



Reg.nr:10000952

Vahearuaande periood:  
01.07.2007-30.06.2008

Majandusaasta:  
01.07.2007-30.06.2008

**Audiitor: Ernst & Young Baltic AS**

Adress:  
Tornimäe 5  
Tallinn 10145

Telefoni nr: +372 6 886 600  
Faksi nr: +372 6 886 601  
Email: [grupp@kalev.ee](mailto:grupp@kalev.ee)  
<http://www.kalev.ee>

**12 kuu  
auditeerimata  
vahearuaanne**

- grupi netokäive 1 335 mln kr, müügitulu kasv 44%
- brutokasum 19% suurem, puhaskasumiks 113 mln kr
- tulususe märkimisväärne kasv piimanduses ja kondiitris
- uuenev tooteportfell ja kiire kasv meedia valdkonnas
- telekanali "Kalev Sport" tegevuse algus

SISUKORD

1. KOMMENTAAR MAJANDUSTEGEVUSELE .....	3
1.1. Üldinfo ja muudatused organisatsiooni struktuuris .....	3
1.2. Majandustulemused .....	6
1.3. Toodete turg ja müük .....	9
1.4. Edasised tegevussuunad .....	14
2. RAAMATUPIDAMISE VAHEARUANNE.....	15
KASUMIARUANNE .....	16
BILANSS .....	20
RAHAVOOGUDE ARUANNE .....	22
OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE.....	23
LISAD RAAMATUPIDAMISE VAHEARUANDELE.....	24
Lisa 1 Üldinformatsioon.....	24
Lisa 2 Raamatupidamise arvestuspõhimõtted ja hindamise alused.....	24
Lisa 3 Grupi segmentide aruandlus .....	26
Lisa 4 Personalikulud .....	28
Lisa 5 Grupi tulu aktsia kohta.....	29
Lisa 6 Kinnisvarainvesteeringud .....	29
Lisa 7 Materiaalne põhivara .....	31
Lisa 8 Immateriaalne põhivara.....	33
Lisa 9 Võlakohustused.....	34
Lisa 10 Ettemaksed .....	36
Lisa 11 Aktsiakapital.....	37
Lisa 12 Tehingud AS Kalev juhtkonnaga seotud ettevõtetega .....	38
Lisa 13 Lõppenud tehing Alta Capital Partners S.C.A. SICAR-iga .....	39
Lisa 14 Bilansivälised tehingud ja sündmused pärast bilansipäeva .....	40

## 1. KOMMENTAAR MAJANDUSTEGEVUSELE

### 1.1. Üldinfo ja muudatused organisatsiooni struktuuris

AS-i Kalev tegevus jaotub mitmesse valdkonda: toiduainete tootmine ja -müük, meedia, kinnisvaraala tegevus, kirjastamine, trükindus. Loetletud tegevusaladest on ettevõtjal pikema perioodi kogemus šokolaadi-, suhkru-, pagari-, jahukondiitri- ning piimatoodete segmendis; samuti on AS Kalev olnud pikemat aega tegev kinnisvaraarenduse ja -halduse erinevate projektidega. Eelmisel majandusaastal sai alguse AS-i Kalev tegevuse laienemine meedia, kirjastamise, trükinduse ja nende sidusaladesse. Neis valdkondades on aruandeperioodi vältel toimunud jõuline areng nii tegevuse ulatuses kui sisuliselt, sh hakati tootma televisiooniprogrammi. Toiduainete valdkonnas jaguneb tegevus viie tootmisüksuse vahel, mis paiknevad Põrguväljal (Rae vallas Harjumaal), Paides, Viljandis, Jõhvis, Kiviõlis ning toodangu realiseerimine toimub muuhulgas ka ettevõtja üle-eestilise jaekaubandusketi kaudu, mis koosneb 15 kommipoest ja kohvikust.

