



Reg.nr:10000952

Vahearuande periood:  
01.07.2007-31.12.2007

Majandusaasta:  
01.07.2007-30.06.2008

**Audiitor: Ernst & Young Baltic AS**

Address:  
Tornimäe 5  
Tallinn 10145

Telefoni nr: +372 6 161 900  
Faksi nr: +372 6 161 901  
Email: [grupp@kalev.ee](mailto:grupp@kalev.ee)  
<http://www.kalev.ee>

## 6 kuu auditeerimata vahearuanne

- grupi netokäive 617,7 mln kr, käibe kasv 35%
- ekspordi osakaalu kasv 40%-ni grupi loodud hüviste müügist
- müügitulu kasv piimatoodetes 34% ja kondiitritoodetes 19%
- uuenev tooteportfell meedia ja trükitööstuse valdkonnas
- uue telekanali "Kalev Sport" tegevuse algus

SISUKORD

1. KOMMENTAAR MAJANDUSTEgevusele.....	3
1.1. Üldinfo ja muudatused organisatsiooni struktuuris.....	3
1.2. Majandustulemused.....	5
1.3. Toodete turg ja müük.....	8
1.3.1. Kondiitritooted.....	8
1.3.2. Piimatooted.....	9
1.3.3. Kinnisvarategevus.....	10
1.3.4. Meedia.....	11
1.3.5. Trükindus.....	11
1.4. Edasised tegevussuunad.....	13
2. RAAMATUPIDAMISE VAHEARUANNE.....	14
KASUMIARUANNE.....	15
BILANSS.....	19
RAHAVOOGUDE ARUANNE.....	21
OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE.....	22
LISAD RAAMATUPIDAMISE ARUANDELE.....	23
Lisa 1 Üldinformatsioon.....	23
Lisa 2 Raamatupidamise arvestuspõhimõtted ja hindamise alused.....	23
Lisa 4 Personalikulud.....	29
Lisa 5 Grupi tulu aktsia kohta.....	30
Lisa 6 Kinnisvarainvesteeringud.....	30
Lisa 7 Materiaalne põhivara.....	32
Lisa 8 Immateriaalne põhivara.....	34
Lisa 9 Võlakohustused.....	36
Lisa 10 Aktsiakapital.....	38
Lisa 11 Tehingud AS Kalev juhtkonnaga seotud ettevõtetega.....	39
Lisa 12 Bilansivälised tehingud ja sündmused pärast bilansipäeva.....	40

## 1. KOMMENTAAR MAJANDUSTEgevusele

### 1.1. Üldinfo ja muudatused organisatsiooni struktuuris

AS Kalev tegevus jaotub mitme valdkonna lõikes, nendest olulisemad on toiduainete tootmine ja - müük, kinnisvaraala tegevus, meedia, kirjastamine ning trükindus. Nimetatud tegevusaladest on ettevõtjal pikema perioodi kogemus šokolaadi-, suhkru- ja jahukondiitritoodete ning piimatoodete segmendis. Samuti on AS Kalev olnud pikemat aega tegev kinnisvaraarenduse ja -halduse erinevate projektidega. Eelmisel majandusaastal sai alguse AS-i Kalev tegevuse laienemine meedia, kirjastamise ja trükinduse valdkonda, milles aruandeperioodil on toimunud edasine jõuline areng. Tootmistegevus toiduainete valdkonnas jaguneb viie tootmisüksuse vahel, mis paiknevad Põrguväljal (Rae vallas Harjumaal), Paides, Viljandis, Jõhvis ja Kiviõlis. Toodangu realiseerimine toimub muuhulgas ka ettevõtja üle-eestilise jaekaubandusketi kaudu, mis koosneb 15 kommipoest ja kohvikust.

Kalev grupi emaettevõtja on AS Kalev; lisaks kuulub gruppi kaksikümme tütarettevõtjat. AS Uniprint loetakse tütarettevõtjaks, kuna tulenevalt aktsionäride lepingust on grupil õigus osta kõik ettevõtte aktsiad hiljemalt 2009.a aprilliks. 2007/2008. majandusaasta esimeses kvartalis toimus organisatsiooni struktuuris muudatus. Nimelt omandas AS Kalev 17.08.2007.a sõlmitud lepingu alusel osahinguga Soltari Invest 40 000 kroonise nimiväärtusega osa. Nimetatud osaluse omandamine ei olnud tehing seotud isikuga börsireglemendi mõistes. Tehingu tulemusena sai AS Kalev osahinguga ainuosanikuks ja peale nimemuutust kannab ettevõtte nimetust AgriStock OÜ. Tütarettevõtja strateegiaks oli teraviljatoodete tootmine, töötlemise arendamine, hoiustamine ja ümberlaadimine. Seoses toiduainetööstuse ettevõtete müügiga ja vastavast tegevusalast loobumisega (vt Lisa 12) võõrandas AgriStock OÜ eelpool nimetatud tegevusvaldkonnaga seotud tervikvarad majandusaasta teises kvartalis.

2007. aasta lõpus alustas AS Kalev Chocolate Factory üleminekut tootegrupipõhisele tootmisele, mille tulemusena hakatakse pagari- ja jahukondiitritooteid valmistama erinevates tootmisüksustes. Spetsialiseerumisprotsessi eesmärgiks on suurendada logistilist ja tootmisefektiivsust, pidurdamaks tugevat survet toodete omahinna kasvule ja koondamaks oskusteabe ühtsesse tootmisüksusesse. Nimetatud protsessi esimene etapp hõlmab muudatusi küpsisetootmises AS-i Kalev Jõhvi Tootmine Kiviõli tootmisüksuses. Protsessi teises etapis viiakse pagaritoodete tootmine täies mahus üle Jõhvi

üksusesse, rakendades osaliselt esimese etapi tulemusena vabanenud tööjõuressurssi. Samal ajal koondatakse AS Vilma tootmisüksusesse Viljandis grupi jahukondiitritoodete tootmine.

AS Kalev allkirjastas 20.09.2007.a. aktsiate ostu-müügi lepingu ALTA CAPITAL PARTNERS S.C.A SICAR-iga AS Kalev Paide Tootmine 3 857 824 aktsia (100% aktsiakapitalist) võõrandamiseks, AS Kalev Chocolate Factory 13 835 334 aktsia (100% aktsiakapitalist) võõrandamiseks, AS Kalev Jõhvi Tootmine 991 aktsia (99,1% aktsiakapitalist) võõrandamiseks, AS Vilma 720 000 aktsia (100% aktsiakapitalist) võõrandamiseks ja OÜ Maiasmokk osa (86,42% osakapitalist) võõrandamiseks. Võõrandatavale AS-ile Kalev Paide Tootmine kuulub ka osalus AS-is Valmetek Invest. AS Kalev jätkab tegevust sama ärinime all. Toiduainete tööstusega seonduvad kaubamärgid lähevad nimetatud tehingu raames ostjale. Õigus kaubamärgile KALEV jääb AS-ile Kalev. AS Kalev loobub tehingu tulemusel kahest oma põhitegevuse valdkonnast - kondiitritööstusest ning piimatööstusest. Edaspidi keskendub AS Kalev allesjäävate põhitegevuste - kinnisvaraarendus ja -investeeringud, meediatööstus ning trükitööstus, arendamisele ning otsitakse ka uusi investeerimisvõimalusi. Tehing ei ole käsitletav tehinguna seotud isikuga Tallinna Väärtpaberibörsi poolt emitentidele kehtestatud nõuete tähenduses. AS-i Kalev nõukogu ja juhatuse liikmed ei ole tehingust muul viisil huvitatud

AS Kalev omab olulist osalust järgmistes äriühingutes:

Tütarettevõtja nimi	Asukoht	seisuga 31.12.2007	seisuga 31.12.2006
AS Kalev Paide Tootmine*	Eesti	100%	100%
AS Valmetek Invest*	Eesti	65,6%	65,6%
AS Kalev Jõhvi Tootmine*	Eesti	99,1%	99,1%
AS Vilma*	Eesti	100%	100%
AS Kalev Real Estate Company (AS Kalev REC)	Eesti	100%	100%
EOOD Stude REC	Bulgaaria	100%	100%
OÜ BCA Center	Eesti	100%	100%
OÜ BCA Kinnisvara	Eesti	100%	100%
OÜ Maiasmokk*	Eesti	86,4%	81,3%
AS Kalev Chocolate Factory*	Eesti	100%	100%
AS Kalev Merchant Services Ltd	USA	100%	100%
OÜ Sugarstar	Eesti	100%	100%
AS Inreko Press	Eesti	100%	100%
OÜ Olliwood	Eesti	100%	100%
AS Eksklusiiiv	Eesti	100%	100%
AS Kalev Meedia	Eesti	100%	100%
OÜ Eesti Spordikanal	Eesti	100%	100%
AS Uniprint	Eesti	40%	40%
AS Unipress	Eesti	40%	40%
OÜ AgriStock	Eesti	100%	0%

\* Kuulub AS Kalev grupi lõpetatavate tegevuste hulka

## 1.2. Majandustulemused

AS Kalev grupi 2007/2008. majandusaasta esimese kuue kuu konsolideeritud majandustulemuste kujunemisel olid olulisemad järgmised arengud:

- 1) kaupade ja teenuste netokäibe kasv ligi 35% võrreldava perioodi suhtes;
- 2) konsolideeritud brutokasumi suurenemine 22% võrreldava perioodi suhtes (sh lõpetavate tegevuste brutokasum suurenes 60%, samas kui jätkuvad tegevused olid brutokahjumis);
- 3) ekspordi osakaalu tõus kogukäibes - hüviste läbimüügist ligi 40% moodustas väljavedu Eestist ning võrreldes eelmise aasta sama perioodiga on Eestis realiseeritud kaupade ja teenuste osakaal kahanenud viis protsendipunkti 60%-le grupi kogukäibest;
- 4) jätkuvatel tegevusaladel on meedia ja ürituse-turunduse müügitulu oluliselt kasvanud, siiski on nende segmentide tulemuslikkus endiselt negatiivne. Paljuski tingituna makromajanduslikest teguritest, on grupi kinnisvarasegmendi eelmise perioodi kõrge tulusus oluliselt kahanenud;
- 5) lõpetatavate tegevuste puhul on aruandeperioodil suurim kasv toimunud piimatoodete läbimüügis (34% võrreldes eelmise aasta sama perioodiga) ning samuti on selle segmendi varasem negatiivne tulem pöördunud positiivseks. Kondiitritoodete läbimüük on aastases võrdluses suurenenud ligi 19%, ent segmendi tulemuslikkus on oluliselt kahanenud.

AS-i Kalev realiseerimise konsolideeritud netokäive 2007/2008. majandusaasta esimese kuue kuu jooksul ulatus 617,7 miljoni kroonini (39,5 miljonit eurot), mis tähendab eelmise majandusaasta sama perioodi tulemuse suhtes 35% netokäibe kasvu. AS-i Kalev jätkuvad tegevusalad kasvasid märksa kiiremini grupi üldisest arengust – müügitulu suurenes enam kui 2,1 korda; samal ajal oli lõpetatavate tegevuste löikes kasv 25% aastases võrdluses. Grupi kogukäibe aruandeperioodil avaldasid suurimat mõju kinnisvara segmendi realiseerimismahu oluline kahanemine, kondiitri- ja piimatoodete läbimüügi suurenemine ning uue valdkonnana trükindus ja meedia. AS-i Kalev konsolideeritud puhaskahjum 2007/2008. majandusaasta esimese kuue kuu kokkuvõttes ulatus 22,2 miljoni kroonini (1,4 miljonit eurot); võrreldava perioodi tulemiks oli puhaskasum 10,5 miljonit krooni (0,67 miljonit eurot).

AS Kalev grupi töötajate keskmine arv 2007/2008. majandusaasta esimesel poolaastal oli 893 (s.h. lõpetatavates tegevusvaldkondades 721 inimest); eelmise majandusaasta võrreldaval perioodil töötas grupi ettevõtetes keskmiselt 789 inimest (s.h. lõpetatavates tegevusvaldkondades 760 inimest).

Järgnevates tabelites on toodud AS Kalev grupi ettevõtjate realiseerimise netokäive ja puhaskasum 2007/2008. majandusaasta esimese kuue kuu kokkuvõttes (tuhandetes kroonides ja tuhandetes eurodes) eraldi iga ettevõtja kohta. Võrdlevad andmed on toodud 14 ettevõtja kohta. Kuna tütaretevõtja AS Kalev Merchant Services Ltd bilansimaht moodustab vähem kui 0,5% emaettevõtja käibest, ei konsolideerita selle finantsnäitajaid. Samuti ei sisaldu tabelites sidusettevõtjate andmed. AS Kalev Paide Tootmine, AS Kalev Real Estate Company, AS Kalev Meedia ja AS Uniprint andmed sisaldavad konsolideerituna ka nende tütaretevõtjate majandustulemusi.

