustega läbi kasumiaruande. Kõik omakapitaliinstrumendid tuleb pärast arvelevõtmist kajastada õiglases väärtuses. Omakapitaliinstrumendid, mida hoitakse kauplemiseesmärgil, kajastatakse õiglases väärtuses muutustega läbi kasumiaruande. Kõikide muude omakapitaliinstrumentide puhul võib arvelevõtmise hetkel teha mittetühistatava valiku kajastada realiseerimata ja realiseeritud kasumid ja kahjumid õiglase väärtuse muutustest kasumiaruande asemel läbi muu koondkasumiaruande. Õiglase väärtuse muutusi ei hakata ümber klassifitseerima läbi kasumiaruande. Selle valiku võib teha instrumendipõhiselt. Dividendid kajastatakse läbi kasumiaruande, tingimusel et nad kujutavad endast investeringult saadavat tulu. Kontsern hindab standardi põhimõtteid, mõjusid kontsernile ja kontserni poolt selle rakendamise ajastust.

IFRIC 19, „Finantskohustuste lunastamine omakapitaliinstrumentidega“ (rakendub 1. juulil 2010 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; ei ole veel vastu võetud Euroopa Liidu poolt). See tõlgendus selgitab, kuidas kajastada tehingut, kui ettevõtte muudab oma võlakohustuse tingimusi, mille tulemusena kohustus lunastatakse ettevõtte poolt enda omakapitaliinstrumentide väljastamise teel kreditorile. Omakapitaliinstrumentide õiglase väärtuse ja laenukohustuse bilansilise väärtuse vahe kajastatakse tulu või kuluna kasumiaruandes. Kontsern hindab tõlgenduse mõju finantsaruandele.

Standardid ning avaldatud standarditesse tehtud muudatused ja tõlgendused, mis ei ole veel jõustunud ja mis ei oma mõju Kontserni konsolideeritud aruannetele

Tõlgendus IFRIC 12 „Teenuste kontsessioonikokkulepped“ (Euroopa Liidu poolt vastuvõetuna rakendub IFRIC 12 30. märtsil 2009 või hiljem algavatele aruandeperioodidele, varasem rakendamine lubatud). Antud tõlgendus sisaldab juhiseid olemasolevate standardite rakendamiseks ettevõtete poolt, kes on avaliku ja erasektori vaheliste teenuste kontsessioonide osapoolteks. Tõlgendus IFRIC 12 puudutab kokkuleppeid, mille puhul tellija kontrollib, milliseid teenuseid pakub infrastruktuuri kasutav operaator, kellele ta pakub teenuseid ja millise hinnaga. Kontserni hinnangul tõlgenduse rakendamine ei mõjuta konsolideeritud finantsaruannet, sest ükski Kontserni ettevõtetest ei osuta teenuseid avalikule sektorile.

„Varjatud tuletisinstrumendid“ – IFRIC 9 ja IAS 39 muudatused, välja antud märtsis 2009 (kehtib 30. juunil 2009 või hiljem lõppevatele aruandeperioodidele; EL poolt vastu võetuna rakenduvad IFRIC 19 ja IAS 39 muudatused pärast 31. detsembrit 2009 algavatele aruandeperioodidele, varasem rakendamine lubatud). Muudatus selgitab, et finantsvara väljaklassifitseerimisel kategooriast 'õiglases väärtuses läbi kasumiaruande' tuleb hinnata varjatud tuletisinstrumente ning vajadusel neid eraldi kajastada. Muudatus ei mõjuta Kontserni finantsaruannet.

IFRIC 15 „Kinnisvara ehituslepingud“ (rakendub 1. jaanuaril 2009 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; EL poolt vastuvõetuna rakendub IFRIC 15 pärast 31. detsembrit 2009 algavatele aruandeperioodidele, varasem rakendamine lubatud). Tõlgendus kohaldub müügitulude ja seotud kulude arvestusele ettevõtetes, kes ehitavad kinnisvaraobjekte ise või allhankijate kaudu, ning annab juhiseid, kuidas määrata, kas ehituslepingule rakenduvad IAS 11 või IAS 18 nõuded. Tõlgenduses on toodud ka kriteeriumid otsustamiseks, millal ettevõtte peavad kajastama selliste tehingutega seotud müügitulu. IFRIC 15 ei mõjuta Kontserni finantsaruannet, kuna Kontserni ehitustegevus on seotud kinnisvaraga, mida arendatakse Kontserni kinnisvarainvesteeringuks, mitte eesmärgiga seda kinnisvara müüa.

IFRIC 16 „Välismaise üksuse netoinvesteeringu riskimaandamine“ (rakendub 1. oktoobril 2008 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; Euroopa Liidu poolt vastuvõetuna rakendub IFRIC 16 pärast 30. juunit 2009 algavatele aruandeperioodidele, varasem rakendamine lubatud). Tõlgendus selgitab, millistele valuutariskidele

saab rakendada riskimaandamisarvestust ja sätestab, et aruande ümberarvestus arvestusvaluutast esitusvaluutasse ei tekita sellist riski, millele riskimaandamisarvestust võib rakendada. Tõlgenduse järgi võib riskimaandamisinstrument olla ükskõik millises Grupi ettevõttes, v.a selles välismaises äriüksuses, mille riske maandatakse. Tõlgendus selgitab, kuidas reservina kajastatud valuutakursivahed ümberarvestusest kajastatakse kulu või tuluna kasumiaruandes, kui välismaine äriüksus, mille riske maandati, müüakse. Aruandvad ettevõtted peavad rakendama IAS 39 nõudeid riskimaandamisarvestuse lõpetamisel edasiulatuvalt, kui riskimaandamisinstrumentid ei vasta IFRIC 16-s toodud riskimaandamisarvestuse põhimõtetele. Tõlgendus IFRIC 16 ei mõjuta finantsaruannet, kuna Kontsern ei rakenda riskimaandamisinstrumentide arvestust.

IFRIC 17 „Mitterahaliste varade üleandmine omanikele“ rakendub 1. juulil 2009 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; Euroopa Liidu poolt vastuvõetuna rakendub IFRIC 17 pärast 31. oktoobrit 2009 algavatele aruandeperioodidele, varasem rakendamine lubatud). Tõlgendus selgitab, millal ja kuidas tuleb kajastada omanikele mitterahaliste varade üleandmine dividendidena. Ettevõtte peab mitterahaliste varade dividendidena üleandmise kohustuse kajastama üleantavate varade õiglases väärtuses. Varade üleandmisel tekkinud kasum või kahjum tuleb kajastada kasumiaruandes dividendikohustuse tasaarveldamisel. IFRIC 17 ei mõjuta finantsaruannet, kuna Kontsern ei anna omanikele mitterahalisi varasid.

IFRIC 18 „Klientide poolt üleantavad varad“ (rakendub edasiulatuvalt klientide poolt varade üleandmisele, mis toimuvad 1. juulil 2009 või hiljem, varasem rakendamine lubatud; Euroopa Liidu poolt vastuvõetuna rakendub IFRIC 18 pärast 31. oktoobrit 2009 algavatele aruandeaastatele, varasem rakendamine lubatud). Tõlgendus selgitab klientide poolt üleantud varade kajastamist: asjaolusid, mille esinemisel on täidetud vastavus vara definitsioonile; vara arvele võtmist ning selle soetusmaksumuse mõtmist; eraldi identifitseeritavate teenuste tuvastamist (üks või rohkem teenuseid üleantud vara eest); tulu kajastamist ning klientidelt saadud raha kajastamist. IFRIC 18 ei mõjuta Kontserni finantsaruandeid.

Riskimaandamisnõuetele vastavad instrumendid – muudatus standardisse IAS 39 „Finantsinstrumendid: Kajastamine ja mõõtmine“ (rakendub tagasiulatuva mõjuga 1. juulil 2009 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). Muudatus selgitab, kuidas teatud situatsioonides rakendada reegleid otsustamiseks, kas maandatud risk või osa rahavoogudest vastab riskimaandamisnõuetele. Muudatus ei mõjuta Kontserni finantsaruandeid, kuna Kontsern ei rakenda riskimaandamisinstrumentide arvestust.

„Märkimisõiguste emissioonide klassifitseerimine“ – IAS 32 muudatus, välja antud oktoobris 2009 (rakendub 1. veebruaril 2010 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). Muudatuse tulemusena ei klassifitseerita enam tuletisinstrumentideks emiteeritud aktsiate märkimisõigusi, mille eest saadakse tasu välisvaluutas. Kontserni hinnangul muudatus ei mõjuta oluliselt finantsaruannet.

IFRS 1 „Rahvusvaheliste Finantsaruandluse Standardite esmarakendamine“ (rakendub IFRS esmarakendamise aruannetele, mis koostatakse 1. juulil 2009 või hiljem algava perioodi kohta; Euroopa Liidu poolt vastuvõetuna rakendub muudetud IFRS 1 pärast 31. detsembrit 2009 algavatele aruandeaastatele, varasem rakendamine lubatud). Muudetud IFRS 1 sisu vastab eelmisele versioonile, kuid selle struktuuri on muudetud eesmärgiga muuta standard arusaadavamaks lugejale ning paremini kohanduvaks tulevikus tehtavatele muudatustele. Kontserni hinnangul ei mõjuta muudetud standard finantsaruandeid.

„Rahas arveldatavad kontserni aktsiapõhised tehingud“ – IFRS 2 muudatused (rakendub 1. jaanuaril 2010 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; ei ole veel vastu võetud Euroopa Liidu poolt). Muudatused annavad selged alused aktsiapõhise makse klassifitseerimiseks nii konsolideeritud kui ka konsolideerimata finantsaruandes. Muudatustega toodi standardisse IFRIC 8 ja IFRIC 11 juhised, tõlgendused tühistati. Muudatused täiendavad IFRIC 11 juhiseid, käsitlemaks plaane, mida tõlgendus eelnevalt ei sisaldanud. Lisaks on muudatustega selgitatud standardi lisas olevaid termineid. Kontserni hinnangul muudatused ei mõjuta oluliselt finantsaruannet.

„Täiendavad erandid esmarakendajatele“ – IFRS 1 muudatused (rakendub 1. jaanuaril 2010 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; ei ole veel vastu võetud Euroopa Liidu poolt). Muudatused annavad täiendava erandi nafta ja gaasivarade mõtmisel ning vabastavad olemasolevate rendilepingute puhul nende klassifitseerimise ümberhindamisest vastavuses IFRIC 4-ga „Kindlakstegemine, kas kokkulepe hõlmab renti“ juhul, kui kohaliku raamatupidamistava nõuete järgmisel jõuti sama tulemuseni. Muudatused ei mõjuta Kontserni finantsaruandeid.

„Minimaalse rahastamisnõude ettemaksed“ – IFRIC 14 muudatus (rakendub 1. jaanuaril 2011 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; ei ole veel vastu võetud Euroopa Liidu poolt). Sellel muudatusel on väike mõju, kuna ta rakendub ettevõtetele, kes peavad tegema minimaalse rahastamise sissemakseid kindlaksmääratud

hüvitistega pensioniplaani. Ta eemaldab tahtmatu IFRIC 14 tagajärje vabatahtlikele pensioni ettemaksetele minimaalse rahastamise nõude puhul. Kontsern hindab muudetud tõlgenduse mõju finantsaruandele.

„Muudatused IFRS-des“, välja antud aprillis 2009 (IFRS 2, IAS 38, IFRIC 9 ja IFRIC 16 muudatused rakenduvad 1. juulil 2009 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; IFRS 5, IFRS 8, IAS 1, IAS 7, IAS 17, IAS 36 ja IAS 39 muudatused rakenduvad 1. jaanuaril 2010 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; muudatused ei ole veel vastu võetud Euroopa Liidu poolt). Muudatused hõlmavad sisulisi muudatusi ja selgitusi järgmistes standardites ja tõlgendustes: selgitus, et IFRS 2 ei rakendu äriüksuse üleandmisele ühise kontrolli all toimunud tehingutes ning ühissettevõtete moodustamisel; IFRS 5 ja teiste standardite poolt sätestatud avalikustamisnõuete täpsustamine müügiotel põhivarade (või müügigruppide) osas; nõue, et segmendi koguarvade ja -kohustuste kohta avalikustatakse näitajad ainult juhul, kui neid regulaarselt edastatakse kõrgeimale (äri)tegevust puudutavate otsuste langetajale; IAS 1 muutmine, lubamaks klassifitseerida pikaajalisena teatud kohustusi, mida tasutakse ettevõtte enda omakapitaliinstrumentidega; IAS 7 muutmine nii, et investeerimistegevuseks võib klassifitseerida ainult selliseid kulutusi, mis kapitaliseeritakse varana; IAS 17-s teatud pikaajaliste maarendilepingute kapitalirendina klassifitseerida lubamine ka juhul, kui rendilepingu lõppedes omandiõigus ei lähe üle; täiendavad juhised IAS 18-s määramaks, kas ettevõtte tegutseb teenuse peamise osutajana või agendina; selgitus IAS 36-s, et raha genereeriv üksus ei ole suurem kui ärisegment enne summeerimist; IAS 38 täiendamine äriühenduse käigus soetatud immateriaalsete varade õiglase väärtuse mõõtmise kohta; IAS 39 muutmine (i) lisamaks standardi rakendusalaselle optioonilepingud, mille tulemuseks võib olla äriühendus, (ii) selgitamaks perioodi, mil rahavoogude riskimaandamisinstrumentide kasumeid ja kahjumeid reklassifitseeritakse omakapitalist kasumiaruandesse ja (iii) määramaks, et varasema tagastamise optioon on põhilepinguga tihedalt seotud, kui selle optiooni realiseerimisel hüvitab laenusaaaja laenuandja majandusliku kahju; IFRIC 9 muudatus, selgitamaks, et tõlgenduse rakendusalaselle ei kuulu ühise kontrolli all toimunud äriühendustes või ühissettevõtte moodustamisel omandatud lepingutes sisalduvad varjatud derivatiivid; IFRIC 16-st piirangu kaotamine selle kohta, et riskimaandamisinstrument ei tohi olla selles välismaises äriüksuses, mille riske maandatakse. Kontserni hinnangul ei mõjuta muudatused oluliselt Kontserni finantsaruandeid.

„Piiratud vabastus esmarakendajatele IFRS 7 võrdlusandmete avalikustamisel“ – IFRS 1 muudatus (rakendub 1. juulil 2010 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; ei ole veel vastu võetud Euroopa Liidu poolt). Märtsis 2009 muudetud IFRS 7 „Finantsinstrumendid: avalikustatav informatsioon“ poolt nõutud täiendava avalikustatava info osas said IFRS aruannete koostajad vabastuse võrdlusandmete kohta info esitamisest. See IFRS 1 muudatus pakub esmarakendajatele samad üleminekureeglid, mis on toodud IFRS 7-s. Muudatus ei mõjuta Kontserni finantsaruandeid.

Konsolideerimis põhimõtted, äriühenduste ja tütarettevõtete kajastamine

Ettevõtet loetakse tütarettevõtteks juhul, kui Kontsern omab ettevõttes üle 50% ettevõtte hääleõiguslikest aktsiatest või osadest või on võimeline kontrollima selle tegevust ja finantspoliitikat kasusaamise eesmärgil. Kõik tütarettevõtted on Kontserni aastaaruandes konsolideeritud. Sidusettevõtteks loetakse ettevõtet, mille hääleõiguslikest aktsiatest või osadest 20% kuni 50% kuulub Kontsernile ja mille tegevuse üle Kontsern omab valitsevat mõju. Bilansipäeval ei olnud Kontsernil sidusettevõtteid.

Tütarettevõtte on Kontserni raamatupidamise aastaaruandes konsolideeritud alates kontrolli tekkimisest kuni selle lõppemiseni. Tütarettevõtte soetamist kajastatakse ostumeetodil. Soetusmaksumuseks loetakse omandamise makstava tasu (s.o omandamise eesmärgil üleantava vara, võetud kohustuse ja omandaja poolt emiteeritud omakapitaliinstrumentide) õiglast väärtust ning omandamisega otseselt seotud väljaminekuid. Omandamise kuupäevaks loetakse päeva, millal sisuline kontroll omandatava ettevõtte üle läheb üle omandajale ning iga järjestikkuse soetuse kuupäeva, kui äriühendus tekib järjestikuste aktsiasoetuste kaudu. Vastavalt ostumeetodile võetakse soetatud ja eraldi identifitseeritavad omandatud tütarettevõtte varad ja kohustused ning tingimuslikud kohustused arvele nende õiglases väärtuses omandamise kuupäeval.

Konsolideeritud finantsaruandes on rida-realt konsolideeritud kõigi Emaettevõtte kontrolli all olevate tütarettevõtete (v.a edasimüügi eesmärgil omandatud tütarettevõtted) finantsnäitajad. Kontserni kuuluvate ettevõtete omavaheliste tehingute tulemusena tekkinud saldod, tehingud ning realiseerumata kasumid ja kahjumid on konsolideeritud aastaaruandes elimineeritud, samuti on elimineeritud realiseerumata kahjumid, välja arvatud kui kahjumit ei saa katta. Kõikide Kontserni kuuluvate ettevõtete arvestuspõhimõtted on kooskõlas Kontserni arvestuspõhimõtetega. Vajadusel on tütarettevõtete arvestuspõhimõtteid muudetud kindlustamiseks vastavust Kontserni arvestuspõhimõtetele.

Emaettevõtte konsolideerimata põhiaruannetes kajastatakse investeeringuid tütarettevõttesse soetusmaksumuses (millest on vajadusel maha arvatud väärtuse langusest tulenevad allahindlused).

Vähemusosa

Vähemusosana näidatakse konsolideeritud kasumiaruandes Kontsernile otseselt või kaudselt mittekuuluvat osa tütarettevõtete puhaskasumist (kahjumist). Vähemusosana konsolideeritud bilansis näidatakse omakapitali koosseisus eraldi real Kontserni tütarettevõtete kontserniväliste aktsionäride või osanike osa tütarettevõtte omakapitalist.

Tehingud vähemusosaga

Tehinguid vähemusosa omavate aktsionäridega käsitletakse sarnaselt tehingutele kolmandate osapooltega. Vähemusosa võõrandamisel tekkinud kasumid ja kahjumid kajastatakse Kontserni kasumiaruandes. Vähemusosa soetamisel kajastatakse ostuhinna ja soetatud osalusele vastavate netovarade bilansilise väärtuse erinevus firmaväärtusena.

Välisvaluuta*Arvestus- ja esitlusvaluuta*

Kontserni kuuluvate ettevõtete finantsaruanded on koostatud selles valuutas, mis on iga üksiku ettevõtte äritegevuse põhilise majanduskeskkonna valuuta (arvestusvaluuta), milleks on kohalik valuuta. Emaettevõtte ja Eestis registreeritud tütarettevõtete arvestusvaluuta on Eesti kroon. Konsolideeritud aruanded on koostatud Eesti kroonides, mis on emaettevõtte arvestusvaluuta ja Kontserni aruandluse esitlusvaluuta.

Välismaiste majandusüksuste finantsaruanded

Kontserni välismaiste tütarettevõtete finantsnäitajate konverteerimine esitlusvaluutasse toimub alljärgnevalt:

- varad ja kohustused hinnatakse ümber Eesti kroonidesse bilansipäeva kursiga;
- tulude ja kulude konverteerimisel kasutatakse aruandeperioodi (kuu) keskmist välisvaluuta kurssi (v.a juhul, kui antud keskmist ei saa lugeda tehingupäeval valitsevate määrade kumulatiivse mõju mõistlikuks ümardamiseks, millisel juhul tulud ja kulud konverteeritakse tehingu toimumise kuupäeval);
- konverteerimisel tekkinud kursivahed kajastatakse omakapitalis eraldi real.

Välismaise majandusüksuse soetamisel tekkinud firmaväärtust ja õiglaste väärtuste muutusi käsitletakse välismaise majandusüksuse varade ning kohustustena ning need konverteeritakse bilansipäeva kursiga.

Välismaise tütarettevõtte osalisel või täielikul realiseerimisel kas võõrandamise, likvideerimise, aktsiakapitali tagastamise või hülgamise tulemusena kajastatakse omakapitalis kajastatud realiseerimata kursivahed kasumiaruandes.

