



Baltika Group

AS BALTIKA

2009. aasta IV kvartali ja 12 kuu konsolideeritud vahearuanne

Ärinimi	AS Baltika
Äriregistri kood	10144415
Juriidiline aadress	Veerenni 24, Tallinn 10135, Eesti
Telefon	+372 630 2731
Faks	+372 630 2814
E-mail	baltika@baltikagroup.com
Interneti koduleht	www.baltikagroup.com
Põhitegevusala	Moerõivabrändide loomine, arendamine, tootmine ja müügi korraldamine
Audiitor	AS PricewaterhouseCoopers
Majandusaasta	01.01.2009 - 31.12.2009
Aruandeperiood	01.01.2009 - 31.12.2009

SISUKORD

Kontserni lühiiseloostus	3
Tegevusaruanne	4
Raamatupidamise vahearuanne	11
Konsolideeritud finantsseisundi aruanne	12
Konsolideeritud koondkasumiaruanne	14
Konsolideeritud rahavoogude aruanne	16
Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne	18
Raamatupidamise vahearuanne lisad	19
LISA 1 Raamatupidamise vahearuanne koostamisel kasutatud põhimõtted	19
LISA 2 Finantsriskid	20
LISA 3 Raha ja pangakontod	23
LISA 4 Nõuded ostjatele ja muud nõuded	24
LISA 5 Varud	25
LISA 6 Muud pikaajalised varad	25
LISA 7 Kinnisvarainvesteeringud	25
LISA 8 Materiaalne põhivara	26
LISA 9 Immateriaalne põhivara	27
LISA 10 Võlakohustused	28
LISA 11 Vahetusvõlakirjad	29
LISA 12 Võlad hankijatele ja muud kohustused	29
LISA 13 Omakapital	30
LISA 14 Segmendid	31
LISA 15 Müügitulu	33
LISA 16 Müüdü kaupade kulu	33
LISA 17 Turustuskulud	34
LISA 18 Üldhalduskulud	34
LISA 19 Muud äritulud	34
LISA 20 Muud ärikulud	35
LISA 21 Puhaskasum aktsia kohta	35
LISA 22 Tütarettevõtted	35

KONTSERNI LÜHISELOOMUSTUS

Baltika Grupp, mille emaettevõte on AS Baltika, on rahvusvaheline rõivakaubanduskontsern ja tegutseb Baltikumi ning Kesk- ja Ida-Euroopa turgudel. Baltika Grupp opereerib Montoni, Mosaici, Baltmani ja Ivo Nikkolo jaekette. Grupp kasutab vertikaalselt integreeritud ärimudelit, mis ühendab rõivakollektsioonide loomise, tootmise, hankeahela juhtimise, logistika ja jaekaubanduse. Grupp turustab oma kollektsioone ka hulgimüügi vahendusel.

AS Baltika aktsiad on noteeritud Tallinna Börsil, mis kuulub börsikontserni NASDAQ OMX Group.

Kontserni töötajate arv seisuga 31. detsember 2009 oli 1696 (31. detsember 2008: 1988).

Kontserni emaettevõte asub ja on registreeritud Eestis, aadressil Veerenni 24, Tallinn.

Kontserni kuuluvad järgmised äriühingud:

	Asukohamaa	Tegevusala	Osalus 31.12.2009	Osalus 31.12.2008
Emaettevõte				
AS Baltika	Eesti			
Tütarettevõtted				
OÜ Baltman	Eesti	Jaekaubandus	100%	100%
SIA Baltika Latvija	Läti	Jaekaubandus	100%	75%
UAB Baltika Lietuva	Leedu	Jaekaubandus	100%	100%
Baltika Ukraina Ltd	Ukraina	Jaekaubandus	99%	99%
OOO Kompania "Baltman Rus"	Venemaa	Jaekaubandus	100%	100%
Baltika Poland Sp.z.o.o.	Poola	Jaekaubandus	100%	100%
Baltika Retail Czech Republic s.r.o.	Tšehhi	Jaekaubandus	100%	100%
OY Baltinia AB	Soome	Kaupade vahendus	100%	100%
Baltika Sweden AB	Rootsi	Kaupade vahendus	100%	100%
OÜ Baltika Tailor	Eesti	Tootmine	100%	100%
AS Virulane	Eesti	Tootmine	93,34%	93,33%
OÜ Baltika TP	Eesti	Kinnisvara haldus	100%	100%

TEGEVUSARUANNE**BALTIKA AUDITEERIMATA MAJANDUSTULEMUSED, 4. KVARTAL JA 2009**

2009. aasta neljanda kvartaliga lõppes Baltika Grupi aasta läbi kestnud kohanemisprotsess. Neljas kvartal tervikuna lõppes kahjumiga 34,2 miljonit krooni (2,2 miljonit eurot), sisaldades 15,5 miljoni krooni (1,0 miljoni euro) ulatuses planeeritud ühekordseid kulusid. Kvartali arvestuslikuks kahjumiks kujunes seega 18,7 miljonit krooni (1,2 miljonit eurot). Neljanda kvartali puhaskahjum oli eelmise aasta sama perioodiga võrreldes 17,4% ehk 7,2 miljoni krooni (0,5 miljoni euro) võrra väiksem, kahjum 2008. aasta neljandas kvartalis vastavalt 41,4 miljonit krooni (2,6 miljonit eurot).

Tavaäritegevuse rahavoog oli aasta lõpuks stabiliseerunud, varude maht ja tegevuskulud kohandatud kriisiaegsete müükidega. Aasta lõpuks on Baltika üldjoontes kohanenud turgudel jätkuva majanduskriisiga.

Lisaks majanduskriisile raskendas 2009. aasta kolmanda kvartali hooaja alguse müüke ebatavaliselt soe august ja september ning neljanda kvartali müüke tavapärasest külmemad talvekuud kõikidel Baltika turgudel. Sellest hoolimata jõudis Grupi jaesüsteem (poodide tasemel) kolmandas kvartalis kasumisse ja neljandas kvartalis olid turud kasumis juba ka turu tasemel.

Baltika Grupi 2009. aasta neljanda kvartali müügitulu ulatus 220,0 miljoni kroonini (14,1 miljoni euron), vähenedes eelmise aastaga võrreldes 28,3%. Püsivate valuutakursside korral oli jaemüügi vähenemine 18%. Kvartali brutorentaabluseks kujunes 51% (2008: 48%). Neljandas kvartalis avati neli ja suleti 12 kauplust, sealhulgas suleti Tšehhi turg sealse kahe kauplusega.

Brändide lõikes moodustab kõige suurema osa Baltika jaemüügist Montoni kaubamärk (2009. aastal 53%). Baltika kõige kiiremini kasvav kaubamärk on jätkuvalt Ivo Nikkolo, mille jaemüük suurenes ka 2009. aastal.

MÜÜGITULUD**Müük ärisegmenditi**

EEK mln	4 kv 2009	4 kv 2008	+/-	2009	2008	+/-
Jaemüük	209,8	288,5	-27,2%	809,1	1 058,9	-23,6%
Hulgimüük	8,8	17,6	-50,0%	68,2	133,2	-48,8%
Muu	1,4	0,8	75,0%	2,9	2,2	31,8%
Kokku	220,0	306,9	-28,3%	880,2	1 194,3	-26,3%

1 EUR = 15,6466 EEK

JAEMÜÜK

Üldise majanduslanguse ja tarbimise vähenemise tagajärjel vähenes Baltika Grupi 2009. aasta jaemüük eelmise aastaga võrreldes Balti regioonis 23%, Ida-Euroopas 25% ja Kesk-Euroopas 17%. Püsivate valuutakursside korral jäid müügid Ida-Euroopas 2008. aastaga võrreldes samale tasemele (+ 0,4%). Neljandas kvartalis vähenesid müügid Balti regioonis 26%, Ida-Euroopas 27% ja Kesk-Euroopas 44%. Püsivate valuutakursside korral vähenes müük Ukrainas ja Venemaal 0,6%.

Jaemüük turgude lõikes

EEK mln	2009	2008	+/-	Osakaal, 2009
Eesti	192,4	238,6	-19%	24%
Leedu	187,6	243,1	-23%	23%
Venemaa	161,8	196,1	-17%	20%
Ukraina	119,9	179,7	-33%	15%
Läti	104,3	149,7	-30%	13%
Poola	30,0	34,5	-13%	4%
Tšehhi	13,1	17,2	-24%	1%
Kokku	809,1	1 058,9	-24%	100%

1 EUR = 15,6466 EEK

BRÄNDID

Brändide lõikes moodustab kõige suurema osa Baltika jaemüügist Montoni kaubamärk, mille osakaal oli 2009. aastal 53%. 2009. aastal ulatus Montoni jaemüük 431,6 miljoni kroonini (27,6 miljoni euron), vähenedes aastaga 26% võrra. Mosaici jaemüük ulatus 265,0 miljoni kroonini 16,9 miljoni euron, mis on 17% madalam tulemus kui eelmisel aastal. Baltmani jaemüük oli 2009. aastal 53 miljonit krooni (3,4 miljonit eurot), vähenedes eelmise aastaga võrreldes 29%. Ivo Nikkolo kaubamärgile kujunes 2009. aasta hoolimata Baltimaades valitsenud majanduslangusest edukaks. Uute poodide kiire käivitumine ja jätkuv müügi kasv näitavad, et tarbija huvi unikaalsete ja kvaliteetsete disainerrõivaste vastu on endiselt olemas. Kaubamärgi jaemüük ulatus 2009. aastal 41,4 miljoni kroonini (2,6 miljoni euron), kasvades eelmise aastaga võrreldes 6%. Selle tulemusega osutus Ivo Nikkolo juba teist aastat järjest ettevõtte kõige kiiremini kasvavaks kaubamärgiks ning on tõestanud, et Baltika otsus kaubamärk omandada oli õige.

Mosaic moodustas Grupi jaemüügist 33%, Baltman 7% ning Ivo Nikkolo 5%. Ülejäänud 2% jaemüügist andsid multibrändi poed, kus müüakse koos mitme Baltika brändi kollektioone.

POED JA MÜÜGIPIND

2009. aasta lõpu seisuga oli Baltikal 133 kauplust kuues riigis müügi pinnaga 26 900 ruutmeetrit. Aasta jooksul pandi suurt rõhku opereeritavate kaupluste efektiivsusnäitajate parandamisele ning kulude optimeerimisele. Muutlikus ja hapras kaubandus- ning majanduskeskkonnas on mitmete kaubanduskeskuste külastatavus ja müük koos elanikkonna ostujõu langusega teinud läbi tugeva kukkumise. Muutunud oludest lähtuvalt toimusid korrektsioonid ka Grupi portfellis. Aasta jooksul avati 23, suleti 24 poodi ning muudeti nelja kaupluse asukohta.

Aasta esimeses pooles avati siduvate lepingute tõttu rohkem poode, kuid aasta teises pooles oli ülekaalus kahjumlike poodide sulgemine. Teisel poolaastal suleti kokku 16 poodi, mille sulgemiskulud avaldasid mõju eriti neljanda kvartali tulemustele. Võrreldes 2008. aasta lõpu seisuga jäi Grupi jaesüsteem peaaegu samaks: poodide arv vähenes ühe ning müügi pind 1% võrra.

Turgude lõikes lisandus kõige rohkem uusi kauplusi Venemaal, kus hulgimüügi partnerilt võeti üle seitse poodi, ja Leedus, kus avati kuus kauplust. Eestis avati viis, Ukrainas neli ja Poolas üks pood. Sulgemisi toimus kõikidel turgudel ning ühelt turult, Tšehhist, väljuti. Avamiste ja sulgemiste tulemusena jäid poodide arvud turuti aasta jooksul suhteliselt stabiilseks. Müügi pind aga suurenes Eesti turul kolmandiku võrra ning Leedus 15%. Teistel turgudel müügi pind mõnevõrra vähenes.

Poed turgude lõikes

	31.12.2009	31.12.2008
Leedu	36	33
Eesti	30	30
Venemaa	25	23
Ukraina	23	24
Läti	14	16
Poola	5	6
Tšehhi	0	2
Poed kokku	133	134
Müügi pind kokku, m2	26 900	27 068

Kõige rohkem avati 2009. aastal Montoni poode – kokku 12. Aasta lõpuks oli Baltika jaeketis 56 Montoni, 51 Mosaici, 14 Baltmani ja 9 Ivo Nikkolo kauplust. Lisaks oli Grupil kaks multibrändi poodi ja üks vabrikupood.

Baltika jaesüsteem turgude ja brändide lõikes, 31.12.2009

	Monton	Mosaic	Baltman	Ivo Nikkolo	Muud	Kokku	m2
Leedu	13	13	7	3		36	6 929
Eesti	6	11	5	5	3	30	5 631
Venemaa	16	9				25	5 506
Ukraina	10	12	1			23	4 484
Läti	6	6	1	1		14	3 143
Poola	5					5	1 207
Kokku	56	51	14	9	3	133	26 900

HULGIMÜÜK

Baltika kollektsoonide hulгимüük moodustas Grupi müügituludest 2009. aastal 7,7% ning ulatus 68,2 miljoni kroonini (4,4 miljoni euron). Eelmise aastaga võrreldes vähenedes hulгимüük 48,8%. Hulгимüügi vähenemine on toimunud oluliselt Vene turul, kuid seda seoses Venemaa hulгимüügipartneri seitsme kaupluse ülevõtmise ja liitmisega Baltika jaesüsteemi. Kokkuvõttes müügi vähenemist Grupi jaoks ei toimunud.