EEK	Realiseerimise netokäive		Puhaskasum	
	2007/2008	2006/2007	2007/2008	2006/2007
	6 kuud	6 kuud	6 kuud	6 kuud
AS Kalev**	319	144 392	-35 803	-21 951
AS Kalev Chocolate Factory	294 933	221 351	22 441	21 291
AS Kalev Paide Tootmine*	226 857	164 934	35 279	-400
AS Kalev REC*	18 520	286 377	-11 357	11 279
AS Kalev Jõhvi Tootmine	22 659	18 285	-1 442	-2 450
OÜ Maiasmokk	4 125	4 156	246	178
AS Vilma	16 916	13 107	63	252
OÜ Sugarstar	4 302	1 667	-498	-372
AS Inreko Press***	0	869	-234	373
OÜ Olliwood***	0	0	-174	0
OÜ Eksklusiiv	1 868	0	-499	
AS Kalev Meedia*	8 260	0	-20 797	0
AS Uniprint*	58 581	0	313	0
OÜ Agristock	25 062	0	-9 771	0

\* konsolideeritud

\*\* arvestuslik muutus käibes, mille tulemusena varem AS-i Kalev all kajastunud tootmistegevus kajastub AS-i Kalev Chocolate Factory tegevuses alates 01.07.2006.a. ja hüviste müük alates 01.09.2006. a.

\*\*\* alates 01.06.2007 kajastub meedia segmendi tütaretevõtjate tegevus AS-i Kalev Meedia all.

EUR	Realiseerimise netokäive		Puhaskasum	
	2006/2007	2005/2006	2006/2007	2005/2006
	6 kuud	6 kuud	6 kuud	6 kuud
AS Kalev**	20	9 228	-2 288	-1 403
AS Kalev Chocolate Factory	18 850	0	1 434	0
AS Kalev Paide Tootmine*	14 499	10 541	2 255	-26
AS Kalev REC*	1 184	18 303	-726	721
AS Kalev Jõhvi Tootmine	1 448	1 169	-92	-157
OÜ Maiasmokk	264	266	16	11
AS Vilma	1 081	838	4	16
OÜ Sugarstar	275	107	-32	-24
AS Inreko Press***	0	56	-15	24
OÜ Olliwood***	119	0	-11	0
OÜ Eksklusiiv	528	0	-32	0
AS Kalev Meedia*	528	0	-1 329	0
AS Uniprint*	3 744	0	20	0
OÜ Agristock	0	0	-624	0

\* konsolideeritud

\*\* arvestuslik muutus käibes, mille tulemusena varem AS-i Kalev all kajastunud tootmistegevus kajastub AS-i Kalev Chocolate Factory tegevuses alates 01.07.2006.a. ja hüviste müük alates 01.09.2006. a.

\*\*\* alates 01.06.2007 kajastub meedia segmendi tütarettevõtjate tegevus AS-i Kalev Meedia all

AS Kalev on käesoleva majandusaasta esimeses pooles suurendanud finantsvõimendust grupi edasise arengu rahastamisel, sh on toimunud võlakirjade emissioonid. Grupi lühiajalised kohustised suurenesid, võrreldes käibe kasvuga, enam, millest tulenevalt kahanes ka likviidsussuhtarv (vt alljärgnev tabel). Finantsvõimenduse kasv on omakorda toonud kaasa finantskulu suurenemise. Erinevate kululiikide arvestuses on toimunud suurim kasv (28% võrreldava perioodi suhtes) grupi turustuskulude osas. Taoliste kulude ennakkasv oli ette aimatav ja loomulik tegevuse laienemisel uude valdkonda. Samas on grupi üldhalduskulude kasv (17,5%) majandusaasta esimeses pooles olnud, võrreldes teiste kululiikidega, pigem tagasihoidlik. Seda vaatamata personalikulude kiirele kasvule, inflatsioonilisele majanduskeskkonnale ning täiendavatele teabe- ja konsultatsioonikuludele seoses tegevuse laienemisega uude (meedia) valdkonda.

AS-i Kalev grupp olulisemad finantsuhtarvud\* on toodud alljärgnevas tabelis:

	AS Kalev grupp	
	01.07.2007-	1.07.2006
	31.12.2007	31.12.2006
Likviidsussuhtarv	0,65	0,73
Finantsvõimendus	0,81	0,66
Varade käibesagedus	0,44	0,70
Käibe puhasrentaablus (%)	-3,6%	5,6%
Varade puhasrentaablus, ROA (%)	-1,6%	3,7%

\* Suhtarvud on leitud järgmise metoodika alusel:

Likviidsussuhtarv = Käibevara / Lühiajalised kohustused

Finantsvõimendus = Kohustused kokku / Keskmise koguvara

Varade käibesagedus = Müügitulu / Keskmise koguvara

Käibe puhasrentaablus = Puhaskasum / Müügitulu \* 100%

Varade puhasrentaablus (ROA) = Puhaskasum / Keskmise koguvara \* 100%

### 1.3. Toodete turg ja müük

AS Kalev kondiitri- ja piimatoodete mahuline kogumüük 2007/2008. majandusaasta esimese kuue kuu kokkuvõttes ulatus 14 870 tonnini ehk, võrrelduna eelmise majandusaasta sama perioodiga, mainitud tootegrupi kaupade realiseerimismaht suurenes 27,2%. Kogumahust turustati kondiitritoodete lõikes 89% Eestis ning 11% välissektoris, piimatoodetes oli osakaal vastupidine - 90% välisturul ja 10% koduturul.

#### 1.3.1. Kondiitritooted

Uuringufirma AC Nielsen jaekaubandusuuringu andmetel (2007.a. neljas kvartal) moodustas AS Kalev grupi käibe turuosa Eesti šokolaadi- ja suhkrukondiitritoodete turul 37% ning mahuline turuosa 43%, olles aastaga suurenenud vastavalt 0,6 ja 1,3 protsendipunkti. Küpsiste osas on Kalevi turuosa kogukäibes kasvanud 11,3%-ni Eesti turul, mis tähendab antud segmendis tootjate võrdluses tõusu turumahult teisele positsioonile.

2007/2008. majandusaasta teises kvartalis keskendus turundus- ja müügitegevus ligi 40 nimetusest koosneva temaatilise kujundusega jõulutoodete kollektiooni lansseerimisele. Traditsiooniliselt koosnes jõulutoodete portfell täiskasvanuile ja lastele suunatud sarjadest, mis ühendasid endas valiku kommipakkidest, karpidest, šokolaadidest ja piparkookidest. Lisaks jõulutoodete portfellile lansseeriti vaadeldaval perioodil üheksa uut toodet. Šokolaadi- ja suhkrukondiitritoodete segmendis laienes eelmises kvartalis turule toodud „Kalev Special” šokolaadide sari, kuhu lisandusid 300g ja 100g piimašokolaadid. Kinkekarpide tootegrupis toodi turule kommikarp „Kannel” (350g); samuti uuenes „Šokolaadinööbid” (125g) visuaal ja pakend. Pagari- ja jahutooted täienesid nelja uudistootega „Linda” stritslite sarjas - turule toodi singi-letšostritsel (400g), kohupiimapärg (600g), jõhvikapärg (600g) ja iirispärg (600g). „Linda” keekside valikusse lisandus 300g rosinakeeks.

AS Kalev grupi suhkru- ja šokolaadikondiitritoodete mahuline kogumüük vaadeldaval perioodil moodustas 3 570 tonni, mis on 7% enam kui eelmise majandusaasta sama perioodi suhkru- ja šokolaadikondiitritoodete läbimüügi maht. Samas oli kondiitritoodete käibedünaamika erinevate tootegruppide osas erinev: olulisematest toodetest kasvas keskmisest kiiremini šokolaaditahvlite



realiseerimine (31%), kommikarpidel (13%), kompvekkide müük kasvas 7% eelmise majandusaasta esimese poolega võrreldes. Läbimüügi kasv oli suurim šokolaaditahvlitel - 25% võrreldes möödunud majandusaasta sama perioodi kogusega, kommikarpide realiseerimismahu kasv oli 10%, ent kompvekkide müügiimaht kahanes 3%. AS Kalev realiseeris läbi oma 15 kaupluse aruandeperioodi jooksul kaupu (sh suhkru-, šokolaadi-, jahukondiitri-, pagaritooted jmt) kokku 10,3 miljoni krooni eest. Jõulumaiustuste kogumüük sel majandusaastal ulatus 550 tonnini, sh kommipakkide osakaal oli 45%, šokolaaditahvlitel 29%, piparkookidel 18%, kommikarpidel 8%.

Grupi jahukondiitritoodete (sh. pagaritooted, küpsised ja jahusegud) mahuline kogumüük moodustas 2007/2008. majandusaasta esimese kuuga 1 690 tonni. Võrreldes eelnenud majandusaasta sama perioodiga realiseeriti jahukondiitritooteid mahuliselt ligi 20% vähem. Sarnaselt suhkru- ja šokolaadikondiitriile, on ka jahukondiitritoodete puhul erineva realiseerimisdünaamikaga tootegrupid: näiteks suurenes jahusegude müük võrreldes eelmise majandusaasta esimese poolaastaga 40% (mahuline kasv 22%), küpsiste läbimüük 30% võrra (mahuliselt 20% enam), samas pagaritoodete läbimüük vähenes 17%.

Kondiitritoodete (st suhkru-, šokolaadi- ning jahukondiitri) kogumüügist käibe alusel moodustas 2007/2008. majandusaasta esimesel poolel valdava enamuse (89%) müük koduturul. Samas on toodete realiseerimine erinevatel välisurgudel eelmise aastaga võrreldes suurenenud, ulatudes ligi 11% kogukäibest. Kondiitritoodete müük välisurgudel kasvas eelmise majandusaasta esimese poolega võrreldes aga eriti kiiresti - 29%, kusjuures kondiitritoodete koguekspordist moodustas müük Lätis 28%, Leedus 26%, nn *Travel Trade* segment ligi 25%, Venemaa 12% ning ülejäänud riigid 9%.

### 1.3.2. Piimatooted

AS-i Kalev Paide Tootmine varutud toorpiimast toodeti käesoleva majandusaasta esimeses pooles erinevaid piimatooteid. Tulenevalt turutingimustest ning tootmise majanduslikust põhjendatusest keskenduti aruandeperioodil peamiselt kondenslõssi ja koore tootmisele, mis kokku moodustas kolm neljandikku kogutoodangust. Lõssipulbrit läbimüük oli ligi kümnendik kogumahust, sellest vähemal määral tehti kõrgpastöriseeritud piima. Väikeses koguses toodeti veel ka täispiimapulbrit jt piimatooteid. Mahuliselt kasvas tootmine kokku 65% eelmise aasta sama perioodiga võrreldes.

AS-i Kalev Paide Tootmine kogutoodangust ligi 90% (võrreldaval perioodil 80%) turustati erinevatel eksporditurgudel Euroopa Liidus (peamiselt Saksamaal). Veidi enam kui kümnendik kogutoodangust jäi Eesti turule. Võrreldes eelmise aasta sama perioodiga on AS-i Kalev piimatoodete läbimüük kasvanud ligi 56%, ulatudes aruandeperioodil 9 610 tonnini. Nii piimaturule tervikuna kui majandusaasta esimese kuue kuue tulemustele on varutava piima hinna tõus avaldanud olulist mõju.

Eesti Statistikaameti andmetel oli toorpiima hind võrreldava perioodi suhtes ca 20% kõrgem. Kuigi tooraine hinnatõus Eestis ulatub viiendikuni, on piimatoodete hinnad maailmaturul samal ajal langenud võrreldes augustis-septembris registreeritud hinnatasemega. Näiteks langes piimapulbri hind Euroopa tähtsamal turul Saksamaal 2007.a lõpus lähedale tasemele, kus see oli aasta alguses.

AS-i Kalev Paide Tootmine poolt valmistatavate toodete nimistusse lisandusid aruandeperioodil rasvased pulbrid, lõssi ja piima kontsentraat jt. AS Kalev Paide Tootmises on tootearenduse tähelepanu suunatud lisavõimaluste loomisele tooraine väärindamisel. Sellest lähtuvalt on tehtud investeringuid, mis ulatuselt ületavad eelmise perioodi vastavat näitajat. Koore tootmisliin on täienenud automaatsete proovivõtjatega tooraine täpse proovi saamiseks ning on juurutatud analüüsimetoodika rasvasisalduse täpsemaks kindlaksmääramiseks. Eesmärgiga väärindada rasva pulbrilise tootena täiendati tehnoloogiat koorepulbri tootmisel: tootmisliinile lisati homogenisaator ning uuendati pulbri transpordisüsteem olemaks vastav rasvase kleepuvama pulbri transpordiks.