Kalev grupi emaettevõtja on AS Kalev; lisaks kuulub gruppi kakskümmend tütarettevõtjat. AS Uniprint loetakse tütarettevõtjaks, kuna tulenevalt aktsionäride lepingust on AS-il Kalev õigus osta kõik ettevõtte aktsiad hiljemalt 2009.a aprilliks. 2007/2008. majandusaasta esimeses kvartalis toimus organisatsiooni struktuuris muudatus - AS Kalev omandas 17.08.2007.a sõlmitud lepingu alusel osahinguga Soltari Invest 40 000 kroonise nimiväärtusega osa. Tehingu tulemusena sai AS-ist Kalev osahinguga ainuosanik ja peale nimemuutust kannab ettevõtte nimetust AgriStock OÜ. Tütarettevõtja tegevus keskendub teraviljatoodete töötlemise arendamise, hoiustamise ja ümberlaadimisele. Nimetatud osaluse omandamine ei olnud tehing seotud isikuga börsireglemendi mõistes.

AS Kalev omab olulist osalust järgmistes äriühingutes:

Tütarettevõtja nimi	Asukoht	seisuga 30.06.2008	seisuga 30.06.2007
AS Kalev Paide Tootmine	Eesti	100%	100%
AS Valmetek Invest	Eesti	66,7%	65,6%
AS Kalev Jõhvi Tootmine*	Eesti	99,1%	99,1%
AS Vilma*	Eesti	100%	100%
AS Kalev Real Estate Company (AS Kalev REC)	Eesti	100%	100%
EOOD Stude REC	Bulgaaria	100%	100%
OÜ BCA Center	Eesti	100%	100%
OÜ BCA Kinnisvara	Eesti	100%	100%
AS Kalev Chocolate Factory*	Eesti	100%	100%
OÜ Maiasmokk*	Eesti	86,4%	81,3%
AS Kalev Merchant Services Ltd	USA	100%	100%
OÜ Sugarstar	Eesti	100%	100%
AS Inreko Press	Eesti	100%	100%

OÜ Olliwood	Eesti	100%	100%
AS Eksklusiv	Eesti	100%	100%
AS Kalev Meedia	Eesti	100%	100%
OÜ Eesti Spordikanal	Eesti	100%	100%
AS Uniprint	Eesti	0%	40%

\* Kuulub AS Kalev grupi lõpetatavate tegevuste hulka

AS-i Kalev juhatuse liikmed valitakse ja kutsutakse tagasi äriseadustikus kehtestatud korras. Äriseadustiku kohaselt valib ja kutsub juhatuse liikmed tagasi AS-i Kalev nõukogu. Juhatuse liige valitakse tähtajaliselt kuni kolmeks aastaks, kui põhikirjas ei ole ette nähtud muud tähtaega. Juhatuse liikme ametiaja pikendamist ei või otsustada varem kui üks aasta enne ametiaja kavandatavat möödumist ja pikemaks ajaks kui on seaduses või põhikirjas ettenähtud ametiaja ülemmäär.

AS-i Kalev nõukogu võib juhatuse liikme tagasi kutsuda sõltumata põhjusest, kusjuures temaga sõlmitud lepingust tulenevad õigused ja kohustused lõpevad vastavalt lepingule. Juhatuse liige võib juhatusest tagasi astuda mõjuval põhjusel, teatades sellest nõukogule (selle võimatuse korral esitades asjakohase avalduse äriregistri pidajale). Mõjuval põhjusel võib väljalangenud juhatuse liikme asemele uue liikme määrata nõukogu, aktsionäri või muu huvitatud isiku nõudel kohus. Kohtu poolt määratud juhatuse liikme volitused kestavad kuni uue juhatuse liikme määramiseni nõukogu poolt. AS-i Kalev juhatuse liige valitakse kolmeks aastaks lähtuvalt AS-i Kalev põhikirjast. Juhul kui juhatuses on rohkem kui kaks liiget, määrab juhatuse liikmete hulgast juhatuse esimehe AS-i Kalev nõukogu.

Äriseadustiku kohaselt on põhikirja muutmise otsus vastu võetud kui selle poolt on antud vähemalt 2/3 üldkoosolekul esindatud häältest. Põhikirja muutmise otsus jõustub vastava kande tegemisel äriregistrisse. AS-i Kalev põhikirjas ei ole sätestatud suuremat häälteenamuse nõuet. AS-il Kalev on ainult ühte liiki aktsiad.