Välisvaluuta arveldused

Kõik aruandeperioodi välisvaluutapõhised tehingud on aruannetes kajastatud arvestusvaluutades vastavalt tehingu sooritamise päeval kehtinud keskpanga kursile. Välisvaluutas fikseeritud monetaarsed varad ja kohustused on ümber hinnatud vastavalt bilansipäeval kehtinud keskpanga ametlikule valuutakursile. Välisvaluutatehingutest saadud kasumid ja kahjumid, k.a monetaarsete varade ja kohustuste tasumisel ja ümberhindlusel tekkinud valuutakursi erinevused, kajastatakse kasumiaruandes perioodi tulu ja kuluna.

Realiseerunud ja realiseerumata kasumid ja kahjumid, mis tekivad välisvaluutapõhiste põhitegevuse nõuete ja kohustuste tasumisel ja ümberhindlusel, kajastatakse netomeetodil muude äritulude või kuludena (lisa 21). Realiseerumata kasumid ja kahjumid, mis tulenevad rahast, raha ekvivalentide ja laenude ümberhindamisest, kajastatakse netomeetodil finantskuludes.

Raha ja raha ekvivalendid

Raha ja raha ekvivalentidena kajastatakse bilansis ja rahavoogude aruandes kassas olevat sularaha, arvelduskontode jääke ning kuni kolmekuulisi deposiite. Arvelduskrediit kajastatakse bilansis lühiajaliste laenukohustuste koosseisus. Raha ja raha ekvivalendid on kajastatud korrigeeritud soetusmaksumus.

Finantsvarad

Finantsvarade oste ja müüke kajastatakse tehingupäeval – päeval, mil Kontsern võtab kohustuse vara osta või müüa. Finantsvarade kajastamine lõpetatakse, kui õigused investeeringutest tulenevatele rahavoogudele on lõppenud või üle antud ja kõik olulised omandiõigusest tulenevad riskid ja hüved on üle läinud.

Sõltuvalt finantsvarade omandamise eesmärgist ja juhtkonna plaanidest klassifitseeritakse finantsvarad esmasel kajastamisel järgmistesse kategooriatesse:

- õiglasel väärtusel muutustega läbi kasumiaruande kajastatavad finantsvarad;
- laenud ja nõuded;
- lunastustähtjani hoitavad investeeringud;
- müügiotol finantsvarad.

Seisuga 31. detsember 2009 (samuti seisuga 31. detsember 2008) esines Kontsernil üksnes selliseid finantsvarasid, mida klassifitseeritakse laenude ja nõuetena.

Laenud ja nõuded

Laenud ja nõuded on fikseeritud või kindlaksmääratavate maksetega finantsvarad, mida ei klassifitseerita tuletisinstrumentideks ja mis ei ole noteeritud aktiivsel turul. Laenud ja nõuded võetakse esmalt arvele nende õiglasel väärtusel koos tehingukuludega. Pärast esmast arvele võtmist kajastatakse laenud ja nõuded korrigeeritud soetusmaksumuses, kasutades efektiivse intressimäära meetodit. Seda meetodit kasutatakse järgnevatel perioodidel intressitulu arvestamisel nõudelt.

Kui on tõenäoline, et Kontsern ei suuda tagada kõikide nõuete laekumist vastavalt nõuete esialgsetele maksetingimustele, hinnatakse nõuded alla. Nõude allahindamise vajadusele viitavad järgmised asjaolud: võlgniku tõsised makseraskused; võimalus, et võlgnik võib välja kuulutada pankroti või võlgniku reorganiseerimine; võimetus makseid tasuda või tasumisega viivitamine. Allahindluse summa on nõude bilansilise väärtuse ja kaetava väärtuse vahe. Kaetav väärtus on tulevikus laekuvate rahavoogude diskonteeritud väärtus, mille arvutamisel on lähtutud esialgsest efektiivsest intressimäärast. Nõude bilansilist maksumust vähendatakse läbi nõuete allahindluse konto ja allahindlusest tulenev kulu kajastatakse kasumiaruandes kirjel „Turustuskulud“. Juhul kui nõude laekumine on lootusetu, kantakse nõue bilansist välja vähendades vastavalt kirjeid „Nõuded ostjatele“ ja „Ebatõenäoliselt laekuvate arvetel allahindlus“.

Muid nõudeid hinnatakse lähtuvalt nende laekumise tõenäosusest. Seejuures hinnatakse iga konkreetse nõude laekumist eraldi, arvestades teadaolevat informatsiooni võlgniku maksevõime kohta. Ebatõenäoliselt laekuvad nõuded hinnatakse bilansis alla kaetava väärtuseni. Lootusetud nõuded kantakse bilansist välja.

Nõuded kajastatakse üldjuhul käibevaradena, kui nende laekumise tähtaeg on 12 kuu jooksul pärast bilansipäeva. Nõuded, mille laekumise tähtaeg on hiljem kui 12 kuu jooksul pärast bilansipäeva, kajastatakse põhivarana.

Muudetud maksetähtjaga nõuded

Nõudeid ostjatele, mis on individuaalselt hinnatud ebatõenäoliselt laekuvaks ja mille maksetähtaegu on poolte kokkuleppel muudetud, ei kajastata maksetähtaja ületanud nõuete hulgas, vaid vastavalt muudetud maksetingimustele nõuetena, mille maksetähtaeg on saabumata. Järgnevatel arvestusperioodidel kajastatakse laekumata muudetud maksetähtjaga nõuded uue maksetähtaja järgi ja avalikustatakse ainult juhul, kui maksetähtaegu on täiendavalt muudetud. Juhtkond alustab läbirääkimisi maksetähtaegade muutmiseks juhul, kui teine osapool ei ole pikema perioodi jooksul maksetähtaegadest kinni pidanud või maksed on ebaregulaarsed.

Varud

Varud võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, mis koosneb ostukulutustest, otsestest ja kaudsetest tootmiskulutustest ja muudest kulutustest, mis on vajalikud varude viimiseks nende olemasolevasse asukohta ja seisundisse.

Varude ostukulutused sisaldavad lisaks ostuhinnale varude ostuga kaasnevat tollimaksu, muid mittetagastatavaid makse ja varude soetamisega otseselt seotud transpordikulutusi, millest on maha arvatud hinnaalandid ja dotatsioonid. Varude tootmiskulutused sisaldavad nii otseseid toodetega seotud kulutusi (tooraine ja materjalide ning pakkematerjalide maksumus, lõpetamata toodangu ladustamisega seotud vältimatud kulutused, tööliste palgad) kui ka osa tootmise püsi- ja muutuvüldkuludest (tootmishoonete ja -seadmete amortisatsioon ja halduskulu, remondikulu, tootmisega seotud juhtkonna palgad).

Varude soetusmaksumuse kuluks arvestamisel kasutatakse FIFO meetodit. Varud hinnatakse bilansis lähtudes sellest, mis on madalam, kas soetusmaksumus või neto realiseerimismaksumus. Neto realiseerimismaksumus on varude eeldatav müügihind normaalse äritegevuse käigus, millest on maha arvatud varude realiseerimisega seotud kulud.

Kinnisvarainvesteeringud

Kinnisvarainvesteeringuna on kajastatud kinnisvaraobjektid (maa, hooned), mida Kontsern omab või kasutab kapitalirendi tingimustel renditulu teenimise ja/või turuväärtuse kasvu eesmärgil ja mida ei kasutata Kontserni poolt tema enda majandustegevuses. Alates 1. jaanuar 2008, mil rakendati ennetähtaegselt IAS 40 muudatus, kajastatakse kinnisvarainvesteeringuna ka ehitatav või arendatav kinnisvara. Kinnisvarainvesteering võetakse bilansis algselt arvele soetusmaksumuses. Võetud finantskohustustega seotud kulutused (intressikulud) kapitaliseeritakse põhivara koosseisus. Edasi kajastatakse kinnisvarainvesteeringud õiglasel väärtuses, mis baseerub iga-aastaselt sõltumatu hindaja poolt määratud turuhinnal ning juhatuse hinnangul. Kinnisvarainvesteeringult teenitud renditulu kajastatakse kasumiaruande kirjel „Müügitulu“. Kinnisvarainvesteeringu õiglase väärtuse muutused kajastatakse kasumiaruandes kirjetel „Muud äritulud“ või „Muud ärikulud“.

Kui omakasutuses olev põhivara klassifitseeritakse ümber kinnisvarainvesteeringuks, siis kajastatakse erinevus bilansilise maksumuse ning õiglase väärtuse vahel muu koondkasumina. Vastavalt 1. jaanuarist 2008 rakendatud IAS 40 muudatusele poolelioleva ehitise ümberklassifitseerimisel kinnisvarainvesteeringuks, kajastatakse õiglasesse väärtusesse ümberhindamisel tekkinud kasum ja kahjum kasumiaruande kirjetel „Muud äritulud“ või „Muud ärikulud“. Kinnisvarainvesteeringu esmasel hindamisel õiglasesse väärtusesse moodustatud omakapitali reserv kantakse kinnisvaraobjekti realiseerimisel jaotamata kasumisse.

Materiaalne põhivara

Põhivarana kajastatakse ettevõtte oma majandustegevuses kasutatavaid varasid kasuliku elueaga üle ühe aasta. Materiaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast (k.a tollimaks ja muud mittetagastatavad maksud) ja otseselt soetamisega seotud kulutustest, mis on vajalikud vara viimiseks tema tööseisundisse ja -asukohta. Võetud finantskohustustega seotud kulutused (intressikulud) kapitaliseeritakse põhivara koosseisus.

Materiaalset põhivara kajastatakse bilansis tema soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumuleeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused. Materiaalse põhivara objektile tehtud hilisemad väljaminekud kajastatakse põhivarana, kui on tõenäoline, et Kontsern saab tulevikus varaobjektiga seotud majanduslikku kasu ning varaobjekti soetusmaksumust saab usaldusväärselt mõõta. Kaupluste rendipindadel tehtud kapitaalremondi maksumus amortiseeritakse kas rendiperioodi või vara kasuliku eluea jooksul sõltuvalt sellest, kumb on lühem. Muud hooldus- ja remondikulud kajastatakse kuluna nende toimumise momendil.

Maad ei amortiseerita. Muud põhivarad amortiseeritakse lineaarselt järgmise eeldatava kasuliku eluea jooksul:

- hooned ja rajatised 5-60 aastat;
- masinad ja seadmed 2-7 aastat;
- muu inventar 2-10 aastat.

Igal bilansipäeval hinnatakse kasutatavate amortisatsioonimäärade, amortisatsioonimeetodi ja varadele määratud lõppväärtuste põhjendatust. Kui vara lõppväärtus ületab tema bilansilist jääkmaksumust, lõpetatakse vara amortiseerimine.

Igal bilansipäeval hindab juhatus, kas on ilmnenud asjaolusid, mis viitavad põhivarade väärtuse võimalikule langusele. Juhul kui need eksisteerivad, määrab juhatus põhivara kaetava väärtuse (s.o kõrgem kahest järgnevast näitajast: vara õiglane väärtus, millest on maha arvatud müügikulud või vara kasutusväärtus). Juhul kui kaetav väärtus on väiksem vara bilansilisest maksumusest, hinnatakse materiaalse põhivara objektid alla kaetava väärtuseni. Allahindlus kajastatakse kasumiaruande kirjel „Muud ärikulud“. Eelnevatel perioodidel kajastatud allahindlus tühistatakse juhul, kui kaetava väärtuse määramise aluseks olnud hinnangutes on toimunud muutus.

Põhivara müügist saadud kasumid ja kahjumid, mis leitakse müügist saadud raha ja vara jääkväärtuse vahena, on kajastatud kasumiaruandes kirjel „Muud äritulud“ või „Muud ärikulud“.

Müügiotel põhivara

Vara, mis klassifitseeritakse bilansis müügiotel põhivarana kajastatakse kas bilansilises jääkmaksumuses või õiglasel väärtuses (miinus müügikulud) sõltuvalt sellest, kumb on madalam. Vara klassifitseeritakse müügiotel varaks, kui jääkmaksumus korvatakse pigem läbi müügitehingu kui läbi jätkuva kasutuse. Müügiotel varaks loetakse materiaalsel või immateriaalsel vara, mille juhatus on otsustanud realiseerida ja mis tõenäoliselt müüakse lähema 12 kuu jooksul ning mille puhul juhatus on alustanud aktiivset müügitegevust pakkudes vara müügiks realistliku hinna eest võrrelduna vara õiglase väärtusega. Müügiotel vara amortiseerimine lõpetatakse. Müügiotel põhivara kajastatakse bilansikirjel „Müügiotel põhivara“.

Immateriaalne põhivara (v.a firmaväärtus)

Immateriaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja vara kasutusvalmidusse viimisega otseselt seotud kulutustest. Immateriaalset põhivara kajastatakse bilansis vara soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumuleeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused.

Kaubamärgid ja litsentsid

Omandatud kaubamärgid ja litsentsid võetakse bilansis arvele soetusmaksumuses. Kaubamärkidel ja litsentsidel on piiratud kasulik eluiga ja neid kajastatakse jääkväärtuses. Amortisatsiooni arvestatakse lineaarsel meetodil ja varad amortiseeritakse nende kasuliku eluea (5-20 aasta) jooksul.

Tarkvara ja infosüsteemid

Tarkvara ja infosüsteemide arenduse ja hooldusega seotud väljaminekud kajastatakse perioodi kuludes. Väljaminekud, mis on otseselt seotud Kontserni poolt kontrollitava tarkvara või infosüsteemidega, mille soetusmaksumust on võimalik usaldusväärselt mõõta ja millest tõenäoliselt saadakse enam kui ühe aasta jooksul majanduslikku tulu, mis ületab tehtud kulutused, võetakse arvele immateriaalse varana. Väljaminekud sisaldavad tarkvara arendamisega seotud töötajate palgakulu ja arendamisega otseselt seotud osa üldkuludest.

Infosüsteemide ja tarkvara arendusega seotud kulud, mis kajastatakse immateriaalsete varadena, amortiseeritakse lineaarsel meetodil nende eeldatava kasuliku eluea (5-10 aasta) jooksul.

Firmaväärtus

Firmaväärtus on positiivne vahe äriühenduse käigus omandatud osaluse soetusmaksumuse ja omandatud netovara õiglase väärtuse vahel, peegeldades seda osa soetusmaksumusest, mis tasuti omandatud ettevõtte selliste varade eest, mida ei ole võimalik eristada ja eraldi arvele võtta. Tütarettevõtete omandamisel tekkinud firmaväärtust kajastatakse konsolideeritud aruandes immateriaalse varana. Erinevus omandatud osa varade, kohustuste ja tingimuslike kohustuste õiglase väärtuse ning soetusmaksumuse vahel (negatiivne firmaväärtus) kajastatakse kasumiaruande kirjel „Muud äritulud“.

Omandamise kuupäeval kajastatakse firmaväärtus bilansis selle soetusmaksumuses. Edasisel kajastamisel mõõdetakse firmaväärtust tema soetusmaksumuses, millest on maha arvatud võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused. Firmaväärtust ei amortiseerita. Kaetava väärtuse arvutamiseks jaotatakse firmaväärtus raha genereerivatele majandusüksustele.

Igal bilansipäeval (või tihedamini, kui mõni sündmus või asjaolude muutus viitab firmaväärtuse väärtuse võimalikule langusele) viiakse läbi vara väärtuse languse test ning vajadusel hinnatakse firmaväärtus alla tema kaetavale väärtusele (kui see on väiksem bilansilisest maksumusest).

Välismaise tütarettevõtte omandamisel tekkinud firmaväärtus hinnatakse ümber bilansipäeval kehtinud Eesti Panga ametliku valuutakursi noteeringu alusel.

Põhivara väärtuse langus

Piiramatu kasuliku elueaga immateriaalset vara (firmaväärtus) ei amortiseerita, vaid kord aastas testitakse vara väärtuse langust, võrreldes vara bilansilist maksumust kaetava väärtusega.

Amortiseeritavate varade ja piiramatu kasuliku elueaga varade (maa) puhul hinnatakse, kas esineb asjaolusid, mis viitavad vara väärtuse võimalikule langusele. Selliste asjaolude esinemise korral leitakse vara kaetav väärtus ning võrreldakse seda vara bilansilise maksumusega.

Väärtuse langusest tekkinud kahjum kajastatakse summas, mille võrra vara bilansiline maksumus ületab selle kaetava väärtuse. Vara kaetav väärtus on vara õiglase väärtus, millest on maha arvatud müügikulutused, või selle kasutusväärtus, vastavalt sellele, kumb on kõrgem. Vara väärtuse languse hindamise eesmärgil leitakse kaetav väärtus kas iga üksiku varaobjekti või väikseima võimaliku varade grupi kohta, mille osas on võimalik rahavoogusid eristada (raha genereeriv majandusüksus).

Kord alla hinnatud varade puhul hinnatakse igal järgmisel bilansipäeval, kas vara kaetav väärtus on tõusnud. Allahindluse tühistamine kajastatakse aruandeperioodi kasumiaruandes põhivara allahindluse kulu vähendamisenä. Firmaväärtuse allahindlust ei tühistata.

Initialiseeritud ainult identifitseerimiseks Initialled for the purpose of identification only	
Initsiaalid/initials _____	M. M
Kuupäev/date _____	26.03.10
PricewaterhouseCoopers, Tallinn	

Kapitali- ja kasutusrendid

Kapitalirendina käsitletakse rente, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule. Muud rendid kajastatakse kasutusrendina.

Kontsern kui rentnik

Kapitalirenti kajastatakse bilansis vara ja kohustusena renditud vara õiglase väärtuse summas või rendimaksete miinimumsumma nüüdisväärtuses juhul, kui see on madalam. Iga rendimakse kajastatakse jaotatuna kohustuse vähendamiseks ja intressikuludeks finantskuludes. Finantskulud kajastatakse kasumiaruandes kogu rendiperioodi vältel arvestusega, et intressimäär oleks igal ajahetkel kohustuse jääkväärtuse suhtes sama. Kapitalirendi tingimustel renditud varad amortiseeritakse sarnaselt tavakorras soetatud põhivaraga ja amortiseeritakse kas vara eeldatava kasuliku tööea või rendisuhte kehtivuse perioodi jooksul (kui vara omanduse üleminek ei ole piisavalt kindel), olenevalt sellest, kumb on lühem.

Kasutusrendimaksud kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt kasumiaruandes kuluna.

Katkestamatu kasutusrendi tulevaste perioodide rendimaksete miinimumsumma leitakse rendilepingute mittekatkestatavate perioodide rendimaksete baasil tuginedes järgmistele eeldustele:

- tähtajata lepingute puhul on eeldatud, et katkestamatuks perioodiks on viis aastat;
- lepingute puhul, mida on võimalik katkestada poolte kokkuleppel, loetakse katkestamatuks perioodiks kuus kuud;
- kui lepingu katkestamiseks on nõutav etteteatamisae, loetakse katkestamatuks perioodiks etteteatamisperiood.

Kontsern kui rendileandja

Kasutusrendi tingimustel väljarenditud vara kajastatakse bilansis tavakorras analoogselt põhivaraga. Kasutusrendimaksud kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt tuluna.

Kohustused töövõtjate ees

Kohustused töövõtjate ees sisaldavad töölepingutest tulenevat kohustust tulemustasu osas, mida arvestatakse vastavalt Kontserni finantstulemustele ning töötajatele seatud eesmärkide täitmisele. Tulemustasu kajastatakse aruandeperioodi kuludes ja kohustusena töövõtjate ees, kui tasu väljamaksmine toimub järgmisel aruandeperioodil. Nimetatud kohustus sisaldab lisaks tulemustasule ka sellelt arvestatud sotsiaalmaksu ja töötuskindlustusmaksu.

Kohustused töövõtjate ees sisaldavad lisaks ka töölepingute ja kehtivate seaduste kohaselt arvestatud puhkusetasu kohustust bilansipäeva seisuga. Nimetatud kohustus sisaldab lisaks puhkusetasule ka sellelt arvestatud sotsiaalmaksu ja töötuskindlustusmaksu.

Eraldised ja tingimuslikud kohustused

Keskonnakahjustuste, restruktureerimise ja kohtuvaidlustega seotud kohustustest ja tasudest tulenevad eraldised kajastatakse bilansis juhul, kui: (a) Kontsernil on minevikusündmustest tulenev juriidiline või faktiline eksisteeriv kohustus, (b) on tõenäoline, et selle kohustuse täitmine nõuab ressurssidest loobumist ja (c) kohustuse suurus on võimalik usaldusväärselt hinnata. Tulevaste tegevuskahjumite katteks eraldist ei kajastata.