2009. aasta oli Baltika jaoks Peek & Cloppenburgiga sõlmitud hulгимüüglepingu testperioodiks, mis lõppes Baltika ja Mosaici kaubamärgi jaoks edukalt. Esialgsele 13-le kaubamajale lisandus aasta lõpuks veel 17 kaubamaja, mis teeb kokku 30 müügikohta. Projekti alguses oli Mosaic esindatud Saksamaa, Austria, Šveitsi ja Poola Peek & Cloppenburgi valitud kaubamajades. Uute müügiomadega lisandusid sellised uued turud nagu Sloveenia, Slovakkia, Ungari, Tšehhi ja Horvaatia. Peek & Cloppenburg on üks Euroopa juhtivaid kaubamajade kette, millele kuulub Saksamaal üle 80 ning Euroopas kokku üle 100 kaubamaja.

MAJANDUSTULEMUS

2009. aasta tulemuste peamised mõjutajad on majanduslangusest tulenenud müügitasemete langus, väiksemad müügi marginaalid, valuutade devalveerimine ning opereerimiskulude taseme kohandamine uutele müügitrendidele. Kui esimesel poolaastal keskenduti põhiliselt varude taseme vastavusse viimisele uute müüginumbritega ning kulude kärpimise otsuste tegemisele, siis teisel poolaastal keskenduti enam kulubaasi hoidmisele ja sügishooaja kaupade finantseerimisele, et kindlustada hooaja plaanitud müügi mahud. Neljandas kvartalis jätkus kahjumlike poodide sulgemine, sealhulgas suleti Tšehhi turg. Neljanda kvartali tulemusi mõjutasid kaupluste sulgemiskulud ning muud ühekordse iseloomuga kulud.

2009. aastal jätkus 2008. aasta novembris alanud valuutade devalveerimise negatiivne mõju ettevõtte tulemustele. Eesti Panga valuutakursside järgi nõrgenesid 2009. aasta keskmised kursid eelmise aastaga võrreldes järgmiselt: Ukraina grivna -32,2%, Poola zlott -18,9% ja Vene rubla -17,5%. Samas tugevnes Ameerika dollari keskmine kurss 5,2%.

2009. aastal ulatus Grupi brutorentaabilus 48,0%-ni (2008: 53,1%). Aasta brutokasum oli kokku 422,7 miljonit krooni (27,0 miljonit eurot), vähenedes eelmise aastaga võrreldes 211,1 miljoni krooni (13,5 miljoni euro) võrra.

2009. aastal keskenduti opereerimiskulude vähendamisele kogu süsteemis. Väheneti personalikulud ja töötajate arvu, suurem rõhk oli poodide rendikulude vähendamisel üle kõigi turgude. Paljude otsuste mõju avaldus alles teisel poolaastal. Turustus- ja müügi kulud vähenesid aastaga võrreldes 88,0 miljoni krooni (5,6 miljoni euro) võrra, ulatudes aasta lõpus 500,7 miljoni kroonini (32,0 miljoni euron). Jaesüsteemis vähenesid rendikulud ruutmeetri keskmiselt -23% ja tööjõukulud -24%. Jaesüsteemi suurus jäi aasta jooksul muutumatuks.

Tootmises väheneti tootmiskahtusid, mis tõi endaga kaasa ka tootmistöötajate arvu vähendamise. Aasta jooksul maksti tootmistöötajatele koondamistasusid kokku 4,0 miljonit krooni (0,3 miljonit eurot). Kokku vähenes tootmistööliste tööjõukulu aastaga 30%.

Üldhalduskulud vähenesid aastaga 6,0 miljoni krooni (0,4 miljoni euro) võrra ja ulatusid 2009. aastal 44,5 miljoni kroonini (2,8 miljoni euron).

Kriisiaegne majandusaasta sunnib ettevõtteid tegema kriisiaegseid otsuseid. Lähtuvalt sellest vaatas Grupi juhtkond kriitiliselt üle ettevõtte seisundi. Et kindlustada äritegevuse edasist positiivset arengut, mis peab jätkuvalt vastu pidama majandussurutise tagajärgedele, tegi juhtkond aasta jooksul mitmeid erakorralisi otsuseid, millest paljude mõju langes neljandasse kvartalisse.

mln EEK	2 009	1kv	2kv	3kv	4kv
Puhaskahjum enne ühekordseid kulusid	-124,1	-51,6	-35,2	-18,6	-18,7
Ühekordsed kulud/tulud					
Kaupluste sulgemiskulud	-18,7			-3,1	-15,6
Kursimuutused	-12,3	-10,3	2,4	-6,5	2,1
Tootmise koondamiskulud	-3,9	-0,6	-2,0	-0,6	-0,7
Varude allahindlusreservi kulu	-3,7				-3,7
Nõuete allahindlusreservi ja diskonteeritud nõuete intressikulu	-3,0				-3,0

Opsioonide palgakulu	-1,0				-1,0
Trahv lepingute ülesütlemisest	-0,5				-0,5
Kinnisvara investeeeringu ümberhindluse ja põhivara ümberklassifitseerimise kulu	-6,2				-6,2
Edasilükkunud tulumaksu tulu	13,1				13,1
Kokku	-36,2	-10,9	0,4	-10,2	-15,5
Grupi puhaskahjum	-160,3	-62,5	-34,8	-28,8	-34,2

Baltika 2009. aasta ärikahjum ulatus 155,3 miljoni kroonini (9,9 miljoni euroni). 2008. aastal oli ärikahjum 5,7 miljonit krooni (0,4 miljonit eurot).

Baltika ärikahjum sisaldab 2009. aastal muude ärikulude all poodide sulgemisest tulenevate investeeeringute mahakandmise kulu kokku 10,2 miljonit krooni (0,7 miljonit eurot). 2008. aasta ärituludes kajastus tulu kinnisvarainvesteeeringu ümberhindlusest summas 17,8 miljonit krooni (1,1 miljonit eurot).

Grupi 2009. aasta finantskulud ulatusid 17,6 miljoni kroonini (1,1 miljoni euroni) kasvades eelmise aastaga võrreldes 21%. Suure osa finantskuludest moodustavad intressikulud (16,7 miljonit krooni/1,1 miljonit eurot), mis kasvasid eelmise aastaga võrreldes 46,4%. Intressikulu on mõjutanud EURIBOR-i langus ja laenukoormuse tõus.

2009. aasta lõpetas Baltika 160,3 miljoni kroonise (10,2 miljoni eurose) puhaskahjumiga. 2008. aastal oli Grupi puhaskahjum 18,9 miljonit krooni (1,2 miljonit eurot).

FINANTSSEISUND

2009. aasta 31. detsembri seisuga ulatus Baltika konsolideeritud bilansimaht 701,9 miljoni kroonini (44,9 miljoni euroni), vähenedes aastaga 10%.

Grupi nõuded ostjatele vähenesid aasta jooksul 19,7 miljoni krooni (1,3 miljoni euro) võrra, ulatudes aasta lõpus 29,2 miljoni kroonini (1,9 miljoni euroni). Nõuete alanemine tuleneb hulгимүүgi mahtude vähenemisest.

Aasta lõpus ulatusid varud 188,2 miljoni kroonini (12,0 miljoni euroni), vähenedes aastaga 100,2 miljoni krooni (6,4 miljoni euro) ehk 35% võrra. Samal ajal jäi jaesüsteemi suurus aastatagusega võrreldes samale tasemele. Uus varude tase vastab kriisiaegsetele müügimahtudele. Grupi käibevara vähenes aastaga 146,3 miljoni krooni (9,4 miljoni euro) võrra, ulatudes aasta lõpus 249,1 miljoni kroonini (16,9 miljoni euroni). Grupi võlad hankijatele vähenesid aastaga 26,8% ja moodustasid 111,2 miljonit krooni (7,1 miljonit eurot), kusjuures sellest 36,2 miljonit krooni (2,3 miljonit eurot) moodustavad hankijatega kokkulepitud tingimustel akreditiivid ja pangagarantiid, mis võimaldavad saavutada pikaajalisi maksetingimusi.

Aasta lõpus ulatusid Grupi võlakohustused 355,9 miljoni kroonini (22,7 miljoni euroni), sh olid pangalaenu kokku 338,5 miljonit krooni (21,6 miljonit eurot) ja kapitalirendi kohustused 9,1 miljonit krooni (0,6 miljonit eurot). Aasta jooksul on võlakoormus suurenenud 83,5 miljoni krooni (5,3 miljoni euro) võrra. Põhiliselt on laenukoormus suurenenud seoses uue kontorihoone ehitusega, mida finantseeriti täielikult pangalaenuga. Aasta lõpu seisuga ulatus ehitusega seotud laen 143,6 miljoni kroonini (9,2 miljoni euroni).

Seoses ehituslaenuga on ka Grupi netovõlg (Intressi kandvad võlakohustused-Raha ja pangakontod) suurenenud, ulatudes aasta lõpus 347,6 miljoni kroonini (22,2 miljoni euroni). Netovõla suhe omakapitali oli 183,1% (31. detsember 2008: 88,2%).

Baltika Grupi omakapital vähenes 2009. aastal 112,3 miljoni krooni (7,2 miljoni euro) võrra ja ulatus aasta lõpu seisuga 186,6 miljoni kroonini (11,9 miljoni euroni).

RAHAVOOG

2009. aastal vähenesid Grupi rahavood 2,7 miljoni krooni (0,2 miljoni euro) võrra. 2008. aastal vähenesid Grupi rahavood 22,8 miljoni krooni (1,5 miljoni euro) võrra.

Baltika Grupi 2009. aasta rahavoog äritegevusest oli negatiivne, -13,9 miljonit krooni (-0,9 miljonit eurot). Äritegevuse rahavoo suurim mõjutaja oli järsk müügitulude langus ja sellele mittevastav kulubaas 2009. aasta

esimeses pooles, kuid aasta teises pooles suudeti kulubaas viia kriisiaegsete müükidega vastavusse. Suuremad käibekapitali muutused olid seotud varude, nõuete ja hankijatega seotud kohustuste vähenemisega.

Investeeringustegevuse rahavoog oli -98,3 miljonit krooni (-6,3 miljonit eurot), mida mõjutas põhiliselt uue büroohoone ehitusega seonduv investeeringustegevus. 2008. aastal oli investeeringustegevuse rahavoog samuti märkimisväärne, -147,0 miljonit krooni (-9,4 miljonit eurot).

Äri- ja investeeringustegevuse finantseerimiseks kasutati pankadelt laenatud vahendeid, mille tõttu finantseerimise rahavoog oli 2009. aastal kokku -110,5 miljonit krooni (-7,1 miljonit eurot). Pangalaenusid saadi 2009. aastal juurde 131,7 miljonit krooni (8,4 miljonit eurot), samas ulatusid pangalaenude tagasimaksed 60,1 miljoni kroonini (3,8 miljoni euron). Äritegevuse finantseerimiseks kasutati ka eelisaktsiate emissioonist saadud rahalisi vahendeid kokku 39,1 miljoni krooni (2,5 miljoni euro) ulatuses.

INVESTEERINGUD

2009. aastal ulatusid Baltika Grupi investeeringud 103,1 miljoni kroonini (6,9 miljoni euron). 2008. aastal tehti investeeringuid 148,5 miljonit krooni (9,5 miljoni euro) ulatuses.

Baltika Kvartali ehitusse investeeriti 73,3 miljonit krooni (4,7 miljonit eurot), jaekaubandusse 24,1 miljonit krooni (1,5 miljonit eurot) ning muud investeeringud ulatusid 5,7 miljoni kroonini (0,4 miljoni euron).

INIMESED

Baltika Grupis töötas 2009. aasta lõpu seisuga 1696 (31. detsember 2008: 1988) inimest, sealhulgas jaekaubanduses 928 (2008: 994), tootmises 580 (2008: 771) ning peakontoris 188 (2008: 223) inimest. Muutunud majanduskeskkond ning sellest tulenev vajadus muuta ettevõtte tööprotsesse efektiivsemaks tingis Grupi töötajate arvu vähenemise aasta jooksul pea 300 inimese võrra. Kõige suurem vähenemine, ligi 200 inimest, toimus tootmises. Grupi aasta keskmine töötajate arv oli 1832 (2008: 1950).

Baltika Grupi töötajatele maksti 2009. aastal kokku töötasusid summas 197,8 miljonit krooni / 12,6 miljonit eurot (2008: 238,8 miljonit krooni / 15,3 miljonit eurot). Nõukogu ja juhatuse liikmete tasud ulatusid 4,9 miljoni kroonini / 0,3 miljoni euron (2008: 4,6 miljonit krooni / 0,3 miljonit eurot). Aasta jooksul lisandus juhtkonda üks juhatuse liige.