AS-i Kalev võib kõigis õigustoimingutes esindada iga juhatuse liige. Kui AS-i Kalev juhatuses on kolm või enam liiget, võib põhikirja kohaselt aktsiaseltsi kõigis õigustoimingutes esindada juhatuse esimees üksinda või teised juhatuse liikmed koos juhatuse esimehega. Äriseadustiku järgi kehtib ühine esindatus kolmandate isikute suhtes ainult juhul kui see on kantud äriregistrisse. AS-i Kalev juhatuse liikmetel ei ole õigust aktsiaid emitteerida ega tagasi osta. AS-i Kalev ja selle juhatuse liikmete või töötajate vahel ei ole kokkuleppeid, milles sätestataks hüvitised seoses VpTS §19 sätestatud ülevõtmisega.

2007. aasta lõpus alustas AS Kalev Chocolate Factory üleminekut tootegrupipõhisele tootmisele, mille tulemusena hakatakse pagari- ja jahukondiitritooteid valmistama erinevates tootmisüksustes. Spetsialiseerumisprotsessi eesmärgiks on suurendada logistilist ja tootmisefektiivsust, pidurdamaks survet toodete omahinna kasvule ja koondamaks oskusteabe ühtsesse tootmisüksusesse. Selle protsessi esimene etapp hõlmas muudatusi küpsisetootmises AS-i Kalev Jõhvi Tootmine Kiviõli tootmisüksuses.

Protsessi teises etapis viiakse pagaritoodete tootmine täies mahus üle Jõhvi üksusesse, rakendades osaliselt esimese etapi tulemusena vabanenud tööjõuressurssi. Samal ajal koondatakse AS Vilma tootmisüksusesse Viljandis grupi jahukondiitri tootmine.

2008.a. veebruaris kinnitati OÜ Maiasmokk juhatajaks Kati Kusmin, AS-i Kalev tütarettevõtjate AS Kalev Chocolate Factory, AS Kalev Jõhvi Tootmine ja AS Vilma juhatuse liige. Sellele eelneval kuul võõrandas AS Kalev osaluse tütarettevõtjas OÜ Maiasmokk oma tütarettevõtjale AS-ile Kalev Chocolate Factory. OÜ-le Maiasmokk uue juhataja valimine ning osaluse võõrandamine on seotud AS-i Kalev toiduainetööstuse ettevõtete võõrandamisega.

AS-is Kalev Paide Tootmine on teostatud tööskeemi muutus: alates aprillist 2008.a toimub ettevõtja tegevus teenustöö pakkujana kodumaisel turul. Sellega seoses kaotati ettevõtja varumise ja müügi valdkonnad ning keskenduti oma põhitegevuses teenustööde osutamisele.

20.09.2007.a. AS-i Kalev ja Alta Capital Partners S.C.A vahel sõlmitud aktsiate ostu-müügileping käsitles aktsiate, AS Kalev Chocolate Factory aktsiate, AS Kalev Jõhvi Tootmine aktsiate, AS Vilma aktsiate ja OÜ Maiasmokk osaku võõrandamist. Kuna Alta Capital Partners S.C.A ei tasunud varem kokkulepitud tähtajaks (30.05.2008) osaluste eest tasumisele kuuluvat ostuhinda, ei andnud müüja ostjale üle ka ostu-müügilepingu objektiks olevaid eelpool nimetatud äriühingute aktsiad ning AS Kalev loeb nimetatud ostu-müügilepingu lõppenuks. Täiendav info kirjeldatud lepingu asjus on toodud Lisas 13.

## 1.2. Majandustulemused

AS Kalev grupi 2007/2008. majandusaasta konsolideeritud majandustulemuste kujunemisel olid olulisemad järgmised arengud:

1) kaupade ja teenuste netokäibe kasv ligi 26% võrreldava perioodi suhtes (sh jätkuvate tegevuste müügitulu peaaegu kahekordistus ning lõpetatavates valdkondades oli kasv 5,2%);

2) konsolideeritud brutokasumi suurenemine 19% võrreldava perioodi suhtes (sh jätkuvate tegevuste brutokasum kasvas 28,3% ning lõpetatavate tegevuste brutokasum suurenes 15,8% aastases arvestuses);

3) koduturu roll on kasvanud hüviste koguläbimüügis, kuna viimasest ligi 78% oli tarbimine Eestis, ekspordi osakaal kogukäibes kahanes võrreldava perioodi 36%-lt aruandeperioodi 23%-ni;

4) jätkuvatel tegevusaladel on kiiresti kasvanud (käibelt kahekordistunud) meedia ja ürituse-turunduse müügitulu, ent nende segmentide tulemuslikkus on endiselt negatiivne;

5) kinnisvara realiseerimismaht on grupi lõikes oluliselt kasvanud võrreldava perioodi suhtes kuna turule on jõudnud erinevad projektid ning tähelepanu elamu- ja kommertspindade arenduselt keskendub järjest rohkem avalikule kinnisvaraturule. Perioodi kokkuvõttes on sarnaselt eelmise aastaga kinnisvara segment grupi üks tulemuslikumatest tegevusaladest;

6) lõpetatavate tegevuste läbimüügi kasv (11,5% võrreldava perioodi suhtes) tugines eeskätt suhkru-ja šokolaadikondiitritele.