2007.aasta jooksul lisandus kontsentraatidena neli tootenimetust erineva kuivaine ja rasvaprotsendiga piima ja lõssi kontsentraate. Olulisimaks arendusprojektiks on lisavõimaluse arendus lõssi ja piima väärindamiseks alternatiivina kuivatustehnoloogiale kontsentraadi tootmisel, samuti kontsentraadile laadimisvõimaluse loomine. Nende eesmärkide täitumisel on võimalik soodsa hinnakonjunkturi puhul kokku hoida kuivatuse energiakulu ja suurendada tootmise mahtu.

### **1.3.3. Kinnisvarategevus**

AS-i Kalev tegevus kinnisvara halduse ja arendamisega toimub tütarettevõtja AS Kalev Real Estate Company (edaspidi Kalev REC) ja selle tütar- ning sidusettevõtete kaudu. Kinnisvara segmendi olulisim projektiks Kalev grupi lõikes praegusel perioodil toimub tütarettevõtja OÜ BCA Center kaudu. Konkreetsemalt on arendustegevus seotud Tallinna Koolide Erapartnerluse Projekti raames pealinna viie kooli rekonstrueerimisega. Jätkunud on AS-i Kalev REC varasemate kinnisvaraprojektide edasiarendus, sh on müüdud kõik korterid Tallinnas Marati tänavas 19 korteriga elamus, samuti 25 korteriga elamu Pärnus Hommiku tänavas.

AS-i Kalev REC Bulgaaria kinnisvaraturul tegutsev tütarettevõtja EOOD Stude REC jätkab Sofias 6500m<sup>2</sup> pindalaga korterelamu ehitamist, mis plaanide kohaselt peaks valmima 2008.a. suvel. Hoonele soovetakse kasutusluba hiljemalt 2008.a lõpuks.

#### 1.3.4. Meedia

AS Kalev Meedia kirjastab seltskonnajakirja „Just“, majandusajakirja „Ärielu“, spordiajakirju „Sporditäht“, „Basket“, „Jalka“; moe-ja elustiili ajakirja „Avenüü“, „Avenüü Professional“ ja lasteajakirja „Muumi“. TNS Emor poolt läbiviidava Eesti Meediauuring 2007.a. neljanda kvartali andmetel oli lugejaid ajakirjal „Just“ 47 000, ajakirjal „Sporditäht“ 18 000, ajakirjal „Avenüü“ 23 000, ajakirjal „Muumi“ 15 000, ajakirjal „Ärielu“ 11 000 ja ajakirjal „Basket“ 5 000.

Aruandeperioodil uuendati spordiajakirja „Sporditäht“. Uue kontseptsiooniga ajakiri ilmub alates septembrikuust uue peatoimetaja juhtmisel nädalajakirjana. Toote turuletoomiseks korraldati ulatuslik reklaamikampaania, mis oli ühtlasi ka esimene suurem avalik kampaania AS-ile Kalev Meedia. Lõpule on viidud mitu suuremat projekti: oktoobris sai majandusajakiri „Ärielu“ uue kontseptsiooni ning valmis uus interneti-põhine uudisteportaal [www.kalev.ee](http://www.kalev.ee). 2007. aasta lõpus tehti olulised muudatused seltskonnaajakirja „Just“ sisus ja formaadis. Samuti valmistati ette AS Kalev Meedia tütaretevõtte OÜ Eesti Spordikanal alusel uue telekanali turuletoomine. 12.novembril alustas tegevust AS Kalev Meedia tütaretevõtte OÜ Eesti Spordikanal poolt edastatav spordisuunitlusega uudiste- ja meelelahtuskanal „Kalev Sport“. Vastavalt TNS EMOR Teleauditooriumi Mõödikuuringu andmetele ajavahemikus 12.nov.-31.dets.2007.a (sihtrühm 4 aastased ja vanemad Eesti elanikud), oli kanali „Kalev Sport“ päeva keskmine vaadatavus (*Daily Reach*) 35 000, päeva keskmise vaadatavuse % (*Daily Reach%*) 2.7% ja päeva keskmine vaatamisaja osakaal (*Daily Share*) 0.3%.

Tagamaks erinevate tegevussuundade - trükimeedia, internet, telemeedia - sünergia ja sellest tulenevalt ka sisulise kvaliteedi jätkuv tõus, kuluefektiivsus ning konkurentsivõime kasv, koliti erinevad toimetused AS Kalev Meedia uutesse ruumidesse aadressil Tornimäe 5, Tallinn.

#### 1.3.5. Trükindus

Trükinduse segmendis on aruandeperioodil toimunud arengutest olulisimaks muutus tururiskide jaotuses. Eesmärgiga vähendada klientide krediidiriski Venemaal ja parendada kliendiportfelli kasumlikkust, vähendas AS-i Uniprint tütarfirma AS Unipress klientide arvu Venemaal, samuti nagu ka neile järeelmaksuga müüdavate kaupade mahtu. Nimetatud muutus oli juba varasemalt ette planeeritud ega põhjusta AS-i Unipress ärimahu vähenemist. Ümberpaigutuse tulemusena on tarded Venemaale asendunud müügiga teistele klientidele.

Tootmine efektiivsemaks muutmise eesmärgil ning sooviga pakkuda klientidele täisteenust, vähendades samas allhangete osakaalu, on trükiteöstustes tehtud keskmise suurusega investeringuid.

AS-is Unipress on edukalt töösse juurutatud automaatse pakendamise seade Stacker CS70, mis võimaldab tööjõu efektiivsemat kasutamist (investeering ca 4 miljonit krooni). AS Uniprint investeeris 3,4 miljonit krooni UV-laki uude masinasse Steinmann Colibri Junior. Veebruaris tööd alustanud masin võimaldab trükikodade Uniprint ja Unipress klientidel UV-lakiga järeltöödeldud trükised saada valmis varasemast lühema tähtajaga. Uue masina ostuga on nüüdsest kogu trükise valmistamise tootmisprotsess ja kvaliteet ettevõtja täieliku kontrolli all.

#### 1.4. Edasised tegevussuunad

AS-i Kalev jätkuvate tegevusvaldkondadest toimub kinnisvara sektori arendamine läbi AS-i Kalev REC ja viimasega vahetult seotud tütarettevõtjate. Kinnisvarasektori senine areng Eestis on võimaldanud Kalev grupil aktiivselt tegeleda kinnivaraarenduse ja haldamisega. Kui seni on põhiline tähelepanu keskendunud elamu- ja kommertspindade arendusele, siis edaspidi edendatakse tegevust avaliku sektori kinnisvaraturu segmendis, sh partnerlusprojektidega. Tulenevalt sektori dünaamikast ja viimastest signaalidest kinnisvara turul toimuvatest muutusest, hindab AS Kalev vastavalt muutustele ümber ka oma strateegiat .

Olulised muutused on toimumas AS Kalev jaoks uudses tegevusvaldkonnas - meedia ja trükitööstuse sektoris. Plaanis on gruppi kuuluvate ajakirjade jätkuv sisuline arendamine, lugejanumbrite tõstmine ja reklaamitulude suurendamine. Samuti arendatakse interneti uudisteportaali [www.kalev.ee](http://www.kalev.ee) ning telekanalit „Kalev Sport“. Valmimas on uus fotostuudio, tagamaks grupi väljannete operatiivse ja parema fotomaterjali tootmise. Lisaks senisele ulatusele, hindame ka võimalusi laieneda meediaturul. Trükinduse arengus lähtutakse kvaliteet-trükistele spetsialiseerunud poognatrükikoja ja perioodikatrükikoja võimalustest paremast ärakasutamisest reklaami ning erinevate trükiste valmistamisel.

AS-i Kalev lõpetatavate tegevusalade osas lähtub AS Kalev Chocolate Factory eesmärgist olla kodumaisel turul liider nii suhkru- kui šokolaadikondiitri segmendis. Tulususe kasv toimub läbi sortimendi optimeerimise ja tootmise tõhustamise. Tootearenduses valitseb suund säilivusaegade pikendamisele, tervislike toodete ja uute maitsete loomisele. Erinevate toodete osas keskendutakse šokolaaditahvlite, šokolaadikompvekkide ja kommikarpide arendusele; suhkrukondiitris on suurim tähelepanu närimiskompveki ja iirise segmendil. Pagari- ja jahukondiitri sektoris suureneb pagaritoodete osakaal, kuid tähelepanu keskmes on endiselt ka jahusegude ja küpsiste segment.

Ka piimatoodete valdkond kuulub AS-i Kalev jaoks lõpetatava tegevuse hulka. Piimatootmine on mõjutatud arengutest maailmaturul ning ettevõtja tooteportfelli positsioneerimisest. Piimatöötlemise valdkonnas toimuvad olulised muudatused suurenenud nõudluses põllumajandustoodangu järele, Euroopa Liidu toetuste süsteemi hääbumise ning kodumaise tooraine tarnetingimuste kujunemises.

## 2. RAAMATUPIDAMISE VAHEARUANNE

### JUHATUSE DEKLARATSIOON

AS-i Kalev juhatus deklareerib oma vastutust lehekülgedel 14 kuni 41 toodud ASi Kalev 2007/2008 majandusaasta 6 kuu vahearuaude koostamise õigsuse eest ning kinnitab oma parimas teadmises, et:

- Raamatupidamise vahearuaude koostamisel rakendatud arvestusmeetodid on vastavuses Rahvusvaheliste Finantsaruandluse Standardidega nagu on vastu võetud Euroopa Liidu poolt;
- Vahearuanne kajastab ASi Kalev finantsseisundit, majandustulemusi ja rahavoogusid õigesti ja õiglaselt;
- Kõik teadaolevad olulised asjaolud, mis on selgunud aruaude valmimise kuupäevani, on vahearuaudes nõuetekohaselt arvesse võetud ja esitatud;
- AS Kalev on jätkuvalt tegutsev.

Põrguvälja 20.veebruari 2008. a



Oliver Kruuda  
Juhataja

**KASUMIARUANNE**

Lisad		Konsolideeritud			Konsolideeritud		
		2008	2008	2008	2007	2007	2007
		maj.aasta	maj.aasta	maj. aasta	maj.aasta	maj.aasta	maj. aasta
		II kvartal	II kvartal	II kvartal	II kvartal	II kvartal	II kvartal
		jätkuvad	lõpetatavad	Kokku	jätkuvad	lõpetatavad	Kokku
		tegevused	tegevused		tegevused	tegevused	
3	Müügitulu	53 844	251 985	305 829	47 205	219 577	266 782
	Müüdud kauba ja teenuse kulu	-62 426	-192 946	-255 372	-26 245	-166 157	-192 402
	<b>Brutokasum</b>	<b>-8 582</b>	<b>59 039</b>	<b>50 457</b>	<b>20 960</b>	<b>53 420</b>	<b>74 380</b>
	Turustuskulud	-7 809	-28 247	-36 056	-5 800	-23 523	-29 323
	Üldhalduskulud	-17 278	-14 021	-31 299	-22 492	-8 634	-31 126
	Muud äritulud ja -kulud	-200	-362	-562	17 473	190	17 663
	<b>Ärikasum</b>	<b>-33 869</b>	<b>16 409</b>	<b>-17 460</b>	<b>10 141</b>	<b>21 453</b>	<b>31 594</b>
	Muud finantstulud ja -kulud	-10 090	-5 376	-15 466	-5 257	-2 196	-7 453
	<b>Kasum enne tulumaksu</b>	<b>-43 959</b>	<b>11 033</b>	<b>-32 926</b>	<b>4 884</b>	<b>19 257</b>	<b>24 141</b>
	Tulumaks	-143	0	-143	0	0	0
	<b>Kasum enne vähemusosalust</b>	<b>-44 102</b>	<b>11 033</b>	<b>-33 069</b>	<b>4 884</b>	<b>19 257</b>	<b>24 141</b>
	Vähemusosalus	0	8	8	0	13	13
	<b>Aruandeperioodi kasum</b>	<b>-44 102</b>	<b>11 041</b>	<b>-33 061</b>	<b>4 884</b>	<b>19 270</b>	<b>24 154</b>
	Puhaskasum emattevõtte omanike aktsia kohta (tava ja lahustatud aktsia kohta kroonides )			-1,40			1,02