Mitmete sarnaste kohustuste korral määratakse ressurssidest loobumise tõenäosus kindlaks vaadeldes sarnaseid kohustusi kui ühte tervikut. Eraldis kajastatakse ka sellisel juhul, kui iga üksiku kohustuse täitmisega seotud ressurssidest loobumise tõenäosus on väike.

Eraldised kajastatakse kohustuse täitmiseks vajalike väljaminekute nüüdisväärtuses, kasutades tulumaksueelset diskontomäära, mis kajastab turu hinnanguid raha hetkeväärtusele ja kohustusele iseloomulikele riskidele. Kohustuse suurenemine aja möödudes kajastatakse intressikuluna.

Finantsgarantiileping võetakse arvele õiglases väärtuses ning kajastatakse edaspidi kõrgemas väärtuses järgnevatest: (a) väärtuses, mis vastab parima hinnangu kohaselt väljaminekule, mis on nõutav bilansipäeval kehtinud finantskohustuse tasumiseks või (b) soetusmaksumuses, millest on maha arvatud amortisatsioon. Seega kajastatakse kõik kontsernivälisetele osapooltele väljastatud garantiid kohustusena, välja arvatud juhtudel, kui garantii realiseerumise tõenäosus on null.

Finantskohustused

Kõik finantskohustused (võlad hankijatele, laenukohustused, võlakirjad ja muud lühi- ja pikaajalised võlakohustused) võetakse algselt arvele nende õiglasest väärtusest ja kajastatakse hiljem korrigeeritud soetusmaksimumuses, kasutades efektiivse intressimäära meetodit. Lühiajaliste finantskohustuste korrigeeritud soetusmaksimumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega, mistõttu lühiajalisi finantskohustusi kajastatakse bilansis maksmisele kuuluvas summas. Pikaajaliste finantskohustuste korrigeeritud soetusmaksimumuse arvestamiseks võetakse nad algselt arvele saadud tasu õiglasest väärtusest (millest on maha arvatud tehingukulud), arvestades järgnevatel perioodidel kohustustelt intressikulu, kasutades efektiivse intressimäära meetodit.

Finantskohustus liigitatakse lühiajaliseks, kui selle tasumise tähtaeg on 12 kuu jooksul alates bilansipäevast või juhul, kui Kontsernil puudub tingimusteta õigus kohustuse tasumist edasi lükata rohkem kui 12 kuud pärast bilansipäeva. Laenukohustusi, mille tagasimakse tähtaeg on 12 kuu jooksul bilansipäevast, kuid mis refinantseeritakse pikaajaliseks pärast bilansipäeva, kuid enne aastaaruande kinnitamist, kajastatakse lühiajalistena. Samuti kajastatakse lühiajalistena laenukohustusi, mida laenuandjal oli õigus bilansipäeval tagasi kutsuda laenulepingus sätestatud tingimuste rikkumise tõttu.

Netoarvestused

Finantsvarade ja -kohustuste vahel tehakse netoarvestusi ainult juhul, kui selleks eksisteerib juriidiline õigus ning on kavas nimetatud summad realiseerida samaaegselt või netomeetodil.

Aktsiakapital

Lihtaktsiad kajastatakse omakapitali koosseisus. Lihtaktsiate väljastamisega otseselt seotud kulud kajastatakse omakapitali vähendamisenä kirjel „Ülekurs“. Eelisaktsiad kajastatakse omakapitali koosseisus, kui nad vastavad omakapitaliinstrumenti mõistele või kui nad moodustavad liitfinantsinstrumenti, mis sisaldab omakapitali mõistele vastavat komponenti. Eelisaktsiate väljastamisega seotud tehingukulud kajastatakse omakapitaliinstrumenti puhul omakapitalist mahaarvamisenä ja liitfinantsinstrumenti puhul proportsionaalselt kohustisest ja omakapitalist mahaarvamisenä.

Liitfinantsinstrumentid

Emiteeritud liitfinantsinstrumentid koosnevad (1) konverteeritavatest instrumentidest, mida omanik saab vahetada aktsiakapitali vastu, kusjuures emiteeritavate aktsiate arv ei muutu vastavalt muutustele nende õiglasest väärtuses ja (2) eelisaktsiastest, mis annavad selle omanikule dividendi eesõiguse ja hiljem instrumenti vahetamise lihtaktsiaks. Liitfinantsinstrumenti kohustise komponent võetakse esmalt arvele sarnase, kuid omakapitaliinstrumentiks konverteerimise võimaluseta finantskohustise õiglasest väärtuses. Omakapitali komponendi suuruseks on instrumenti kui terviku õiglase väärtuse jääk pärast kohustise komponendi õiglase väärtuse mahaarvamist. Liitfinantsinstrumenti emiteerimisega seotud otsesed tehingukulud jaotatakse instrumenti kohustise ja omakapitali komponentide vahel nende esialgsete bilansiliste maksimumuste proportsiooni alusel.

Muud reservid

Reserve moodustatakse vastavalt aktsionäride üldkoosoleku otsusele. Reservide arvelt võib katta eelnevate perioodide kahjumeid ja neid võib kasutada aktsiakapitali suurendamiseks. Muudest reservidest ei või teha väljamakseid aktsionäridele.

Kohustuslik reservkapital

Kohustuslik reservkapital moodustatakse vastavalt äriseadustikule iga-aastastest puhaskasumi eraldistest. Igal majandusaastal tuleb Emaettevõttel reservkapitali kanda vähemalt 1/20 puhaskasumist kuni reservkapital moodustab 1/10 aktsiakapitalist. Reservkapitali võib kasutada kahjumi katmiseks, samuti aktsiakapitali suurendamiseks. Reservkapitalist ei või teha väljamakseid aktsionäridele.

Ümberhindluse reserv

Ümberhindluse reserv on tekkinud põhivara ümberklassifitseerimisest kinnisvarainvesteeringuks ja selle esmakordsest hindamisest õiglasest väärtuses. Lisainformatsioon kinnisvarainvesteeringutele rakendatavatest arvestuspõhimõtetest on esitatud käesoleva lisa lõigus „Kinnisvarainvesteeringud“.

Aktsiapõhised tehingud

Aktsiate eest töötajate poolt ettevõttele osutatud teenuste (tööpanuse) õiglase väärtus kajastatakse kuluna kasumiaruandes ning omakapitalis kirjel „Ülekurs“ omandi üleandmisperioodi jooksul (vahetusvõlakirja

väljaandmisest kuni konverteerimisperioodi alguseni). Saadud teenuste õiglane väärtus määratakse lähtudes töötajatele võimaldatud omakapitaliinstrumentide õiglasest väärtusest (turuhinnast) nende võimaldamise kuupäeval. Kuna töötajal on õigus aktsiapõhise makse kokkuleppe raames konverteerida vahetusvõlakiri aktsia vastu üksnes kehtiva töösuhte olemasolu korral, hinnatakse igal bilansipäeval eeldatavalt konverteeritavate vahetusvõlakirjade arvu ning korrigeeritakse tööjõukulude ning ülekursi kirjeid vastavalt eeldatavalt konverteeritavate vahetusvõlakirjade arvu muutumisele. Vahetusvõlakirja konverteerimisel saadud raha, millest on maha arvatud otseselt seotud tehingukulud, kajastatakse omakapitali kirjetel „Aktsiakapital“ ja „Ülekurs“.

Tulude arvestus

Tulu kaupade müügist kajastatakse saadud või saadaoleva tasu õiglasest väärtusest, võttes arvesse kõiki tehtud allahindlusi ja soodustusi. Tulu kajastatakse siis, kui kõik olulised omandiga seotud riskid on läinud üle ostjale ning müügitulu ja tehinguga seotud kulu on usaldusväärselt määratav.

Jaemüük

Tulu kaupade müügist kajastatakse müügitehingu sooritamisel kaupluses. Klient tasub ostu eest sularahas või maksekaardiga. Müügihinnas sisalduv kaardimaksete tehingutasu kajastatakse kirjel „Turustuskulud“. Kaupade tagastamise tõenäosust hinnatakse lähtuvalt senisest kogemusest ning tagastused kajastatakse müügitehingu toimumise perioodil müügitulu vähendamisenä.

Hulgimüük

Tulu kaupade müügist kajastatakse siis, kui kõik riskid ja hüved on vastavalt tarnetingimustele kliendile üle läinud. Kaupade tagastamise tõenäosust hinnatakse lähtuvalt senisest kogemusest ning tagastused kajastatakse müügitehingu toimumise perioodil müügitulu vähendamisenä.

Muu

Tulu teenuste müügist kajastatakse teenuse osutamise perioodil. Kui teenuse osutamine toimub pikema perioodi jooksul, kajastatakse tulu teenuse osutamisest valmidusastme meetodil. Intressitulu kajastatakse siis, kui tulu laekumine on tõenäoline ja tulu suurust on võimalik usaldusväärselt hinnata. Lisainformatsioon on esitatud käesoleva lisa lõigus „Intressitulu ja -kulu“. Dividenditulu kajastatakse hetkel, kui ettevõtte tekib dividendi nõudeõigus.

Kaupade müügitulu ja tulu teenuste müügist kajastatakse kasumiaruande real „Müügitulu“ ning tulu investeeringute müügist real „Finantstulud (kulud) muudelt investeeringutelt“.

Intressitulu ja -kulu

Intressitulu (-kulu) on kajastatud kasumiaruandes kõikide finantsinstrumentide osas, mida kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses, kasutades efektiivse intressimäära meetodit. Efektiivse intressimäära meetodit kasutatakse finantsvara või -kohustuse korrigeeritud soetusmaksumuse leidmiseks või intressitulu/-kulu jaotamiseks teatud kindlale perioodile. Efektiivne intressimäär on määr, mis diskonteerib eeldatava tulevase rahavoo läbi finantsinstrumendi eeldatava eluea finantsvara või -kohustuse bilansilise väärtuseni. Efektiivse intressimäära arvutamisel võetakse arvesse kõik finantsinstrumendi lepingulised tingimused, välja arvatud tulevikus antavad/saadavad allahindlused. Arvutusse kaasatakse kõik olulised pooltevahelised lepingust tulenevad tasutud või saadud teenustasud, mis on efektiivse intressimäära lahutamatuks osaks, tehingukulud ja muud täiendavad maksud või mahaarvamised. Kui finantsvara või rühm sarnaseid finantsvarasid on vara väärtuse languse tõttu alla hinnatud, kajastatakse neilt tekkivat intressitulu, kasutades sama intressimäära, millega diskonteeriti tuleviku rahavoogusid leidmaks vara väärtuse langusest tekkinud kahju.

Intressitulu kajastatakse siis, kui tulu laekumine on tõenäoline ja tulu suurust on võimalik usaldusväärselt hinnata. Kui intressi laekumine ei ole kindel, kajastatakse intressitulu kassapõhiselt. Intressitulu kajastatakse kasumiaruande kirjel „Finantstulud“.

Segmendiarvestus

Äriegmendid on ettevõtte osad, mis osalevad äritegevuses ja millelt ettevõtte võib teenida tulu ja kanda kulusid, millele on kättesaadavad eraldi finantsandmed ja mille tegevuskasum vaadatakse regulaarselt üle ettevõtte jooksvate otsuste langetaja poolt, otsustamaks segmendile vahendite eraldamise ja hinnata segmendi tulemuslikkust. Segmendiaruandlus on kooskõlas Kontserni jooksvate otsuste langetajatele esitatava sisemise aruandlusega. Jooksvate otsuste langetaja, kes on vastutav vahendite eraldamise ja tegevusvaldkondade tulemuslikkuse hindamise eest, on määratletud kui emaettevõtja AS Baltika juhatus.

Segmendi tulem sisaldab segmendiga otseselt seostatavaid tulusid ja kulusid ja tulude/kulude olulist osa, mida on võimalik seostada konkreetse segmendiga kas väliste või sisemiste tehingute kaudu. Segmendi varad ja kohustused sisaldavad selliseid tegevuse varasid ja kohustusi, mis on otseselt seostatavad segmendiga või mida saab konkreetsele segmendile omistada.

Tulumaks ja edasilükkunud tulumaks

Ettevõtte tulumaks Eestis

Vastavalt kehtivale seadusandlusele ettevõtete kasumit Eestis ei maksustata, mistõttu ei eksisteeri ka varade ja kohustuste bilansiliste väärtuste ning maksubaasi ajutistest erinevustest tekkinud edasilükkunud tulumaksu varasid ja kohustusi. Kasumi asemel maksustatakse Eestis jaotamata kasumist väljamakstavaid dividende maksumääraga 21/79 netodividendina väljamakstud summalt, millest on võimalik maha arvata enne 1. jaanuari 2000 tasutud tulumaks vastava koefitsiendi alusel. Dividendide väljamaksmisega kaasnevat ettevõtte tulumaksu kajastatakse kasumiaruandes tulumaksukuluna samal perioodil kui dividendid välja kuulutatakse, sõltumata sellest, millise perioodi eest need on välja kuulutatud või millal need tegelikult välja makstakse.

Ettevõtte tulumaks teistes riikides

Vastavalt kohalikele tulumaksuseadustele maksustatakse Lätis, Leedus, Poolas, Tšehhi Vabariigis, Ukrainas ja Venemaal ettevõtte kasumit, mida on korrigeeritud seaduses ettenähtud püsivate ja ajutiste erinevustega, tulumaksuga.

Ettevõtte tulumaksu määrad

	2010	2009	2008
Läti	15%	15%	15%
Leedu	15%	20%	15%
Poola	19%	19%	19%
Tšehhi	19%	20%	21%
Ukraina	25%	25%	25%
Venemaa	20%	20%	24%

Edasilükkunud tulumaks on arvestatud kõikidelt olulistelt ajutistelt erinevustelt maksuarvestuse ja konsolideeritud finantsaruandes kajastatud varade ja kohustuste bilansiliste väärtuste vahel. Põhilised ajutised erinevused tekivad põhivara amortisatsioonist ja edasikantavast maksukahjumist. Edasilükkunud tulumaks arvutatakse kehtivate või eeldatavalt kehtivate maksumääradega, mis on rakendatavad nendel perioodidel, kui ajutised erinevused või maksukahjumid realiseeruvad. Edasilükkunud tulumaksu varad ja kohustused on tasaarveldatud ainult ühe Kontserni kuuluva äriühingu piires. Edasilükkunud tulumaksu vara ajutistelt erinevustelt ning maksukahjumitelt kajastatakse bilansis ainult siis, kui on tõenäoline, et see realiseerub läbi maksustatava kasumi tekke tulevikus. Edasilükkunud tulumaks arvestatakse ajutistelt erinevustelt investeringutest tütarettevõtetesse, välja arvatud juhul, kui ajutise erinevuse realiseerumine on Kontserni kontrolli all ja ajutise erinevuse realiseerumine lähitulevikus on ebatõenäoline.

Puhaskasum aktsia kohta

Tava puhaskasum aktsia kohta leitakse jagades aruandeaasta puhaskasum perioodi kaalutud keskmise emiteeritud aktsiate arvuga. Lahustatud puhaskasum aktsia kohta arvutamisel korrigeeritakse nii puhaskasumit kui keskmist aktsiate arvu potentsiaalsete aktsiatega, mis omavad lahustavat mõju puhaskasumile aktsia kohta.

LISA 2 Olulised juhtkonnapoolsed otsused ja hinnangud

Kontsern kasutab teatud juhtudel eeldusi ja hinnanguid, mis omavad mõju finantsaruannetes kajastatud varadele ja kohustustele järgmise aruandeperioodi jooksul. Juhatuse eeldusi ja hinnanguid on järjepidevalt üle vaadatud ning need põhinevad ajaloolisel kogemusel ning muudel faktoritel, sealhulgas eeldustel tulevikus aset leidvate sündmuste toimumise kohta, mis arvestades olemasolevaid tingimusi oleksid tõenäolised. Lisaks eeldustele kasutab juhatuse teatud arvestuspõhimõtete rakendamisel hinnanguid. Hinnangud, millel on oluline mõju konsolideeritud finantsaruannetes kajastatud informatsioonile ja eeldused, mis võivad kaasa tuua märkimisväärse varade ja kohustuste bilansilise väärtuse korrigeerimise järgneval aruandeperioodil, on: varade hindamine (lisa 6), edasilükkunud tulumaksu vara hindamine (lisa 7), kinnisvarainvesteeringute hindamine (lisa 9), materiaalse põhivara amortisatsiooniperioodi määramine (lisa 10) ja firmaväärtuse hindamine (lisa 11).

Varude hindamine (lisa 6)

Varude hindamisel lähtub juhatus parimast talle teadaolevast informatsioonist arvestades ajaloolist kogemust, üldist taustinformatsiooni ja võimalikke tulevaste perioodide sündmuste eeldusi ja tingimusi. Varude allahindluse suuruse määramisel lähtutakse valmiskauba puhul (bilansiline väärtus koos allahindlusega 31. detsember 2009 seisuga 157 946 tuhat krooni ja 31. detsember 2008 seisuga 229 451 tuhat krooni) selle müügiipotentsiaalset ning võimalikust neto realiseerimismaksumusest; materjali hindamisel (bilansiline väärtus koos allahindlusega 31. detsember 2009 seisuga 27 767 tuhat krooni ja 31. detsember 2008 seisuga 48 184 tuhat krooni) lähtutakse selle kasutuspotentsiaalset valmistoodangu valmistamisel ja tulu teenimisel; lõpetamata toodangu hindamisel (bilansiline väärtus 31. detsember 2009 seisuga 1137 tuhat krooni ja 31. detsember 2008 seisuga 4758 tuhat krooni) lähtutakse selle valmidusastmest, mida saab usaldusväärselt mõõta.

Edasilükkunud tulumaks (lisa 7)

Edasilükkunud tulumaksu vara on tekkinud välisurgudel tegutsevate tütarettevõtete eelmistel perioodidel teenitud maksukahjumite eeldatavast realiseerumisest läbi tulevikus teenitavate kasumite. Edasilükkunud tulumaksu vara on kajastatud selles ulatuses, mis on eeldatavalt realiseeritav. Tulevikus teenitud kasumite ning tõenäoliste maksukahjumite realiseerumise hindamise aluseks on juhatuse eeldused ja prognoosid vastava turu edasise arengu ning tulemuste kohta. Kasumite tekkimise eelduseks on Kontserni strateegiliste eesmärkide saavutamine. Edasilükkunud tulumaksuvara bilansiline maksumus netomeetodil 31. detsember 2009 seisuga on 16 488 tuhat krooni ja 31. detsember 2008 seisuga 3351 tuhat krooni.

Kinnisvarainvesteeringute hindamine (lisa 9)

Kinnisvarainvesteering võetakse esialgselt arvele soetushinnas ning kajastatakse edaspidi õiglasel väärtuses. Juhatus õiglasel väärtuse hinnangu aluseks on sõltumatu eksperdi poolt antud hinnang objekti turuväärtusele. Selle puudumisel kasutab juhatus alternatiivseid hindamismeetodeid nagu diskonteeritud tuleviku rahavood.

Seoses hiljutise volatiilsusega globaalsetel finantsturgudel ei ole kinnisvara turul toimunud tehingud piisavalt usaldusväärsed. Juhtkond kasutas kinnisvarainvesteeringu hindamiseks ka muid meetodeid toetamaks kinnisvaraturu võrreldavate tehingute meetodit. Juhtkond kasutas õiglasel väärtuse arvestuses diskontomäär 9,5% ja kapitalisatsioonimäär 9,0%, mis on võrreldavad Eesti kinnisvarafirmade keskmiste näitajate põhjal arvatud määradega. Õiglasel väärtuse arvutustes on kasutatud prognoosi, mis hõlmab kolme aasta rahavoogusid – kolme aasta renditulu vastavalt sõlmitud rendilepingutele ja kolmanda aasta lõpus hoone kasutusväärtuse hinnaga müügist saadav tulu. Rahavoogude prognoosis on kasutatud selliseid tegureid nagu vakantsusmäär, laenu intressimäär, kulude ja müügitulude kasv, mis on kõik sõltuvad globaalsete finantsturgude seisundist ning mis mõjutavad tulevasi rahavoogusid. Juhtkonna arvutuste tulemusena aadressil Veerenni 24, Tallinn asuva maa ja hoonete (bilansiline maksumus seisuga 31. detsember 2009 vastavalt 25 950 tuhat krooni ja 77 344 tuhat krooni) leitud õiglasel väärtus langeb kokku sõltumatu eksperdi poolt antud hinnanguga. Maa on kajastatud turuväärtuses, kasutades turu võrreldavate tehingute meetodit. Hoonete õiglasel väärtuse leidmiseks kasutati tulumeetodit. Hoone ehituse jooksul korrigeeriti tulumeetodil leitud õiglasel väärtust ehitise valmimiseks vajaminevate kulutuste võrra. Kinnisvarainvesteeringute õiglasel väärtuse tõus aastal 2009 summas 17 434 tuhat krooni kajastati omakapitalis kinnisvara ümberhindlusereservis. Väärtuse langusest saadud kahjum summas 4789 tuhat krooni kajastati kasumiaruande real „Muud ärikulud“.