AS-i Kalev realiseerimise konsolideeritud netokäive 2007/2008. majandusaasta kokkuvõttes oli 1 335 miljonit krooni (85,3 miljonit eurot), mis tähendab eelmise majandusaasta sama perioodi võrdluses 44,2% kasvu. Suures kasvunumbris peegeldub Kalev grupi areng vastavalt eelnenud perioodil seatud tegevussuunistele. Valdkondade lõikes oli arengudünaamika erinev: AS-i Kalev lõpetatavate tegevuste puhul nii segmendi käive kui tulemuslikkus suurenesid ligi 11%. Kalev grupi jätkuvate tegevusalades kasvasid jõudsalt nii kinnisvara müügimaht kui ka meedia ja üritus-turunduse läbimüük. Grupi kogukäibele aruandeperioodil avaldasid suurimat mõju kondiitritoodete ja kinnisvara läbimüügi kasv, aga samuti uue valdkonnana trükindus ja meedia. AS-i Kalev konsolideeritud puhaskasumiks 2007/2008. majandusaasta kokkuvõttes kujunes ligi 113 miljonit krooni (7,23 miljonit eurot); võrreldava perioodi tulemiks oli puhaskasum 30,5 miljonit krooni (1,95 miljonit eurot).

AS Kalev grupi töötajate arv 2007/2008. majandusaasta keskmisena oli 1184 (s.h. lõpetatavates tegevusvaldkondades 881 inimest); eelmise majandusaasta võrreldaval perioodil töötas grupi ettevõtetes keskmiselt 879 inimest (s.h. lõpetatavates tegevusvaldkondades 632 inimest).

Järgnevates tabelites on toodud AS Kalev grupi ettevõtjate realiseerimise netokäive ja puhaskasum 2007/2008. majandusaasta kokkuvõttes (tuhandetes kroonides ja tuhandetes eurodes) eraldi iga ettevõtja kohta. Võrdlevad andmed on toodud 14 ettevõtja kohta. Kuna tütaretevõtja AS Kalev Merchant Services Ltd bilansimaht moodustab vähem kui 0,5% emaettevõtja käibest, ei konsolideerita selle finantsnäitajaid; samuti ei sisaldu tabelites sidusettevõtjate andmed. AS Kalev Paide Tootmine, AS Kalev Real Estate Company, AS Kalev Meedia ja AS Uniprint andmed sisaldavad konsolideerituna ka nende tütaretevõtjate majandustulemusi.

EEK	Realiseerimise netokäive		Puhaskasum	
	2007/2008	2006/2007	2007/2008	2006/2007
	12 kuud	12 kuud	12 kuud	12 kuud
AS Kalev**	433	144 479	75 894	-62 792
AS Kalev Chocolate Factory	527 083	452 182	6 890	23 614
AS Kalev Paide Tootmine*	262 337	315 726	20 073	29 407
AS Kalev REC*	405 107	87 518	67 418	79 373
AS Kalev Jõhvi Tootmine	45 025	40 575	-3 381	-3 877
OÜ Maiasmokk	7 866	7 121	258	-916
AS Vilma	32 937	29 503	189	-1 316
OÜ Sugarstar	5 934	3 613	-2 343	-1 065
AS Inreko Press***	0	3 853	-335	-288
OÜ Olliwood***	0	4 911	-668	-1 852
OÜ Eksklusiiv	3 666	1 350	-1 702	-1 305
AS Kalev Meedia*	17 707	1 431	-58 016	558
AS Uniprint*	116 941	54 755	1 480	2 294
OÜ Agristock	25 062	0	-12 698	0

\* konsolideeritud

\*\* arvestuslik muutus käibes, mille tulemusena varem AS-i Kalev all kajastunud tootmistegevus kajastub AS-i Kalev Chocolate Factory tegevuses alates 01.07.2006.a. ja hüviste müük alates 01.09.2006. a.