Lisad		Konsolideeritud			Konsolideeritud		
		2008	2008	2008	2007	2007	2007
		maj.aasta	maj.aasta	maj. aasta	maj.aasta	maj.aasta	maj. aasta
		II kvartal	II kvartal	II kvartal	II kvartal	II kvartal	II kvartal
		jätkuvad	lõpetatavad	Kokku	jätkuvad	lõpetatavad	Kokku
		tegevused	tegevused		tegevused	tegevused	
3	Müügitulu	3 441	16 105	19 546	3 017	14 034	17 050
	Müüdüd kauba ja teenuse kulu	-3 990	-12 331	-16 321	-1 677	-10 619	-12 297
	<b>Brutokasum</b>	<b>-548</b>	<b>3 773</b>	<b>3 225</b>	<b>1 340</b>	<b>3 414</b>	<b>4 754</b>
	Turustuskulud	-499	-1 805	-2 304	-371	-1 503	-1 874
	Üldhalduskulud	-1 104	-896	-2 000	-1 438	-552	-1 989
	Muud äritulud ja -kulud	-13	-23	-36	1 117	12	1 129
	<b>Ärikasum</b>	<b>-2 165</b>	<b>1 049</b>	<b>-1 116</b>	<b>648</b>	<b>1 371</b>	<b>2 019</b>
	Muud finantstulud ja -kulud	-645	-344	-988	-336	-140	-476
	<b>Kasum enne tulumaksu</b>	<b>-2 809</b>	<b>705</b>	<b>-2 104</b>	<b>312</b>	<b>1 231</b>	<b>1 543</b>
	Tulumaks	-9	0	-9	0	0	0
	<b>Kasum enne vähemusalust</b>	<b>-2 819</b>	<b>705</b>	<b>-2 113</b>	<b>312</b>	<b>1 231</b>	<b>1 543</b>
	Vähemusalus	0	1	1	0	1	1
	<b>Aruandeperioodi kasum</b>	<b>-2 819</b>	<b>706</b>	<b>-2 113</b>	<b>312</b>	<b>1 232</b>	<b>1 544</b>
	Puhaskasum emattevõtte omanike aktsia kohta (tava ja lahustatud aktsia kohta kroonides )			-0,09			0,07



tuhandetes kroonides

Lisad	Konsolideeritud			Konsolideeritud		
	2008 maj.aasta I poolaasta jätkuvad tegevused	2008 maj.aasta I poolaasta lõpetatavad tegevused	2008 maj. aasta I poolaasta Kokku	2007 maj.aasta I poolaasta jätkuvad tegevused	2007 maj.aasta I poolaasta lõpetatavad tegevused	2007 maj. aasta I poolaasta Kokku
3 Müügitulu	106 640	511 018	617 658	48 924	408 833	457 757
Müüdud kauba ja teenuse kulu	-112 747	-372 733	-485 480	-26 877	-322 569	-349 446
<b>Brutokasum</b>	<b>-6 107</b>	<b>138 285</b>	<b>132 178</b>	<b>22 047</b>	<b>86 264</b>	<b>108 311</b>
Turustuskulud	-17 851	-50 831	-68 682	-7 447	-46 043	-53 490
Üldhalduskulud	-35 007	-21 987	-56 994	-29 922	-18 565	-48 487
Muud äritulud ja -kulud	-622	-29	-651	17 119	469	17 588
<b>Ärikasum</b>	<b>-59 587</b>	<b>65 438</b>	<b>5 851</b>	<b>1 797</b>	<b>22 125</b>	<b>23 922</b>
Muud finantstulud ja -kulud	-17 891	-9 908	-27 799	-10 723	-2 724	-13 447
<b>Kasum enne tulumaksu</b>	<b>-77 478</b>	<b>55 530</b>	<b>-21 948</b>	<b>-8 926</b>	<b>19 401</b>	<b>10 475</b>
Tulumaks	-282	0	-282	0	0	0
<b>Kasum enne vähemusosalust</b>	<b>-77 760</b>	<b>55 530</b>	<b>-22 230</b>	<b>-8 926</b>	<b>19 401</b>	<b>10 475</b>
Vähemusosalus	0	13	13	0	22	22
<b>Aruandeperioodi kasum</b>	<b>-77 760</b>	<b>55 543</b>	<b>-22 217</b>	<b>-8 926</b>	<b>19 423</b>	<b>10 497</b>
Puhaskasum emaettevõtte omanike aktsia kohta (tava ja lahustatud aktsia kohta kroonides )			-0,94			0,44

tuhandetes eurodes							
Lisad	Konsolideeritud			Konsolideeritud			
	2008 maj.aasta I poolaasta jätkuvad tegevused	2008 maj.aasta I poolaasta lõpetatavad tegevused	2008 maj. aasta I poolaasta Kokku	2007 maj.aasta I poolaasta jätkuvad tegevused	2007 maj.aasta I poolaasta lõpetatavad tegevused	2007 maj. aasta I poolaasta Kokku	
3 Müügitulu	6 816	32 660	39 476	3 127	26 129	29 256	
Müüdud kauba ja teenuse kulu	-7 206	-23 822	-31 028	-1 718	-20 616	-22 334	
<b>Brutokasum</b>	<b>-390</b>	<b>8 838</b>	<b>8 448</b>	<b>1 409</b>	<b>5 513</b>	<b>6 922</b>	
Turustuskulud	-1 141	-3 249	-4 390	-476	-2 943	-3 419	
Üldhalduskulud	-2 237	-1 405	-3 643	-1 912	-1 187	-3 099	
Muud äritulud ja -kulud	-40	-2	-42	1 094	30	1 124	
<b>Ärikasum</b>	<b>-3 808</b>	<b>4 182</b>	<b>374</b>	<b>115</b>	<b>1 414</b>	<b>1 529</b>	
Muud finantstulud ja -kulud	-1 143	-633	-1 777	-685	-174	-859	
<b>Kasum enne tulumaksu</b>	<b>-4 952</b>	<b>3 549</b>	<b>-1 403</b>	<b>-570</b>	<b>1 240</b>	<b>669</b>	
Tulumaks	-18	0	-18	0	0	0	
<b>Kasum enne vähemusosalust</b>	<b>-4 970</b>	<b>3 549</b>	<b>-1 421</b>	<b>-570</b>	<b>1 240</b>	<b>669</b>	
Vähemusosalus	0	1	1	0	1	1	
<b>Aruandeperioodi kasum</b>	<b>-4 970</b>	<b>3 550</b>	<b>-1 420</b>	<b>-570</b>	<b>1 241</b>	<b>671</b>	
Puhaskasum emaettevõtte omanike aktsia kohta (tava ja lahustatud aktsia kohta kroonides )			-0,06			0,03	

**BILANSS**

Lisad	Konsolideeritud EEK			
	31.12.2007 jätkuvad tegevused	31.12.2007 lõpetatavad tegevused	31.12.2007 Kokku	30.06.2007
<b>VARAD</b>				
<b>Käibevara</b>				
Raha	7 997	5 119	13 116	17 337
Nõuded	52 428	95 506	147 934	148 050
Ettemaksed	3 432	630	4 062	2 653
Varud	246 019	69 607	315 626	218 617
<b>Käibevara kokku</b>	<b>309 876</b>	<b>170 862</b>	<b>480 738</b>	<b>386 657</b>
<b>Põhivara</b>				
Pikaajalised investeeringud ja nõuded	3 779	0	3 779	3 733
6 Kinnisvara investeeringud	237 679	0	237 679	214 601
7 Materiaalne põhivara	173 174	526 083	699 257	644 876
8 Immateriaalne põhivara	67 882	0	67 882	62 635
<b>Põhivara kokku</b>	<b>482 514</b>	<b>526 083</b>	<b>1 008 597</b>	<b>925 846</b>
<b>VARAD KOKKU</b>	<b>792 390</b>	<b>696 945</b>	<b>1 489 335</b>	<b>1 312 503</b>
<b>KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL</b>				
<b>Kohustused</b>				
9 Võlakohustused	303 014	60 512	363 526	348 317
Klientide ettemaksed	14 561	41	14 602	1 461
Võlad tarnijatele ja muud võlad	182 284	174 979	357 263	284 439
<b>Lühiajalised kohustused kokku</b>	<b>499 859</b>	<b>235 532</b>	<b>735 391</b>	<b>634 218</b>
<b>Pikaajalised kohustused</b>				
9 Võlakohustused	193 913	208 838	402 751	304 837
<b>Pikaajalised kohustused kokku</b>	<b>193 913</b>	<b>208 838</b>	<b>402 751</b>	<b>304 837</b>
<b>Kohustused kokku</b>	<b>693 772</b>	<b>444 370</b>	<b>1 138 142</b>	<b>939 054</b>
<b>Omakapital</b>				
Aktiikapital	236 325		236 325	236 325
Kohustuslik reservkapital	5 543		5 543	4 020
Ümberhindluse reserv	111 108		111 108	111 108
Jaotamata kasum	-1 824		-1 824	21 941
<b>Omakapital kokku</b>	<b>351 152</b>		<b>351 152</b>	<b>373 395</b>
<b>Vähemusosalus</b>	<b>0</b>	<b>41</b>	<b>41</b>	<b>54</b>
<b>KOHUSTUSED, VÄHEMUSOSALUS JA OMAKAPITAL KOKKU</b>	<b>1 044 924</b>	<b>444 411</b>	<b>1 489 335</b>	<b>1 312 503</b>
<i>omakapitali investeringute vahe</i>	-252 534	252 534	0	0

		Konsolideeritud EUR			
		31.12.2007	31.12.2007	31.12.2007	30.06.2007
		jätuvad	lõpetatavad	Kokku	
		tegevused	tegevused		
<b>Lisad</b>	<b>VARAD</b>				
	<b>Käibevara</b>				
	Raha	511	327	838	1 108
	Nõuded	3 351	6 104	9 455	9 462
	Ettemaksed	219	40	260	170
	Varud	15 723	4 449	20 172	13 972
	<b>Käibevara kokku</b>	<b>19 805</b>	<b>10 920</b>	<b>30 725</b>	<b>24 712</b>
	<b>Põhivara</b>				
	Pikaajalised investeeringud ja nõuded	242	0	242	239
6	Kinnisvara investeeringud	15 190	0	15 190	13 716
7	Materiaalne põhivara	11 068	33 623	44 691	41 215
8	Immateriaalne põhivara	4 338	0	4 338	4 003
	<b>Põhivara kokku</b>	<b>30 838</b>	<b>33 623</b>	<b>64 461</b>	<b>59 172</b>
	<b>VARAD KOKKU</b>	<b>50 643</b>	<b>44 543</b>	<b>95 186</b>	<b>83 884</b>
	<b>KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL</b>				
	<b>Kohustused</b>				
	<b>Lühiajalised kohustused</b>				
9	Võlakohustused	19 366	3 867	23 234	22 262
	Klientide ettemaksed	931	3	933	93
	Võlad tarnijatele ja muud võlad	11 650	11 183	22 833	18 179
	<b>Lühiajalised kohustused kokku</b>	<b>31 947</b>	<b>15 053</b>	<b>47 000</b>	<b>40 534</b>
	<b>Pikaajalised kohustused</b>				
9	Võlakohustused	12 393	13 347	25 740	19 483
	<b>Pikaajalised kohustused kokku</b>	<b>12 393</b>	<b>13 347</b>	<b>25 740</b>	<b>19 483</b>
	<b>Kohustused kokku</b>	<b>44 340</b>	<b>28 400</b>	<b>72 741</b>	<b>60 017</b>
	<b>Omakapital</b>				
	Aktsiakapital	15 104	0	15 104	15 104
	Kohustuslik reservkapital	354	0	354	257
	Ümberhindluse reserv	7 101	0	7 101	7 101
	Akumuleeritud kasum	-117	0	-117	1 402
	<b>Omakapital kokku</b>	<b>22 443</b>	<b>0</b>	<b>22 443</b>	<b>23 864</b>
	Vähemusosalus	0	3	3	3
	<b>KOHUSTUSED, VÄHEMUSOSALUS JA OMAKAPITAL KOKKU</b>	<b>66 783</b>	<b>28 403</b>	<b>95 186</b>	<b>83 884</b>
	<i>omakapitali investeeringute vahe</i>	16 140	-16 140	0	0