Materiaalse põhivara eluea määramine (lisa 10)

Juhatus on hinnanud tootmiseadmete ja tootmisega seotud muu põhivara eeldatavat kasulikku eluiga lähtudes nende eeldatavast kasulikust tööeest. Kasuliku eluea määramine põhineb ajaloolisel kogemusel ning arvestab tootmiskauba ja tingimusi. Jaekaubanduses kasutatava põhivara eluea määramisel võetakse arvesse periood, mille jooksul nimetatud varaobjekt eeldatavalt võtab osa tulude genereerimisest ning rendilepingute pikkus. Piiratud kasutusega varaobjektide (maa) eluiga on määramatu. Piiratud elueaga materiaalse põhivara bilansiline jääkväärtus 31. detsember 2009 seisuga on 262 994 tuhat krooni ja 31. detsember 2008 seisuga 178 467 tuhat krooni. Maa bilansiline väärtus seisuga 31. detsember 2009 on 171 tuhat krooni ja 31. detsember 2008 on 2113 tuhat krooni.

Firmaväärtuse hindamine (lisa 11)

Firmaväärtus on positiivne vahe äriühenduse käigus omandatud osaluse soetusmaksumuse ja omandatud netovara õiglasel väärtuse vahel, peegeldades seda osa soetusmaksumusest, mis tasuti omandatud ettevõtte sellise vara eest, mida ei ole võimalik eristada ja eraldi arvele võtta. Firmaväärtust kui piiratud kasutusega immateriaalset vara ei amortiseerita vaid testitakse vähemalt kord aastas vara väärtuse languse osas. Juhatus on tütarettevõtte OOO Kompania „Baltman RUS“ (bilansiline väärtus 31. detsember 2009 seisuga 21 709 tuhat krooni ja 31. detsember 2008 seisuga 17 110 tuhat krooni), tütarettevõtte SIA Baltika Latvija (bilansiline väärtus 31. detsember 2009

seisuga 2383 tuhat krooni ja 31. detsember 2008 seisuga firmaväärtus puudus) ja tütarettevõtte OÜ Baltika Tailor (bilansiline väärtus 31. detsember 2009 ja 2008 seisuga 5555 tuhat krooni) soetamisel tekkinud firmaväärtuse hindamiseks läbi viinud vara väärtuse languse määramise testi. Investeeringute kaetava väärtuse määramisel on arvesse võetud tuleviku rahavood lähtuvalt planeeritud jaemüügimahtudest ja eeldatavast tootmisvõimsusest. Tuleviku rahavood on diskonteeritud tulumääraga, mis on rakendatav konkreetsetel turul sarnases tööstusharus. Juhul kui firmaväärtuse kaetav väärtus on väiksem selle bilansilisest maksumusest, hinnatakse firmaväärtus alla kuni kaetava väärtuseni.

Globaalse finants- ja majanduskriisi mõjud

Jätkev globaalne likviidsuskriis, mis algas 2007. aasta keskel USA kinnisvaralaenude turul, on muuhulgas kaasa toonud kapitaliturgude vähenenud finantseerimisvalmiduse, madalama likviidsustaseme kogu pangandussektorist ning periooditi ka kõrgemad pankadevahelised laenuintressimäärad ja väga suure volatiilsuse aktsiaturgudel. Globaalsetel finantsturgudel valitsev ebakindlus on põhjustanud ka pankade pankrotte ning ülevõtmisi USA-s, Lääne-Euroopas, Venemaal ja mujal. Lisaks on mitmete riikide valuutad devalveeritud.

Euro tugevnemine, laenukapitali kättesaadavuse vähenemine ja kõrgem inflatsioon mõjutavad volatiilsust ja likviidsust Kontserni jaeturgudel. Muutused finantsturgudel võivad avaldada mõju Kontserni väljavaadetele laenukapitali juurde saada ja olemasolevaid kohustusi refinantseerida sellistel tingimustel, mis on olnud lähiminevikus kättesaadavad. Muutunud majanduskliima on mõjutanud ka Kontserni hulгимүүги klientide likviidsust, mis omakorda mõjutab nende maksekäitumist ning võimet tasuda oma kohustused Kontsernile tähtaegselt. Jätkuva finantskriisi mõju ulatust ei ole võimalik hinnata ega selle vastu ennast täielikult kaitsta.

Juhtkonnal ei ole võimalik usaldusväärselt ennustada, milline on finantsturgude likviidsuse edasise vähenemise ning valuuta- ja väärtipaberiturgude suurenenud volatiilsuse mõju Kontserni finantspositsioonile. Finantsturgude vähenenud likviidsus võib mõjutada Kontserni klientide maksevõimet. Keerulisemad tingimused klientide tegevuskeskkonnas võivad omakorda mõjutada Kontserni juhtkonna poolt tehtud rahavoogude plaane ning põhjustada monetaarsete ja mittemonetaarsete varade väärtuse langust. Olemasoleva info valguses on juhtkond varade väärtuse languse hindamiseks koostatud rahavoogude planeerimisel tehtud eeldused üle vaadanud. Juhtkond usub, et on võtnud kasutusele kõik vajalikud meetmed, et tagada Kontserni jätkusuutlikkus ja kasv praegustes tingimustes.

LISA 3 Finantsriskid

Oma igapäevases tegevuses puutub Kontsern kokku erinevate riskidega, mille juhtimine on oluline ning lahutamatu osa ettevõtte äritegevusest. Ettevõtte võime identifitseerida, mõõta ning kontrollida erinevaid riske on oluliseks sisendiks kogu Kontserni kasumlikkusele. Risk on Kontserni juhtkonna poolt defineeritud kui võimalik negatiivne kõrvalekalle oodatavast finantstulemusest. Peamisteks riskifaktoriteks on tururisk (sh valuutarisk, intressirisk ja hinnarisk), krediidirisk, likviidsusrisk ja tegevusrisk. Seoses ülemaailmse majandus- ja finantskriisiga on emaettevõtte juhatase hinnangul kõik riskid muutunud olulisteks.

Kontserni riskijuhtimise aluseks on Tallinna Börsi, Finantsinspeksiooni ja teiste regulatiivsete organite poolt seatud nõuded, üldiselt aktsepteeritud raamatupidamisstandardite ja hea tava jälgimine ning ettevõtte sisemised regulatsioonid ning riskipoliitika. Riskide juhtimine üldisel tasandil sisaldab riskide määratlemist, mõõtmist ning kontrollimist. Peamine roll riskide juhtimisel ja riskiprotseduuride kinnitamisel on Emaettevõtte juhatusel. Emaettevõtte nõukogu teostab järelevalvet juhatase riskide maandamiseks võetud meetmete üle.

Tururisk

Valuutarisk

Müük välisvaluutas moodustab Kontserni müügitulust 74%. Olulisemad välisvaluutad Kontserni jaeturgudel on LVL (Läti lant), LTL (Leedu lant), RUB (Vene rubla), UAH (Ukraina grivna), PLN (Poola zlott) ja CZK (Tšehhi kroon) ning Emaettevõtte ja Kontserni Eestis asuvate tütarettevõtete jaoks EUR (euro). Valdav osa toodangu jaoks vajaminevast põhimaterjalist ostetakse riikidest, mis ei kuulu Euroopa Liitu. Olulisemad ostuvaluutad on EUR (euro) ja USD (USA dollar).

Euroopa Rahaliitu kuuluvate maadega kaubeldakse ainult eurodes. Kuna Eesti krooni kurss suhtes euroga on fikseeritud, ei kaasne europõhiste tehingutega Kontserni jaoks valuutariski. Kuna suur osa Kontserni tuludest on seotud jaemüügiga, on kaupade hinnad turgudel fikseeritud kohalikus valuutas ja sellest tulenevalt mõjutab välisvaluuta kursi kõikumine otseselt ka Kontserni müügitulu läbi toodete hinnastamise turgudel asuvates kauplustes. Lisaks võib majanduskeskkonna muutus ja kohaliku valuuta suhteline kallinemine/odavnemine

mõjutada oluliselt klientide ostujõudu vastava segmendi turul.

2009. ja 2008. aruandeaasta 12 kuu keskmiste valuutakursside muutuse mõju Eesti krooni suhtes oli järgmine: Ukraina grivna -32,21% (2008: -9,27%), Poola zlott -18,92% (2008: +8,04%), Vene rubla -17,51% (2008: -3,78%), Läti latti -0,46% (2008: -0,35%) ja Tšehhi kroon -5,60% (2008: +11,32%). Leedu liti ja Eesti krooni kurss on euro suhtes fikseeritud. USA dollari keskmise kursi muutus Eesti krooni suhtes aruandeperioodil oli +5,19% (2008: -6,52%). 2008. aasta viimases kvartalis alanud Vene rubla devalveerimine ja Ukraina grivna kursi järsk langus Eesti krooni suhtes jätkusid 2009. aastal ning selle mõjul suurenes oluliselt Kontserni valuutarisk. Kui Ukraina grivna, Vene rubla ja Poola zloti kursid oleksid Eesti krooni suhtes jäänud samaks kui 2008. aastal, oleks 2009. aasta müügitulu olnud 91 965 tuhande krooni ja turgude opereerimiskulud 49 440 tuhande krooni võrra suuremad. Kontserni kaubaarveldustest tekkinud omavaheliste saldode ümberhindlus ning kontserni pikaajaliste investeeringute ümberhindlus valuutariskist enam mõjutatud turgudel mõjutab samuti kontserni muud koondkasumit.

Valuutariskile on avatud välisvaluutades, v.a euros, hoitud raha ja selle ekvivalendid (lisa 4), nõuded ostjatele (lisa 5) ja võlad hankijatele (lisa 14). Kui välisvaluuta bilansipäeva kursid Eesti krooni suhtes seisuga 31. detsember 2009 oleksid tugevnenud/nõrgenenud vahemikus 0,5%-8,0%, oleks mõju Kontserni aruandeperioodi kahjumile +/- 1511 tuhat krooni (2008: 1735 tuhat krooni). Välisvaluuta kursside võimaliku mõju arvutamisel 2009. aasta tulemusele on lähtutud eeldusest, et Kontserni olulisemate välisvaluutade kursside tõenäoline võimalik kõikumine ei ületa Vene rubla ja Ukraina grivna puhul vastavalt 8% ja 7%, Poola zloti ja USA dollari puhul +/-5% ning Läti latti ja teiste valuutade kursside tõenäoline võimalik kõikumine ei ületa 0,5%. Välisvaluuta kursside võimaliku mõju arvutamisel 2008. aasta kasumile on lähtutud eeldustest, et Kontserni olulisemate välisvaluutade (Vene rubla, Ukraina grivna, Poola zlott, Tšehhi kroon ja USA dollar) kursside kõikumine ei ületa +/-5% ja Läti latti ja teiste valuutade kursside hinnanguline kõikumine ei ületa 0,5%. Kuna Eesti krooni ja Leedu liti kurss on euro suhtes fikseeritud, ei ole nendes valuutades noteeritud raha ja raha ekvivalendid, nõuded ostjatele ja võlad hankijatele valuutariskile avatud.

Valuutakursside võimaliku muutuse mõju kasumile monetaarsete varade ja kohustuste ümberhindlusest

	Mõju 2009	Mõju 2008
Raha ja pangakontod	195	1 068
Nõuded ostjatele	141	864
Võlad hankijatele	-1 847	-3 667
Kokku	-1 511	-1 735

Kontserni pikaajalised ujuva intressimääraga eurodes saadud pangalaenud ei ole valuutariskile avatud.

Kontsern ei ole ei 2009. ega 2008. aastal kasutanud valuutariski maandamiseks finantsinstrumente. Vastavalt juhatuse hinnangule ei ületa välisvaluuta kursside nõrgenemisest Eesti krooni suhtes tekkivad kursikahjumid Kontserni sätestatud riskitaluvuse määra, v.a juhtudel, kui devalveeritakse valuutasid turgudel, kus asuvad kontserni tütarettevõtted. Riski vähendamiseks kasutatakse võimalusel välisvaluutas fikseeritud nõuete laekumisest saadavaid vahendeid samas valuutas fikseeritud kohustuste tasumiseks. Lisaks kasutab kontsern jaehindade reguleerimise võimalust, kulubaasi vähendamist ning vajadusel ka kontsernisestest tehingute ümberstruktureerimist.

Intressirisk

Kuna Kontserni raha ja raha ekvivalendid on hoiustatud fikseeritud intressimääraga ja Grupil puuduvad muud olulised intressi kandvad varad, ei mõjuta turu intressimäärade muutus Kontserni tulusid ega äritegevuse rahavoogu.

Kontserni rahavoo intressirisk on peamiselt seotud lühiajaliste ja pikaajaliste võlakohustustega, mis kannavad ujuvat intressimäära. Õiglase väärtuse intressiriski ei ole, kuna Grupil puuduvad intressikandvad finantsinstrumentid, mida kajastatakse õiglasel väärtuses. Intressirisk on eelkõige seotud Euribor-i võimaliku kõikumisega ja pankade keskmiste intressimäärade muutumisega. Kontserni riskimarginaalid ei ole oluliselt muutunud ning vastavad turutingimustele.

Kõik Kontserni pikaajalised võlakohustused seisuga 31. detsember 2009 ja 31. detsember 2008 kandsid kas 3-kuu või 6-kuu Euribor-il põhinevat ujuvat intressimäära (lisa 13). Intressiriski mõju Kontserni majandustulemusele analüüsitakse regulaarselt. Analüüsi käigus kaalutakse erinevaid võimalusi riskide maandamiseks. Sellisteks võimalusteks on refinantseerimine, olemasolevate positsioonide uuendamine ja alternatiivne finantseerimine.

Kui ujuva intressimääraga võlakohustuste intressimäärad oleksid seisuga 31. detsember 2009 olnud ühe protsendipunkti võrra kõrgemad eeldusel, et muud muutuvad tegurid oleksid jäänud konstantseks, oleks Kontserni aruandeperioodi puhaskahjum olnud 2175 tuhat krooni (2008: 1167 tuhat krooni) suurem ja kui intressimäärad oleksid olnud 0,1 protsendipunkti võrra madalamad, oleks Kontserni aruandeperioodi puhaskahjum olnud 218 tuhat krooni väiksem (2008: 117 tuhat krooni).

Intressiriski maandamiseks ei ole aruandeperioodil ega sellele eelnenud majandusaastal kasutatud finantsinstrumente.

Hinnarisk

Kontsern ei ole avatud hinnariskile seoses finantsinstrumentidega, kuna ei omata investeringuid omakapitaliinstrumentidesse.

Krediidirisk

Kontserni krediidirisk tuleneb rahast ja raha ekvivalentidest, muude nõuetena kajastatud deposiitidest pankades ja finantsasutustes ja nõuetest ostjatele.

Raha ja raha ekvivalentid

Kontsern aktsepteerib pikaajaliste koostööpartneritena Balti riikides ja Kesk-Euroopas üksnes krediidireitinguga „A“ hinnatud pankasid ja finantseerimisasutusi. Ida-Euroopa regioonis tegutsevatest pankadest aktsepteeritakse „B“ krediidireitingut. Kontsern on käibevahendite juhtimiseks ja tegevuse finantseerimiseks nii Eestis kui välisriikides valinud „A“ reitinguga hinnatud pangad.

Raha ja raha ekvivalentid hoiustava panga krediidireitingu lõikes¹

	31.12.2009	31.12.2008
A	1 545	4 042
B	1 499	2 388
Muud pangad	88	0
Kokku	3 132	6 430

¹Krediidireiting on antud pikaajalistele deposiitidele. Andmed pärinevad Moody's Investor Service kodulehelt.

Nõuded ostjatele

Kõige olulisema riskikontsentratsiooniga on Kontserni jaoks hulгимүүк Ida-Euroopa regiooni klientidele (lisa 5). Hulгимүүги klientide puhul põhineb krediidikontroll järgmistel tegevustel: finantspositsiooni jälgimine, ajalooline maksekäitumine ja muud sarnased faktorid. Vastavalt Kontserni krediidipoliitikale ei nõuta hulгимүүги klientidelt nõuete laekumise kindlustamiseks tagatise (v.a uued Ida-Euroopa kliendid), vaid keskendutakse pidevale saadetiste, laekumata nõuete saldo ja maksetähtaegadest kinnipidamise jälgimisele.

Maksimaalne nõuetest ostjatele (lisa 5) tulenev krediidiriski väljendav summa seisuga 31. detsember 2009 oli peale allahindlusi 29 183 tuhat krooni (31. detsember 2008: 48 949 tuhat krooni). Nõuete summa Ida-Euroopa klientidele oli 20 775 tuhat krooni (31. detsember 2008: 40 392 tuhat krooni), sealhulgas nõuded Ida-Euroopa hulгiklientidele summas 19 020 tuhat krooni (31. detsember 2008: 38 083 tuhat krooni) ja nõuded jaeklientide kaardimaksete eest summas 1755 tuhat krooni (31. detsember 2008: 2309 tuhat krooni).

Nõuded Ida-Euroopa regiooni klientidele maksetähtaegade lõikes

	31.12.2009	31.12.2008
Maksetähtaeg tulevikus, sh	14 461	40 392
muudetud maksetähtajaga nõuded	4 860	17 302
Üle 6 kuu maksetähtaja ületanud nõuded	7 535	7 564
Kokku	21 996	47 956
Üle 6 kuu ja enam aegunud arvete allahindlus	-1 221	-7 564
Nõuded kokku, neto (lisa 5)	20 775	40 392

Müük jaeklientidele toimub reeglina kas sularahas või tuntud pankade maksekaartidega – seega ei kaasne jaeklientidega krediidiriski, välja arvatud risk, mis tuleneb pankadest ja finantseerimisasutustest, keda Kontsern on aktsepteerinud lepingupartneritena. Kontserni sesoonse tootmis- ja müügitsükli tõttu tekkivad krediidiriskid ei ole püsiva iseloomuga.

Likviidsusrisk

Likviidsusrisk on võimalik risk, et Kontsernil on piiratud või ebapiisavad rahalised vahendid, et täita Kontserni tegevusest tulenevaid kohustusi. Pankadevahelise finantseerimise maht on alates augustist 2007 oluliselt vähenenud. Selline olukord võib mõjutada Kontserni võimet saada uusi laene ning refinantseerida olemasolevaid laene tingimustel, mis sarnaneksid varasemalt võetud laenude tingimustega. Juhatus jälgib pidevalt rahavooprognose, kasutades Kontserni rahaliste vahendite olemasolu ja piisavust võetud kohustuste täitmiseks ning Kontserni strateegiliste eesmärkide finantseerimiseks.

Likviidsusrisiki maandamiseks kasutab Kontsern erinevaid finantseerimise allikaid, milleks on pangalaenu, arvelduskrediit, võlakirjade emitteerimine, ja jälgib regulaarselt nõuete laekumist ja ostu- ja müügilepingute tingimusi. Rahaliste vahendite paindlikumaks juhtimiseks on kasutusel kontsernikonto, mis võimaldab Kontserni ettevõtetel kasutada Kontserni rahalisi vahendeid Emaettevõtte poolt kehtestatud limiidi piires (lisa 13).