\*\*\* alates 01.06.2007 kajastub meedia segmenti tütaretevõtjate tegevus AS-i Kalev Meedia all.

EUR	Realiseerimise netokäive		Puhaskasum	
	2007/2008	2006/2007	2007/2008	2006/2007
	12 kuud	12 kuud	12 kuud	12 kuud
AS Kalev**	28	9 234	4 851	-4 013
AS Kalev Chocolate Factory	33 687	28 900	440	1 509
AS Kalev Paide Tootmine*	16 766	20 179	1 283	1 879
AS Kalev REC*	25 891	5 593	4 309	5 073
AS Kalev Jõhvi Tootmine	2 878	2 593	-216	-248
OÜ Maiasmokk	503	455	16	-59
AS Vilma	2 105	1 886	12	-84
OÜ Sugarstar	379	231	-150	-68
AS Inreko Press***	0	246	-21	-18
OÜ Olliwood***	0	314	-43	-118
OÜ Eksklusiiv	234	86	-109	-83
AS Kalev Meedia*	1 132	91	-3 708	36

AS Uniprint*	7 474	3 499	95	147
OÜ Agristock	1 602	0	-812	0

\* konsolideeritud

\*\* arvestuslik muutus käibes, mille tulemusena varem AS-i Kalev all kajastunud tootmistegevus kajastub AS-i Kalev Chocolate Factory tegevuses alates 01.07.2006.a. ja hüviste müük alates 01.09.2006. a.

\*\*\* alates 01.06.2007 kajastub meedia segmenti tütarettevõtjate tegevus AS-i Kalev Meedia all

AS Kalev on käesoleval majandusaastal mõnevõrra suurendanud finantsvõimendust grupi edasise arengu rahastamisel, sh on toimunud võlakirjade emissioonid refinantseerimaks põhitegevust. Kasv käibevarades tingis ka grupi likviidsussuhtarvu suurenemise (vt alljärgnev tabel). Finantsvõimendus on võlakohustuste kerkimise tõttu toonud kaasa finantskulu kasvu, ent see jäi oluliselt alla grupi hüviste läbimüügi kasvule. Erinevate tegevuskulu liikide arvestuses on toimunud suurim kasv -ligi 32% võrreldava perioodi suhtes- grupi üldahalduskulude osas. Taoliste kulude ennakasv on seletatav nii makromajanduslike arengute kui grupi jõulise arenguga erinevates segmentides - seega ka oodatav seoses tegevuse laienemisega uude valdkonda. Gurpi tegevuse rentaablus on oluliselt paranenud eelmise perioodiga võrreldes.

AS-i Kalev grupp olulisemad finantssuhtarvud\* on toodud alljärgnevas tabelis:

	AS Kalev grupp	
	01.07.2007- 30.06.2008	01.07.2006- 30.06.2007
Likviidsussuhtarv	1,10	0,61
Finantsvõimendus	0,83	0,80
Varade käibesagedus	0,87	0,79
Käibe puhasrentaablus (%)	8,5%	3,3%
Varade puhasrentaablus, ROA (%)	7,4%	2,6%

\* Suhtarvud on leitud järgmise meetodika alusel:

Likviidsussuhtarv = Käibevara / Lühiajalised kohustused

Finantsvõimendus = Kohustused kokku / Keskmise koguvara

Varade käibesagedus = Müügitulu / Keskmise koguvara

Käibe puhasrentaablus = Puhaskasum / Müügitulu \* 100%

Varade puhasrentaablus (ROA) = Puhaskasum / Keskmise koguvara \* 100%



### 1.3. Toodete turg ja müük

AS Kalev kondiitri- ja piimatoodete mahuline kogumüük 2007/2008. majandusaasta kokkuvõttes ulatus 21 988 tonnini (eelmisel majandusaastal 21 633 tonni), mis tähendab 1,6% kasvu aastases arvestuses. Siiski on toodete realiseerimise dünaamika erinev: kondiitritoodete segmendis kahanes AS-i Kalev kaupade läbimüük 6,8% (aruandeaastal oli kogutoodang 9 312 tonni võrreldes eelmise majandusaasta 9 990 tonniga), ent piimatoodete segmendi läbimüük suurenes 8,8% (aruandeaastal kokku 12 676 tonni võrreldes eelmise majandusaasta 11 643 tonniga).