**RAHAVOOGUDE ARUANNE**

tuhandetes kroonides ja eurodes

	Konsolideeritud EEK		Konsolideeritud EUR	
	2008	2007	2008	2007
	I poolaasta	I poolaasta	I poolaasta	I poolaasta
<b>Äritegevus</b>				
Ärikasum - jätkuvad tegevused	-59 587	1 797	-3 808	115
Ärikasum - lõpetatavad tegevused	65 438	22 125	4 182	1 414
Ärikasumi korrigeerimised:	15 467	-10 325	989	-660
Äritegevusega seotud varade muutus:	-100 756	-3 185	-6 439	-204
Äritegevusega seotud kohustuste muutus:	87 789	-67 678	5 611	-4 325
<b>Rahavood äritegevusest kokku</b>	<b>8 351</b>	<b>-57 266</b>	<b>534</b>	<b>-3 660</b>
<b>Investeeringud</b>				
Tütarettevõtjate soetamised	-10 250	-12 377	-655	-791
Laekumised põhivara müügist	1 581	7 522	101	481
Põhivara soetamised	-89 802	-47 787	-5 739	-3 054
Laenude andmine	-15 500	-16 282	-991	-1 041
Antud laenude tagasimaksud	33 099	0	2 115	0
Saadud intressid	3 435	1 407	220	90
<b>Rahavood investeeringust kokku</b>	<b>-77 437</b>	<b>-67 517</b>	<b>-4 949</b>	<b>-4 315</b>
<b>Finantseerimine</b>				
Laenude ja võlakirjade tagasimaksud	-65 233	-129 768	-4 169	-8 294
Saadud laenud ja emiteeritud võlakirjad	184 590	387 593	11 797	24 772
Tasutud kapitalirendi põhimaksud	-12 701	-87 179	-812	-5 572
Arvelduskrediidi muutus	-16 961	-26 137	-1 084	-1 670
Makstud intressid	-24 830	-11 778	-1 587	-753
<b>Rahavood finantseerimisest kokku</b>	<b>64 865</b>	<b>132 731</b>	<b>4 146</b>	<b>8 483</b>
<b>Rahavood kokku</b>	<b>-4 221</b>	<b>7 948</b>	<b>-270</b>	<b>508</b>
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	17 337	10 080	1 108	644
Raha ja raha ekvivalentide muutus	-4 221	7 948	-270	508
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	13 116	18 028	838	1 152

Raha ja raha ekvivalendid rahavoo aruandes võrduvad bilansis kajastatud raha ja raha ekvivalentidega.

**OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE**

tuhandetes kroonides

Konsolideeritud	Aktiikapital	Reservkapital	Ümberhindluse reserv	Jaotamata kasum	Omakapital kokku
30.06.2006	236 325	4 020	116 315	-13 225	343 435
Aruandeperioodi kasum	0	0	0	10 497	10 497
31.12.2006	236 325	4 020	116 315	-2 728	353 932
30.06.2007	236 325	4 020	111 108	21 942	373 395
Eelmiste perioodide kasum	0	1 523	0	-1 523	0
Aruandeperioodi kasum	0	0	0	-22 243	-22 243
31.12.2007	236 325	5 543	111 108	-1 824	351 152

tuhandetes eurodes

Konsolideeritud	Aktiikapital	Reservkapital	Ümberhindluse reserv	Jaotamata kasum	Omakapital kokku
30.06.2006	15 104	257	7 434	-845	21 949
Aruandeperioodi kasum	0	0	0	671	671
31.12.2006	15 104	257	7 434	-174	22 620
30.06.2007	15 104	257	7 101	1 402	23 864
Eelmiste perioodide kasum	0	97	0	-97	0
Aruandeperioodi kasum	0	0	0	-1 422	-1 422
31.12.2007	15 104	354	7 101	-117	22 443

## LISAD RAAMATUPIDAMISE ARUANDELE

### Lisa 1 Üldinformatsioon

AS Kalev on Eestis asutatud ettevõtja, mille aktsiad on noteeritud Tallinn Börsi investornimekirjas. Grupi põhitegevusvaldkonnad on erinevate toiduainete tootmine, kinnisvaraalane tegevus ja kirjastamine ning trükindus.

### Lisa 2 Raamatupidamise arvestuspõhimõtted ja hindamise alused

#### A Aruande koostamise alused

Grupi konsolideeritud raamatupidamise vahearuanne on koostatud kooskõlas Rahvusvaheliste Finantsaruandluse Standarditega (IFRS – International Financial Reporting Standards), mis sisaldavad endas Rahvusvahelise Raamatupidamise Standardite Toimkonna poolt kinnitatud standardeid, nagu nad on vastu võetud Euroopa Liidu poolt ja tõlgendusi ning Rahvusvahelise Raamatupidamise Standardite Komitee poolt kinnitatud rahvusvahelisi raamatupidamise standardeid ja Tõlgenduskomitee tõlgendusi, mis kehtisid 1. juulil 2004 alanud aruandeperioodidele.

Konsolideeritud aruande alusvaluutaks on Eesti kroon. Käesolevas aruandes on finantsnäitajad kasutajate jaoks parema arusaadavuse huvides ning Tallinna Börsi reeglistiku nõuetest lähtuvalt esitatud lisaks ka eurodes, mis on konverteeritud originaalfinantsnäitajatest Eesti kroonides. Kuna Eesti krooni ja euro vahetuskurss on fikseeritud tasemel 1 euro = 15,6466 krooni, ei teki ümberarvestusel valuutakursi vahesid.

#### B Arvestuspõhimõtete muutused ja võrdlusandmed

Raamatupidamise aruandeid koostatakse lähtudes järjepidevuse ja võrreldavuse printsiibist, mis tähendab, et grupp rakendab jätkuvalt samu arvestuspõhimõtteid ja esitusviise. Arvestuspõhimõtete ja esitusviiside muudatusi tehakse vaid juhul, kui see on tingitud uuest või muudetud IFRS standardist või kui uus arvestuspõhimõte ja/või esitusviis annavad objektiivsema ülevaate grupi ja emaettevõtja finantsseisundist, majandustulemusest ja rahavoogudest.

Käesolevas vahearuandes ei ole konsolideeritud tütarettevõtja Kalev Merchant Services Ltd finantsnäitajad, kuna tütarettevõtja bilansimaht moodustab vähem kui 0,5% emaettevõtja käibest. Võrreldavaid andmeid ei ole korrigeeritud, kuna antud tütarettevõtja näitajad ei avalda olulist mõju grupi finantsnäitajatele.

Vastavalt IFRS 5-le on aruandes eraldi välja toodud informatsioon lõpetatavate tegevusvaldkondade kohta. Lõpetatavaks peetakse neid põhitegevuse valdkondi või piirkondlikku äritegevust, mille tegevus on lõppenud, millest on loobutud või millel on "müügiks olev" seisund. Põhivara ja

põhitegevuse müüdavad osad nimetatakse "müügiks olevaks" kui nendest saadav tulu tekib müügitehingu, mitte aga nende jätkuva kasutamise kaudu. Seda tingimust loetakse täidetuks ainult juhul kui müük järgneva 12 kuu jooksul on väga tõenäoline ning vara (müüdav osa) on realiseeritav oma praeguses vormis.

**C Konsolideerimise põhimõtted.**

Emaettevõtja ja tütarettevõtja ehk ettevõtja, milles emaettevõtja omab kontrolli rohkem kui poole tütarettevõtja hääleõiguslike aktsiate või osade üle või on muul viisil võimeline kontrollima tütarettevõtja finants- ja äritegevust, moodustab konsolideerimisgrupi (käesolevas aruandes nimetatud ka grupiks).

Tütarettevõtjad konsolideeritakse alates nende omandamise kuupäevast kuni müügikuupäevani ehk kuni kontrolli loovutamise kuupäevani. Konsolideerimisel aluseks võetud tütarettevõtjate finantsaruanded on koostatud sama perioodi kohta nagu emaettevõtja raamatupidamise aastaaruannegi ning kasutades emaettevõtjaga samu arvestuspõhimõtteid.

Konsolideeritud raamatupidamise aruandes on elimineeritud kõik grupisisesed nõuded ja kohustused, grupi ettevõtjate vahelised tehingud ning nende tulemusena tekkinud realiseerimata kasumid ja kahjumid, väljaarvatud kahjumid, mille puhul on tegemist vara väärtuse langusega.

Vähemusosalus, milleks on see osa tütarettevõtja kasumist või kahjumist ning netovarast, mis ei kuulu grupile, kajastatakse konsolideeritud kasumiaruandes ja bilansis eraldi real.

Sidusettevõtja on ettevõtte milles emaettevõtja osa on alla 50% ja kus ei omata kontrolli hääleõiguslike aktsiate või osade üle. Sidusettevõtjaid ei konsolideerita rida realt ning nende kasumit arvestatakse kapitaliosalisuse meetodil.



## Lisa 3 Grupi segmentide aruandlus

Konsolideeritud tuhandetes kroonides	Kondiitri-	Jahu-	Piima-	Kinnis-	Meedia	Trüki- tööstus	Üritus- turundus	Kokku
	tooted*	kondiitri-	tooted*	vara				
	II kv 2008	II kv 2008	II kv 2008	II kv 2008				
Grupivälised kliendid:								
- müügitulu	140 430	32 314	79 241	31 325	5 626	14 227	2 666	305 829
- muu äritulu	-429	42	400	0	24	79	0	116
<b>Segmendi tulu kokku</b>	<b>140 001</b>	<b>32 356</b>	<b>79 641</b>	<b>31 325</b>	<b>5 650</b>	<b>14 306</b>	<b>2 666</b>	<b>305 945</b>
<b>Segmendi tulem</b>	<b>12 653</b>	<b>10 073</b>	<b>-3 134</b>	<b>1 996</b>	<b>-17 380</b>	<b>1 800</b>	<b>-315</b>	<b>5 693</b>
Ühised ärikulud								-23 156
<b>Ärikasum</b>								<b>-17 460</b>
Finantstulud ja -kulud								-15 466
<b>Kasum enne tulumaksustamist</b>								<b>-32 926</b>
Tulumaks	0	0	0	0	0	-143	0	-143
<b>Kasum enne vähemusosalust</b>								<b>-33 069</b>
Vähemusosalus	0	8	0	0	0	0	0	8
<b>Aruandeaasta puhaskasum</b>								<b>-33 061</b>

\* lõpetatavad tegevused

Konsolideeritud tuhandetes kroonides	Kondiitri-	Jahu-	Piima-	Kinnisvara	Meedia	Üritus- turundus	Kokku
	tooted*	kondiitri-	tooted*				
	II kv 2007	II kv 2007	II kv 2007				
Grupivälised kliendid:							
- müügitulu	117 440	27 206	74 932	44 658	869	1 677	266 782
- muu äritulu	96	36	61	20 003	0	0	20 196
<b>Segmendi tulu kokku</b>	<b>117 536</b>	<b>27 242</b>	<b>74 993</b>	<b>64 661</b>	<b>869</b>	<b>1 677</b>	<b>286 978</b>
<b>Segmendi tulem</b>	<b>25 698</b>	<b>5 686</b>	<b>2 009</b>	<b>17 360</b>	<b>373</b>	<b>-372</b>	<b>50 753</b>
Ühised ärikulud							-19 159
<b>Ärikasum</b>							<b>31 594</b>
Finantstulud ja -kulud							-7 453
<b>Kasum enne tulumaksustamist</b>							<b>24 141</b>
Tulumaks	0	0	0	0	0	0	0
<b>Kasum enne vähemusosalust</b>							<b>24 141</b>
Vähemusosalus	0	13	0	0	0	0	13
<b>Aruandeaasta puhaskasum</b>							<b>24 154</b>

\* lõpetatavad tegevused

Konsolideeritud tuhandetes eurodes	Kondiitri-	Jahu-	Piima-	Kinnis-	Meedia	Trüki- tööstus	Üritus- turundus	Kokku
	tooted*	kondiitri-	tooted*	vara				
	II kv 2008	II kv 2008	II kv 2008	II kv 2008				
Grupivälised kliendid:								
- müügitulu	8 975	2 065	5 064	2 002	360	909	170	19 546
- muu äritulu	-27	3	26	0	2	5	0	7
<b>Segmendi tulu kokku</b>	<b>8 948</b>	<b>2 068</b>	<b>5 090</b>	<b>2 002</b>	<b>361</b>	<b>914</b>	<b>170</b>	<b>19 553</b>
<b>Segmendi tulem</b>	<b>809</b>	<b>644</b>	<b>-200</b>	<b>128</b>	<b>-1 111</b>	<b>115</b>	<b>-20</b>	<b>364</b>
Ühised ärikulud								-1 480
<b>Ärikasum</b>								<b>-1 116</b>
Finantstulud ja -kulud								-988
<b>Kasum enne tulumaksustamist</b>								<b>-2 104</b>
Tulumaks	0	0	0	0	0	-9	0	-9
<b>Kasum enne vähemusosalust</b>								<b>-2 113</b>
Vähemusosalus	0	1	0	0	0	0	0	1
<b>Aruandeaasta puhaskasum</b>								<b>-2 113</b>