FINANTSTULEMUSTE AVALDAMINE 2010. AASTAL

2010. aastal avaldatakse AS Baltika konsolideeritud finantstulemused järgmistel kuupäevadel:

2009. a. auditeerimata tulemused	26. veebruar
2009. a. auditeeritud aastaaruanne	31. märts
2010. a. 1. kvartali tulemused	05. mai
2010. a. 2. kvartali tulemused	04. august
2010. a. 3. kvartali tulemused	03. november

Lisaks avaldab Baltika iga kuu alguses eelmise kuu müügitulemused.

KONTSERNI PÕHILISED ARVNÄITAJAD 2009

	31.12.2009	31.12.2008	+/-
Müügitulu (EEK mln)	880,2	1 194,3	-26,3%
Jaemüük (EEK mln)	809,1	1 058,9	-23,6%
Jaemüügi osakaal müügituludes	92%	89%	
Poodide arv	134	134	0,0%
Müügi pind (m ²)	26 900	27 068	-0,6%
Töötajate arv (perioodi lõpp)	1 697	1 988	-14,6%
Brutorentaablus	48,0%	53,1%	
Ärirentaablus	-17,6%	-0,5%	
Maksueelse kasumi rentaablus	-19,6%	-1,7%	
Puhasrentaablus	-18,2%	-1,6%	
Likviidsuskordaja	0,9	1,3	-30,8%
Varude käibekordaja	3,77	4,55	-17,3%
Võla ja omakapitali suhe	186,0%	91,1%	
Omakapitali tootlus	-74,4%	-5,7%	
Koguarade tootlus	-21,3%	-2,6%	

1 EUR = 15,6466 EEK

Suhtarvude valemid

Brutorentaablus = (Müügitulu - Müüdüd kaupade kulu) / Müügitulu

Ärirentaablus = Ärikasum / Müügitulu

Maksueelse kasumi rentaablus = Kasum enne tulumaksu / Müügitulu

Puhasrentaablus = Puhaskasum (emaettevõtja osa) / Müügitulu

Likviidsuskordaja = Käibevara / Lühiajalised kohustused

Varude käibekordaja = Müügitulu / Keskmised varud*

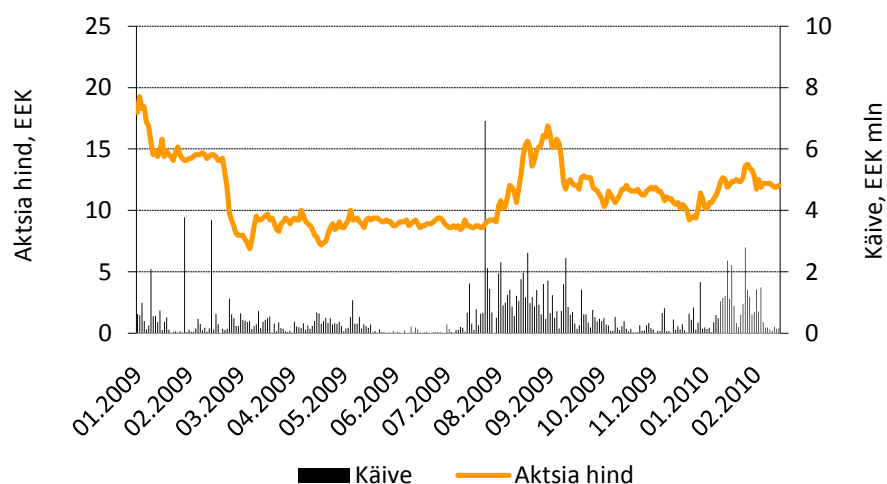
Võla ja omakapitali suhe = Intressi kandvad võlakohustused / Omakapital

Omakapitali tootlus = Puhaskasum (emaettevõtja osa) / Keskmise omakapitali*

Koguarade tootlus = Puhaskasum (emaettevõtja osa) / Keskmised koguarad*

*12 kuu keskmine


AKTSIA HIND JA KÄIVE



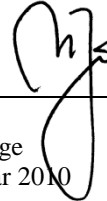
Ülle Järv
 Finantsdirektor, Juhatuses liige
 +372 630 2741

JUHATUSE KINNITUS TEGEVUSARUANDELE

Juhatus kinnitab, et tegevusaruanne annab õige ja õiglase ülevaate aruandeperioodi jooksul toimunud olulistest sündmustest ning nende mõjust lühendatud raamatupidamisaruandele, sisaldab majandusaasta järelejäänud perioodi peamiste riskide ja kahtluste kirjeldust ning kajastab olulise tähtsusega tehinguid seotud osapooltega.



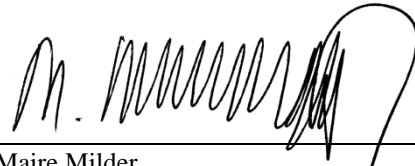
Meelis Milder
Juhatuse esimees
26. veebruar 2010



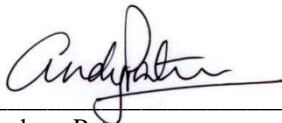
Ülle Järv
Juhatuse liige
26. veebruar 2010



Boriss Lohfeld
Juhatuse liige
26. veebruar 2010



Maire Milder
Juhatuse liige
26. veebruar 2010



Andrew Paterson
Juhatuse liige
26. veebruar 2010

RAAMATUPIDAMISE VAHEARUANNE**JUHATUSE DEKLARATSIOON**

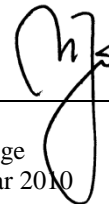
Juhatus kinnitab lehekülgedel 11-35 toodud AS Baltika 2009. aasta IV kvartali ja 12 kuu konsolideeritud raamatupidamise vahearuanne koostamise õigsust ja täielikkust.

Juhatus kinnitab, et:

1. vahearuanne koostamisel kasutatavad raamatupidamise arvestuspõhimõtted ning teabe esitusviis on kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt;
2. vahearuanne annab õige ja õiglase ülevaate emettevõtte ja konsolideerimisse kaasatud äriühingute kui terviku varadest, kohustustest, finantsseisundist, majandustulemustest ning rahavoogudest;
3. kontserni kuuluvad äriühingud on jätkuvalt tegutsevad ettevõtted.



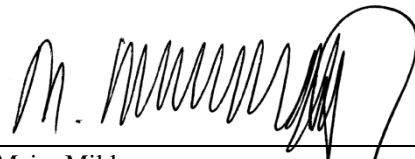
Meelis Milder
Juhatusesimees
26. veebruar 2010



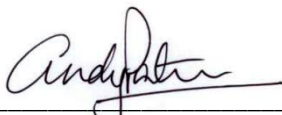
Ülle Järv
Juhatuseliige
26. veebruar 2010



Boriss Lohfeld
Juhatuseliige
26. veebruar 2010



Maire Milder
Juhatuseliige
26. veebruar 2010



Andrew Paterson
Juhatuseliige
26. veebruar 2010

KONSOLIDEERITUD FINANTSSEISUNDI ARUANNE

(tuhandetes kroonides)

	Lisa	31.12.2009	31.12.2008
VARAD			
Käibevara			
Raha ja pangakontod	3	6 024	8 671
Nõuded ostjatele ja muud nõuded	4	54 932	98 369
Varud	5,14	188 181	288 431
Käibevara kokku		249 137	395 471
Põhivara			
Edasilükkunud tulumaksu vara		16 488	5 547
Muud pikaajalised varad	6	7 728	6 103
Kinnisvarainvesteeringud	7	103 294	134 098
Materiaalne põhivara	8	263 165	180 580
Immateriaalne põhivara	9	62 133	59 604
Põhivara kokku		452 808	385 932
VARAD KOKKU		701 945	781 403
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL			
Lühiajalised kohustused			
Võlakohustused	10	122 942	103 967
Võlad hankijatele ja muud kohustused	12	159 375	207 946
Lühiajalised kohustused kokku		282 317	311 913
Pikaajalised kohustused			
Võlakohustused	10	232 942	168 388
Muud kohustused	12	114	0
Edasilükkunud tulumaksu kohustus		0	2 196
Pikaajalised kohustused kokku		233 056	170 584
KOHUSTUSED KOKKU		515 373	482 497
OMAKAPITAL			
Aktsiakapital nimiväärtuses	13	226 449	186 449
Ülekurss		1 049	0
Reservid	13	43 567	26 133
Eelmiste perioodide jaotamata kasum		81 487	108 722
Aruandeperioodi puhaskasum (kahjum)		-160 315	-18 947
Valuutakursi muutuste reserv		-8 199	-7 165
Emaettevõtja aktsionäridele kuuluv omakapital kokku		184 038	295 192
Vähemusosalus		2 534	3 714
OMAKAPITAL KOKKU		186 572	298 906
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU		701 945	781 403

KONSOLIDEERITUD FINANTSSEISUNDI ARUANNE

(tuhandetes eurodes)

	Lisa	31.12.2009	31.12.2008
VARAD			
Käibevara			
Raha ja pangakontod	3	385	554
Nõuded ostjatele ja muud nõuded	4	3 511	6 287
Varud	5,14	12 027	18 434
Käibevara kokku		15 923	25 275
Põhivara			
Edasilükkunud tulumaksu vara		1 054	355
Muud pikaajalised varad	6	494	390
Kinnisvarainvesteeringud	7	6 602	8 570
Materiaalne põhivara	8	16 819	11 541
Immateriaalne põhivara	9	3 971	3 809
Põhivara kokku		28 940	24 666
VARAD KOKKU		44 862	49 941
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL			
Lühiajalised kohustused			
Võlakohustused	10	7 857	6 645
Võlad hankijatele ja muud kohustused	12	10 186	13 290
Lühiajalised kohustused kokku		18 043	19 935
Pikaajalised kohustused			
Võlakohustused	10	14 888	10 762
Muud kohustused	12	7	0
Edasilükkunud tulumaksu kohustus		0	140
Pikaajalised kohustused kokku		14 895	10 902
KOHUSTUSED KOKKU		32 938	30 837
OMAKAPITAL			
Aktsiakapital nimiväärtuses	13	14 473	11 916
Reservid	13	2 784	1 670
Eelmiste perioodide jaotamata kasum		5 208	6 949
Aruandeperioodi puhaskasum (kahjum)		-10 246	-1 211
Valutakursi muutuste reserv		-524	-458
Emaettevõtja aktsionäridele kuuluv omakapital kokku		11 762	18 866
Vähemusosalus		162	237
OMAKAPITAL KOKKU		11 924	19 104
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU		44 862	49 941

KONSOLIDEERITUD KOONDKASUMIARUANNE

(tuhandetes kroonides)

	Lisa	4 kv 2009	4 kv 2008	12k 2009	12k 2008
Müügitulu	14,15	219 989	306 849	880 170	1 194 320
Müüdnud kaupade kulu	16	-107 285	-158 793	-457 425	-560 486
Brutokasum		112 704	148 056	422 745	633 834
Turustuskulud	17	-123 899	-161 562	-500 659	-588 648
Üldhalduskulud	18	-12 771	-13 284	-44 467	-50 506
Muud äritulud	19	-93	9 848	549	18 795
Muud ärikulud	20	-18 874	-17 351	-33 478	-19 139
Äri kasum (kahjum)	14	-42 933	-34 293	-155 310	-5 664
Finantstulud (kulud)		-4 322	-6 311	-17 631	-14 625
Intressikulud, neto		-6 199	-3 154	-16 669	-11 386
Kasum (kahjum) valuutakursi muutustest, neto		1 840	-3 204	-997	-3 560
Muud finantstulud (kulud), neto		37	47	35	321
Kasum (kahjum) enne tulumaksu		-47 255	-40 604	-172 941	-20 289
Tulumaks		13 004	-770	12 660	-1 178
Aruandeperioodi puhaskasum (kahjum)		-34 251	-41 374	-160 281	-21 467
Perioodi puhaskahjumi jaotus:					
Emaettevõtja osalus puhaskasumis (kahjumis)		-34 153	-40 382	-160 315	-18 947
Vähemusosa osalus puhaskasumis (kahjumis)		-98	-992	34	-2 520
Muu koondkasum					
Valuutakursi vahed välisettevõtete ümberarvestusel		-64	-15 573	-1 032	-15 645
Aruandeperioodi koondkasum (kahjum)		-34 315	-56 947	-161 313	-37 112
Perioodi koondkahjumi jaotus:					
Emaettevõtja osalus koondkasumis (kahjumis)		-34 215	-55 955	-161 349	-34 243
Vähemusosa osalus koondkasumis (kahjumis)		-100	-992	36	-2 869
Tava puhaskasum (kahjum) aktsia kohta, EEK	21	-1,83	-2,17	-8,60	-1,02
Lahustatud puhaskasum (kahjum) aktsia kohta, EEK	21	-1,83	-2,17	-8,60	-1,02

KONSOLIDEERITUD KOONDKASUMIARUANNE

(tuhandetes eurodes)