#### 1.3.1. Kondiitritooted

AS Kalev Chocolate Factory on uuringufirma AC Nielsen jaekaubandusuuringu andmetel (aprilli-mai 2008.a) Eesti šokolaadi- ja suhkrukondiitritoodete segmendis turuliider: Kalevi turuosa moodustab käibe arvestuses ligi 34% ning mahulises arvestuses 36% (eelmise aasta võrreldaval perioodil vastavalt 33% ja 39%). Kodumaisel küpsiseturul oli vaadeldaval perioodil Kalev grupi toodete turuosa käibe alusel ca 9% (ehk sarnane eelmisele aastale) ning küpsiste mahuline turuosa ületas 11% mis tähendab selles segmendis tootjate arvestuses suuruselt kolmandat müügitulemust. Balti riikide magusaturul ulatub AS-i Kalev toodete läbimüük AC Nielsen andmetel suuruselt teise postisioonini, s.t. turuosa käibe alusel moodustab ligi 12% ja mahu alusel 14%.

Aktiivse tootearenduse tulemusena lansseeriti 2007/2008. majandusaasta jooksul kokku 86 uut toodet (sh 36 suhkru- ja šokolaadikondiitri ning 50 jahukondiitritoodet). Uute toodete käibe ulatus vaadeldaval perioodil kümnendikuni kogukäibest.

Tarbijani jõudis „Kalev“-brändi šokolaadide sarjas kolm uut maitset: tume šokolaad vaarikatükkidega (100g), piimašokolaad täispähklitega (200g) ning valge šokolaad kookose ja jõhvikaga (100g). „Kalev“-brändi 200-grammist šokolaadide sarja lisandusid varasemalt 100g toodetena tuntust kogunud tume šokolaad kirsitükkidega ja piimašokolaad küpsisetükkide ja ploomiga. Uue sarjana jõudis turule šokolaadide valik „Kalev Special“, millesse kuuluvad valge šokolaad india pähkliga (50g), piimašokolaad metspähklitega (50g) ja piimašokolaad kolmes erinevas pakendis (50g, 100g, 300g).

Samuti täienes lastele suunatud närimiskompvekkide sari „Draakon“ koola- ja puuviljamaitseteliste kommidega; „Kalev Toffee“ sarja lisandus kaks toodet: „Kalev Toffee Cocoa“ iiris küpsise-tükkidega (150g) ja „Kalev Toffe Mix“ (475g). Vaadeldaval perioodil lansseeriti turule uus karamellikompvek – „Kalev Caramel“ rohelise õuna maitseline karamell C-vitamiiniga (150g pakk ja 2 kg pakend). Uutest kommidest jõudsid turule ka „Kalev Praliné“ sarja tiramisumaitseline kompvek, kompvek mandliga, kompvek maasikaga, kompvek ploomiga ning kompvek kohvi ja karamelliseeritud pähkliga. „Kalev Marmelade“ sari täienes mustsõstra- ja ploomimaitseteliste marmelaadikompekkidega 175g pakendites. Kinkekarpide sari täienes nelja uue pralineekompvekkide karbiga – „Tallinna Vanalinn“ (175g), „Kannel“ (350g), „Kalev Finest Pralinés“ valik pralineekompvekke (350g) ning „Kalev Finest

Pralinès“ tiramisumaitseline pralineekompvekk (85g). Kommikarpide segmendis alustati dražeede turustamist: „Kalev Dragée“ 130-grammistes pakendites lansseeriti tiramisumaitseline mandel kakaos, kirss piimašokolaadis ja metsapähkel piimašokolaadis. „Kalev Praliné“ sarja kolm kõige populaarsemat toodet - tiramisumaitseline kompvek, kompvek mandliga ja kompvek india pähkliga - toodi turule ka 150-grammistes kommikarpides ning 350-grammise segukarbina.