\* lõpetatavad tegevused

Konsolideeritud tuhandetes eurodes	Kondiitri-	Jahu-	Piima-	Kinnisvara	Meedia	Üritus- turundus	Kokku
	tooted*	kondiitri-	tooted*				
	II kv 2007	II kv 2007	II kv 2007				
Grupivälised kliendid:							
- müügitulu	7 506	1 739	4 789	2 854	56	107	17 050
- muu äritulu	6	2	4	1 278	0	0	1 291
<b>Segmendi tulu kokku</b>	<b>7 512</b>	<b>1 741</b>	<b>4 793</b>	<b>4 133</b>	<b>56</b>	<b>107</b>	<b>18 341</b>
<b>Segmendi tulem</b>	<b>1 642</b>	<b>363</b>	<b>128</b>	<b>1 110</b>	<b>24</b>	<b>-24</b>	<b>3 244</b>
Ühised ärikulud							-1 224
<b>Ärikasum</b>							<b>2 019</b>
Finantstulud ja -kulud							-476
<b>Kasum enne tulumaksustamist</b>							<b>1 543</b>
Tulumaks	0	0	0	0	0	0	0
<b>Kasum enne vähemusosalust</b>							<b>1 543</b>
Vähemusosalus	0	1	0	0	0	0	1
<b>Aruandeaasta puhaskasum</b>							<b>1 544</b>

\* lõpetatavad tegevused

Konsolideeritud tuhandetes kroonides	Kondiitri-	Jahu-	Piima-	Kinnis-	Meedia	Trüki- tööstus	Üritus- turundus	Kokku
	tooted*	kondiitri-	tooted*	vara				
	I P-A	I P-A	I P-A	I P-A				
	2008	2008	2008	2008	2008	2008	2008	2008
Grupivälised kliendid:								
- müügitulu	233 987	56 493	220 538	42 569	10 186	50 163	3 722	617 658
- muu äritulu	404	63	404	0	26	176		1 073
<b>Segmendi tulu kokku</b>	<b>234 391</b>	<b>56 556</b>	<b>220 942</b>	<b>42 569</b>	<b>10 212</b>	<b>50 339</b>	<b>3 722</b>	<b>618 731</b>
<b>Segmendi tulem</b>	<b>19 855</b>	<b>10 112</b>	<b>36 577</b>	<b>114</b>	<b>-21 710</b>	<b>2 839</b>	<b>-486</b>	<b>47 301</b>
Ühised ärikulud								-41 450
<b>Ärikasum</b>								<b>5 851</b>
Finantstulud ja -kulud								-27 799
<b>Kasum enne tulumaksustamist</b>								<b>-21 948</b>
Tulumaks	0	0	0	0	0	-282	0	-282
<b>Kasum enne vähemusalust</b>								<b>-22 230</b>
Vähemusalus	0	13	0	0	0	0	0	13
<b>Aruandeaasta puhaskasum</b>								<b>-22 217</b>

\* lõpetatavad tegevused

Konsolideeritud tuhandetes kroonides	Kondiitri-	Jahu-	Piima-	Kinnisvara	Meedia	Üritus- turundus	Kokku
	tooted*	kondiitri-	tooted*				
	I P-A	I P-A	I P-A	I P-A			
	2007	2007	2007	2007	2007	2007	2007
Grupivälised kliendid:							
- müügitulu	197 966	46 072	164 795	46 377	869	1 678	457 757
- muu äritulu	299	36	143	20 003	0	0	20 481
<b>Segmendi tulu kokku</b>	<b>198 265</b>	<b>46 108</b>	<b>164 938</b>	<b>66 380</b>	<b>869</b>	<b>1 678</b>	<b>478 238</b>
<b>Segmendi tulem</b>	<b>30 404</b>	<b>9 382</b>	<b>-391</b>	<b>18 397</b>	<b>373</b>	<b>-372</b>	<b>57 793</b>
Ühised ärikulud							-33 871
<b>Ärikasum</b>							<b>23 922</b>
Finantstulud ja -kulud							-13 447
<b>Kasum enne tulumaksustamist</b>							<b>10 475</b>
Tulumaks	0	0	0	0	0	0	0
<b>Kasum enne vähemusalust</b>							<b>10 475</b>
Vähemusalus	0	22	0	0	0	0	22
<b>Aruandeaasta puhaskasum</b>							<b>10 497</b>

\* lõpetatavad tegevused

Konsolideeritud tuhandetes eurodes	Kondiitri-	Jahu-	Piima-	Kinnis-	Meedia	Trüki- tööstus	Üritus- turundus	Kokku
	tooted*	kondiitri-	tooted*	vara				
	I P-A	I P-A	I P-A	I P-A				
	2008	2008	2008	2008	2008	2008	2008	2008
Grupivälised kliendid:								
- müügitulu	14 954	3 611	14 095	2 721	651	3 206	238	39 476
- muu äritulu	3	0	3	0	0	1	0	7
<b>Segmendi tulu kokku</b>	<b>14 980</b>	<b>3 615</b>	<b>14 121</b>	<b>2 721</b>	<b>653</b>	<b>3 217</b>	<b>238</b>	<b>39 544</b>
<b>Segmendi tulem</b>	<b>1 269</b>	<b>646</b>	<b>2 338</b>	<b>7</b>	<b>-1 388</b>	<b>181</b>	<b>-31</b>	<b>3 023</b>
Ühised ärikulud								-2 649
<b>Ärikasum</b>								<b>374</b>
Finantstulud ja -kulud								-1 777
<b>Kasum enne tulumaksustamist</b>								<b>-1 403</b>
Tulumaks	0	0	0	0	0	-18	0	-18
<b>Kasum enne vähemusosalust</b>								<b>-1 421</b>
Vähemusosalus	0	1	0	0	0	0	0	1
<b>Aruandeaasta puhaskasum</b>								<b>-1 420</b>

\* lõpetatavad tegevused

Konsolideeritud tuhandetes eurodes	Kondiitri-	Jahu-	Piima-	Kinnisvara	Meedia	Üritus- turundus	Kokku
	tooted*	kondiitri-	tooted*	vara			
	I P-A	I P-A	I P-A	I P-A			
	2007	2007	2007	2007	2007	2007	2007
Grupivälised kliendid:							
- müügitulu	12 652	2 945	10 532	2 964	56	107	29 256
- muu äritulu	19	2	9	1 278	0	0	1 309
<b>Segmendi tulu kokku</b>	<b>12 671</b>	<b>2 947</b>	<b>10 541</b>	<b>4 242</b>	<b>56</b>	<b>107</b>	<b>30 565</b>
<b>Segmendi tulem</b>	<b>1 943</b>	<b>600</b>	<b>-25</b>	<b>1 176</b>	<b>24</b>	<b>-24</b>	<b>3 694</b>
Ühised ärikulud							-2 165
<b>Ärikasum</b>							<b>1 529</b>
Finantstulud ja -kulud							-859
<b>Kasum enne tulumaksustamist</b>							<b>669</b>
Tulumaks	0	0	0	0	0	0	0
<b>Kasum enne vähemusosalust</b>							<b>669</b>
Vähemusosalus	0	1	0	0	0	0	1
<b>Aruandeaasta puhaskasum</b>							<b>671</b>

\* lõpetatavad tegevused

**Müügitulu turgude lõikes**

tuhandetes kroonides ja eurodes

	Konsolideeritud EEK		Konsolideeritud EUR	
	01.10.2007-	01.10.2006-	01.10.2007-	01.10.2006-
	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2006
Eesti	224 924	193 723	14 375	12 381
Läti ja Leedu	11 145	4 539	712	290
Skandinaavia	5 945	953	380	61
Euroopa Liidu teised riigid	53 982	61 313	3 450	3 919
Muud	9 833	6 254	628	400
<b>KOKKU</b>	<b>305 829</b>	<b>266 782</b>	<b>19 546</b>	<b>17 050</b>

	Konsolideeritud EEK		Konsolideeritud EUR	
	01.07.2007-	01.07.2006-	01.07.2007-	01.07.2006-
	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2006
Eesti	371 055	298 481	23 715	19 076
Läti ja Leedu	19 842	13 287	1 268	849
Skandinaavia	17 717	1 842	1 132	118
Euroopa Liidu teised riigid	190 294	133 952	12 162	8 561
Muud	18 750	10 195	1 198	652
<b>KOKKU</b>	<b>617 658</b>	<b>457 757</b>	<b>39 476</b>	<b>29 256</b>

**Lisa 4 Personalikulud**

2007/2008. majandusaasta esimesel poolaastal moodustas AS Kalev tööjõukulu kokku 82,5 miljonit krooni (grupi töötajate keskmine arv oli 893) s.h. lõpetatavates tegevusvaldkondades 58 miljonit krooni (721 inimest). Eelmise majandusaasta võrreldaval perioodil ulatus tööjõukulu kokku 54,3 miljonit krooni ning grupi ettevõtetes töötas keskmiselt 789 inimest (s.h. lõpetatavate tegevuste tööjõukulu oli 49,7 miljonit krooni ja ettevõtetes töötas 760 inimest).

Ajavahemikul 01. juuli 2007 kuni 31. detsember grupist töötajaid ei koondatud. Eelmisel majandusaasta võrreldaval perioodil koondati üksteist töötajat (kõik lõpetatavatest tegevustest), kellele maksti lahkumishüvitist kokku 383 tuhat krooni (24 tuhat eurot).

**Lisa 5 Grupi tulu aktsia kohta**

tuhandetes kroonides ja eurodes

Kuna grupil ei ole potentsiaalselt emiteeritavaid lihtaktsiaid, siis on lahustatud tulu aktsia kohta sama, mis tavaline tulu aktsia kohta.

	Konsolideeritud EEK		Konsolideeritud EUR	
	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2006
Puhaskasum / kahjum	-22 217	10 497	-1 420	671
Perioodi kaalutud keskmine aktsiate arv (tuh. tk)	23 633	23 633	23 633	23 633
<b>Tulu aktsia kohta</b>	<b>-0,94</b>	<b>0,44</b>	<b>-0,06</b>	<b>0,03</b>

**Lisa 6 Kinnisvarainvesteeringud**

tuhandetes kroonides

Konsolideeritud	Investeeringud	Ettemaksed	Kokku
	investeeringute eest		
<b>Bilansiline väärtus 30.06.2007</b>	<b>213 876</b>	<b>725</b>	<b>214 601</b>
Soetused	5 363	17 715	23 078
<b>Bilansiline väärtus 31.12.2007</b>	<b>219 239</b>	<b>18 440</b>	<b>237 679</b>

tuhandetes eurodes

Konsolideeritud	Investeeringud	Ettemaksed	Kokku
	investeeringute eest		
<b>Bilansiline väärtus 30.06.2007</b>	<b>13 669</b>	<b>46</b>	<b>13 716</b>
Soetused	343	1 132	1 475
<b>Bilansiline väärtus 31.12.2007</b>	<b>14 012</b>	<b>1 179</b>	<b>15 190</b>

tuhandetes kroonides

Konsolideeritud	Investeeringud	Ettemaksed	Kokku
	investeeringute eest		
<b>Bilansiline väärtus 30.06.2006</b>	<b>89 944</b>		<b>89 944</b>
Soetused	16 548	0	16 548
Õiglase väärtuse muutus	20 000	0	20 000
Müük	-7 064	0	-7 064
<b>Bilansiline väärtus 31.12.2006</b>	<b>119 428</b>	<b>0</b>	<b>119 428</b>

tuhandetes eurodes

Konsolideeritud	Investeeringud	Ettemaksed	Kokku
	investeeringute eest		
<b>Bilansiline väärtus 30.06.2006</b>	<b>5 748</b>	<b>0</b>	<b>5 748</b>
Soetused	1 058	0	1 058
Õiglase väärtuse muutus	1 278	0	1 278
Müük	-451	0	-451
<b>Bilansiline väärtus 31.12.2006</b>	<b>7 633</b>	<b>0</b>	<b>7 633</b>