	Lisa	4 kv 2009	4 kv 2008	12k 2009	12k 2008
Müügitulu	14,15	14 060	19 611	56 253	76 331
Müüdnud kaupade kulu	16	-6 857	-10 149	-29 235	-35 822
Brutokasum		7 203	9 463	27 018	40 509
Turustuskulud	17	-7 919	-10 326	-31 998	-37 621
Üldhalduskulud	18	-816	-849	-2 842	-3 228
Muud äritulud	19	-6	629	35	1 201
Muud ärikulud	20	-1 206	-1 109	-2 140	-1 223
Ärikasum (kahjum)	14	-2 744	-2 192	-9 926	-362
Finantstulud (kulud)		-276	-403	-1 127	-935
Intressikulud, neto		-396	-202	-1 065	-728
Kasum (kahjum) valuutakursi muutustest, neto		118	-205	-64	-228
Muud finantstulud (kulud), neto		2	3	2	21
Kasum (kahjum) enne tulumaksu		-3 020	-2 595	-11 053	-1 297
Tulumaks		831	-49	809	-75
Aruandeperioodi puhaskasum (kahjum)		-2 189	-2 644	-10 244	-1 372
Perioodi puhaskahjumi jaotus:					
Emaettevõtja osalus puhaskasumis (kahjumis)		-2 183	-2 581	-10 246	-1 211
Vähemusosa osalus puhaskasumis (kahjumis)		-6	-63	2	-161
Muu koondkasum					
Valuutakursi vahed välisettevõtete ümberarvestusel		-4	-995	-66	-1 000
Aruandeperioodi koondkasum (kahjum)		-2 193	-3 640	-10 310	-2 372
Perioodi koondkahjumi jaotus:					
Emaettevõtja osalus koondkasumis (kahjumis)		-2 187	-3 576	-10 312	-2 189
Vähemusosa osalus koondkasumis (kahjumis)		-6	-63	2	-183
Tava puhaskasum (kahjum) aktsia kohta, EUR	21	-0,12	-0,14	-0,55	-0,06
Lahustatud puhaskasum (kahjum) aktsia kohta, EUR	21	-0,12	-0,14	-0,55	-0,06

KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE

(tuhandetes kroonides)

	Lisa	2009	2008
Äritegevus			
Ärikasum (kahjum)		-155 310	-5 664
Korrigeerimised:			
Materiaalse ja immateriaalse põhivara kulum ning väärtuse langus	8,9	49 547	46 189
Kahjum (kasum) põhivara ja kinnisvarainvesteering müügist ja mahakandmisest		13 119	1 562
Kahjum (kasum) kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusest	7	4 789	-17 750
Muud mitterahalised kulud		4 732	1 525
Muutused käibekapitalis:			
Nõuded ostjatele ja muud nõuded saldo muutus	4	36 727	21 778
Varude saldo muutus	5	100 250	-67 733
Võlad hankijatele ja muud kohustused saldo muutus	12	-50 420	82 013
Makstud intressid		-16 419	-11 715
Makstud tulumaks		-860	-6 215
Netorahavoog äritegevusest		-13 845	43 990
Investeerimine			
Põhivara soetamine, sh	8,9	-101 278	-148 517
kapitalirendi tingimustel		3 775	4 221
Põhivara müük		1 567	641
Osaluse soetamine tütarettevõtetes		-2 380	-3 328
Saadud intressid		15	64
Netorahavoog investeerimisest		-98 301	-146 919
Finantseerimine			
Saadud laenud	10	131 715	119 379
Laenude tagasimaksed	10	-29 289	-25 283
Arvelduskrediidi saldo muutus	10	-26 179	22 663
Makstud kapitalirendi- ja järelmakseid		-4 675	-3 281
Laekumine aktsiakapitali sisse maksetest		40 000	0
Aktsiaemissiooni tehingukulud		-865	0
Makstud eelisaktsiate dividendid		-337	0
Tehingud oma aktsiatega		0	-2
Tehingud võlakirjadega	11	126	-29 999
Netorahavoog finantseerimisest		110 496	83 477
Valuutakursi kasumi (kahjumi) mõju rahale ja raha ekvivalentidele		-997	-3 371
Rahavoog kokku		-2 647	-22 823
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	3	8 671	31 494
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	3	6 024	8 671
Raha ja raha ekvivalentide muutus		-2 647	-22 823

KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE

(tuhandetes eurodes)

	Lisa	2009	2008
Äritegevus			
Ärikasum (kahjum)		-9 926	-362
Korrigeerimised:			
Materiaalse ja immateriaalse põhivara kulum ning väärtuse langus	8,9	3 167	2 952
Kahjum (kasum) põhivara ja kinnisvarainvesteering müügist ja mahakandmisest		838	100
Kahjum (kasum) kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusest	7	306	-1 134
Muud mitterahalised kulud		302	97
Muutused käibekapitalis:			
Nõuded ostjatele ja muud nõuded saldo muutus	4	2 347	1 392
Varude saldo muutus	5	6 407	-4 329
Võlad Hankijatele ja muud kohustused saldo muutus	12	-3 222	5 242
Makstud intressid		-1 049	-749
Makstud tulumaks		-55	-397
Netorahavoog äritegevusest		-885	2 811
Investeeringud			
Põhivara soetamine, sh	8,9	-6 473	-9 492
kapitalirendi tingimustel		241	270
Põhivara müük		100	41
Osaluse soetamine tütarettevõtetes		-152,1	-213
Saadud intressid		1	4
Netorahavoog investeerimisest		-6 283	-9 389
Finantseerimine			
Saadud laenud	10	8 418	7 630
Laenude tagasimaksed	10	-1 872	-1 616
Arvelduskrediidi saldo muutus	10	-1 673	1 448
Makstud kapitalirendi- ja järelmakseid		-299	-210
Laekumine aktsiakapitali sisse maksetest		2 556	0
Aktsiaemissiooni tehingukulud		-55	0
Makstud eelisaktiivate dividendid		-22	0
Tehingud oma aktsiatega		0	-0,1
Tehingud võlakirjadega	11	8	-1 917
Netorahavoog finantseerimisest		7 062	5 335
Valuutakursi kasumi (kahjumi) mõju rahale ja raha ekvivalentidele		-64	-215
Rahavoog kokku		-169	-1 459
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	3	554	2 013
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	3	385	554
Raha ja raha ekvivalentide muutus		-169	-1 459

KONSOLIDEERITUD OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE

(tuhandetes kroonides)

	Aksia- kapital	Üle- kurs	Reserv- kapital	Jaota- mata kasum	Valuuta- kursi muutuste reserv	Kokku ema- ettevõtja osalus	Vähe- mus- osalus	Kokku
Saldo 31.12.2007	186 449	0	26 133	108 722	8 131	329 435	9 911	339 346
Aruandeperioodi koondkahjum	0	0	0	-18 947	-15 296	-34 243	-2 869	-37 112
Vähemusosa ost	0	0	0	0	0	0	-3 328	-3 328
Saldo 31.12.2008	186 449	0	26 133	89 775	-7 165	295 192	3 714	298 906
Saldo 31.12.2008	186 449	0	26 133	89 775	-7 165	295 192	3 714	298 906
Aruandeperioodi koondkahjum	0	0	0	-160 315	-1 034	-161 349	36	-161 313
Eelmiste perioodide mõju	0	0	0	-8 288	0	-8 288	0	-8 288
Omakapitaliga arveldatavad aktsiapõhised tehingud	0	1 049	0	0	0	1 049	0	1 049
Aktsiakapitali suurendamine	40 000	0	0	0	0	40 000	0	40 000
Vähemusosa ost	0	0	0	0	0	0	-6	-6
Kinnisvarainvesteeringu ümber-hindlusreserv	0	0	17 434	0	0	17 434		17 434
Muutus vähemusosaluses	0	0	0	0	0	0	-1 210	-1 210
Saldo 31.12.2009	226 449	1 049	43 567	-78 828	-8 199	184 038	2 534	186 572

KONSOLIDEERITUD OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE

(tuhandetes eurodes)

	Aksia- kapital	Üle- kurs	Reserv- kapital	Jaota- mata kasum	Valuuta- kursi muutuste reserv	Kokku ema- ettevõtja osalus	Vähe- mus- osalus	Kokku
Saldo 31.12.2007	11 916	0	1 670	6 949	520	21 055	633	21 688
Aruandeperioodi koondkahjum	0	0	0	-1 211	-978	-2 189	-183	-2 372
Vähemusosa ost	0	0	0	0	0	0	-213	-213
Saldo 31.12.2008	11 916	0	1 670	5 738	-458	18 866	237	19 104
Saldo 31.12.2008	11 916	0	1 670	5 738	-458	18 866	237	19 104
Aruandeperioodi koondkahjum	0	0	0	-10 246	-66	-10 312	2	-10 310
Eelmiste perioodide mõju	0	0	0	-530	0	-530	0	-530
Omakapitaliga arveldatavad aktsiapõhised tehingud	0	67	0	0	0	67	0	67
Aktsiakapitali suurendamine	2 556	0	0	0	0	2 556	0	2 556
Vähemusosa ost	0	0	0	0	0	0	-0,4	-0,4
Kinnisvarainvesteeringu ümber-hindlusreserv	0	0	1 114	0	0	1 114	0	1 114
Muutus vähemusosaluses	0	0	0	0	0	0	-77	-77
Saldo 31.12.2009	14 473	67	2 784	-5 038	-524	11 762	162	11 924

RAAMATUPIDAMISE VAHEARUANDE LISAD

LISA 1 Raamatupidamise vahearuande koostamisel kasutatud põhimõtted

Kontserni konsolideeritud kaheteistkümne kuu lühendatud raamatupidamise vahearuanne on koostatud kooskõlas rahvusvahelise finantsaruandluse standardiga IAS 34 „Vahearuanne“ nagu see on vastu võetud Euroopa Liidu poolt. Vahearuanne koostamisel on kasutatud samu arvestusmeetodeid ja -põhimõtteid nagu Kontserni viimases majandusaasta aruandes. Lisandunud on eelisaktsiate ja liitfinantsinstrumentide arvestuspõhimõtted, mida on kirjeldatud käesolevas lisas. Vahearuanne tuleks lugeda koos Kontserni viimase avalikustatud 2008. a. majandusaasta aruandega, mis on koostatud kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega (IFRS). 1. jaanuarist 2009 kehtima hakanud uusi ja muudetud standardeid ja nende mõju Kontserni aruandele on kirjeldatud vahearuanne käesolevas lisas. Aruanne on koostatud lähtudes soetusmaksumuse printsiibist, välja arvatud kinnisvarainvesteeringud, mis on ümber hinnatud ning kajastatud õiglases väärtuses, nagu on kirjeldatud 2008. a. majandusaasta aruandes esitatud arvestuspõhimõtetes.

Käesolev vahearuanne on koostatud tuhandetes Eesti kroonides ning tuhandetes eurodes, kui ei ole eraldi viidatud mõnele teisele rahaühikule. Eesti kroon on seotud euroga kursiga 1 EUR = 15,6466 EEK. Tulenevalt eurode ümardamisest lähima tuhandeni võivad esineda aritmeetilised ebatäpsused 1 tuhande euro piires.

Käesolev vahearuanne ei ole auditeeritud ega muul moel kontrollitud audiitorite poolt ning sisaldab ainult Kontserni konsolideeritud aruandeid.

Võrreldavus

Finantsaruanded on koostatud lähtudes järjepidevuse ja võrreldavuse printsiibist, meetodikamuutuste sisu ja nende mõju on selgitatud vastavates lisades. Kui finantsaruannete kirjete esitust või klassifitseerimise meetodit on muudetud, siis on vastavalt ümber klassifitseeritud ka eelmise perioodi võrreldavad näitajad.

Seoses IAS 1 „Finantsaruannete esitamine“ muudatuse jõustumisega 1. jaanuarist 2009, on käesolevas vahearuanne kasumiaruanne asendatud koondkasumiaruandega, mis ühendab kasumiaruande ja omanikest mittetingitud omakapitali muutused ühte aruandesse. Seoses koondkasumiaruande esitamisega on muudetud omakapitali muutuste aruande esitusviisi ning bilansi asemel on kasutatud mõistet finantsseisundi aruanne. Põhiaruannete esitusviisi muutus ja uued mõisted ei mõjutanud tehingute ja saldode kajastamist ega arvestuspõhimõtteid.

IFRS 8 „Tegevussegmendid“ nõuab ettevõttelt finants- ja kirjeldava informatsiooni avalikustamist tegevussegmentide kohta, baseerudes ettevõttesiseses aruandluses kasutatud informatsioonile, mis on mõeldud kõrgeima äritegevust puudutavate otsuste langetajatele. Seoses standardi rakendumisega 1. jaanuaril 2009 raporteeritakse varem eristatud geograafiliste ja ärisegmentide asemel järgmised tegevussegmendid ehk tegevusvaldkonnad: jaekaubandus Balti regioonis, jaekaubandus Ida-Euroopas, jaekaubandus Kesk-Euroopas, hulgikaubandus ja kinnisvarahaldus. Tegevussegmendid on määratud vastavalt sellele, kuidas kasutab sisemisi aruandeid Kontserni tegevjuhtkond hindamaks tegevussegmenti tulemuslikkust ja langetamaks otsuseid ressursside osas.