Kalev grupi suhkru- ja šokolaadikondiitritoodete mahuline läbimüük 2007/2008. majandusaastal ulatus 9312 tonnini, mis on 6% vähem võrreldava perioodi kondiitritoodete realiseerimise üldmahust. Samas oli kondiitritoodete käibedünaamika erinevate tootegruppide osas erinev: olulisematest kaupadest kasvas keskmisest kiiremini (25%) šokolaaditahvlite, dražeede (21%) ja kommikarpide (15%) läbimüük; kompvekkide müük kasvas 6% eelmise majandusaastaga võrreldes. Võrreldes möödunud majandusaasta sama perioodi kogusega suurenes mahu poolest enim šokolaaditahvlite realiseerimine (kasv 22%), kommikarpide mahu kasv oli 15%, samas kui kompvekkide läbimüügi maht vähenes 5%. Kondiitritoodete läbimüügist annab suure osa jõuluperioodiga seotu: 2007. aasta lõpukuudel müüs AS Kalev Chocolate Factory 250 tonni ehk ligi 440 tuhat erineva suuruse ja koostisega jõulupakki. Eelmise aasta sama perioodiga võrreldes tähendab see kasvu 23% (ehk üle 46 tonni enam). Jõulumaiustuste kogumüük sel perioodil aga ulatus 550 tonnini, millest kommipakkide osakaal 45%, šokolaaditahvlitel 29%, piparkookidel 18% ning kommikarpidel 8%. Jõulutoodete valikusse kuulus 37 temaatilise erikujundusega toodet.

Pagari- ja jahukondiitritoodete segmendis jõudis 2007/2008. majandusaastal turule „Linda“, „Kalevipoeg“ ja „Sakala“ kaubamärgi all kokku 19 erinevat saia- ja leivatoodet, lisaks lansseeriti „Linda“ sarjas neli uut stritslit, pärga ja väikesaia (kirsitasku (pakend 3x55g), juusturull (2x55g), kohupiimatasku (3x60g), vanillirull (3x60g). Samuti lisandus keekside valikusse „Linda“ klassikaline kohupiimakeeks (250g); tarbijani jõudis ka uus muffin. „Linda“ kaubamärgi all alustati kookide uue valiku (kokku 14 toodet) turustamist ning grupi tordiportfell laienes kolme uue maitse võrra (virsiku-kohupiimatort 850g, toorjuustutort 700g, šokolaadi-toorjuustutort 730g). „Vilma“ populaarsete jahusegude sari täienes kahe uudistooteaga - õhukese pitsapõhja pulber 400g ning vanillimaitseeline keeksidepulber 350g. Küpsiste tootegrupis uuenes kõigi kondiitriküpsiste visuaal ja pakend. Vaadeldaval perioodil lisandusid tooteportfelli tiramisumaitseeline küpsis (180g) ja madalama kalorsuse ning tervislike lisanditega toodete sarja „Nisukliiküpsis vaarika ja kõrvitsaseemnetega“ (160g).

Kalev grupi jahukondiitritoodete (st pagaritooted, küpsised ja jahusegud) mahuline kogumüük moodustas 2007/2008. majandusaastal 2956 tonni; ehk võrreldes eelmise majandusaasta sama perioodiga realiseeriti jahukondiitritooteid mahuliselt 23% vähem. Ent sarnaselt suhkru- ja šokolaadikondiitritele, on ka jahukondiitri puhul erineva realiseerimisdünaamikaga tootegrupid: näiteks kasvas jahusegude mahuline läbimüük võrreldava perioodi suhtes ligi 17% ning küpsiste läbimüük suurenes 9%. Ekspordi osakaal jahukondiitritoodete realisatsioonis on väheoluline.

Kondiitritoode kogumüügist (sh suhkru- ja šokolaadi- ning jahukondiiter) moodustas 2007/2008. majandusaasta esimesel poolel valdava enamuse (88%) müük koduturul ning erinevatel välisturgudel realiseeriti ligi 12% (eelmisel majandusaastal oli ekspordi osakaal 8% kogumüügist). Kondiitritoode müük välisturgudel kasvas eelmise majandusaastaga võrreldes 80%. Aruandeperioodil ulatus väljavedu Leedu turule 33% (võrdlusperioodil oli see ainult 3%), Läti 26%, *Travel Trade* segmendis 22%, Venemaale 9% ning Soome 8% Kalev grupi kondiitritoode ekspordist.