## Lisa 7 Materiaalne põhivara

tuhandetes kroonides

Konsolideeritud	Maa	Hooned ja rajatised	Masinad ja seadmed	Muu põhivara	Lõpetamata ehitis	KOKKU
Soetusmaksumus 30.06.07	11 508	350 163	324 572	19 849	81 160	787 252
Akumuleeritud amortisatsioon 30.06.07	0	-10 319	-123 922	-8 135		-142 376
<b>Jääkväärtus 30.06.2007</b>	<b>11 508</b>	<b>339 844</b>	<b>200 650</b>	<b>11 714</b>	<b>81 160</b>	<b>644 876</b>
Soetamised	0	776	27 278	12 945	33 490	74 489
Müük	0	0	-1 373	-210	0	-1 583
amortisatsioonikulu	0	-4 648	-11 397	-2 480	0	-18 525
<b>Jääkväärtus 31.12.2007</b>	<b>11 508</b>	<b>335 972</b>	<b>215 158</b>	<b>21 969</b>	<b>114 650</b>	<b>699 257</b>
Soetusmaksumus 31.12.07	11 508	350 939	348 682	30 266	114 650	856 045
Akumuleeritud amortisatsioon 31.12.07	0	-14 967	-133 524	-8 297	0	-156 788
S.h. Lõpetetavad tegevused						
Jääkväärtus 31.12.2007	7 760	312 322	122 869	7 615	75 517	526 083
Soetusmaksumus 31.12.07	7 760	326 230	208 860	12 268	75 517	630 635
Akumuleeritud amortisatsioon 31.12.07	0	-13 908	-85 991	-4 653	0	-104 552

tuhandetes eurodes

Konsolideeritud	Maa	Hooned ja rajatised	Masinad ja seadmed	Muu põhivara	Lõpetamata ehitis	KOKKU
Soetusmaksumus 30.06.07	735	22 379	20 744	1 269	5 187	50 315
Akumuleeritud amortisatsioon 30.06.07	0	-660	-7 920	-520	0	-9 099
<b>Jääkväärtus 30.06.2007</b>	<b>735</b>	<b>21 720</b>	<b>12 824</b>	<b>749</b>	<b>5 187</b>	<b>41 215</b>
Soetamised	0	50	1 743	827	2 140	4 761
Müük	0	0	-88	-13	0	-101
amortisatsioonikulu	0	-297	-728	-159	0	-1 184
<b>Jääkväärtus 31.12.2007</b>	<b>735</b>	<b>21 473</b>	<b>13 751</b>	<b>1 404</b>	<b>7 327</b>	<b>44 691</b>
Soetusmaksumus 31.12.07	735	22 429	22 285	1 934	7 327	54 711
Akumuleeritud amortisatsioon 31.12.07	0	-957	-8 534	-530	0	-10 021
S.h. Lõpetetavad tegevused						
Jääkväärtus 31.12.2007	496	19 961	7 853	487	4 826	33 623
Soetusmaksumus 31.12.07	496	20 850	13 349	784	4 826	40 305
Akumuleeritud amortisatsioon 31.12.07	0	-889	-5 496	-297	0	-6 682



tuhandetes kroonides

<b>Konsolideeritud</b>	<b>Maa</b>	<b>Hooned ja rajatised</b>	<b>Masinad ja seadmed</b>	<b>Muu põhivara</b>	<b>Lõpetamata ehitis</b>	<b>KOKKU</b>
Soetusmaksumus 30.06.06	13 111	348 362	166 570	18 133	92 282	638 458
Akumuleeritud amortisatsioon 30.06.06	0	0	-82 255	-10 128	-235	-92 618
<b>Jääkväärtus 30.06.2006</b>	<b>13 111</b>	<b>348 362</b>	<b>84 315</b>	<b>8 005</b>	<b>92 047</b>	<b>545 840</b>
Soetamine äriühendustest	0	0	0	26	0	26
Soetamised	498	11 512	10 862	1 734	6 633	31 239
Müük	0	0	-472	-13	-8	-493
amortisatsioonikulu	0	-5 507	-3 134	-1 289	0	-9 930
<b>Jääkväärtus 31.12.2006</b>	<b>13 609</b>	<b>354 367</b>	<b>91 571</b>	<b>8 463</b>	<b>98 672</b>	<b>566 682</b>
Soetusmaksumus 31.12.06	13 609	359 845	170 004	13 676	98 907	656 041
Akumuleeritud amortisatsioon 31.12.06	0	-5 478	-78 433	-5 213	-235	-89 359

tuhandetes eurodes

<b>Konsolideeritud</b>	<b>Maa</b>	<b>Hooned ja rajatised</b>	<b>Masinad ja seadmed</b>	<b>Muu põhivara</b>	<b>Lõpetamata ehitis</b>	<b>KOKKU</b>
Soetusmaksumus 30.06.06	838	22 264	10 646	1 159	5 898	40 805
Akumuleeritud amortisatsioon 30.06.06	0	0	-5 257	-647	-15	-5 919
<b>Jääkväärtus 30.06.05</b>	<b>838</b>	<b>22 264</b>	<b>5 389</b>	<b>512</b>	<b>5 883</b>	<b>34 886</b>
Soetamine äriühendustest	0	0	0	2	0	2
Soetamised	32	736	694	111	424	1 997
Müük	0	0	-30	-1	-1	-32
amortisatsioonikulu	0	-352	-200	-82	0	-635
<b>Jääkväärtus 31.12.2006</b>	<b>870</b>	<b>22 648</b>	<b>5 852</b>	<b>541</b>	<b>6 306</b>	<b>36 218</b>
Soetusmaksumus 31.12.06	870	22 998	10 865	874	6 321	41 929
Akumuleeritud amortisatsioon 31.12.06	0	-350	-5 013	-333	-15	-5 711

## Lisa 8 Immateriaalne põhivara

tuhandetes kroonides

	Konsolideeritud Muu immateriaalne vara	Konsolideeritud Firmaväärtus	Konsolideeritud Kokku
Soetusmaksumus 30.06.07	559	62 459	63 018
Akumuleeritud amortisatsioon 30.06.07	-383	0	-383
<b>Jääkväärtus 30.06.2007</b>	<b>176</b>	<b>62 459</b>	<b>62 635</b>
Soetamine äriühendustest	0	4 091	4 091
Soetamine	1 192	0	1 192
Aruandeperioodi amortisatsioonikulu	-36	0	-36
<b>Jääkväärtus 31.12.2007</b>	<b>1 332</b>	<b>66 550</b>	<b>67 882</b>
Soetusmaksumus 31.12.07	1 751	66 550	68 301
Akumuleeritud amortisatsioon 31.12.07	-419	0	-419

tuhandetes eurodes

	Konsolideeritud Muu immateriaalne vara	Konsolideeritud Firmaväärtus	Konsolideeritud Kokku
Soetusmaksumus 30.06.07	36	3 992	4 028
Akumuleeritud amortisatsioon 30.06.07	-24	0	-24
<b>Jääkväärtus 30.06.2007</b>	<b>11</b>	<b>3 992</b>	<b>4 003</b>
Soetamine äriühendustest	0	261	261
Soetamine	76	0	76
Aruandeperioodi amortisatsioonikulu	-2	0	-2
<b>Jääkväärtus 31.12.2007</b>	<b>85</b>	<b>4 253</b>	<b>4 338</b>
Soetusmaksumus 31.12.07	112	4 253	4 365
Akumuleeritud amortisatsioon 31.12.07	-27	0	-27

tuhandetes kroonides

	Konsolideeritud Muu immateriaalne vara	Konsolideeritud Firmaväärtus	Konsolideeritud Kokku
Soetusmaksumus 30.06.06	359	4 550	4 909
Akumuleeritud amortisatsioon 30.06.06	-349	0	-349
<b>Jääkväärtus 30.06.2006</b>	<b>10</b>	<b>4 550</b>	<b>4 560</b>
Aruandeperioodi amortisatsioonikulu	6	0	6
<b>Jääkväärtus 31.12.2006</b>	<b>4</b>	<b>4 550</b>	<b>4 554</b>
Soetusmaksumus 31.12.06	359	4 550	4 909
Akumuleeritud amortisatsioon 31.12.06	-355	0	-355

tuhandetes eurodes

	Konsolideeritud Muu immateriaalne vara	Konsolideeritud Firmaväärtus	Konsolideeritud Kokku
Soetusmaksumus 30.06.06	23	291	314
Akumuleeritud amortisatsioon 30.06.06	-22	0	-22
<b>Jääkväärtus 30.06.2006</b>	<b>1</b>	<b>291</b>	<b>291</b>
Aruandeperioodi amortisatsioonikulu	0	0	0
<b>Jääkväärtus 31.12.2006</b>	<b>0</b>	<b>291</b>	<b>291</b>
Soetusmaksumus 31.12.06	23	291	314
Akumuleeritud amortisatsioon 31.12.06	-23	0	-23

**Lisa 9 Võlakohustused**

tuhandetes kroonides ja eurodes

	Konsolideeritud EEK			Konsolideeritud EUR		
	31.12.2007	31.12.2007	30.06.2007	31.12.2007	31.12.2007	31.12.2007
	Kokku	s.h. lõpetatavad			s.h. lõpetatavad	
Arvelduskrediit	0	0	16 961	0	0	1 084
Võlakirjad	171 967	0	167 558	10 991	0	10 709
Pangalaenud	161 165	55 918	139 391	10 300	3 574	8 909
Muuh lühiajalised laenud	12 000	0	0	767	0	0
Kapitalirendi kohustused	18 394	4 594	24 407	1 176	294	1 560
<b>Lühiajalised kohustused kokku</b>	<b>363 526</b>	<b>60 512</b>	<b>348 317</b>	<b>23 234</b>	<b>3 867</b>	<b>22 262</b>
Pikaajalised võlakirjad	60 198	0	0	3 847	0	0
Pikaajalised pangalaenud	251 605	182 164	230 629	16 080	11 642	14 740
Pikaajalised kapitalirendi kohustused	90 948	26 674	74 208	5 813	1 705	4 743
<b>Pikaajalised kohustused kokku</b>	<b>402 751</b>	<b>208 838</b>	<b>304 837</b>	<b>25 740</b>	<b>13 347</b>	<b>19 483</b>

**9.1. OÜ BCA Center hüpoteegi- ja laenuleping**

AS-i Kalev Real Estate Company tütarettevõtja OÜ BCA Center sõlmis 06.juulil 2007.a. lepingu, millega seati ühishüpoteek tütarettevõtjale kuuluvatele hoonestusõigustele AS-i Hansapank kasuks. OÜ BCA Center on Tallinna linna omandis olevatele Kopli tn 92, Õismäe tee 132, Kivimurru tn 9, Raudtee tn 73 ja Pärnu mnt 71/73 kinnistustele seatud hoonestusõiguste omanik. Hoonestusõigused seati kinnistutele Tallinna Koolide Erapartnerluse Projekti realiseerimiseks. Hüpoteegisumma on 400 000 000 krooni.

Eelnimetatud ühishüpoteek tagab AS-i Hansapank nõuded OÜ BCA Center vastu, mis tulenevad viimase ja AS-i Hansapank vahel sõlmitud laenulepingust. Laenulepinguga võimaldab laenuandja OÜ-le BCA Center kokku 23 227 000 euro suuruse laenulimiidi. Laenu väljastamine toimub osade kaupa laenusaaaja vastava taotluse alusel ning laenu kasutusse võtmise tähtaeg kestab kuni 31.12.2008. Nimetatud tähtaja jooksul maksab laenusaaaja kasutamata laenulimiidi tasu 0,5% aastas; kasutatud laenu tagasimaksmise tähtaeg on 30.09.2009. Laenult arvestatav intressimäär on seotud Euriboriga, millele lisandub 1,6%. Intressiperiood on 1 kuu ning laenusaaaja tasub intresse igakuiselt vastavalt maksegraafikule.

Laenulepingu kohaselt on OÜ-l BCA Center õigus tühistada kasutamata laenulimiit või osa kasutamata laenulimiidist ning tagastada ennetähtaegselt laen või selle osa. Laenu kasutamise sihtotstarve on Tallinna Koolide Erapartnerluse Projekti raames OÜ BCA Center poolt teostatavate koolimajade renoveerimistöde arendusperioodi finantseerimine. Peale renoveerimiskohustuste täitmist ja Tallinna linnalt rendilaekumiste algust 2008. aasta lõpus on plaanis arendusperioodi laen refinantseerida pikaajalise laenuga.

### **9.2. AS Kalev Paide Tootmine sõlmitud laenuleping**

AS Kalev Paide Tootmine sõlmis 27.juulil 2007.a. laenulepingu AS-ga Hansapank, millega laenuandja võimaldab AS-ile Kalev Paide Tootmine 2 556 465 EUR suuruse krediidilimiidi põhitegevuse käibevahendite finantseerimiseks. Laenu kasutusse võtmise tähtajaks oli 26.08.2007 ning intressimaksete ja laenusumma tagasimaksmine toimub igakuiselt. Laenult arvestatav intressimäär on seotud Euriboriga, millele lisandub 2,5%. Vastavalt maksegraafikule tasub laenusaja laenusummast 30 000 tuhat krooni igakuiste annuiteetmaksetena ning tagastamise lõpptähtpäeval, 30.04.2008.a. tagastatakse laenusumma jääk vastavalt lepingule.