Aksiakapital

Lihtaktsiad kajastatakse omakapitali koosseisus. Lihtaktsiate väljastamisega otseselt seotud kulud kajastatakse omakapitali vähendamisenä kirjel „Ülekurs“. Eelisaktsiad kajastatakse omakapitali koosseisus, kui nad vastavad omakapitaliinstrumenti või liitfinantsinstrumenti mõistele. Eelisaktsiate väljastamisega seotud tehingukulud kajastatakse omakapitaliinstrumenti puhul omakapitalist mahaarvamisenä ja liitfinantsinstrumenti puhul proportsionaalselt kohustisest ja omakapitalist mahaarvamisenä.

Liitfinantsinstrumentid

Emiteeritud liitfinantsinstrumentid koosnevad konverteeritavatest instrumentidest, mida omanik saab vahetada aktsiakapitali vastu, kusjuures emiteeritavate aktsiate arv ei muutu vastavalt muutustele nende õiglases väärtuses. Liitfinantsinstrumenti kohustise komponent võetakse esmalt arvele sarnase, kuid omakapitaliinstrumentiks konverteerimise võimaluseta finantskohustise õiglases väärtuses. Omakapitali komponendi suuruseks on instrumenti kui terviku õiglase väärtuse jääk pärast kohustise komponendi õiglase väärtuse mahaarvamist. Liitfinantsinstrumenti emiteerimisega seotud otsesed tehingukulutused jaotatakse instrumenti kohustise ja omakapitali komponentide vahel nende esialgsete bilansiliste maksumuste proportsiooni alusel.

LISA 2 Finantsriskid

Oma igapäevases tegevuses puutub Kontsern kokku erinevate riskidega, mille juhtimine on oluline ning lahutamatu osa ettevõtte äritegevusest. Ettevõtte võime identifitseerida, mõõta ning kontrollida erinevaid riske on oluliseks sisendiks kogu Kontserni kasumlikkusele. Risk on Kontserni juhtkonna poolt defineeritud kui võimalik negatiivne kõrvalekalle oodatavast finantstulemusest. Peamisteks riskifaktoriteks on tururisk (sh valuutarisk, intressirisk ja hinnarisk), krediidirisk, likviidsusrisk ja tegevusrisk. Seoses ülemaailmse majandus- ja finantskriisiga on emaaetevõtte juhatare hinnangul kõik riskid muutunud olulisteks.

Kontserni riskijuhtimise aluseks on Tallinna Börsi, Finantsinspeksiooni ja teiste regulatiivsete organite poolt seatud nõuded, üldiselt aktsepteeritud raamatupidamisstandardite ja hea tava jälgimine ning ettevõtte sisemised regulatsioonid ning riskipoliitika. Riskide juhtimine üldisel tasandil sisaldab riskide määratlemist, mõõtmist ning kontrollimist. Peamine roll riskide juhtimisel ja riskiprotseduuride kinnitamisel on Emaetevõtte juhatusel. Emaetevõtte nõukogu teostab järelevalvet juhatare riskide maandamiseks võetud meetmete üle.

Tururisk

Valuutarisk

Müük välisvaluutas moodustab Kontserni müügitulust 74%. Olulisemad välisvaluutad Kontserni jaeturgudel on LVL (Läti lant), LTL (Leedu lant), RUB (Vene rubla), UAH (Ukraina grivna), PLN (Poola zlott) ja CZK (Tšehhi kroon) ning Emaetevõtte ja Kontserni Eestis asuvate tütarettevõtete jaoks EUR (euro). Valdav osa toodangu jaoks vajaminevast põhimaterjalist ostetakse riikidest, mis ei kuulu Euroopa Liitu. Olulisemad ostuvaluutad on EUR (euro) ja USD (USA dollar).

Euroopa Rahaliitu kuuluvate maadega kaubeldakse ainult eurodes. Kuna Eesti krooni kurss suhtes euroga on fikseeritud, ei kaasne europõhiste tehingutega Kontserni jaoks valuutariski. Kuna suur osa Kontserni tuludest on seotud jaemüügiga, on kaupade hinnad turgudel fikseeritud kohalikus valuutas ja sellest tulenevalt mõjutab välisvaluuta kursi kõikumine otseselt ka Kontserni müügitulu läbi toodete hinnastamise turgudel asuvates kauplustes. Lisaks võib majanduskeskkonna muutus ja kohaliku valuuta suhteline kallinemine/odavnemine mõjutada oluliselt klientide ostujõudu vastava segmendi turul.

Kontserni tulemusi mõjutab välisvaluuta kursside kõikumine Eesti krooni suhtes riikides, kus Kontsern omab tütarettevõtteid. 2009. ja 2008. aruandeaasta kaheteistkümneme kuu keskmiste valuutakursside muutuse mõju Eesti krooni suhtes oli järgmine: Läti lant -0,46% (2008: -0,35%), Vene rubla -17,51% (2008: -3,78%), Ukraina grivna -32,21% (2008: -9,27%), Poola zlott -18,92% (2008: +8,04%) ja Tšehhi kroon -5,60% (2008: +11,32%). Leedu lant ja Eesti krooni kurss on euro suhtes fikseeritud. USA dollari keskmise kursi muutus Eesti krooni suhtes aruandeperioodil oli +5,19% (2008: -6,52%). 2008. aasta viimases kvartalis suurenes oluliselt Kontserni valuutarisk seoses Vene rubla devalveerimise ja Ukraina grivna kursi järsu langusega Eesti krooni suhtes. 2008. aasta viimase kolme kuu jooksul langes Ukraina grivna Eesti krooni suhtes 34% ja Vene rubla 12%.

Valuutariskile on avatud välisvaluutades (v.a euro) hoitud raha ja selle ekvivalendid (lisa 3), nõuded ostjatele (lisa 4) ja võlad hankijatele (lisa 12).

Kontserni pikaajalised ujuva intressimääraga eurodes väljastatud pangalaenu ei ole valuutariskile avatud.

Kontsern ei ole ei 2009. ega 2008. aastal kasutanud valuutariski maandamiseks finantsinstrumente. Vastavalt juhatare hinnangule ei ületa välisvaluuta kursside nõrgenemisest Eesti krooni suhtes tekkivad kursikahjumid Kontserni sätestatud riskitaluvuse määra, v.a juhtudel, kui devalveeritakse valuutasid turgudel, kus asuvad kontserni tütarettevõtted. Riski vähendamiseks kasutatakse võimalusel välisvaluutas fikseeritud nõuete laekumisest saadavaid vahendeid samas valuutas fikseeritud kohustuste tasumiseks. Lisaks kasutab kontsern jaehindade reguleerimise võimalust, kulubaasi vähendamist ning vajadusel ka kontsernisiseste tehingute ümberstruktureerimist.

Intressirisk

Kuna Kontserni raha ja raha ekvivalendid on hoiustatud fikseeritud intressimääraga ja Kontsernil puuduvad muud olulised intressi kandvad varad, ei mõjuta turu intressimäärade muutus Kontserni tulusid ega äritegevuse rahavoogu.

Kontserni rahavoo intressirisk on peamiselt seotud lühiajaliste ja pikaajaliste võlakohustustega, mis kannavad ujuvat intressimäära. Õiglase väärtuse intressiriski ei ole, kuna Kontsernil puuduvad intressikandvad finantsinstrumentid, mida kajastatakse õiglasel väärtusel. Intressirisk on eelkõige seotud Euribor-i võimaliku

kõikumisega ja pankade keskmiste intressimäärade muutumisega. Kontserni riskimarginaalid ei ole oluliselt muutunud ning vastavad turutingimustele.

Kõik Kontserni pikaajalised võlakohustused seisuga 31. detsember 2009 ja 31. detsember 2008 kandsid kas 3-kuu või 6-kuu Euribor-il põhinevat ujuvat intressimäära (lisa 10). Intressiriski mõju Kontserni majandustulemusele analüüsitakse regulaarselt. Analüüsi käigus kaalutakse erinevaid võimalusi riskide maandamiseks. Sellisteks võimalusteks on refinantseerimine, olemasolevate positsioonide uuendamine ja alternatiivne finantseerimine.

Intressiriski maandamiseks ei ole aruandeperioodil ega sellele eelnenud majandusaastal kasutatud finantsinstrumente.

Hinnarisk

Kontsern ei ole avatud hinnariskile seoses finantsinstrumentidega, kuna ei omata investeringuid omakapitali-instrumentidesse.

Krediidirisk

Kontserni krediidirisk tuleneb rahast ja raha ekvivalentidest, muude nõuetena kajastatud deposiitidest pankades ja finantsasutustes ja nõuetest ostjatele.

Raha ja raha ekvivalendid

Kontsern aktsepteerib pikaajaliste koostööpartneritena Balti riikides ja Kesk-Euroopas üksnes krediidireitinguga „A“ hinnatud pankasid ja finantseerimisasutusi. Ida-Euroopa regioonis tegutsevatest pankadest aktsepteeritakse „B“ krediidireitingut. Kontsern on käibevahendite juhtimiseks ja tegevuse finantseerimiseks nii Eestis kui välisriikides valinud „A“ reitinguga hinnatud pangad.

Nõuded ostjatele

Kõige olulisema riskikontsentratsiooniga on Kontserni jaoks hulгимүүк Ida-Euroopa regiooni klientidele. Hulгимүүги klientide puhul põhineb krediidikontroll järgmistel tegevustel: finantspositsiooni jälgimine, ajalooline maksekäitumine ja muud sarnased faktorid. Vastavalt Kontserni krediidipoliitikale ei nõuta hulгимүүги klientidelt nõuete laekumise kindlustamiseks tagatise, vaid keskendutakse pidevale saadetiste, laekumata nõuete saldo ja maksetähtaegadest kinnipidamise jälgimisele.

Maksimaalne nõuetest ostjatele (lisa 4) tulenev krediidiriski väljendav summa seisuga 31. detsember 2009 oli peale allahindlusi 29 183 tuhat krooni (1865 tuhat eurot) (31. detsember 2008: 48 949 tuhat krooni/3128 tuhat eurot). Nõuete summa Ida-Euroopa klientidele oli 20 775 tuhat krooni (1328 tuhat eurot), sealhulgas nõuded Ida-Euroopa hulгiklientidele summas 19 020 tuhat krooni (1216 tuhat eurot) (31. detsember 2008: 38 083 tuhat krooni/2434 tuhat eurot) ja nõuded jaeklientide kaardimaksete eest summas 1755 tuhat krooni (112 tuhat eurot) (31. detsember 2008: 2490 tuhat krooni/159 tuhat eurot).

Nõuded, mille maksetähtajast on möödunud kuus kuud ja rohkem, on osaliselt alla hinnatud. Nõuete bilansilise maksumuse ja kaetava väärtuse erinevus on kajastatud allahindlusena (lisa 4).

Müük jaeklientidele toimub reeglina kas sularahas või tuntud pankade maksekaartidega – seega ei kaasne jaeklientidega krediidiriski, välja arvatud risk, mis tuleneb pankadest ja finantseerimisasutustest, keda Kontsern on aktsepteerinud lepingupartneritena. Kontserni sesoonse tootmis- ja müügitsükli tõttu tekkivad krediidiriskid ei ole püsiva iseloomuga.

Likviidsusrisk

Likviidsusrisk on võimalik risk, et Kontsernil on piiratud või ebapiisavad rahalised vahendid, et täita Kontserni tegevusest tulenevaid kohustusi. Pankadevahelise finantseerimise maht on alates augustist 2007 oluliselt vähenenud. Selline olukord võib mõjutada Kontserni võimet saada uusi laene ning refinantseerida olemasolevaid laene tingimustel, mis sarnaneksid varasemalt võetud laenude tingimustega. Juhatus jälgib pidevalt rahavooprognose, kasutades Kontserni rahaliste vahendite olemasolu ja piisavust võetud kohustuste täitmiseks ning Kontserni strateegiliste eesmärkide finantseerimiseks.

Likviidsusriski maandamiseks kasutab Kontsern erinevaid finantseerimise allikaid, milleks on pangalaenu, arvelduskrediit, võlakirjade emitteerimine ning nõuete laekumise ja ostu- ja müügilepingute tingimuste regulaarne jälgimine. Rahaliste vahendite paindlikumaks juhtimiseks on kasutusel kontsernikonto, mis

võimaldab Kontserni ettevõtetel kasutada Kontserni rahalisi vahendeid Emaettevõtte poolt kehtestatud limiidi piires.