Finantskohustused maksetähtaegade lõikes seisuga 31. detsember 2009

	Saldo	1-3 kuud	Diskonteerimata rahavood ¹			Kokku
			3-12 kuud	1-5 aastat	Üle 5 aasta	
Pangalaenu (lisa 13) ²	338 462	52 616	71 887	142 707	123 695	390 905
Kapitalirendi kohustused (lisa 13)	9 113	1 055	3 131	5 594	0	9 780
Võlad hankijatele (lisa 14)	111 161	111 161	0	0	0	111 161
Muud finantskohustused (lisa 14) ³	9 377	4 064	4 000	2 000	0	10 064
Kokku	468 113	168 896	79 018	150 301	123 695	521 910

Finantskohustused maksetähtaegade lõikes seisuga 31. detsember 2008

	Saldo	1-3 kuud	Diskonteerimata rahavood ¹			Kokku
			3-12 kuud	1-5 aastat	Üle 5 aasta	
Pangalaenu (lisa 13) ²	262 215	14 587	98 317	125 071	89 167	327 142
Kapitalirendi kohustused (lisa 13)	10 140	1 571	1 875	7 352	0	10 798
Võlad hankijatele (lisa 14)	151 938	151 938	0	0	0	151 938
Muud finantskohustused (lisa 14) ³	2 832	2 832	0	0	0	2 832
Kokku	427 125	170 928	100 192	132 423	89 167	492 710

¹Euribor-il põhinevate ujuva intressimääraga kohustuste täitmisest tulenevate rahavoogude prognoosimisel on kasutatud Euribor-i spot kurssi.

²Arvelduskrediit on kajastatud maksimaalse limiidi ulatuses ja on klassifitseeritud maksekohustusena, mille täitmine on vahemikus 1-3 kuud bilansipäevast.

³Muud finantskohustused sisaldavad muid viitvõlgu summas 2064 tuhat krooni (2008: 2832 tuhat krooni) ja eelisaktiivide dividendi kohustust summas 7313 tuhat krooni (2008: 0).

Tegevusrisk

Enim mõjutavad Kontserni tegevust majanduse tsüklilisus sihtturgudel ja muutused konkurentsitasemetes, samuti konkreetsete turgudega seotud riskid (eriti Euroopa Liidu välistel turgudel Venemaal ja Ukrainas).

Riskide maandamiseks püüab Kontsern tegutseda paindlikult jälgides pidevalt müügi- ja konkurentide tegevust, tehes vajadusel muudatusi hinnatasemetes, turundustegevuses ja pakutavate kollektiivides. Lisaks tsentraalsele informatsiooni kogumisele ja hindamisele on analüüsil ja tegevuse planeerimisel oluline roll igal sihtturul asuval turuorganisatsioonil, mis ühelt poolt võimaldab saada kiire ja vahetu tagasiside turul toimuvast ning teiselt poolt arvestada adekvaatselt kohalike oludega.

Kuna paindlikkuse suurendamisel on oluline roll Kontserni konkurentsivõime tõstmisel, tehakse pidevaid pingutusi olulisemate äriprotsesside tsükli- ja lühendamisega ja võimalike hälvete mõju minimeerimiseks. Avatus muutustele ja kiire reageerimine võimaldavad parandada varude kogust ja struktuuri ning kollektiivide vastavust tarbijate ootustele.

Olulisimaks tegevusriskiks on risk, et Kontsern ei suuda luua tarbijate ootustele vastavaid kollektiivseid ja et kaupu ei ole võimalik soovitud ajal ja koguses müüa. Samuti on oluline risk, et Kontserni infosüsteem ei suuda tagada piisavalt kiiret ja tõest informatsiooni otsuste langetamiseks.

Hea tootekollektsiooni tagamiseks on Kontsernis loodud tugev tunnustust leidnud disainerite meeskond, kes jälgib ja on pidevalt kursis moetrendidega rahvusvaheliselt tunnustatud kanalite kaudu. Kontsern on kasutusele võtnud sellise juhtimisstruktuuri, protseduurid ja infosüsteemi, mis aitavad toodete müügi ja varude seisu igapäevaselt jälgida ning sellega edasises tegevuses arvestada. Tarneprobleemide vältimiseks on laiendatud koostööd maailma juhtivate hangete vahendajatega ja suurte kangatootjatega.

Rõivaste müügil on paratamatuks riskiteguriks ilm. Kollektsioonid luuakse ja müügi mahud ning müügi ajastamine planeeritakse eeldusel, et sihtturul valitseb hooajale tavapärane ilm – keskmisest oluliselt erinevate ilmastikutingimuste korral võib müügitulemus planeeritust märgatavalt erineda.

Kapitaliriski juhtimine

Kontserni peamiseks eesmärgiks kapitaliriski juhtimisel on tagada Kontserni jätkusuutlikkus, et kindlustada tulu aktsionäridele ja hüved teistele huvigruppidele ning säilitada seejuures optimaalne kapitali struktuur vähendamaks kapitali hinda. Selleks, et säilitada või parandada kapitali struktuuri on Kontsernil võimalik reguleerida aktsionäridele makstavaid dividende, tagastada aktsionäridele sissemakstud aktsiakapitali, emiteerida uusi aktsiaid või müüa varasid vähendamaks kohustusi.

Vastavalt tööstusharus levinud praktikale kasutab Kontsern kapitali jälgimiseks võla ja kapitali suhet. Võla ja kapitali suhe arvutatakse netovõla suhtena kogukapitali. Netovõlg saadakse raha ja raha ekvivalentide lahutamisel kogu võlast (konsolideeritud finantsaruande bilansis kajastatud lühi- ja pikaajalised kohustused). Kogukapital on konsolideeritud bilansis kajastatud omakapitali ja netovõla summa. Kontserni eesmärgiks on säilitada võla ja kapitali suhe vahemikus 30%-35%, kuid seoses üldise majanduskriisiga ei olnud see 2009. aastal saavutatav. Kontserni netovõlg suurenes uue büroohoone jaoks võetud ehituslaenu tõttu. Võla ja kapitali suhet mõjutas oluliselt ka 2009. aastalt teenitud koondkahjum summas 159 104 tuhat krooni ja aktsiakapitali suurendamine eelisaktsiate emissiooni kaudu summas 40 000 tuhat krooni.

Kontserni võla ja kapitali suhe

	31.12.2009	31.12.2008
Intressikandvad võlakohustused (lisa 13)	347 575	272 355
Raha ja pangakontod (lisa 4)	-6 024	-8 671
Netovõlg	341 551	263 684
Kokku omakapital	186 572	298 906
Kokku kapital	528 123	562 590
Võla ja kapitali suhe	65%	47%

Õiglane väärtus

Kontserni hinnangul ei erine konsolideeritud bilansis korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatud finantsvarade (lisad 4-5) ja kohustuste (lisad 13-14) bilansilised väärtused seisuga 31. detsember 2009 ja 31. detsember 2008 oluliselt nende õiglasest väärtusest. Nõuded ostjatele ja võlad hankijatele on kajastatud korrigeeritud soetusmaksumuses ja kuna nõuded ostjatele ja võlad hankijatele on lühiajalised, on juhtkonna hinnangul nende bilansiline väärtus lähedane nende õiglasele väärtustele. Kuna Kontserni pikaajalised võlakohustused kannavad ujuvat intressimäära, mis muutub vastavalt turu intressimäära kõikumistele, kohandatakse võlakohustustele õiglase väärtuse arvutamisel rahavoogude mudelis kasutatud diskontomäära. Kontserni riskimarginaalid ei ole oluliselt muutunud ning vastavad turutingimustele. Eelnevast tulenevalt hindab juhatust, et pikaajaliste kohustuste õiglane väärtus ei erine oluliselt nende bilansilisest väärtusest. Finantskohustuste õiglane väärtus määratakse diskonteeritud tuleviku lepinguliste rahavoogude baasil, kasutades turu intressimäära, mis on Kontsernile kättesaadav sarnaste finantsinstrumentide kasutamisel.

LISA 4 Raha ja pangakontod

	31.12.2009	31.12.2008
Sularaha kassas	2 892	2 241
Pangakontod	3 132	5 547
Üleöödeposiidid	0	883
Kokku	6 024	8 671

Raha ja pangakontod valuutade lõikes

	31.12.2009	31.12.2008
RUB (Venemaa rubla)	1 629	1 089
LTL (Leedu lutt)	1 554	926
EEK (Eesti kroon)	967	1 096
LVL (Läti lutt)	588	1 375
UAH (Ukraina grivna)	508	1 401
CZK (Tšehhi kroon)	299	2 415
EUR (euro)	258	43
PLN (Poola zlott)	221	300
USD (USA dollar)	0	26
Kokku	6 024	8 671

LISA 5 Nõuded ostjatele ja muud nõuded

	31.12.2009	31.12.2008
Nõuded ostjatele	29 183	48 949
Ettemakstud tulevaste perioodide kulud ¹	10 464	24 406
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded, sh	13 694	20 840
käibemaks	12 735	18 319
tulumaksu ettemaks	493	136
muud maksud	466	2 385
Muud ettemaksed	1 591	4 174
Kokku	54 932	98 369

¹Ettemakstud tulevaste perioodide kulud sisaldavad kaupluste ettemakstud renti, kindlustust, ettemakseid infotehnoloogia teenuste eest ning muid sarnaseid kulusid.

Lisainformatsioon tulumaksu kohta on esitatud lisades 7 ja 23.

Nõuded ostjatele

	31.12.2009	31.12.2008
Nõuded ostjatele (soetusmaksumuses)	30 785	56 760
Ebatõenäoliste nõuete allahindluse eraldis (lisa 19)	-1 602	-7 811
Kokku	29 183	48 949

2009. aastal kanti lootusetute nõuetena bilansist välja nõudeid summas 7602 tuhat krooni (2008: 0) ja ebatõenäoliste nõuete allahindluse eraldisesse lisandus nõudeid summas 1394 tuhat krooni (2008: 5173 tuhat krooni).

Nõuded ostjatele geograafiliste regioonide lõikes

	31.12.2009	31.12.2008
Ida-Euroopa regioon (lisa 3)	20 775	40 392
Balti regioon	6 748	8 291
Muud regioonid	1 660	266
Kokku	29 183	48 949

Nõuded ostjatele maksetähtaegade lõikes

	31.12.2009	31.12.2008
Maksetähtaeg tulevikus ¹	15 595	39 383
Kuni 1 kuu üle tähtaja	2 202	7 882
1-3 kuud üle tähtaja	3 915	1 679
3-6 kuud üle tähtaja	1 121	5
Rohkem kui 6 kuud üle tähtaja	6 350	0
Kokku	29 183	48 949

¹Nõuded ostjatele, mis on 31. detsember 2009 seisuga klassifitseeritud kui nõuded, mille maksetähtaeg on tulevikus, sisaldab nõudeid hulгимüügipartnerile Ida-Euroopa regioonis summas 4860 tuhat krooni (31. detsember 2008: 17 302 tuhat krooni), mille tähtaegu on kokkuleppel muudetud. Kui nõuete algset maksetähtaega ei oleks muudetud, sisalduksid nõuded grupis „maksetähtaeg ületatud rohkem kui 6 kuud“. 2010. aasta kolme esimese kuu laekumised hulгимüügipartnerilt moodustavad 1799 tuhat krooni ning olid kooskõlas muudetud maksetähtaegadega. Vaata Ida-Euroopa kliendi laekumiste kohta ka lisa 26 lõiku „Uurali piirkonna poodide opereerimise ülevõtmine“.

Nõuete osas on olulisim krediidiriski kontsentreerumine seotud Ida-Euroopa hulгимüügipartneriga (lisa 3). 2009. aastal moodustas allahindlus kaetava väärtuseni alla hinnatud nõuetelt Ida-Euroopa hulгимüügipartnerile 1221 tuhat krooni (2008: 4926 tuhat krooni) (lisa 19). Kaetava väärtuse leidmisel lähtuti võlgade olemasolust samale osapooltele, mida poolte kokkuleppel on võimalik nõuete saldost maha arvata. Allahindluse kulu kajastati kasumiaruande kirjel „Turustuskulud“.

Nõuded ostjatele alusvaluutade lõikes

	31.12.2009	31.12.2008
EUR (euro)	21 260	39 700
EEK (Eesti kroon)	4 618	4 670
UAH (Ukraina grivna)	993	1 249
RUB (Venemaa rubla)	762	1 061
LVL (Läti lant)	707	1 154
LTL (Leedu litt)	697	929
PLN (Poola zlott)	141	119
CZK (Tšehhi kroon)	5	67
Kokku	29 183	48 949

LISA 6 Varud

	31.12.2009	31.12.2008
Kangas ja furnituur	27 967	48 384
Kanga ja furnituuri allahindlus (lisa 18)	-200	-200
Lõpetamata toodang	1 137	4 758
Valmistoodang ja ostetud kaup müügiks	162 946	236 051
Valmistoodangu ja ostukauba allahindlus (lisa 18)	-5 000	-6 600
Ettemaksed hankijatele	1 331	6 038
Kokku	188 181	288 431

Seisuga 31. detsember 2009 oli Kontsernil varusid kolmandate osapoolte vastutataval hoiul summas 473 tuhat krooni (31. detsember 2008: 2809 tuhat krooni).

Alla hinnatud valmistoodangu bilansiline maksumus seisuga 31. detsember 2009 on eelneva aruandeperioodiga võrreldes vähenenud tänu vanadest hooaegadest realiseerimata toodete osakaalu vähenemisele.

Emattevõtte vallasvara summas 83 016 tuhat krooni on panditud pangalaenu tagatisena (lisa 13).

LISA 7 Edasilükkunud tulumaksu varad ja kohustused**Edasilükkunud tulumaks seisuga 31. detsember 2009**

	Balti region	Ida- Euroopa region	Kesk- Euroopa region	Kokku
Edasilükkunud tulumaksu vara				
Põhivaralt	0	855	182	1 037
Edasilükkunud maksukahjumilt	4 914	10 252	285	15 451
Kokku	4 914	11 107	467	16 488
Edasilükkunud tulumaksu vara (kohustus), sh	4 914	11 107	467	16 488
pikaajaline osa	4 914	11 107	467	16 488
Edasilükkunud tulumaksu kulu (tulu) (lisa 23)	-6 193	-8 155	1 211	-13 137

Edasilükkunud tulumaks seisuga 31. detsember 2008

	Balti region	Ida- Euroopa region	Kesk- Euroopa region	Kokku
Edasilükkunud tulumaksu kohustus				
Põhivaralt	2 196	0	0	2 196
Edasilükkunud tulumaksu vara				
Põhivaralt	0	1 530	534	2 064
Edasilükkunud maksukahjumilt	917	1 421	1 145	3 483
Kokku	917	2 951	1 679	5 547
Edasilükkunud tulumaksu vara (kohustus), sh	-1 279	2 951	1 679	3 351
pikaajaline osa	-1 279	2 951	1 679	3 351
Edasilükkunud tulumaksu kulu (tulu) (lisa 23)	-797	764	504	471

Edasikantavatelt maksukahjumitelt arvestatud edasilükkunud tulumaksu vara realiseerumine sõltub tütarettevõtete tulevaste perioodide maksustatavatest kasumitest, mis ületavad bilansipäevaks akumulunud edasikantavaid kahjumeid. Aastaruande koostamisel viidi läbi tütarettevõtete tulevaste perioodide kasumi analüüs. Kasumi tekkimise eelduseks on iga tütarettevõtte strateegiliste eesmärkide saavutamine. Edasilükkunud tulumaksu vara kajastati summas, mille realiseerumine läbi tulevaste perioodide kasumi on tõenäoline.

Edasilükkunud tulumaksu vara edasikantavatelt maksukahjumitelt on kajastatud ulatuses, mille realiseerumine läbi tulevaste perioodide kasumi on tõenäoline. Kontsern ei kajasta bilansis edasilükkunud tulumaksu vara summas 7575 tuhat krooni (2008: 474 tuhat krooni), mis tekkis edasikantavatelt maksukahjumitelt summas 41 500 tuhat krooni (2008: 1894 tuhat krooni) ning mida on võimalik kasutada tulevaste kasumite maksuvähendusena. Edasikantavad maksukahjumid summas 41 500 tuhat krooni aeguvad järgneva üheksa aasta jooksul peale bilansipäeva.

LISA 8 Muud pikaajalised varad

	31.12.2009	31.12.2008
Pikaajaline rendi ettemaks	7 728	6 103

Pikaajalised rendi ettemaksud on seotud Kontserni jaekaubandusega tegelevate tütarettevõtete rendilepingutega Eestis, Lätis, Leedus, Ukrainas ja Venemaal.

LISA 9 Kinnisvarainvesteeringud

	2009	2008
Saldo 1. jaanuaril	134 098	11 250
Ümberklassifitseeritud põhivarast (lisa 10)	8 049	26 635
Ümberklassifitseeritud põhivaraks (lisa 10)	-124 764	0
Soetamine	73 266	78 463
Hindamine õiglasesse väärtusesse läbi kasumiaruande (lisa 22, 23), sh	-4 789	17 750
maa	-5 790	6 750
hooned	1 001	11 000
Õiglase väärtuse muutus ümberklassifitseerimisel läbi muu koondkasumi, sh	17 434	0
maa	11 758	0
hooned	5 676	0
Saldo 31. detsembril	103 294	134 098
	2009	2008
Kinnisvarainvesteeringutelt teenitud renditulu	1 831	0
Kinnisvarainvesteeringute, mis teenisid renditulu, haldamiskulud	692	0

Seisuga 31. detsember 2009 ja 2008 olid bilansis kinnisvarainvesteeringuna kajastatud büroohooneid ja maatükk asukohaga Veerenni 24, Tallinn. 2009. aastal valminud uus büroohoone jagati proportsionaalselt vastavalt kasutusotstarbele kinnisvarainvesteeringuks ja põhivaraks (põhivaraks klassifitseeriti vara väärtuses 124 764 tuhat krooni). Seisuga 31. detsember 2009 oli uue hoone kinnisvarainvesteeringu osa õiglase väärtus 53 244 tuhat krooni ning õiglase väärtuse ümberhindlusest saadud kahjum oli 11 029 tuhat krooni. Maa ümberhindamisel õiglasesse väärtusesse saadi kahjumit 5790 tuhat krooni.

Endine Kontserni kasutuses olnud kontorihoone ja selle juurde kuuluv hoonestamata maa klassifitseeriti põhivarast kinnisvarainvesteeringuks väärtuses 8049 tuhat krooni ning hinnati seisuga 30. juuni 2009 õiglasesse väärtusesse. Vara ümberklassifitseerimisel põhivarast kinnisvarainvesteeringuks kajastati hoone õiglase väärtuse muutus summas 5676 tuhat krooni ning maa õiglase väärtuse muutus summas 11 758 tuhat krooni läbi muu koondkasumi. Seisuga 31. detsember 2009 oli vana kontorihoone ja maa väärtused vastavalt 24 100 tuhat krooni ja 13 700 tuhat krooni. Väärtuse muutus seisnes põhiliselt hoone oodatava vakantsusmäära muutusest. Kasum kontorihoone ümberhindlusest oli 12 030 tuhat krooni.

Mõlemad kinnisvarainvesteeringuna kajastatud hooned on antud büroo- ja äripindadena rendile.

Kinnisvarainvesteeringute õiglase väärtuse ümberhindlusest saadud netokahjum oli 4789 tuhat krooni ning see kajastati kasumiaruandes real „Muud ärikulud“ (lisa 23).

Vastavalt 1. jaanuarist 2008 rakendatud IAS 40 muudatusele klassifitseeriti ümber pooleliolev ehitis põhivarast kinnisvarainvesteeringuks. Ümberhindamisel õiglasesse väärtusesse tekkinud kasum summas 17 750 tuhat krooni kajastati kasumiaruande kirjel „Muud äritulud“ (lisa 21).

Kinnisvarainvesteeringud on vastavalt IAS 40-le kajastatud õiglasest väärtuses peegeldades turutingimusi bilansipäeval. Õiglase väärtus on lisaks leitud kinnisvarale, mis 30. juuni 2009 klassifitseeriti ümber põhivarast kinnisvarainvesteeringuks. Usaldusväärsete turutingimustele baseeruvate andmete puudumisel kasutab juhtkond ka muid meetodeid, et toetada kinnisvara turu võrreldavate tehingute meetodit. Juhtkond kasutas õiglase väärtuse arvestuses diskontomäära 9,5% ja kapitalisatsioonimäära 9,0% (2008: vastavalt 11,5% ja 9,0%), mis on võrreldavad Eesti kinnisvara firmade keskmiste näitajate põhjal arvatud määradega. Õiglase väärtuse arvutustes on kasutatud prognoosi, mis hõlmab kolme aasta rahavoogusid – kolme aasta renditulu vastavalt sõlmitud rendilepingutele ja kolmanda aasta lõpus hoone kasutusväärtuse hinnaga müügist saadav tulu. Juhtkonna arvutuste tulemusena leitud hoone ja maa õiglase väärtus langeb kokku sõltumatu eksperdi poolt antud hinnanguga.