### **9.3. Võlakirjade emissioonid**

18.09.2007.a. emiteeris AS Kalev Real Estate Company suunatud emissiooni kaudu võlakirju tähtajaga kaks aastat. Emissiooni esialgne maht oli 2,983 miljonit eurot, mida hiljem suurendati 958 tuhande euro võrra - emissiooni kogumaht seega üle 3,9 miljoni euro. Võlakirja nominaalväärtus on 1 000 eurot, kupongimäär 12% p.a ning kupongimaksed toimuvad kvartaalselt. Võlakirjad on igal kupongipäeval emitendi poolt tagasikutsutavad või investorite poolt tagasimüüdavad. Võlakirjadest tulenevate kohustuste täitmist garanteerib AS Kalev. Võlakirjaemissiooni korraldas SEB Eesti Ühispank.

20.12.2007.a. emiteeris AS Kalev Real Estate Company suunatud emissiooni kaudu võlakirju mahus 4,5 miljonit eurot, nimetatud võlakirjade tähtaeg on 6 kuud. Võlakirja nominaalväärtus on 1 000 eurot ja kupongimäär 12% p.a (kuponmaksed toimub väärtuspäeval). Võlakirjadest tulenevate kohustuste täitmist garanteerib AS Kalev. Võlakirjaemissiooni korraldaja on SEB Eesti Ühispank.

## Lisa 10 Aktsiakapital

Vastavalt kehtivale põhikirjale on ettevõtjal võimalik oma aktsiakapitali suurendada kuni 31 510 000 aktsiani.

	Konsolideeritud EEK		Konsolideeritud EUR	
	31.12.2007	30.06.2007	31.12.2007	30.06.2007
Lihtaktsiate arv (tuh.tk.)	23 633	23 633	23 633	23 633
Nimiväärtus	10	10	0,64	0,64

### 10.1. Ülevõtmispakkumine AS-i Kalev aktsionäridele

Investeeringufondiga East Capital Baltikumfonden ning Vipes Invest OÜ-ga sõlmitud kokkulepete tulemusel (lepiti kokku kooskõlastatud tegutsemises AS-i Kalev aktsiate ülevõtmiseks ning hääletamise teel ühtse poliitika rakendamises AS-s Kalev) omandas AS Rubla koos teiste kooskõlastatult tegutsevate isikutega (GKG Investeeringute AS, Mailtec OÜ, Linderin Grupp OÜ) väärtpaperituruse seaduse § 167 tähenduses valitseva mõju AS-i Kalev üle. Arvestades, et AS Rubla koos temaga kooskõlastatult tegutsevate isikutega on 23.09.2007 a. seisuga omandanud valitseva mõju AS-s Kalev, tegi AS Rubla kohustusliku ülevõtmispakkumise kõigi AS-i Kalev aktsiate suhtes (ülevõtjaks on AS Rubla ja sihtemitendiks AS Kalev). AS Rubla ja temaga kooskõlastatult tegutsevate isikute (GKG Investeeringute AS, Mailtec OÜ, Linderin Grupp OÜ, East Capital Baltikumfonden, Vipes Invest OÜ) poolt kontrollitavate AS-i Kalev aktsiate arv moodustas sel hetkel ligi 59% AS-i Kalev aktsiakapitalist.

**Ülevõtmispakkumise hind ja tasumise viis:** ülevõtmispakkumise hind oli 29 krooni aktsia eestja tehingukorraldused olid antud väärtpaperikonto halduritele viisil, et väärtpaperikonto halduritel oli võimalik registreerida tehingukorraldused EVK-s hiljemalt 03.12.2007.

**Väärtuspäev:** 07.12.2007.a arveldati pakkumisele aktsepti andnud AS-i Kalev aktsionäride müügitehingud „tehing-makse-vastu“ põhimõttel. AS Rubla tasus müüdavate aktsiate arvule vastava aktsia hinna igale pakkumise aktseptinud AS Kalev aktsionärile 07.12.2007. a vastavate aktsiate ülekandmise vastu.

### 10.2. Tütarettevõtjate aktsiakapitali suurendamine ja nime muutmine

22.augustil 2007.a. otsustas AS Kalev suurendada uue tütarettevõtja Soltari Invest OÜ osakapitali 80 000 krooni võrra, misjärel tütarettevõtja osakapitali uueks suuruseks on 120 000 krooni. Osakapitali suurendamine toimus rahalise sissemaksena. Lisaks tasub AS Kalev ülekursina 1 620 000 krooni.

Samas otsustati muuta ka osahinguga ärinime - uueks ärinimeks saab AgriStock OÜ.

### 10.3. OÜ Maiasmokk osakapitali suurendamine

2007 a. novembris otsustasid osanikud suurendada OÜ Maiasmokk osakapitali 30 000 krooni võrra. Alates 16.11.2007.a. on OÜ Maiasmokk osakapital suurusega 120 000 krooni, kusjuures 30 000 kroonise nimiväärtusega uus osa liideti AS-ile Kalev seni kuulunud osale. AS Kalev tasus osa eest kokku

4 710 000 krooni, sh ülekurs 4 680 000 krooni. Osakapitali suurendamise järgselt kuulub AS-ile Kalev 86,42% osadega esindatud häälest.

#### 10.4. OÜ BCA Center osakapitali suurendamine

27. novembril 2007 a. otsustas AS Kalev Real Estate Company (ainuosanik) suurendada OÜ BCA Center osakapitali 20 000 krooni võrra. Uus osa liideti AS-ile Kalev Real Estate Company seni kuulunud osale. AS Kalev Real Estate Company tasus uue, 20 000 kroonise nimiväärtusega osa eest kokku 4 000 000 krooni (sh 3 980 000 krooni ülekurs). Sama otsusega muudeti ka OÜ BCA Center majandusaasta alguse ja lõpu aega, mis edaspidi on emaettevõtjaga sarnased (vastavalt 01. juuli ja 30. juuni).

#### Lisa 11 Tehingud AS Kalev juhtkonnaga seotud ettevõtetega

tuhandetes kroonides ja eurodes

	Konsolideeritud EEK		Konsolideeritud EUR	
	01.07.2007- 31.12.2007	01.07.2006- 31.12.2006	01.07.2007- 31.12.2007	01.07.2006- 31.12.2006
<b>Ostetud kaubad ja teenused</b>				
Saldo perioodi algul	4 562	7 028	292	449
Teenused	16 282	11 364	1 041	726
Kaubad	46 062	65 115	2 944	4 162
<b>Saldo perioodi lõpul</b>	<b>8 951</b>	<b>10 935</b>	<b>572</b>	<b>699</b>
<b>Müüdid kaubad ja teenused</b>				
Saldo perioodi algul	665	1 820	43	116
Teenused	4	767	0	49
Kaubad	48 323	66 138	3 088	4 227
<b>Saldo perioodi lõpul</b>	<b>1 111</b>	<b>232</b>	<b>71</b>	<b>15</b>

Tehingud seotud osapooltega on toimunud peamiselt ostu ja müügitehingutena AS-ga Tere (ostetud on toorpiima ja müüdid piimatooteid).

Teenuseid on enamasti ostetud AS Solidum tulenevalt viimasega sõlmitud grupi seadmete korrashoiu lepingust.

Grupp on saanud lühiajalisi laene juhtkonnaga seotud ettevõtetelt 12 000 tuhat krooni (767 tuhat eurot) intressimääraga 8% ja on toetanud juhtkonnaga seotud mittetulundusühinguid 200 tuhande krooni (13 tuhande euro) ulatuses, võrreldaval perioodil 311 tuhande krooni (20 tuhande euro) ulatuses.

Ettevõtte juhtkonna hinnangul ei ole tehingutes eelpool nimetatud osapooltega kasutatud turuhinnast oluliselt erinevaid hindasid.

## **Lisa 12 Bilansivälised tehingud ja sündmused pärast bilansipäeva**

### **12.1. AS Kalev võõrandab osalused tütaretevõtjates**

AS Kalev allkirjastas 20.09.2007.a. aktsiate ostu-müügi lepingu ALTA CAPITAL PARTNERS S.C.A SICAR-iga AS Kalev Paide Tootmine 3 857 824 aktsia (100% aktsiakapitalist) võõrandamiseks, AS Kalev Chocolate Factory 13 835 334 aktsia (100% aktsiakapitalist) võõrandamiseks, AS Kalev Jõhvi Tootmine 991 aktsia (99,1% aktsiakapitalist) võõrandamiseks, AS Vilma 720 000 aktsia (100% aktsiakapitalist) võõrandamiseks ja OÜ Maiasmokk osa (86,42% osakapitalist) võõrandamiseks. Võõrandatavale AS-ile Kalev Paide Tootmine kuulub ka enamusosalus AS-is Valmetek Invest.

AS Kalev jätkab tegevust sama ärinime all. Toiduainete tööstusega seonduvad kaubamärgid lähevad nimetatud tehingu raames ostjale. Õigus kaubamärgile KALEV jääb AS-ile Kalev. AS Kalev loobub tehingu tulemusel kahest oma põhitegevuse valdkonnast - jahu- ja šokolaadikondiitri tööstusest ning piimatööstusest. Edaspidi keskendub AS Kalev allesjäävate põhitegevuste - kinnisvaraarendus ja -investeeringud, meediatööstus ning trükitööstus, arendamisele ning otsitakse ka uusi investeerimisvõimalusi.

Tehing ei ole käsitletav tehinguna seotud isikuga Tallinna Väärtpaberibörsi poolt emitentidele kehtestatud nõuete tähenduses. AS-i Kalev nõukogu ja juhatuse liikmed ei ole tehingust muul viisil huvitatud.

Aktsiad müüakse 880 000 000 EEK (kaheksasada kaheksakümmend miljonit Eesti krooni) eest, millest arvatakse tehingu lõpuleviimise kuupäeva seisuga maha võõrandatavate äriühingute finantskohustused ja tehinguga seotud kulutused (hinnanguliselt kokku ligi 350 miljonit krooni). Ostja tasub AS-ile Kalev aktsiate ostu-müügihinna samaaegselt AS Kalev poolt võõrandatavate aktsiate ülekandmisega tehingu lõpuleviimise kuupäeval. Tehingu lõpuleviimise eeltingimusteks on muuhulgas koondumist lubava otsuse saamine EV Konkurentsiametilt ja vajadusel ka Läti Vabariigi Konkurentsiametilt ning osaluste võõrandamise tehingu kinnitamine AS Kalev aktsionäride üldkoosoleku poolt..

AS Kalev juhtorganite hinnangul teenib ettevõtte tehingust ca 300 miljonit EEK-i erakorralist kasumit ja positiivne rahavoog ettevõttesse on ca 530 miljonit EEK-i.

### **12.2. AS Kalev Meedia uus väljaanne**

AS Kalev Meedia omandas infotehnoloogilase ajakirjandusväljaande „Praktiline Arvutikasutaja“ 06.veebruaril 2008.a. jõustunud tehingu tulemusena. Ajakirja tegevtoimetajana jätkab selle senine juht



Ando Urbas. AS Kalev Meedia hindab väljaannet „Praktiline Arvutikasutaja“ olevat kõrge potentsiaaliga, mida saab senisest veelgi laiemale sihtrühmale tutvustada.

### **12.3. Muudatus OÜ Maiasmokk omandivormis ja juhtimises**

2008. aasta jaanuaris võõrandas AS Kalev osaluse tütarettevõtjas OÜ Maiasmokk oma teisele tütarettevõtjale AS-ile Kalev Chocolate Factory. Sellele järgnevalt toimus muudatus ka tütarettevõtja juhtimises: OÜ Maiasmokk juhatajaks sai 4.veebruari 2008.a Kati Kusmin, kes on ka AS Kalev Chocolate Factory juhatuse liige. OÜ Maiasmokk osaluse võõrandamine ning uue juhataja valimine on seotud AS-i Kalev toiduainetööstuse ettevõtete võõrandamise tehinguga.

### **12.4. AS Kalev Real Estate kinnisvaratehing**

AS Kalev Real Estate Company sõlmis jaanuaris 2008.a. asjaõiguslepingu, mille alusel omandas 10 korteriomandit Tallinna vanalinnas (hind kokku 77 miljonit krooni). Ostuhinnast tasus ostja enne lepingu sõlmimist 15,4 miljonit krooni ning ülejäänud ostuhinna tasus AS Kalev REC pärast asjaõiguslepingu kinnistamisosakonnale esitamist. Käesoleva aruande koostamise päevaks on kogu ostuhind tasutud. AS Kalev REC seadis omandatud korteriomanditele ühishüpoteedid summas 42 miljonit krooni ja 18,6 miljonit krooni AS-i Hansapank kasuks.