Finantskohustused maksetähtaegade lõikes seisuga 31. detsember 2009

EEK '000	Saldo	1-12 kuud	1-5 aastat	Üle 5 aasta	Kokku
Pangalaenu (lisa 10)	338 462	124 503	142 707	123 695	390 905
Kapitalirendi kohustused (lisa 10)	9 113	2 670	7 692	0	10 362
Võlad hankijatele (lisa 12)	111 161	106 850	4 311	0	111 161
Muud võlad (lisa 12)	46 268	46 268	0	0	46 268
Kokku	505 004	280 291	154 710	123 695	558 696

EUR '000

	Saldo	1-12 kuud	1-5 aastat	Üle 5 aasta	Kokku
Pangalaenu (lisa 10)	21 632	7 957	9 121	7 906	24 984
Kapitalirendi kohustused (lisa 10)	582	171	492	0	663
Võlad hankijatele (lisa 12)	7 104	6 829	276	0	7 105
Muud võlad (lisa 12)	2 957	2 957	0	0	2 957
Kokku	32 276	17 914	9 889	7 906	35 709

Finantskohustused maksetähtaegade lõikes seisuga 31. detsember 2008

EEK '000	Saldo	1-12 kuud	1-5 aastat	Üle 5 aasta	Kokku
Pangalaenu (lisa 10)	262 215	112 904	125 071	89 167	327 142
Kapitalirendi kohustused (lisa 10)	10 140	3 446	7 352	0	10 798
Võlad hankijatele (lisa 12)	151 938	151 938	0	0	151 938
Muud võlad (lisa 12)	55 638	55 638	0	0	55 638
Kokku	479 931	323 926	132 423	89 167	545 516

EUR '000

	Saldo	1-12 kuud	1-5 aastat	Üle 5 aasta	Kokku
Pangalaenu (lisa 10)	16 759	7 216	7 993	5 699	20 908
Kapitalirendi kohustused (lisa 10)	649	220	470	0	690
Võlad hankijatele (lisa 12)	9 711	9 711	0	0	9 711
Muud võlad (lisa 12)	3 555	3 556	0	0	3 556
Kokku	30 673	20 702	8 463	5 699	34 865

Arvelduskrediit on kajastatud kasutatud limiidi ulatuses ja on klassifitseeritud maksekohustusena, mille täitmine on vahemikus 1-12 kuud bilansipäevast. Euribor-il põhinevate ujuva intressimääraga kohustuste täitmisest tulenevate rahavoogude prognoosimisel on kasutatud Euribor-i spot kurssi.

Tegevusrisk

Enim mõjutavad Kontserni tegevust majanduse tsüklilisus sihtturgudel ja muutused konkurentsitasemetes, samuti konkreetsete turgudega seotud riskid (eriti Euroopa Liidu välistel turgudel Venemaal ja Ukrainas).

Riskide maandamiseks püüab Kontsern tegutseda paindlikult jälgides pidevalt müügimahtusid ja konkurentide tegevust, tehes vajadusel muudatusi hinnatasemetes, turundustegevuses ja pakutavates kollektsoonides. Lisaks tsentraalsele informatsiooni kogumisele ja hindamisele on analüüsil ja tegevuse planeerimisel oluline roll igal sihtturul asuval turuorganisatsioonil, mis ühelt poolt võimaldab saada kiire ja vahetu tagasiside turul toimuvast ning teiselt poolt arvestada adekvaatselt kohalike oludega.

Kuna paindlikkuse suurendamisel on oluline roll Kontserni konkurentsivõime tõstmisel, tehakse pidevaid pingutusi olulisemate äriprotsesside tsükliäegade lühendamiseks ja võimalike hälvete mõju minimeerimiseks. Avatus muutustele ja kiire reageerimine võimaldavad parandada varude kogust ja struktuuri ning kollektsoonide vastavust tarbijate ootustele.

Olulisimaks tegevusriskiks on risk, et Kontsern ei suuda luua tarbijate ootustele vastavaid kollektsoone ja et

kaupu ei ole võimalik soovitud ajal ja koguses müüa. Samuti on oluline risk, et Kontserni infosüsteem ei suuda tagada piisavalt kiiret ja tõest informatsiooni otsuste langetamiseks.

Hea tootekollektsiooni tagamiseks on Kontsernis loodud tugev tunnustust leidnud disainerite meeskond, mis jälgib ja on pidevalt kursis moetrendidega rahvusvaheliselt tunnustatud kanalite kaudu. Kontsern on kasutusele võtnud sellise juhtimisstruktuuri, protseduurid ja infosüsteemi, mis aitavad toodete müügiedu ja varude seisuga igapäevaselt jälgida ning sellega edasises tegevuses arvestada. Tarneprobleemide vältimiseks on laiendatud koostööd maailma juhtivate hangete vahendajatega ja suurte kangatootjatega.

Rõivaste müügil on paratamatuks riskiteguriks ilm. Kollektsioonid luuakse ja müügitahud ning müügi ajastamine planeeritakse eeldusel, et sihtturul valitseb hooajale tavapärase ilm – keskmisest oluliselt erinevate ilmastikutingimuste korral võib müügitulemus planeeritust märgatavalt erineda.

Kapitaliriski juhtimine

Kontserni peamiseks eesmärgiks kapitaliriski juhtimisel on tagada Kontserni jätkusuutlikkus, et kindlustada tulu aktsionäridele ja hüved teistele huvigruppidele ning säilitada seejuures optimaalne kapitali struktuur vähendamaks kapitali hinda. Selleks, et säilitada või parandada kapitali struktuuri on Kontsernil võimalik reguleerida aktsionäridele makstavaid dividende, tagastada aktsionäridele sissemakstud aktsiakapitali, emiteerida uusi aktsiaid või müüa varasid vähendamaks kohustusi.

Vastavalt tööstusharus levinud praktikale kasutab Kontsern kapitali jälgimiseks võla ja kapitali suhet. Võla ja kapitali suhe arvutatakse netovõla suhtena kogukapitali. Netovõlg saadakse raha ja raha ekvivalentide lahutamisel kogu võlast (konsolideeritud finantsaruande bilansis kajastatud lühi- ja pikaajalised kohustused). Kogukapital on konsolideeritud bilansis kajastatud omakapitali ja netovõla summa. 2009. aasta 31. detsembri seisuga tõusis võla ja kapitali suhe 65%-ni. Kontserni netovõlg suurenes 2009. aastal teenitud kahjumi ja uue büroohoone jaoks võetud ehituslaenu tõttu.

Kontserni võla ja kapitali suhe

	EEK '000		EUR '000	
	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2008
Intressikandvad võlakohustused (lisa 10)	347 575	272 355	22 214	17 407
Raha ja pangakontod (lisa 3)	-6 024	-8 671	-385	-554
Netovõlg	341 551	263 684	21 829	16 852
Kokku omakapital	186 572	298 906	11 924	19 104
Kokku kapital	528 123	562 590	33 753	35 956
Võla ja kapitali suhe	65%	47%	65%	47%

Õiglane väärtus

Kontserni hinnangul ei erine konsolideeritud bilansis korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatud varade ja kohustuste bilansilised väärtused seisuga 31. detsember 2009 ja 31. detsember 2008 oluliselt nende õiglasest väärtusest. Kuna Kontserni pikaajalised võlakohustused kannavad ujuvat intressimäära, mis muutub vastavalt turu intressimäära kõikumistele, kohandatakse võlakohustustele õiglase väärtuse arvutamisel rahavoogude mudelis kasutatud diskontomäära. Sellest tulenevalt hindab juhatus, et pikaajaliste kohustuste õiglane väärtus ei erine oluliselt nende bilansilisest väärtusest. Nõuded ostjatele ja võlad hankijatele on kajastatud korrigeeritud soetusmaksumuses, mistõttu juhtkonna hinnangul nende bilansiline väärtus on lähedane nende õiglasele väärtustele. Finantskohustuste õiglane väärtus määratakse diskonteeritud tuleviku lepinguliste rahavoogude baasil kasutades turu intressimäära, mis on Kontsernile kättesaadav sarnaste finantsinstrumentide kasutamisel.

LISA 3 Raha ja pangakontod

	EEK '000		EUR '000	
	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2008
Sularaha kassas	2 892	2 241	185	143
Pangakontod	3 132	5 547	200	355
Lühiajalised deposiidid	0	883	0	56
Kokku	6 024	8 671	385	554

Raha ja pangakontod valuutade lõikes

	EEK '000		EUR '000	
	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2008
RUB (Venemaa rubla)	1 629	1 089	105	70
LTL (Leedu liti)	1 554	926	99	59
EEK (Eesti kroon)	967	1 096	62	70
LVL (Läti liti)	588	1 375	38	88
UAH (Ukraina grivna)	508	1 401	32	90
CZK (Tšehhi kroon)	299	2 415	19	154
EUR (euro)	258	43	16	3
PLN (Poola zlotti)	221	300	14	19
USD (USA dollar)	0	26	0	2
Kokku	6 024	8 671	385	554

LISA 4 Nõuded ostjatele ja muud nõuded

	EEK '000		EUR '000	
	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2008
Nõuded ostjatele, neto	29 183	48 949	1 865	3 128
Ettemakstud tulevaste perioodide kulud	10 464	24 406	669	1 560
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded, sh	13 694	20 840	875	1 332
käibemaks	12 735	18 319	814	1 171
tulumaksu ettemaks	493	136	32	9
muud maksud	466	2 385	30	152
Muud lühiajalised nõuded	1 591	4 174	102	267
Kokku	54 932	98 369	3 511	6 287

Nõuded ostjatele

	EEK '000		EUR '000	
	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2008
Nõuded ostjatele (soetusmaksumuses)	30 785	56 760	1 967	3 628
Ebatõenäoliselt nõuete allahindluse eraldis	-1 602	-7 811	-102	-499
Nõuded ostjatele, neto	29 183	48 949	1 865	3 128

Nõuded ostjatele maksetähtaegade lõikes

	EEK '000		EUR '000	
	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2008
Maksetähtaeg tulevikus	14 525	39 383	928	2 517
Kuni 1 kuu üle tähtaja	3 272	7 882	209	504
1-3 kuud üle tähtaja	3 915	1 679	250	107
3-6 kuud üle tähtaja	1 121	5	72	0
Rohkem kui 6 kuud üle tähtaja	6 350	0	406	0
Kokku	29 183	48 949	1 865	3 128

Nõuded ostjatele alusvaluutade lõikes

	EEK '000		EUR '000	
	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2008
EUR (euro)	21 260	39 700	1 359	2 537
EEK (Eesti kroon)	4 618	4 670	295	298
UAH (Ukraina grivna)	993	1 249	63	80
RUB (Venemaa rubla)	762	1 061	49	68
LVL (Läti latt)	707	1 154	45	74
LTL (Leedu liti)	697	929	45	59
PLN (Poola zlott)	141	119	9	8
CZK (Tšehhi kroon)	5	67	0	4
Kokku	29 183	48 949	1 865	3 128

LISA 5 Varud

	EEK '000		EUR '000	
	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2008
Kangas ja furnituur	27 967	48 384	1 787	3 092
Kanga ja furnituuri allahindlus	-200	-200	-13	-13
Lõpetamata toodang	1 137	4 758	73	304
Valmistoodang ja ostetud kaup müügiks	162 946	236 051	10 415	15 086
Valmistoodangu ja ostukauba allahindlus	-5 000	-6 600	-320	-422
Ettemaksud hankijatele	1 331	6 038	85	386
Kokku	188 181	288 431	12 027	18 434

LISA 6 Muud pikaajalised varad

	EEK '000		EUR '000	
	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2008
Pikaajaline rendi ettemaks	7 728	6 103	494	390

LISA 7 Kinnisvarainvesteeringud

	EEK '000	EUR '000
Saldo 31.12.2007	11 250	719
Ümberklassifitseeritud põhivarast	26 635	1 702
Soetamine	78 463	5 015
Hindamine õiglasesse väärtusesse	17 750	1 134
Saldo 31.12.2008	134 098	8 570
Saldo 31.12.2008	134 098	8 570
Ümberklassifitseeritud põhivarast	8 049	514
Ümberklassifitseeritud põhivaraks	-124 764	-7 974
Soetamine	73 266	4 683
Hindamine õiglasesse väärtusesse	12 645	808
Saldo 31.12.2009	103 294	6 602

Kinnisvarainvesteeringuks on klassifitseeritud Tallinnas aadressil Veerenni 24 asuv maa pindalaga 4500 ruutmeetrit, uueks büroohooneks ümberehitatud endine tootmishoone ning vana kontorihoone. Uus büroohoone valmis 2009. aasta juunis. Kontserni kasutuses olevad büroo- ja äripinnad on klassifitseeritud põhivaraks. 2009. aastal hinnati kinnivara üles õiglase väärtuseni netosummas 12 645 tuhat krooni (808 tuhat eurot), millest kahjum 4789 tuhat krooni (306 tuhat eurot), kajastati kasumiaruandes ja ümberhindluse kasum summas 17 434 tuhat krooni (1114 tuhat eurot) kajastati omakapitalis kinnisvara ümberhindluse reservis.