Kinnisvarainvesteeringu objekti valmimisega otseselt seotud laenukasutuse kulutused summas 2 338 tuhat krooni kapitaliseeriti objekti soetusmaksumuses (2008: 1801 tuhat krooni). 2009 aastal oli kapitaliseeritud laenuintressi määraks 4,59% (2008: 4,97%).

Kinnisvarainvesteeringule asukohaga Veerenni 24, Tallinn on seatud hüpoteek Kontserni pangalaenude tagatiseks (lisa 13).

LISA 10 Materiaalne põhivara

	Maa ja hoones- tus- õigus	Hooned, raja- tised	Masinad, seadmed	Muu inventar	Lõpeta- mata ehitus	Ette- maksed	Kokku
31.12.2007							
Soetusmaksumus	2 113	113 430	98 437	116 685	26 879	1 362	358 906
Akumuleeritud kulum	0	-37 740	-70 339	-47 729	0	0	-155 808
Jääkväärtus	2 113	75 690	28 098	68 956	26 879	1 362	203 098
Soetatud	0	25 375	14 284	18 606	2 623	0	60 888
Müüdüd ja maha kantud	0	-105	-313	-1 557	-99	0	-2 074
Ümberklassifitseerimine kinnisvarainvesteeringuks ¹ (lisa 9)	0	0	0	0	-26 635	0	-26 635
Ümbergrupeerimine	0	95	0	1 065	-72	-1 088	0
Kulum (lisa 18-20)	0	-14 687	-7 345	-19 295	0	0	-41 327
Kursivahed ²	0	-5 169	-1 648	-6 118	-335	-100	-13 370
31.12.2008							
Soetusmaksumus	2 113	123 096	106 998	117 239	2 361	174	351 981
Akumuleeritud kulum	0	-41 897	-73 922	-55 582	0	0	-171 401
Jääkväärtus	2 113	81 199	33 076	61 657	2 361	174	180 580
Soetatud	0	11 170	1 636	13 757	76	0	26 639
Ümberklassifitseeritud kinnisvarainvesteeringust (lisa 9)	0	124 764	0	0	0	0	124 764
Müüdüd ja maha kantud (lisa 22)	0	-9 313	-2 721	-1 736	0	0	-13 770
Ümberklassifitseerimine kinnisvarainvesteeringuks (lisa 9)	-1 942	-6 107	0	0	0	0	-8 049
Ümbergrupeerimine	0	195	6 145	-4 154	-2 186	0	0
Põhivara allahindlus	0	0	0	-461	0	0	-461
Kulum (lisa 18-20)	0	-17 620	-8 347	-18 330	0	0	-44 297
Kursivahed ²	0	-588	-352	-1 156	-138	-7	-2 241
31.12.2009							
Soetusmaksumus	171	227 253	99 745	120 917	113	167	448 366
Akumuleeritud kulum	0	-43 553	-70 308	-71 340	0	0	-185 201
Jääkväärtus	171	183 700	29 437	49 577	113	167	263 165

¹Hooned aadressil Veerenni 24, Tallinn, Eesti klassifitseeriti ümber pooleliolevast ehitisest kinnisvarainvesteeringuks vastavalt IAS 40 muudatusele (lisa 9).

²Kursivahede summa põhivarade soetusmaksumuse, akumuleeritud kulum ja aruande perioodi põhivarade liikumiste konverteerimisest.

Kapitalirendi tingimustel soetati aruandeperioodil põhivara summas 3137 tuhat krooni (2008: 4228 tuhat krooni). Kapitalirendile võetud põhivara jääkväärtus 31. detsember 2009 seisuga oli 14 867 tuhat krooni (31. detsember 2008: 13 847 tuhat krooni). Lisainformatsioon kapitalirendi kohta on esitatud lisis 12.

Kontserni põhivaradele summas 237 303 tuhat krooni on seatud hüpoteek pangalaenu tagatiseks (lisa 13).

LISA 11 Immateriaalne põhivara

	Litsentsid, tarkvara ja muu	Kauba- märgid	Ette- maksed	Firma- väärtus	Kokku
31.12.2007					
Soetusmaksumus	32 549	10 060	1 341	25 234	69 184
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-10 104	-671	0	0	-10 775
Jääkväärtus	22 445	9 389	1 341	25 234	58 409
Soetatud	8 012	0	1 154	0	9 166
Müüdüd ja maha kantud	-129	0	0	0	-129
Amortisatsioon (lisa 18-20)	-4 322	-503	0	0	-4 825
Kursivahed ¹	-98	0	-350	-2 569	-3 017
31.12.2008					
Soetusmaksumus	40 245	10 060	2 145	22 665	75 115
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-14 337	-1 174	0	0	-15 511
Jääkväärtus	25 908	8 886	2 145	22 665	59 604
Soetatud	1 345	0	27	7 867	9 239
Müüdüd ja maha kantud	-453	0	0	0	-453
Ümbergrupeerimine	2 061	0	-2 061	0	0
Amortisatsioon (lisa 18-20)	-4 790	-503	0	0	-5 293
Kursivahed ¹	31	0	-111	-884	-964
31.12.2009					
Soetusmaksumus	42 247	10 060	0	29 648	81 955
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-18 145	-1 677	0	0	-19 822
Jääkväärtus	24 102	8 383	0	29 648	62 133

¹Kursivahede summa põhivarade soetusmaksumuse, akumuleeritud kulumi ja aruande perioodi põhivarade liikumiste konverteerimisest.

Firmaväärtuste soetuse kohta vaata lähemalt lisa nr 26.

Firmaväärtuse test

Firmaväärtust, mille bilansiline maksumus seisuga 31. detsember 2009 oli 29 648 tuhat krooni (31. detsember 2008: 22 665 tuhat krooni), kontrollitakse väärtuse languse hindamiseks igal bilansipäeval. Seisuga 31. detsember 2009 määrati Baltman RUS-i, Baltika Tailori ja SIA Baltika Latvija (lisa 26) raha genereerivate üksuste kaetav väärtus lähtudes kasutusväärtuse arvutustest. Kasutusväärtuse leidmiseks koostati detailsed maksustamiseelsed viie aasta äritegevuse rahavoo prognoosid. Alates kuuendast aastast kuni lõpmatuseni kasutati rahavoogude prognoosideks eeldatavat kasvumäära.

Kasutusväärtuse leidmiseks kasutatud näitajad

	Baltika Tailor		Baltman RUS		Baltika Latvija
	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009
Firmaväärtuse bilansiline väärtus	5 555	5 555	21 710	17 110	2 383
Müügi efektiivsuse kasv ¹	3,22%	7,63%	10,50% ⁵	6,54%	6,94%
Müügi efektiivsuse kasv 2014-2021 ²	-	4,21%	-	3,25%	-
Kasv ³	2,00%	0%	2,00%	0%	2,00%
Diskontomäär ⁴	8,07%	9,57%	8,82%	14,98%	11,16%
Kaetava ja bilansilise väärtuse vahe	9 576	1 892	43 337	60 375	220 906

¹Juhatus määras kindlaks keskmise aastase müügikasvu ja müügi efektiivsuse kasvu ruutmeetri kohta (langev kasvutrend rahavoo prognooside perioodi jooksul) viieks aastaks.

²Juhatus määras kindlaks keskmise aastase müügikasvu ja müügi efektiivsuse kasvu ruutmeetri kohta (langev kasvutrend rahavoo prognooside perioodi jooksul) 2008. aastal esitatud firmaväärtuse testis aastateks 2014-2021. 2009. aastal kasutati üldist rahavoo kasvumäära alates aastast 2014.

³Rahavoo prognoosides kasutatud kasvumäär alates aastast 2014.

⁴Rahavoogude prognoosides kasutatud tulumaksueelne diskontomäär (WACC). Diskontomäär muutus tuleneb vastava regiooni tegevusala indikaatorite muutusest.

⁵Müügi efektiivsuses kasvu eelduseks on ebaefektiivsete poodide sulgemine 2009. aasta lõpus.

Eeldatavad kasvumäärad, mida kasutati tuleviku rahavoogude prognoosides, on tuletatud kogemustel põhinevast kasvumäärast vastavas tegevusharus ning juhatause ootusest järgnevate aastate kasvumääradele vastavas regioonis. Diskontomäärana kasutati tulumaksueelset kaalutud keskmist kapitali hinda (WACC), mis võtab arvesse konkreetse turu ja tegevusala spetsiifilised riskid.

Väärtuse languse testi tulemusena selgus, et kaetav väärtus ületab firmaväärtuse bilansilist maksumust ning seega puudus vajadus allahindluse kajastamiseks. Selleks, et vara kaetav väärtus väheneks kuni firmaväärtuse bilansilise maksumuseni, peaks keskmine aastane kasvumäär Baltman RUS-i raha genereeriva üksuse puhul olema 9,8% või diskontomäär 12,36%, Baltika Tailori raha genereeriva üksuse puhul vastavalt 3,02% ja 11,47%. Kui keskmine aastane kasvumäär oleks SIA Baltika Latvija raha genereeriva üksuse puhul -1,02%, oleks kaetav väärtus võrdne bilansilise väärtusega.

LISA 12 Rendiarvestus

Kasutusrent – Kontsern rendilevõtjana

Katkestamatu kasutusrendi tulevaste perioodide maksete miinimumsumma

	31.12.2009	31.12.2008
Kuni 1 aasta	93 326	148 993
1-5 aastat	100 871	209 763
Üle 5 aasta	46 257	83 200
Kokku	240 454	441 956

Kasutusrendina on kajastatud kaupluste ja tootmishoonete rendilepingutest tulenevad rendikulud. Kaupluste rendilepingud ei ole valdavalt pikaajaliselt siduvad Eestis, Lätis ja Leedus, olles enamasti katkestatavad kahe- kuni kuuekuulise etteteatamisega. Poolas ja Ukrainas nõutakse rendilepingu katkestamise korral enamasti rendipindadele uue rentniku leidmist.

Tähtajalised rendilepingud on pikendatavad turutingimustel. Kontsern on sõlminud teatud osa tingimuslikku kohustust sisaldavaid rendilepinguid, mis sätestavad rendimaksete muutumise rendiperioodi jooksul vastavalt tarbijahinna indeksi muutumisele või inflatsioonile. 2009. aastal tasus Kontsern kasutusrendi makseid kokku summas 203 519 tuhat krooni (2008: 234 304 tuhat krooni).

Kasutusrent – Kontsern rendileandjana

Mittekatkestatavatest rentidest saadaolev tulevikumaksete miinimumsumma

	31.12.2009	31.12.2008
Kuni 1 aasta	2 303	1 823

2009. aastal teenis Kontsern kolmandatele osapooltele kasutusrendile antud varadelt renditulu summas 2159 tuhat krooni (2008: 616 tuhat krooni). Renditud varadest saadud tuludele vastavad kulud moodustasid 1003 tuhat krooni (2008: 414 tuhat krooni).

Kapitalirent – Kontsern rendilevõtjana

	Masina- ja seadmed	Sõiduautod ja inventar	Kokku
31.12.2008			
Soetusmaksumus	16 239	614	16 853
Akumuleerunud kulum	-2 854	-152	-3 006
Jääkväärtus	13 385	462	13 847
31.12.2009			
Soetusmaksumus	15 920	3 754	19 674
Akumuleerunud kulum	-4 399	-408	-4 807
Jääkväärtus	11 521	3 346	14 867

Lisainformatsioon tulevaste perioodide kapitalirendimaksete kohta tähtaegade lõikes on esitatud lisa 3. Kapitalirendi kohustuse bilansiline maksumus on esitatud lisa 13.

2009. aastal tasus Kontsern kapitalirendi makseid summas 4675 tuhat krooni (2008: 3274 tuhat krooni).

LISA 13 Võlakohustused

	31.12.2009	31.12.2008
Lühiajalised võlakohustused		
Pikaajaliste pangalaenu tagasimaksed järgmisel perioodil (lisa 3)	34 864	20 840
Lühiajalised pangalaenud (lisa 3)	78 795	80 052
Lühiajalised kapitalirendi kohustused (lisa 3)	3 804	3 075
Eelisaktsiate kohustuse komponent (lisa 15)	5 479	0
Kokku	122 942	103 967
Pikaajalised võlakohustused		
Pikaajalised pangalaenud (lisa 3)	224 803	161 323
Pikaajalised kapitalirendi kohustused (lisa 3)	5 309	7 065
Vahetusvõlakirjad (lisa 25) ja eelisaktsiate kohustuse komponent (lisa 15)	2 830	0
Kokku	232 942	168 388
Võlakohustused kokku	355 884	272 355

Intressikandvad kohustused alusvaluutade lõikes

	31.12.2009	31.12.2008
EUR (euro)	326 462	213 368
EEK (Eesti kroon)	20 844	58 495
Muud valuutad	269	492
Kokku	347 575	272 355

Intressikandvate kohustustena käsitletakse pangalaenudest, kapitalirendist ja võlakirjadest tulenevaid kohustusi.

Kontserni pangalaenud seisuga 31. detsember 2009

	Saldo	Keskmine riskipremia
Ujuva intressimääraga laenu (baasintress 1-kuu Euribor)	7 823	2,50%
Ujuva intressimääraga laenu (baasintress 3-kuu Euribor)	3 755	1,00%
Ujuva intressimääraga laenu (baasintress 6-kuu Euribor)	282 965	3,48%
Fikseeritud intressiga laenu (sh arvelduskrediit)	43 919	7,55%
Kokku	338 462	

Kontserni pangalaenuid seisuga 31. detsember 2008

	Saldo	Keskmine riskipreemia
Ujuva intressimääraga laenuid (baasintress 1-kuu Euribor)	7 823	1,50%
Ujuva intressimääraga laenuid (baasintress 3-kuu Euribor)	6 676	1,25%
Ujuva intressimääraga laenuid (baasintress 6-kuu Euribor)	175 487	1,58%
Ujuva intressimääraga laenuid (baasintress 1-kuu Libor)	400	1,60%
Fikseeritud intressiga laenuid (sh arvelduskrediit)	71 829	6,20%
Kokku	262 215	

Kontserni arvelduskrediitide maksimaalne limiit 31. detsember 2009 seisuga oli 43 919 tuhat krooni (31. detsember 2008: 71 829 tuhat krooni).

Baltika laenulepingutele on seatud teatud piirangud või eritingimused, mille mittetäitmisel võib laenuandja nõuda laenu ennetähtaegset tagasimaksmist:

- nõue omakapitali määrale;
- piiratud õigused täiendavate kohustuste võtmiseks.

Bilansipäeva seisuga oleks võinud tekkida konflikt teatud finantssuhtarvude nõutavate suuruste mittevastavuse osas, kuid enne bilansipäeva saavutati kokkulepe pankadega, mille kohaselt suhtarvude mittevastavus ei kvalifitseeru laenulepingu rikkumiseks.

Kontserni pangalaenuid tagatisvara

Tagatise liik	Tagatisvara nimetus ja asukoht	Tagatise summa 31.12.2009	Tagatise summa 31.12.2008
Kommertspant	Emaettevõtte vallasvara	105 600	105 600
Kommertspant	Tütarettevõtte vallasvara	15 200	15 200
Hüpoteek	Kinnisvara Veerenni 24, Tallinn, Eesti	307 500	307 500
Hüpoteek	Kinnisvara Kalda 10A, Rakvere, Eesti	7 400	7 400
Hüpoteek	Kinnisvara Õpetajate 5, Ahtme, Eesti	12 000	12 000
Kokku		447 700	447 700

Aruandeperioodil tasus Kontsern laenumakseid summas 29 289 tuhat krooni (2008: 25 283 tuhat krooni). Aruandeperioodi intressikulu moodustas 16 684 tuhat krooni (2008: 11 449 tuhat krooni).

Võrreldaval perioodil lunastas Kontsern 2007. aastal väljastatud võlakirju. Hüvitise suurus oli 29 999 tuhat krooni.

Informatsioon pangalaenuid tagatisena panditud varade bilansilise maksumuse kohta on esitatud lisades 6, 9 ja 10.

Juhtkonna hinnangul ei erine pangalaenuid bilansiline väärtus oluliselt nende õiglasest väärtusest.

LISA 14 Võlad hankijatele ja muud kohustused

	31.12.2009	31.12.2008
Võlad hankijatele	111 161	151 938
Maksukohustused, sh	27 857	31 422
isiku tulumaks	3 669	5 997
sotsiaalmaks ja töötuskindlustus	9 641	12 295
käibemaks	13 411	11 722
ettevõtte tulumaksu võlg	210	0
muud maksud	926	1 408
Võlad töövõtjatele ¹	16 347	21 384
Muud viitvõlad ²	2 064	2 832
Ostjate ettemaksud	1 800	312
Muud lühiajalised võlad	146	58
Kokku	159 375	207 946

Initialiseeritud ainult identifitseerimiseks
 Initialled for the purpose of identification only
 Initsiaalid/initials M. M
 Kuupäev/date 26.03.10
 PricewaterhouseCoopers, Tallinn

¹Võlad töövõtjatele sisaldavad palgavõlga ja kogunenud puhkusetasu kohustust.

²Muude viitvõlgadena on kajastatud dividendivõlg summas 13 tuhat krooni (31. detsember 2008: 13 tuhat krooni), intressivõlg summas 494 tuhat krooni (31. detsember 2008: 229 tuhat krooni) ja muud viitvõlad summas 1557 tuhat krooni (31. detsember 2008: 2590 tuhat krooni).

Võlad hankijatele alusvaluutade lõikes

	31.12.2009	31.12.2008
EUR (euro)	38 800	44 820
EEK (Eesti kroon)	33 470	51 793
USD (USA dollar)	29 418	42 790
RUB (Venemaa rubla)	3 038	4 832
LTL (Leedu lilt)	2 802	2 544
CZK (Tšehhi kroon)	1 461	2 164
PLN (Poola zlott)	815	1 581
LVL (Läti latt)	613	840
Muud valuutad	744	574
Kokku	111 161	151 938

Muud viitvõlad alusvaluutade lõikes

	31.12.2009	31.12.2008
CZK (Tšehhi kroon)	885	2 092
EUR (euro)	348	211
PLN (Poola zlott)	240	236
EEK (Eesti kroon)	219	69
LTL (Leedu lilt)	209	74
LVL (Läti latt)	163	150
Kokku	2 064	2 832

LISA 15 Omakapital

Aktsiakapital

	31.12.2009	31.12.2008
Aktsiakapital	226 449	186 449
Aktsiate arv ¹	22 644 850	18 644 850
Aksia nimiväärtus (EEK)	10,00	10,00

¹Aktsiad jagunevad lihtaktsiateks ja eelisaktsiateks, vastavalt 18 644 850 ja 4 000 000 tükki. Tallinna Börsil on noteeritud 18 644 850 lihtaktsiat, eelisaktsiad on noteerimata.

Aktsiate arvu muutus

	Emissiooni vorm	Aktsiate arv
Aktsiate arv 31.12.2007		18 644 850
Aktsiate arv 31.12.2008		18 644 850
Emiteeritud 10.07.2009	Eelisaktsiate emissioon	4 000 000
Aktsiate arv 31.12.2009		22 644 850

10. juulil 2009 toimus kutselistele investoritele suunatud AS Baltika eelisaktsiate märkimine, mille käigus märgiti täies mahus 4 miljonit eelisaktsiat kokku 40 miljoni krooni eest.

Emiteeritud eelisaktsiad annavad eesõiguse dividendile suuruses 10% aksia nimiväärtusest aastas kahe aasta jooksul eelisaktsiate emiteerimisest arvates, misjärel omandavad eelisaktsiad lihtaktsiate õigused, sh hääleõiguse ja õiguse dividendidele vastavalt põhikirjale.

Eelisaktsiate nimiväärtus summas 40 000 tuhat krooni kajastati aktsiakapitalina. Eelisaktsiate nimiväärtuse ja tehingukulude ning liitfinantsinstrumendi kohustise komponendi summade vahe kajastati eelmiste perioodide jaotamata kasumi vähendamisenä summas 8288 tuhat krooni.

Põhikirja järgselt on ettevõtte minimaalne aktsiakapital 100 000 tuhat krooni ja maksimaalne aktsiakapital 400 000 tuhat krooni. Kõigi emiteeritud aktsiate eest on tasutud.

Reservid

	31.12.2009	Muutus	31.12.2008	Muutus	31.12.2007
Kohustuslik reservkapital	18 645	0	18 645	0	18 645
Kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusreserv (lisa 9)	24 922	17 434	7 488	0	7 488
Kokku	43 567	17 434	26 133	0	26 133

Aktsionäride struktuur seisuga 31. detsember 2009 (lihtaktsiad)

	Aktsiate arv	Osalus
1. BMIG OÜ	4 624 860	24,81%
2. Svenska Handelsbanken kliendid	1 912 000	10,25%
3. Juhatus ja nõukogu liikmed ning nende lähikondsed		
Meelis Milder	726 336	3,90%
Maire Milder	316 083	1,69%
Boriss Loifenfeld	200 366	1,07%
Ülle Järv	50 600	0,27%
Andrew Paterson	11 000	0,06%
4. Teised aktsionärid	10 803 605	57,95%
Kokku	18 644 850	100,00%

Aktsionäride struktuur seisuga 31. detsember 2008 (lihtaktsiad)

	Aktsiate arv	Osalus
1. BMIG OÜ	4 750 033	25,48%
2. Svenska Handelsbanken kliendid	1 912 000	10,25%
3. Leedu väärtpaberite keskdepositoorium	1 538 974	8,25%
4. Juhatus ja nõukogu liikmed ning nende lähikondsed		
Meelis Milder	730 336	3,92%
Maire Milder	316 083	1,69%
Boriss Loifenfeld	200 366	1,07%
Andres Erm	108 000	0,58%
Ülle Järv	55 370	0,30%
Andrew Paterson	11 000	0,06%
5. Teised aktsionärid	9 022 688	48,40%
Kokku	18 644 850	100,00%

Kontserni Emaettevõtte aktsiad on noteeritud Tallinna Börsil. Emaettevõttel puudub kontrolli omav aktsionär või ühiselt koos tegutsev aktsionäride grupp. Investeeringufirma OÜ BMIG on Emaettevõtte juhatus liikmete kontrolli all.

LISA 16 Segmendid

Kontserni kõrgeimaks äriotsustajaks on emettevõtte AS Baltika juhatus. Emaettevõtte juhatus jälgib Kontserni sisemisi aruandeid hindamaks tulemuslikkust ja langetamaks otsuseid ressursside osas. Juhatus on määranud ärisegmendid antud aruannete alusel.

Emaettevõtte juhatus hindab äritegevust tegevusvaldkonniti, milleks on jaekaubandus, hulgimüük ja kinnisvara haldamine. Jaekaubandust hinnatakse omakorda geograafiliste piirkondade lõikes. Jaekaubanduse segmendid on

riigid, mis on koondatud raporteeritavateks segmentideks, kuna neil on sarnased majanduslikud tunnused ja nad vastavad muudele IFRS 8 toodud segmentideks liitmise tunnustele:

- Balti regioon hõlmab tegevust Eestis, Lätis ja Leedus;
- Ida-Euroopa regioon hõlmab tegevust Venemaal ja Ukrainas;
- Kesk-Euroopa regioon hõlmab tegevust Poolas ja Tšehhi Vabariigis.

Emaettevõtte juhatus hindab ärisegmenti tulemust kontsernivälise müügitulu ja kasumi alusel. Välise müügitulu summad on kooskõlas juhtkonnale esitatavate finantsaruannete näitajatega. Segmenti kasum Kontserni sisemiselt genereeritud aruannetes on sisemine mõõdik hindamiseks segmenti tulemust ja see koosneb segmenti brutokasumist, millest on maha arvatud segmentile omistatavad turu opereerimisega seotud kulud, va muud äritulud- ja kulud. Juhtkonnale esitatavad varude summad on kooskõlas finantsaruannete näitajatega. Segmenti varud sisaldavad antud segmenti otseseid ja segmentile omistatud varusid lähtuvalt segmenti äritegevusest ja varude asukohast.

Juhtkonnale esitatud raporteeritavate segmentide info 31. detsembril 2009 ja 31. detsembril 2008 lõppenud majandusaastate kohta

	Jae- kauban- dus Balti regioon	Jae- kauban- dus Ida- Euroopa	Jae- kauban- dus Kesk- Euroopa	Hulgi- kauban- dus ¹	Kinnis- vara- haldus	Segmentid kokku
2009 ja seisuga 31. detsember 2009						
Müügitulu (kontserniväliline)	484 370	281 623	43 092	68 926	2 159	880 170
Segmenti kasum (-kahjum) ²	33 587	-18 722	-21 649	10 093	1 156	4 465
sh põhivara amortisatsioon	-19 852	-13 860	-4 282	-994	0	-38 988
Segmenti varud	55 100	38 567	2 911	3 644	0	100 222
2008 ja seisuga 31. detsember 2008						
Müügitulu (kontserniväliline)	631 323	375 862	51 692	134 827	616	1 194 320
Segmenti kasum (-kahjum) ²	126 201	28 366	-13 426	35 345	202	176 688
sh põhivara amortisatsioon	-17 180	-15 200	-3 483	-1 070	0	-36 933
Segmenti varud	64 347	51 078	5 262	10 071	0	130 758

¹Hulgikaubanduse müügitulu sisaldab lisaks kaupade müügile materjali ja õmblusteenuse müüki.

²Segmenti kasum on segmenti ärikasum ilma muude äritulude ega -kuludeta.

Segmenti ärikasumi seostamine konsolideeritud ärikasumiga

	2009	2008
Raporteeritavate segmentide kasum (-kahjum)	4 465	176 688
Jagamata kulud ¹ :		
muud turustuskulud	-82 864	-131 502
üldhalduskulud	-44 467	-50 506
muud äritulud (kulud), neto	-32 444	-344
Ärikasum (-kahjum)	-155 310	-5 664

¹Jagamata kulud on emettevõtte ja tootmisettevõtete kulud, mis sisemistes aruannetes ei ole jagatud segmentidele.

Segmenti varude seostamine kontserni finantsseisundi aruande varudega

	31.12.2009	31.12.2008
Segmenti varud kokku	100 222	130 758
Ema- ja tootmisettevõtete varud	87 959	157 673
Varud finantsseisundi aruandes kokku	188 181	288 431

Segmendi põhivara (v.a finantsvarad ja edasilükkunud tulumaksu vara) jagunemine asukohamaa järgi

	31.12.2009	31.12.2008
Eesti	322 943	181 427
Muud riigid	105 649	192 855
Total	428 592	374 282

Olulised põhivarad, mis asuvad väljaspool Eestit, on järgmised:

- 1) firmaväärtus, mis seostub raha genereeriva jaekaubandusüksusega Venemaal summas 21 710 tuhat krooni seisuga 31. detsember 2009 (31. detsember 2008: 17 110 tuhat krooni);
- 2) firmaväärtus, mis seostub raha genereeriva jaekaubandusüksusega Lätis summas 2383 tuhat krooni seisuga 31. detsember 2009 (31. detsember 2008: 0);
- 3) materiaalne põhivara (ilma ettemakseteta põhivara eest), mis seostub jaekaubandussegmendiga, summas 76 851 tuhat krooni seisuga 31. detsember 2009 (31. detsember 2008: 111 839 tuhat krooni). Balti regiooni materiaalse põhivara summa seisuga 31. detsember 2009 on 38 262 tuhat krooni, Ida-Euroopa 31 002 tuhat krooni ja Kesk-Euroopa 7587 tuhat krooni (31. detsember 2008 vastavalt 46 390 tuhat krooni, 47 144 tuhat krooni ja 18 305 tuhat krooni).

LISA 17 Müügitulu

	2009	2008
Kaupade müük	877 269	1 192 084
Õmblusteenuse müük	433	0
Renditulu (lisa 12)	2 153	616
Muu	315	1 620
Kokku	880 170	1 194 320

LISA 18 Müüdid kaupade kulu

	2009	2008
Kauba- ja materjali kulu	367 947	441 820
Tootmise tööjõukulud	63 791	91 068
Rendikulud (lisa 12)	9 635	10 746
Mitmesugused tootmiskulud	6 851	9 449
Tootmispõhivara kulum (lisa 10,11)	4 372	4 535
Varude jääkide muutus	6 889	-2 132
Varude allahindluse muutus (lisa 6)	-1 600	5 000
Kokku	457 885	560 486

LISA 19 Turustuskulud

	2009	2008
Rendikulud (lisa 12)	191 450	217 381
Tööjõukulud	173 092	203 867
Põhivara kulum (lisa 10,11)	42 466	39 751
Reklaamikulud	25 518	38 737
Kütte- ja elektrikulud	9 983	9 349
Kommunaalteenused ja valvekulu	8 906	8 911
Kaardimaksete kulud	5 950	8 024
Transpordikulud	3 625	6 477
Finants- ja juhtimisteenusekulud ¹	4 397	4 402
Infotehnoloogia kulud	3 518	3 595
Sidekulud	3 404	3 777
Lähetuskulud	2 828	5 109
Pangateenused	2 256	2 548
Pakkematerjali kulu	1 828	1 874
Nõuete allahindlus (lisa 5)	1 506	5 173
Vormirõivaste kulu	1 319	2 240
Kaupluste remondikulud	1 068	1 896
Koolituskulud	758	1 857
Muud müügikulud ²	16 812	23 680
Kokku	500 684	588 648

¹2008. aastal kajastati finants- ja juhtimisteenuse kulude summa 2981 tuhat krooni muude müügikulude hulgas. Finants- ja juhtimisteenuse kulud hõlmavad raamatupidamis-, auditeerimis-, konsultatsiooni- ja juhtimisteenuse kulusid.

²Muud müügikulud sisaldavad kindlustuskulu, tolliteenuste kulu ja teenuste kulu, mis on seotud jaeturgudel asuvate kontorite administreerimisega.

LISA 20 Üldhalduskulud

	2009	2008
Tööjõukulud ¹	22 312	25 065
Infotehnoloogia kulud	4 558	5 023
Põhivara kulum (lisa 10,11)	2 709	1 903
Pangateenused	2 608	1 275
Rendikulud (lisa 12)	2 434	4 089
Kütte- ja elektrikulud	1 367	1 693
Sponsorlus	928	1 213
Sidekulud	783	773
Kommunaalteenused ja valvekulu	510	583
Koolituskulud	282	884
Lähetuskulud	42	143
Juhtimis- ja konsultatsioonitasud	141	93
Muud üldhalduskulud ²	5 793	7 769
Kokku	44 467	50 506

¹Tööjõukulud sisaldavad 2009. aktsiapotsiooni programmi raames saadud töötajate teenuste palgakulu summas 1049 tuhat krooni, vaata lisa 26.

²Muud üldhalduskulud sisaldavad kindlustust, kontorikulusid, audiitoriteenuse ja raamatupidamise kulusid ning muid teenuseid.

LISA 21 Muud äritulud ja –kulud**Muud äritulud**

	2009	2008
Kasum kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusest (lisa 9)	0	17 750
Muud äritulud	549	1 045
Kokku	549	18 795

Muud ärikulud

	2009	2008
Kahjum valuutakursside muutustest	11 332	12 719
Kahjum põhivara müügist ja mahakandmisest ¹ (lisa 10,11)	10 999	120
Kahjum kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusest (lisa 9)	4 789	0
Trahvid, viivised, maksuintressid	2 791	957
Esinduskulud	103	486
Muud ärikulud	2 979	4 857
Kokku	32 993	19 139

¹Kahjum põhivara müügist ja mahakandmisest 2009. aastal on põhjustatud ebaefektiivsete kaupluste sulgemise ja Tšehhi turult väljumisega.

LISA 22 Finantstulud ja –kulud

	2009	2008
Intressitulu	15	63
Intressikulu	-16 684	-11 449
Kahjum valuutakursi muutustest	-994	-3 561
Muud finantstulud	51	351
Muud finantskulud	-19	-29
Kokku	-17 631	-14 625

LISA 23 Tulumaks

	2009	2008
Tulumaksu kulu	477	707
Edasilükkunud tulumaksu kulu (tulu) (lisa 7)	-13 137	471
Tulumaksu kulu (tulu) kokku	-12 660	1 178

Tulumaksu kulu

Kontserni kasumilt nominaalse maksumääraga arvestatud tulumaks erineb tegelikust tulumaksukulust põhjustel, mis on esitatud alltoodud tabelis.

Tulumaks regioonide lõikes seisuga 31. detsember 2009

	Balti regioon	Ida- Euroopa regioon	Kesk- Euroopa regioon	Kokku
Kasum (kahjum) enne tulumaksu	-91 025	-62 831	-19 084	-172 940
Nominaalne tulumaksumäär	0-20%	20-25%	19-20%	0-25%
Tulumaks kasumilt (kahjumilt) nominaalse tulumaksu määraga	-12 370	-13 848	-3 817	-30 035
Dividendide tulumaks ¹	89	0	0	89
Maksustatavate tulude/kulude mõju	251	248	187	686
Edasikantavate maksukahjumite realiseerumine	0	0	-198	-198
Bilansis ja bilansiväliselt kajastatud edasilükkunud tulumaksuvara muutus	6 179	5 693	5 039	16 911
Valuutakursside muutuse mõju	-253	140	0	-113
Tulumaksu kulu	89	388	0	477
Edasilükkunud tulumaksu kulu (tulu) (lisa 7)	-6 193	-8 155	1 211	-13 137

¹Dividendide tulumaks on eelisaktsiate omanikele tasutud dividendide tulumaks.

Tulumaks regioonide lõikes seisuga 31. detsember 2008

	Balti regioon	Ida- Euroopa regioon	Kesk- Euroopa regioon	Kokku
Kasum (kahjum) enne tulumaksu	21 514	-28 749	-13 054	-20 289
Nominaalne tulumaksumäär	0-21%	24-25%	19-21%	15-21%
Tulumaks kasumilt (kahjumilt) nominaalse tulumaksu määraga	-1 326	-7 020	-2 752	-11 098
Maksustatavate tulude/kulude mõju	-461	2 544	-113	1 970
Edasikantavate maksukahjumite realiseerumine	0	0	-56	-56
Bilansis ja bilansiväliselt kajastatud edasilükkunud tulumaksuvara muutus	1 012	7 785	3 353	12 150
Valuutakursside muutuse mõju	-22	-1 837	71	-1 788
Tulumaksu kulu	0	707	0	707
Edasilükkunud tulumaksu kulu (tulu) (lisa 7)	-797	765	503	471

LISA 24 Puhaskasum aktsia kohta**Tava puhaskasum aktsia kohta**

		2009	2008
Kaalutud keskmine lihtaktsiate arv	tk	18 644 850	18 644 850
Emaettevõtja aktsionäride osa kasumist (kahjumist)	EEK '000	-159 104	-18 947
Tava puhaskasum (kahjum) aktsia kohta	EEK	-8,53	-1,02

Lahustatud puhaskasum aktsia kohta

		2009	2008
Kaalutud keskmine lihtaktsiate arv	tk	18 644 850	18 644 850
Emaettevõtja aktsionäride osa kasumist (kahjumist)	EEK '000	-159 104	-18 947
Lahustatud puhaskasum (kahjum) aktsia kohta	EEK	-8,53	-1,02

Arvestades asjaolu, et aktsiate tulu lahustava toimega instrumente 2009. ja 2008. aasta lõpu seisuga ei olnud, oli lahustatud aktsiakasum võrdne tava puhaskasumiga aktsia kohta.

AS Baltika Tallinna Börsil noteeritud aktsia keskmine hind (päeva sulgemishindade aritmeetiline keskmine) oli 2009. aastal 11,02 krooni (2008: 32,74 krooni).

LISA 25 Seotud osapooled

Käesoleva konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel on osapooled loetud seotuks, kui ühel poolel on teise üle kontroll või oluline mõju teise poole finants- või juhtimisotsustele, vastavalt IAS 24 „Seotud osapooli käsitleva informatsiooni avalikustamine“ määratlusele. Seotud osapoolte defineerimisel ei ole lähtutud ainult tehingute ja omavahelise suhte juriidilisest vormist vaid ka nende tegelikust sisust.

Kontserni konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel loetakse seotud osapoolteks:

- omanikke, kellel on oluline mõju või kontroll, omades üldjuhul 20% või enam aktsiatest (lisa 16);
- juhtkonna, juhatuse ja nõukogu liikmeid;
- eelpool loetletud isikute lähedasi pereliikmeid;
- ettevõtteid, mida kontrollivad või milles omavad olulist mõju juhatuse ja nõukogu liikmed.

Juhatuse ja nõukogu liikmete tasud (kokku 10 liiget)

	2009	2008
Töötasu, nõukogu liikmete tasud	4 900	4 646

Juhatuse liikmetega sõlmitud töölepingute kohaselt on töösuhtejärgsed lahkumishüvitised piiratud 6- kuni 12-kuulise kuupalga summaga, mis ulatuvad kokku ligikaudu 3000 tuhande kroonini.

Vahetusvõlakirjad

18. juunil 2009. aastal toimunud aktsionäride korralisel üldkoosolekul otsustati väljastada Baltika kontserni kuuluvate äriühingute juhtivtöötajatele 1 850 000 vahetusvõlakirja (G võlakirja) nimiväärtusega 0,10 krooni. Iga võlakiri annab selle omanikule õiguse märkida ühe ettevõtja aktsia nimiväärusega 10 krooni. Aktsiate märkimisperiod G võlakirjade eest on 1. juulist kuni 31. detsembrini 2012. Aktsia väljalaskehind on 12 krooni.

Kokku märgiti 1 842 500 võlakirja. Võlakirjade eest saadud tasu summas on 184 tuhat krooni on kajastatud kirjel „Pikaajalised võlakohustused“. G võlakirjade kajastamisel on rakendatud IFRS 2 sätestatud arvestupõhimõtteid. 2009. aasta teisel poolaastal kajastati aktsiaoptiooni programmi raames saadud töötajate teenuste õiglane väärtus palgakuluna ja omakapitalis ülekursina summas 1049 tuhat krooni.

Töötajatelt saadud teenuse (tööpanuse) õiglane väärtus, mille ettevõtte sai tasuna aktsiate eest, määrati lähtudes väljastatud vahetusvõlakirjade õiglasest väärtusest, mille sõltumatu ekspert hindas 4,12 kroonile ühe vahetusvõlakirja kohta. Vahetusvõlakirja hinna määramisel kasutati Black-Scholes optioonide hindamismudelit. Hinna määramisel on arvesse võetud järgmised tegurid: aktsia turuhind võlakirjade väljastamise eelneval päeval, vahetusvõlakirja kasutushind, kaalutud keskmine aktsia turuhind, eeldatav volatiilsus tuginedes aktsia volatiilsusele minevikus, mis sõltub aktsia turuhinna kõikumistest minevikus, ning optiooni hinnanguline eluiga.

	Väljalaske- kuupäev	Aktsiate märkimisperiood	Vahetusvõlakirjade arv 31.12.2009	Vahetusvõlakirjade arv 31.12.2008
G Võlakiri	30.06.2009	01.07.2012-31.12.2012	1 842 500	0

LISA 26 Tütarettevõtted ja äriühendused

Tütarettevõtte	Asukohamaa	Tegevusala	Osalus 31.12.2009	Osalus 31.12.2008
OÜ Baltman	Eesti	Jaekaubandus	100%	100%
SIA Baltika Latvija	Läti	Jaekaubandus	100%	75%
UAB Baltika Lietuva	Leedu	Jaekaubandus	100%	100%
Baltika Ukraina Ltd	Ukraina	Jaekaubandus	99%	99%
OOO Kompania „Baltman RUS“	Venemaa	Jaekaubandus	100%	100%
Baltika Poland Sp.z.o.o.	Poola	Jaekaubandus	100%	100%
Baltika Retail Czech Republic s.r.o.	Tšehhi	Jaekaubandus	100%	100%
OY Baltinia AB	Soome	Kaupade vahendus	100%	100%
Baltika Sweden AB	Rootsi	Kaupade vahendus	100%	100%
OÜ Baltika Tailor	Eesti	Tootmine	100%	100%
AS Virulane	Eesti	Tootmine	93,34%	93,33%
OÜ Baltika TP	Eesti	Kinnisvaraarendus	100%	100%

Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks
 Initialled for the purpose of identification only
 Initsiaalid/initials M. M
 Kuupäev/date 26.03.10
 PricewaterhouseCoopers, Tallinn

Täiendava osaluse soetamine tütarettevõttes SIA Baltika Latvija

Vastavalt 6. novembril 2009 sõlmitud kokkuleppele soetas AS Baltika täiendavalt 25% tütarettevõtte SIA Baltika Latvija aktsiatest, suurendades seeläbi oma osalust 100%-ni. Tehingu hind oli 2380 tuhat krooni, mille eest tasuti rahas vastavalt kokkuleppele. Ostuhinna ja soetatud osalusele vastavate netovarade bilansilise maksumuse (null) erinevus summas 2380 tuhat krooni kajastati firmaväärtusena (lisa 11). SIA Baltika Latvija põhitegevusalaks on jaekaubandus. Tehing ei oma olulist mõju AS Baltika majandustulemustele.