LISA 8 Materiaalne põhivara

EEK '000	Maa ja hoonestus- õigus	Hooned, rajatised	Masinad, seadmed	Muu inventar	Lõpeta- mata ehitus	Ette- maksed	Kokku
31.12.2007							
Soetusmaksumus	2 113	113 430	98 437	116 685	26 879	1 362	358 906
Akumuleeritud kulum	0	-37 740	-70 339	-47 729	0	0	-155 808
Jääkväärtus	2 113	75 690	28 098	68 956	26 879	1 362	203 098
Soetatud	0	25 375	13 216	18 606	2 623	0	59 820
Müüdüd ja maha kantud	0	-105	-313	-1 557	-99	0	-2 074
Ümberklassifitseerimine kinnisvarainvesteeringuks	0	0	0	0	-26 635	0	-26 635
Ümbergrupeerimine	0	95	1 068	1 065	-72	-1 088	1 068
Kulum	0	-14 687	-7 345	-19 295	0	0	-41 327
Kursivahed ¹	0	-5 169	-1 648	-6 118	-335	-100	-13 370
31.12.2008							
Soetusmaksumus	2 113	123 096	106 998	117 239	2 361	174	351 981
Akumuleeritud kulum	0	-41 897	-73 922	-55 582	0	0	-171 401
Jääkväärtus	2 113	81 199	33 076	61 657	2 361	174	180 580
Soetatud	0	11 170	1 636	13 757	76	0	26 639
Ümberklassifitseeritud kinnisvarainvesteeringust		124 764					124 764
Müüdüd ja maha kantud	0	-9 313	-2 721	-1 736	0	0	-13 770
Ümberklassifitseerimine kinnisvarainvesteeringuks	-1 942	-6 107	0	0	0	0	-8 049
Ümbergrupeerimine	0	195	6 145	-4 154	-2 186	0	0
Põhivara allahindlus				-461			-461
Kulum	0	-17 620	-8 347	-18 330	0	0	-44 297
Kursivahed ¹	0	-588	-352	-1 156	-138	-7	-2 241
31.12.2009							
Soetusmaksumus	171	227 253	99 745	120 917	113	167	448 366
Akumuleeritud kulum	0	-43 553	-70 308	-71 340	0	0	-185 201
Jääkväärtus	171	183 700	29 437	49 577	113	167	263 165
EUR '000	Maa ja hoonestus- õigus	Hooned, rajatised	Masinad, seadmed	Muu inventar	Lõpeta- mata ehitus	Ette- maksed	Kokku
31.12.2007							
Soetusmaksumus	135	7 249	6 292	7 458	1 718	87	22 938
Akumuleeritud kulum	0	-2 412	-4 495	-3 050	0	0	-9 958
Jääkväärtus	135	4 837	1 797	4 407	1 718	87	12 980
Soetatud	0	1 622	845	1 189	168	0	3 823
Müüdüd ja maha kantud	0	-7	-20	-100	-6	0	-133
Ümberklassifitseerimine kinnisvarainvesteeringuks	0	0	0	0	-1 702	0	-1 702
Ümbergrupeerimine	0	6	68	68	-5	-70	68
Kulum	0	-939	-469	-1 233	0	0	-2 641
Kursivahed ¹	0	-330	-105	-391	-21	-6	-854

31.12.2008

Soetusmaksumus	135	7 867	6 838	7 493	151	11	22 496
Akumuleeritud kulum	0	-2 678	-4 724	-3 552	0	0	-10 955
Jääkväärtus	135	5 190	2 114	3 941	151	11	11 541
Soetatud	0	714	105	879	5	0	1 703
Ümberklassifitseeritud kinnisvarainvesteeringust	0	7 974	0	0	0	0	7 974
Müüdnud ja maha kantud	0	-595	-174	-111	0	0	-880
Ümberklassifitseerimine kinnisvarainvesteeringuks	-124	-390	0	0	0	0	-514
Ümbergrupeerimine	0	12	393	-265	-140	0	0
Põhivara allahindlus	0	0	0	-29	0	0	-29
Kulum	0	-1 126	-533	-1 172	0	0	-2 831
Kursivahed ¹	0	-38	-22	-74	-9	0	-143

31.12.2009

Soetusmaksumus	11	14 524	6 375	7 728	7	11	28 656
Akumuleeritud kulum	0	-2 784	-4 494	-4 559	0	0	-11 837
Jääkväärtus	11	11 741	1 881	3 169	7	11	16 819

¹Kursivahede summa põhivarade soetusmaksumuse, akumuleeritud kulumi ja aruande perioodi põhivarade liikumiste konverteerimisest.

LISA 9 Immateriaalne põhivara

EEK '000	Litsentsid, tarkvara ja muu	Kauba-märgid	Ette-maksud	Firma-väärtus	Kokku
31.12.2007					
Soetusmaksumus	32 549	10 060	1 341	25 234	69 184
Akumuleeritud kulum	-10 104	-671	0	0	-10 775
Jääkväärtus	22 445	9 389	1 341	25 234	58 409
Soetatud	8 012	0	1 154	0	9 166
Müüdnud ja maha kantud	-129	0	0	0	-129
Amortisatsioon	-4 322	-503	0	0	-4 825
Kursivahed ¹	-98	0	-350	-2 569	-3 017
31.12.2008					
Soetusmaksumus	40 245	10 060	2 145	22 665	75 115
Akumuleeritud kulum	-14 337	-1 174	0	0	-15 511
Jääkväärtus	25 908	8 886	2 145	22 665	59 604
Soetatud	1 345	0	27	7 867	9 239
Müüdnud ja maha kantud	-453	0	0	0	-453
Ümbergrupeerimine	2 061	0	-2 061	0	0
Amortisatsioon	-4 790	-503	0	0	-5 293
Kursivahed ¹	31	0	-111	-884	-964
31.12.2009					
Soetusmaksumus	42 247	10 060	0	29 648	81 955
Akumuleeritud kulum	-18 145	-1 677	0	0	-19 822
Jääkväärtus	24 102	8 383	0	29 648	62 133

EUR '000	Litsentsid, tarkvara ja muu	Kauba- märgid	Ette- maksed	Firma- väärtus	Kokku
31.12.2007					
Soetusmaksumus	2 080	643	86	1 613	4 422
Akumuleeritud kulum	-646	-43	0	0	-689
Jääkväärtus	1 434	600	86	1 613	3 733
Soetatud	512	0	74	0	586
Müüdnud ja maha kantud	-8	0	0	0	-8
Amortisatsioon	-276	-32	0	0	-308
Kursivahed ¹	-6	0	-22	-164	-193
31.12.2008					
Soetusmaksumus	2 572	643	137	1 449	4 801
Akumuleeritud kulum	-916	-75	0	0	-991
Jääkväärtus	1 656	568	137	1 449	3 809
Soetatud	86	0	2	503	590
Müüdnud ja maha kantud	-29	0	0	0	-29
Ümbergrupeerimine	132	0	-132	0	0
Amortisatsioon	-306	-32	0	0	-338
Kursivahed ¹	2	0	-7	-56	-62
31.12.2009					
Soetusmaksumus	2 700	643	0	1 895	5 238
Akumuleeritud kulum	-1 160	-107	0	0	-1 267
Jääkväärtus	1 540	536	0	1 895	3 971

¹Kursivahede summa põhivarade soetusmaksumuse, akumuleeritud kulumi ja aruande perioodi põhivarade liikumiste konverteerimisest.

LISA 10 Võlakohustused

	EEK '000		EUR '000	
	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2008
Lühiajalised võlakohustused				
Pikaajaliste pangalaenu tagasimaksed järgmisel perioodil	34 864	20 840	2 228	1 332
Lühiajalised pangalaenud	78 795	80 052	5 036	5 116
Lühiajalised kapitalirendi kohustused	3 804	3 075	243	197
Eelisaktsiate kohustuse komponent	5 479	0	350	0
Kokku	122 942	103 967	7 857	6 645
				0
Pikaajalised võlakohustused				
Pikaajalised pangalaenud	224 803	161 323	14 368	10 310
Pikaajalised kapitalirendi kohustused	5 309	7 065	339	452
Vahetusvõlakirjade ja eelisaktsiate kohustuse komponent	2 830	0	181	0
Kokku	232 942	168 388	14 888	10 762
Kokku võlakohustused	355 884	272 355	22 745	17 407

Aruandeperioodil tasus kontsern laenumakseid summas 29 289 tuhat krooni (1872 tuhat eurot) (2008: 25 283 tuhat krooni/1616 tuhat eurot). Aruandeperioodi intressikulu moodustas 16 684 tuhat krooni (1066 tuhat eurot)

(2008: 11 449 tuhat krooni/732 tuhat eurot). Intressikulu, millest on maha arvatud intressitulu, on kajastatud kasumiaruandes kirjel „Intressikulud“.

Kontserni pangalaenuid seisuga 31. detsember 2009

	Saldo		Keskmise riskipremia
	EEK '000	EUR '000	
Ujuva intressimääraga laenuid (baasintress 1-kuu Euribor)	7 823	500	2,50%
Ujuva intressimääraga laenuid (baasintress 3-kuu Euribor)	3 755	240	1,00%
Ujuva intressimääraga laenuid (baasintress 6-kuu Euribor)	282 965	18 085	3,48%
Fikseeritud intressiga laenuid (sh arvelduskrediit)	43 919	2 807	7,55%
Kokku	338 462	21 632	

Kontserni pangalaenuid seisuga 31. detsember 2008

	Saldo		Keskmise riskipremia
	EEK '000	EUR '000	
Ujuva intressimääraga laenuid (baasintress 1-kuu Euribor)	7 823	500	1,50%
Ujuva intressimääraga laenuid (baasintress 3-kuu Euribor)	6 676	427	1,25%
Ujuva intressimääraga laenuid (baasintress 6-kuu Euribor)	175 487	11 216	1,58%
Ujuva intressimääraga laenuid (baasintress 1-kuu Libor)	400	26	1,60%
Fikseeritud intressiga laenuid (sh arvelduskrediit)	71 829	4 591	6,20%
Kokku	262 215	16 759	

LISA 11 Vahetusvõlakirjad

18. juunil 2009. aastal toimunud aktsionäride korralisel üldkoosolekul otsustati väljastada Baltika kontserni kuuluvate äriühingute juhtivtöötajatele 1 850 000 vahetusvõlakirja (G võlakirja) nimiväärtusega 0,10 krooni (0,0064 eurot). Iga võlakiri annab selle omanikule õiguse märkida ühe ettevõtja aktsia nimiväärusega 10 krooni (0,64 eurot). Aktsiate märkimisperiood G võlakirjade eest on 1. juulist kuni 31. detsembrini 2012. Aktsia väljalaskehind on 12 krooni (0,77 eurot).

Kokku märgiti 1 842 500 võlakirja. Võlakirjade eest saadud tasu summas on 184 tuhat krooni (12 tuhat eurot) on kajastatud kirjel „Pikaajalised võlakohustused“. G võlakirjade kajastamisel on rakendatud IFRS 2 sätestatud arvestupõhimõtteid. 2009. aasta teisel poolaastal kajastati tööjõukuludena ja omakapitalis ülekursina 1049 tuhat krooni (67 tuhat eurot).

Töötajatelt saadud teenuse (tööpanuse) õiglane väärtus, mille ettevõtte sai tasuna aktsiate eest, määrati lähtudes väljastatud vahetusvõlakirjade õiglasest väärtusest, mille sõltumatu ekspert hindas 4,12 kroonile ühe vahetusvõlakirja kohta. Vahetusvõlakirja hinna määramisel kasutati Black-Scholes optioonide hindamismudelit. Hinna määramisel on arvesse võetud järgmised tegurid: aktsia turuhind võlakirjade väljastamisele eelneval päeval, vahetusvõlakirja kasutushind, kaalutud keskmine aktsia turuhind, eeldatav volatiilsus tuginedes aktsia volatiilsusele minevikus, mis sõltub aktsia turuhinna kõikumistest minevikus, ning optiooni hinnanguline eluiga.

	Väljalaske- kuupäev	Aktsiate märkimis- periood	Vahetusvõlakirjade arv 31.12.2009	Vahetusvõlakirjade arv 31.12.2008
G-Võlakiri	30.06.2009	01.07.2012-31.12.2012	1 842 500	0

LISA 12 Võlad hankijatele ja muud kohustused

	EEK '000		EUR '000	
	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2008
Lühiajalised kohustused				
Võlad hankijatele	111 161	151 938	7 104	9 711
Maksukohustused, sh	27 857	31 422	1 780	2 008
isiku tulumaks	3 669	5 997	234	383
sotsiaalmaks ja töötuskindlustus	9 641	12 295	616	786

käibemaks	13 411	11 722	857	749
ettevõtte tulumaksu võlg	210	0	13	0
muud maksud	926	1 408	59	90
Võlad töövõtjatele ja muud viitvõlad	18 411	24 216	1 178	1 548
Ostjate ettemaksud	1 800	312	115	20
Muud lühiajalised võlad	146	58	9	4
Kokku	159 375	207 946	10 186	13 290

Pikaajalised kohustused

Muud pikaajalised kohustused ¹	114	0	7	0
---	-----	---	---	---

¹Muud pikaajalised kohustused koosnevad tulevaste perioodide tuludest.

Võlad hankijatele alusvaluutade lõikes

	EEK '000		EUR '000	
	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2008
EUR (euro)	38 800	44 820	2 480	2 864
EEK (Eesti kroon)	33 470	51 793	2 139	3 310
USD (USA dollar)	29 418	42 790	1 880	2 735
RUB (Venemaa rubla)	3 038	4 832	194	309
LTL (Leedu lutt)	2 802	2 544	179	163
CZK (Tšehhi kroon)	1 461	2 164	93	138
PLN (Poola zlott)	815	1 581	52	101
LVL (Läti lutt)	613	840	39	54
Muud valuutad	744	574	48	37
Kokku	111 161	151 938	7 104	9 711

LISA 13 Omakapital**Aktsiakapital**

EEK '000	31.12.2009	31.12.2008
Aktsiakapital	226 449	186 449
Aktsiate arv ¹	22 644 850	18 644 850
Aktsia nimiväärtus (EEK)	10,00	10,00
Kohustuslik reservkapital	18 645	18 645
Kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusreserv	24 922	7 488

EUR '000	31.12.2009	31.12.2008
Aktsiakapital	14 473	11 916
Aktsiate arv ¹	22 644 850	18 644 850
Aktsia nimiväärtus (EUR)	0,64	0,64
Kohustuslik reservkapital	1 192	1 192
Kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusreserv	1 593	478

¹Aktsiad jagunevad lihtaktsiateks ja eelisaktsiateks, vastavalt 18 644 850 ja 4 000 000 tükki. Tallinna Börsil on noteeritud 18 644 850 lihtaktsiat, eelisaktsiad on noteerimata.