Uurali piirkonna poodide opereerimise ülevõtmine

Vastavalt sõlmitud kokkuleppele võttis Baltika teises kvartalis üle oma Venemaa hulgipartneri Uurali piirkonnas asuva seitsme poe opereerimise. Kauplused asuvad Jekaterinburgis, Ufas, Permis ja Tjumenis. Poodide ülevõtmine toimus kooskõlas strateegilise otsusega vähendada hulgimüügipartnerist tulenevat riski ning liikuda jaemüügiga ka Venemaa Siberi-Uurali piirkonda. Tehingu hinnaks kujunes 11 862 tuhat krooni, mis tasuti nõuete tasaarvelduse teel müüjaga. Äriühenduse käigus omandati varusid (lisa 6) õiglases väärtuses 6375 tuhat krooni (väärtus omandatava bilansis 6375 tuhat krooni). Ostuhinna ja soetatud varade maksumuse erinevus summas 5487 tuhat krooni kajastati firmaväärtusena (lisa 11). Firmaväärtus tekkis seoses Siberi-Uurali turul sisetöötatud toimivate poodide omandamisega.

LISA 27 Tegevuse jätkuvus

Seisuga 31. detsember 2009 ületasid lühiajalised kohustused käibevara 33 180 tuhande krooni võrra. Baltika Grupi raamatupidamise aastaaruanne on koostatud lähtudes kontserni tegevuse jätkumisest, sest juhtkonna hinnangul ei tekita negatiivne käibekapital seisuga 31. detsember 2009 kontsernile 12 kuu jooksul alates finantsaruande allkirjastamisest olulisi majandusraskusi.

Käibekapitali puudujääke plaanitakse 2010. aastal finantseerida järgmiselt:

1. Realiseerida tootmistevõimega seotud kinnistud. Ahtmes asuva tootmishoone kinnistu müüdi 2010. aasta märtsis. Tehingu väärtuseks oli 16 000 tuhat krooni.
2. Optimeerida kokkuleppel pankadega laenude tagasimaksegraafikuid, et parandada Kontserni põhitegevuseks vajalikku likviidsust. Enne majandusaasta aruande allkirjastamist jõuti 2010. aasta esimeses kvartalis pikendada lühiajalisi laene ja arvelduskrediiti kasutamise limiite, mille tagasimakse tähtaeg oli veebruaris-märtsis 2010, kokku 58 726 tuhande krooni ulatuses.
3. Juhatusel on plaanis teha aktsionäridele ettepanek täiendavaks aktsiaemissiooniks.

LISA 28 Bilansipäevajärgsed sündmused

AS Baltika tütarettevõtte OÜ Baltika TP sõlmis 4. märtsil 2010 kinnistu müügi-tagasirendilepingu, millega müüs Kohtla-Järvel Ahtme linnaosas asuva kinnistu, kus asub Baltika Grupi tootmisüksus. Vastavalt sõlmitud lepingule kohustub OÜ Baltika TP üürima kinnistul asuvat tootmishoonet järgneva viie aasta jooksul. Tehingu maksumus oli 16 000 tuhat krooni. Mittekatkestatavate rendimaksete summa on 2010. aastal 1555 tuhat krooni ja aastatel 2011-2014 7909 tuhat krooni.

LISA 29 Lisainformatsioon Kontserni emettevõtte kohta

Vastavalt Eesti Raamatupidamise Seadusele tuleb konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisades avaldada konsolideeriva üksuse (emettevõtte) eraldiseisvad konsolideerimata esmased aruanded. Emaettevõtte esmaste aruannete koostamisel on järgitud samu arvestuspõhimõtteid, mida on rakendatud ka konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel. Tütarettevõtete kajastamist käsitlevaid arvestuspõhimõtteid on emettevõtte eraldiseisvates esmastes aruannetes, mis on esitatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisana, muudetud vastavalt IAS 27 „Konsolideeritud ja eraldiseisvad raamatupidamise aruanded“ nõuetele.

Emaettevõtte eraldiseisvates esmastes aruannetes, mis on esitatud käesoleva konsolideeritud raamatupidamise aruande lisadena, on investeringud tütarettevõtete, ühissetevõtete ja sidusettevõtete aktsiatesse kajastatud soetusmaksumuses, millest on maha arvatud vara väärtuse langusest tekkinud allahindlused.

Emaettevõtte finantsseisundi aruande

	31.12.2009	31.12.2008
VARAD		
Käibevara		
Raha ja pangakontod	457	183
Nõuded ostjatele ja muud nõuded	234 088	267 419
Varud	91 007	148 384
Käibevara kokku	325 552	415 986
Põhivara		
Investeeringud tütarettevõtetesse	84 765	76 823
Muud pikaajalised varad	127 473	120 542
Materiaalne põhivara	9 768	8 687
Immateriaalne põhivara	23 832	26 705
Põhivara kokku	245 838	232 757
VARAD KOKKU	571 390	648 743
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL		
Lühiajalised kohustused		
Võlakohustused	111 423	99 039
Võlad hankijatele ja muud võlad	207 968	230 910
Lühiajalised kohustused kokku	319 391	329 949
Pikaajalised kohustused		
Võlakohustused	91 662	93 969
Pikaajalised kohustused kokku	91 662	93 969
KOHUSTUSED KOKKU	411 053	423 918
OMAKAPITAL		
Aktsiakapital nimiväärtuses	226 449	186 449
Ülekurss	1 049	0
Kohustuslik reservkapital	18 645	18 644
Muud reservid	7 488	7 489
Jaotamata kasum (kahjum)	-93 294	12 243
OMAKAPITAL KOKKU	160 337	224 825
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU	571 390	648 743

Emaettevõtte koondkasumiaruanne

	2009	2008
Müügitulu	535 889	712 601
Müüdud kaupade kulu	-417 085	-576 278
Brutokasum	118 804	136 323
Turustuskulud	-73 263	-94 320
Üldhalduskulud	-43 709	-48 025
Muud äritulud	1 720	2 980
Muud ärikulud	-9 014	-4 420
Ärikasum (-kahjum)	-5 462	-7 462
Allahindlus investeeringutelt ja nõuetelt tütarettevõtetele	-74 853	-41 669
Intressikulud, neto	-15 959	-11 913
Kahjum valuutakursi muutustest, neto	-884	-2 690
Muud finantstulud (kulud), neto	0	297
Tulumaks	-90	0
Puhaskasum (-kahjum)	-97 248	-63 437
Aruandeperioodi koondkasum (kahjum)	-97 248	-63 437

Emaettevõtte rahavoogude aruanne

	2009	2008
Äritegevus		
Ärikasum (kahjum)	-5 462	-7 462
Põhivara kulum	5 877	5 211
Kasum põhivara müügist	-16	-105
Muud mitterahalised kulud	10 676	9 330
Äritegevuse nõuete ja kohustuste muutus	-89 766	-39 682
Varude saldo muutus	57 376	-32 698
Makstud intressid	-16 218	-12 931
Rahavoog äritegevusest kokku	-37 533	-78 337
Investeeringud		
Põhivara ja kinnisvara soetamine, sh kapitalirendi tingimustel	-4 745	-8 649
	3 775	690
Põhivara müük	675	139
Osaluse soetamine tütarettevõttes	-2 380	-3 328
Saadud intressid	0	60
Antud laenud	0	-5 873
Antud laenude tagasimaksud	0	17 524
Rahavoog investeeringust kokku	-2 675	563
Finantseeringud		
Saadud laenud	58 279	93 451
Laenude tagasimaksud	-23 358	-18 771
Arvelduskrediidi muutus	-29 972	26 455
Makstud kapitalirendi- ja järelmaksed	-3 391	-1 174
Laekumine aktsiakapitali sisse maksetest	40 000	0
Eelisaktsionäridele makstud dividendid	-337	0
Aktsiaemissiooni tehingukulud	-865	0
Võlakirjade lunastamine	0	-30 000
Saadud vahetusvõlakirjade müügist	126	0
Rahavoog finantseeringust kokku	40 482	69 961
Rahavoog kokku	274	-7 813
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	183	7 996
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	457	183
Raha ja raha ekvivalentide muutus	274	-7 813

Emaettevõtte omakapitali aruanne

	Aktsia- kapital	Ülekurs	Reserv- kapital	Jaotamata kasum	Kokku
Saldo 31.12.2007	186 449	0	26 133	75 679	288 261
Aruandeperioodi koondkasum (korrigeeritud)	0	0	0	-63 437	-63 437
Saldo 31.12.2008	186 449	0	26 133	12 242	224 824
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste bilansiline väärtus					-47 154
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste väärtus arvestatuna kapitaliosaluse meetodil					117 522
Korrigeeritud konsolideerimata omakapital 31.12.2008					295 192
Aktsiakapitali suurendamine	40 000	0	0	0	40 000
Eelisaktsiate emiteerimise mõju	0	1 049	0	-8 288	-7 239
Aruandeperioodi koondkasum (korrigeeritud)	0	0	0	-97 248	-97 248
Saldo 31.12.2009	226 449	1 049	26 133	-93 294	160 337
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste bilansiline väärtus					-15 857
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste väärtus arvestatuna kapitaliosaluse meetodil					39 558
Korrigeeritud konsolideerimata omakapital 31.12.2009					184 038

Vastavalt Eesti Raamatupidamise Seadusele on summa, millest aktsiaselts võib teha aktsionäridele väljamakseid, leitav järgmiselt: korrigeeritud konsolideerimata omakapital, millest on maha arvatud aktsiakapital, ülekurs ja reservid.

SÖLTUMATU AUDIITORI ARUANNE

AS Baltika aktsionäridele

Oleme auditeerinud kaasnevat AS Baltika ja selle tütaretevõtete (kontsern) konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannet, mis sisaldab konsolideeritud bilanssi seisuga 31. detsember 2009, konsolideeritud kasumiaruannet, konsolideeritud omakapitali muutuste aruannet ja konsolideeritud rahavoogude aruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta, aastaaruande koostamisel kasutatud oluliste arvestuspõhimõtete kokkuvõtet ning muid selgitavaid lisasid.

Juhatuse kohustused raamatupidamise aastaaruande osas

Juhatuse kohustuseks on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamine ning õige ja õiglane esitamine kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standardite, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt, nõuetega. Selle kohustuse hulka kuulub asjakohase sisekontrollisüsteemi kujundamine ja töös hoidmine, mis tagab raamatupidamise aastaaruande korrektse koostamise ja esitamise ilma pettustest või vigadest tulenevate oluliste väärkajastamisteta; asjakohaste arvestuspõhimõtete valimine ja rakendamine; ning antud tingimustes põhjendatud raamatupidamishinnangute tegemine.

Audiitori kohustused

Meie kohustuseks on avaldada auditi põhjal arvamust konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kohta. Viisime auditi läbi kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimisstandarditega. Need standardid nõuavad, et me oleme vastavuses eetikanõuetega ning et me planeerime ja viime auditi läbi omandamiseks põhjendatud kindlustunnet, et raamatupidamise aastaaruanne ei sisalda olulisi väärkajastamisi.

Audit hõlmab raamatupidamise aastaaruandes esitatud arvnäitajate ja avalikustatud informatsiooni kohta auditi tõendusmaterjali kogumiseks vajalike protseduuride läbiviimist. Nende protseduuride hulk ja sisu sõltuvad audiitori otsustustest, sealhulgas hinnangust riskidele, et raamatupidamise aastaaruanne võib sisaldada pettustest või vigadest tulenevaid olulisi väärkajastamisi. Asjakohaste auditi protseduuride kavandamiseks võtab audiitor nende riskihinnangute tegemisel arvesse õige ja õiglase raamatupidamise aastaaruande koostamiseks ning esitamiseks juurutatud sisekontrollisüsteemi, kuid mitte selleks, et avaldada arvamust sisekontrolli tulemuslikkuse kohta. Audit hõlmab ka kasutatud arvestuspõhimõtete asjakohasuse, juhatuse poolt tehtud raamatupidamislike hinnangute põhjendatuse ja raamatupidamise aastaaruande üldise esituslaadi hindamist.

Usume, et kogutud auditi tõendusmaterjal on piisav ja asjakohane meie arvamuse avaldamiseks.

Arvamus

Meie arvates kajastab kaasnev konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne olulises osas õigesti ja õiglaselt kontserni finantsseisundit seisuga 31. detsember 2009 ning sellel kuupäeval lõppenud majandusaasta finantstulemust ja rahavoogusid kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt.



Ago Vilu
AS PricewaterhouseCoopers



Eva Jansen
Vannutatud audiitor

26. märts 2010

KASUMI JAOTAMISE ETTEPANEK

AS Baltika juhatus teeb ettepaneku suunata 31. detsembril 2009. aastal lõppenud majandusaasta kahjum summas 159 104 tuhat krooni eelmiste perioodide jaotamata kasumi koosseisu.

Eelmiste perioodide jaotamata kasum seisuga 31. detsember 2009	81 487
2009. aasta puhaskahjum	-159 104
Jaotamata kahjum seisuga 31. detsember 2009	-77 617

JUHATUSE JA NÕUKOGU DEKLARATSIOON

Juhatus on koostanud AS Baltika 31. detsembril 2009. aastal lõppenud majandusaasta tegevusaruande ja konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande.

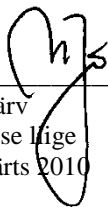
AS Baltika nõukogu on tutvunud juhatus poolt koostatud majandusaasta aruandega, mis koosneb tegevusaruandest, konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandest, kasumi jaotamise ettepanekust ja sõltumatu audiitori järeldusotsusest, ja heaks kiitnud majandusaasta aruande esitamise aktsionäride üldkoosolekule.



Meelis Milder
Juhatusesimees
29. märts 2010



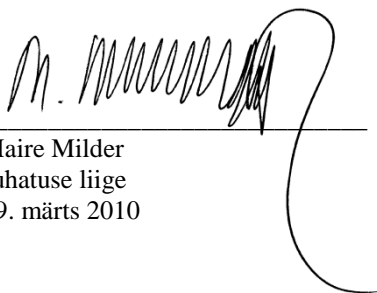
Tiina Mõis
Nõukogu esimees
29. märts 2010



Ülle Järv
Juhatuses liige
29. märts 2010



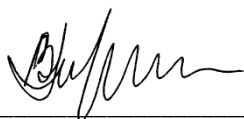
Lauri Kustaa Äimä
Nõukogu liige
29. märts 2010



Maire Milder
Juhatuses liige
29. märts 2010



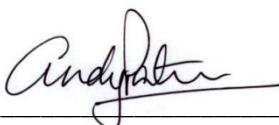
Reet Saks
Nõukogu liige
29. märts 2010



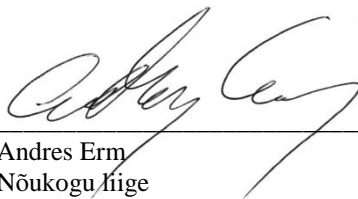
Boriss Loifenfeld
Juhatuses liige
29. märts 2010



Allan Rimmelkoo
Nõukogu liige
29. märts 2010



Andrew Paterson
Juhatuses liige
29. märts 2010



Andres Erm
Nõukogu liige
29. märts 2010

AS BALTIKA NÕUKOGU**TIINA MÕIS**

Nõukogu esimees alates 07.06.2006, Nõukogu liige alates 03.05.2006

AS Genteel juhataja

Sündinud 1957

Majandus, Tallinna Tehnikaülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

AS Nordecon International nõukogu liige,

AS Rocca al Mare Kool ja AS Rocca al Mare Koolimaja nõukogu liige,

AS Haabersti Jäähall nõukogu liige,

AS LHV Pank ja AS LHV Group nõukogu liige,

Eesti Kaubandus-Tööstuskoja juhatuse liige,

Eesti Raamatupidamise Toimkonna liige.

Baltika aktsiaid 31.12.2009: 977 837 eelisaktsiat

REET SAKS

Nõukogu liige alates 25.03.1997

Advokaadibüroo Raidla Lejins & Norcous advokaat

Sündinud 1962

Õigusteadus, Tartu Ülikool

Baltika aktsiaid 31.12.2009: 0

ALLAN REMMELKOOR

Nõukogu liige alates 03.05.2006

AS Pro Kapital Grupp juhatuse liige, AS Kristiine Kaubanduskeskus juhatuse liige ja tegevdirektor

Sündinud 1971

Majandus, Tallinna Tehnikaülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

AS Pro Kapital Eesti juhatuse liige,

AS Tondi Kvartal juhatuse liige,

AS Ilmarise Kvartal juhatuse liige,

AS Tallinna Moekombinaat juhatuse liige,

SIA Pro Kapital Latvia juhatuse liige,

SIA Kliversala Re juhatuse liige,

SIA PK Investments juhatuse liige,

AS Hypermarket juhataja.

Baltika aktsiaid 31.12.2009: 0

ANDRES ERM

Nõukogu liige alates 03.05.2006

OÜ HT Project Management direktor

Sündinud 1960

Majandus, Tallinna Tehnikaülikool

Baltika aktsiaid 31.12.2009: 0

LAURI KUSTAA ÄIMÄ

Nõukogu liige alates 18.06.2009

Kaima Capital Oy tegevdirektor

Sündinud 1971

Majanduse magister, Helsinki Ülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

AS Tallink Grupp nõukogu liige,

Oy Tallink Silja Ab nõukogu liige,

Salva Kindlustuse AS nõukogu liige,

AS Premia Foods nõukogu liige,

AS PKL nõukogu liige,

AAS BAN nõukogu aseesimees,

UAB Litagra nõukogu liige,

Amber Trust Management SA nõukogu esimees,

Amber Trust II Management SA nõukogu esimees,
DCF Fund II SICAV-SIF nõukogu liige,
Cumulant Capital Fund Management Oy nõukogu liige,
AB Snaige auditi komitee esimees,
AB Sanitas auditi komitee liige,
Kitron ASA ametisse nimetamise komitee liige.
Baltika aktsiaid 31.12.2009: 0

AS BALTIKA JUHATUS

MEELIS MILDER

Juhatusesimees, Grupi peadirektor
Juhatusesimees alates 1991, Grupis alates 1984
Sündinud 1958
Majandusküberneetika, Tartu Ülikool
Baltika aktsiaid 31.12.2009: 726 336 lihtaktsiat¹

ÜLLE JÄRV

Juhatusesimees, Finantsdirektor
Juhatusesimees alates 1997, Grupis alates 1994
Sündinud 1958
Majandus, Tallinna Tehnikaülikool
Baltika aktsiaid 31.12.2009: 50 600 lihtaktsiat¹

MAIRE MILDER

Juhatusesimees, Jaekaubandusdivisjoni direktor
Juhatusesimees alates 2000, Grupis alates 1999
Sündinud 1958
Bio-geograafia, Tartu Ülikool
Baltika aktsiaid 31.12.2009: 316 083 lihtaktsiat¹

BORISS LOIFENFELD

Juhatusesimees, Hulgimüügi ja SRÜ turu projektide direktor
Juhatusesimees alates 2000, Grupis alates 1990
Sündinud 1960
Tekstiilitööstus, Peterburi Riiklik Disaini ja Tehnoloogia Ülikool
Baltika aktsiaid 31.12.2009: 200 366 lihtaktsiat¹

ANDREW J. D. PATERSON

Juhatusesimees, Hanke ja varude juhtimise direktor
Juhatusesimees alates 2008, Grupis alates 2003
Sündinud 1969
Baltika aktsiaid 31.12.2009: 11 000 lihtaktsiat

¹AS Baltika juhatuse liikmed omavad aktsiaid ka läbi *holding* firma OÜ BMIG. Täiendav info on esitatud Hea ühingujuhtimise tava aruande osas „Juhatus“.

Müügitulu EMTAK klassifikaatorite lõikes

Kood	Nimetus	2009	2008
46411	Tekstiiltoodete hulgimüük	70	2 487
46421	Rõivaste ja jalatsite hulgimüük	533 291	705 722
47711	Rõivaste jaemüük	1 161	1 627
68201	Enda või renditud kinnisvara üürile andmine ja käitus	1 367	2 765
Kokku		535 889	712 601