10. juulil 2009 toimus kutselistele investoritele suunatud AS Baltika eelisaktsiate märkimine, mille käigus märgiti täies mahus 4 miljonit eelisaktsiat kokku 40 miljoni krooni (2,56 miljoni euro) eest.

Emiteeritud eelisaktsiad annavad eesõiguse dividendile suuruses 10% aktsia nimiväärtusest aastas kahe aasta jooksul eelisaktsiate emiteerimisest arvates, misjärel omandavad eelisaktsiad hääleõiguse ja õiguse dividendidele vastavalt põhikirjale.

Põhikirja järgselt on ettevõtte minimaalne aktsiakapital 100 000 tuhat krooni (6391 tuhat eurot) ja maksimaalne aktsiakapital 400 000 tuhat krooni (25 565 tuhat eurot). Kõigi emiteeritud aktsiate eest on tasutud.

Aktsiate arvu muutus

	Emissiooni vorm	Aktsiate arv
Aktsiate arv 31.12.2008		18 644 850
Emiteeritud 10.07.2009	Eelisaktsiate emissioon	4 000 000
Aktsiate arv 31.12.2009, sh		22 644 850
lihtaktsiad		18 644 850
eelisaktsiad		4 000 000

Aktsionäride struktuur seisuga 31. detsember 2009

	Aktsiate arv	Osalus
BMIG OÜ	4 624 860	24,81%
Svenska Handelsbanken kliendid	1 912 000	10,25%
Juhatuse ja nõukogu liikmed ning nende lähikondsed ja seotud äriühingud		
Meelis Milder	726 336	3,90%
Maire Milder	316 083	1,70%
Boriss Loifenfeld	200 366	1,07%
Ülle Järv	50 600	0,27%
Andrew Paterson	11 000	0,06%
Teised aktsionärid	10 803 605	57,94%
Kokku	18 644 850	100,00%

Aktsionäride struktuur seisuga 31. detsember 2008

	Aktsiate arv	Osalus
BMIG OÜ	4 750 033	25,48%
Svenska Handelsbanken kliendid	1 912 000	10,25%
Leedu väärtpaberite keskdepositoorium	1 538 974	8,25%
Juhatuse ja nõukogu liikmed ning nende lähikondsed		
Meelis Milder	730 336	3,92%
Maire Milder	316 083	1,70%
Boriss Loifenfeld	200 366	1,07%
Andres Erm	108 000	0,58%
Ülle Järv	55 370	0,30%
Andrew Paterson	11 000	0,06%
Teised aktsionärid	9 022 688	48,39%
Kokku	18 644 850	100,00%

Kontserni Emaettevõtte 18 644 850 lihtaktsiat on noteeritud Tallinna Börsil. Emaettevõttel puudub kontrolli omav aktsionär või ühiselt koos tegutsev aktsionäride grupp. Investeerimisfirma OÜ BMIG on Emaettevõtte juhatuse liikmete kontrolli all.

LISA 14 Segmendid

Kontserni kõrgeimaks äriotsustajaks on emaettevõtte AS Baltika juhatus. Emaettevõtte juhatus jälgib Kontserni sisemisi aruandeid hindamaks tulemuslikkust ja langetamaks otsuseid ressursside osas. Juhatus on määranud ärisegmendid antud aruannete alusel.

Emaettevõtte juhatus hindab äritegevust tegevusvaldkonniti, milleks on jaekaubandus, hulгимүүк ja kinnisvara haldamine. Jaekaubandust hinnatakse omakorda geograafiliste piirkondade lõikes. Jaekaubanduse segmendid on riigid, mis esitatakse koondsegmentidena, kuna nad kuuluvad ühte geograafilisse piirkonda ning vastavad samadele tunnustele:

- Balti regioon hõlmab tegevust Eestis, Lätis ja Leedus;
- Ida-Euroopa regioon hõlmab tegevust Venemaal ja Ukrainas;
- Kesk-Euroopa regioon hõlmab tegevust Poolas ja Tšehhi Vabariigis.

Emaettevõtte juhatus hindab ärisegmendi tulemust kontsernivälise müügitulu ja kasumi alusel. Segmendi kasum on segmendi brutokasum, millest on maha arvatud turu opereerimisega seotud kulud. Muid äritulusid ja –kulusid segmendi toimimise hindamisel sisemiselt genereeritud aruannetesse ei kaasata. Segmendi varud sisaldavad antud segmendi otseseid ja segmendile omistatud varusid. Kontserni Emaettevõtte ja tootmisettevõtete varud kajastatakse jagamatute varudena.

EEK '000	Jae- kaubandus Balti regioon	Jae- kaubandus Ida- Euroopa	Jae- kaubandus Kesk- Euroopa	Hulgi- kaubandus^c	Kinnis- vara- haldus	Kokku
2009 ja seisuga 31. detsember 2009						
Müügitulu (kontserniväline)	484 370	281 623	43 092	68 926	2 159	880 170
Segmendi kasum (-kahjum)	33 587	-18 663	-21 649	10 093	1 156	4 524
Segmendi varud	55 100	38 567	2 911	3 644	0	100 222
Muud varud						87 959
Varud kokku						188 181
2008 ja seisuga 31. detsember 2008						
Müügitulu (kontserniväline)	631 323	375 862	51 692	134 827	616	1 194 320
Segmendi kasum (-kahjum)	126 201	28 366	-13 426	35 345	202	176 688
Segmendi varud	64 347	51 078	5 262	10 071	0	130 758
Muud varud						157 673
Varud kokku						288 431
EUR '000	Jae- kaubandus Balti regioon	Jae- kaubandus Ida- Euroopa	Jae- kaubandus Kesk- Euroopa	Hulgi- kaubandus¹	Kinnis- vara- haldus	Kokku
2009 ja seisuga 31. detsember 2009						
Müügitulu (kontserniväline)	30 957	17 999	2 754	4 405	138	56 253
Segmendi kasum (-kahjum)	2 147	-1 193	-1 384	645	74	289
Segmendi varud	3 522	2 465	186	233	0	6 405
Muud varud						5 622
Varud kokku						12 027
2008 ja seisuga 31. detsember 2008						
Müügitulu (kontserniväline)	40 349	24 022	3 304	8 617	39	76 331
Segmendi kasum (-kahjum)	8 066	1 813	-858	2 259	13	11 292
Segmendi varud	4 113	3 264	336	644	0	8 357
Muud varud						10 077
Varud kokku						18 434

¹Hulgikaubanduse müügitulu sisaldab lisaks kaupade müügile materjali ja õmblusteenuse müüki.

Segmendi kasumi seostamine konsolideeritud ärikasumiga

	EEK '000		EUR '000	
	2009	2008	2009	2008
Raporteeritavate segmentide kasum (-kahjum)	4 524	176 688	289	11 292
Jagamata kulud:				
muud turustuskulud	-82 438	-131 502	-5 269	-8 405
üldhalduskulud	-44 467	-50 506	-2 842	-3 228
muud äritulud (kulud), neto	-32 929	-344	-2 105	-22
Ärikasum (-kahjum)	-155 310	-5 664	-9 926	-362

LISA 15 Müügitulu

	EEK '000		EUR '000	
	2009	2008	2009	2008
Kaupade müük	877 269	1 192 084	56 067	76 188
Õmblusteenuste müük	433	0	28	0
Renditulu	2 153	616	138	39
Muu	315	1 620	20	104
Kokku	880 170	1 194 320	56 253	76 331

LISA 16 Müüdüd kaupade kulu

	EEK '000		EUR '000	
	2009	2008	2009	2008
Kauba- ja materjali kulu	367 487	441 820	23 487	28 237
Tootmise tööjõukulud	63 791	91 068	4 077	5 820
Rendikulud	9 635	10 746	616	687
Mitmesugused tootmiskulud	6 851	9 449	438	604
Tootmispõhivara kulum	4 372	4 535	279	290
Varude jääkide muutus	6 889	-2 132	440	-136
Varude allahindluse muutus	-1 600	5 000	-102	320
Kokku	457 425	560 486	29 235	35 822

LISA 17 Turustuskulud

	EEK '000		EUR '000	
	2009	2008	2009	2008
Rendikulud	191 450	217 381	12 236	13 893
Tööjõukulud	173 092	203 867	11 063	13 029
Põhivara kulum	42 466	39 751	2 714	2 541
Reklaamikulud	25 518	38 737	1 631	2 476
Kütte- ja elektrikulud	9 983	9 349	638	598
Kommunaalteenused ja valvekulu	8 906	8 911	569	570
Kaardimaksete kulud	5 950	8 024	380	513
Finants- ja juhtimisteenuse kulud ¹	4 397	4 402	281	281
Transpordikulud	3 625	6 477	232	414
Infotehnoloogia kulud	3 518	3 595	225	230
Sidekulud	3 404	3 777	218	241
Lähetuskulud	2 828	5 109	181	327
Pangateenused	2 256	2 548	144	163
Pakkematerjali kulu	1 828	1 874	117	120
Nõuete allahindlus	1 506	5 173	96	331
Vormirõivaste kulu	1 319	2 240	84	143
Kaupluste remondikulud	1 068	1 896	68	121
Koolituskulud	758	1 857	48	119
Muud müügikulud ¹	16 787	23 680	1 073	1 513
Kokku	500 659	588 648	31 998	37 621

¹2008. aastal kajastati finants- ja juhtimisteenuse kulud summas 3029 tuhat krooni (194 tuhat eurot) muude müügikulude hulgas. Finants- ja juhtimisteenuse kulud hõlmavad raamatupidamis-, auditeerimis-, konsultatsiooni- ja juhtimisteenuse kulusid.

LISA 18 Üldhalduskulud

	EEK '000		EUR '000	
	2009	2008	2009	2008
Tööjõukulud	22 312	25 065	1 426	1 602
Infotehnoloogia kulud	4 558	5 023	291	321
Põhivara kulum	2 709	1 903	173	122
Pangateenused	2 608	1 275	167	81
Rendikulud	2 434	4 089	156	261
Kütte- ja elektrikulud	1 367	1 693	87	108
Sponsorlus	928	1 213	59	78
Sidekulud	783	773	50	49
Kommunaalteenused ja valvekulu	510	583	33	37
Koolituskulud	282	884	18	56
Lähetuskulud	42	143	3	9
Muud üldhalduskulud	5 934	7 862	379	502
Kokku	44 467	50 506	2 842	3 228

LISA 19 Muud äritulud

	EEK '000		EUR '000	
	2009	2008	2009	2008
Kasum kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusest	0	17 750	0	1 134
Muud äritulud	549	1 045	35	67
Kokku	549	18 795	35	1 201

LISA 20 Muud ärikulud

	EEK '000		EUR '000	
	2009	2008	2009	2008
Kahjum valuutakursside muutustest	11 332	12 719	725	813
Kahjum põhivara müügist	10 254	120	655	8
Kahjum kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusest	4 789	0	306	0
Trahvid, viivised, maksuintressid	2 791	957	178	61
Esinduskulud	103	486	7	31
Muud ärikulud	4 209	4 857	269	310
Kokku	33 478	19 139	2 140	1 223

LISA 21 Puhaskasum aktsia kohta**Tava puhaskasum aktsia kohta**

		2009	2008
Kaalutud keskmine aktsiate arv	tk	18 644 850	18 644 850
Emaettevõtja aktsionäride osa kasumist (kahjumist)	EEK '000	-160 315	-18 947
	EUR '000	-10 246	-1 211
Tava puhaskasum (kahjum) aktsia kohta	EEK	-8,60	-1,02
	EUR	-0,55	-0,06

Lahustatud puhaskasum aktsia kohta

		2009	2008
Kaalutud keskmine aktsiate arv	tk	18 644 850	18 644 850
Emaettevõtja aktsionäride osa kasumist (kahjumist)	EEK '000	-160 315	-18 947
	EUR '000	-10 246	-1 211
Lahustatud puhaskasum (kahjum) aktsia kohta	EEK	-8,60	-1,02
	EUR	-0,55	-0,06

AS Baltika Tallina Börsil noteeritud aktsia keskmine hind (päeva sulgemishindade aritmeetiline keskmine) oli 2009. aastal 11,02 krooni (0,70 eurot) (2008: 32,74 krooni/2,09 eurot).

LISA 22 Tütarettevõtted

2009. aasta viimases kvartalis suurendas AS Baltika oma osalust tütarettevõttes SIA Baltika Latvia 25% võrra. Tehingu väärtus oli 2380 tuhat krooni (152 tuhat eurot). Tehingu tulemusena suurenes AS Baltika osalus tütarettevõttes SIA Baltika Latvia 100%-ni.