### 1.3.2. Piimatooted

AS-i Kalev Paide Tootmine varutud toorpiimast toodeti majandusaasta jooksul erinevaid piimatoteid. Tulenevalt turutingimustest ning tootmise majanduslikust põhjendatusest keskenduti sel perioodil peamiselt koore, lõssipulbri ja lõssikondensi tootmisele (mis kokku moodustasid 77% kogutoodangust). AS-i Kalev Paide Tootmine poolt valmistatavate toodete nimistusse lisandusid aruandeperioodil rasvased pulbrid, lõssi ja piima erinevad kontsentraadid jmt. Tooraine ja lõpptoodete hindade ebasoodne areng Eestis ja välissektoris tingis AS-i Kalev Paide Tootmine tootmistegevuse peatamise ajutiselt 2008.a. märtsis; samas aga jätkus ettevõtja müügitegevus. Alates aprillist 2008.a. osutab AS Kalev Paide Tootmine teenustöid, sh AS-ile Tere. Teenustööna (peamiselt pulber, rööskoor ja joogipiim) valmib toodang, mille valmistamiseks ettevõtja ise piima sisse ei osta. Aruandeperioodi kokkuvõttes moodustas lõssikondens ligi 37% AS-i Kalev Paide Tootmine toodangu kogumahust, koore osakaal ulatus 29%-ni, kondenspiima ja lõssipulbri puhul kümnendikuni. Mahuliselt kasvas tootmine 10,7% võrreldava perioodi suhtes ning ulatus aruandeaasta kokkuvõttes 12 676 tonnini. AS-i Kalev Paide Tootmine kogutoodangust ligi kaks kolmandikku (võrreldaval perioodil ligi neli viiendikku) turustati erinevatel eksporditurgudel Euroopa Liidus, peamiselt Saksamaal.

Nii piimaturule tervikuna kui majandustulemustele on varutava piima hinna tõus avaldanud olulist mõju. Eesti Statistikaameti andmetel ulatus põllumajandussaaduste tootjahinna keskmine kasv Eestis 2008.a. keskpaigas 21%-ni aastases võrdluses, kusjuures piima vastav hind oli tõusnud 22%. Käeoleva aruande koostamise ajaks on tooraine hinnatõus Eestis peatunud.

Tootearendus AS-is Kalev Paide Tootmine keskendus aruandeaastal lisavõimaluste loomisele tooraine väärindamisel. Sellest lähtuvalt tehti investeeringuid enam kui võrreldaval perioodil: muuhulgas täienes koore tootmisliin automaatsete proovivõtjatega tooraine täpsema proovi saamiseks; juurutati analüüsimetoodika rasvasisalduse täpsemaks kindlaksmääramiseks. Eesmärgiga väärindada piimarasva pulbrilise tootena, täiendati ka koorepulbri tootmise tehnoloogiat - tootmisliinile lisati homogenisaator ning uuendati pulbri transpordisüsteem olemaks vastav rasvase kleepuvama pulbri transpordiks. Olulisim arendusprojekt keskendus lisavõimaluste loomiseks lõssi ja piima

väärindamisel kontsentraadi tootmisel (alternatiivina kuivatustehnoloogiale) ning kontsentraadile laadimisvõimaluse loomine.

### 1.3.3. Kinnisvarategevus

AS-i Kalev tegevus kinnisvara halduse ja arendamisega toimub tütarettevõtja AS Kalev Real Estate Company (edaspidi Kalev REC) ja selle tütar- ning sidusettevõtete kaudu. Kuna grupi kinnisvarategevuses on jälgitud konservatiivsuse põhimõtet portfelli kujundamisel, siis selle turusegmeni kõikumised ei avalda olulist mõju majandustulemustele. Kinnisvara segmeni olulisim projekt Kalev grupi loikes on tütarettevõtja OÜ BCA Center kaudu toimuv arendustegevus Tallinna Koolide Erapartnerluse Projekti raames pealinna viie kooli rekonstrueerimisel (koolide valmimise tähtaeg kolme kooli puhul on juuli 2008 ning kahe kooli osas detsember 2008). Jätkunud on Kalev REC varasemate kinnisvaraprojektide edasiarendus, sh on müüdud kõik korterid Tallinnas Marati tänavas 19 korteriga elamus, samuti 25 korteriga elamu Pärnus Hommiku tänavas. Käesoleva aruande koostamise ajaks on valminud detailplaneering AS Kalev REC sidusettevõttele OÜ Ringi Haldus kuuluval kinnistul Pärnus Ringi tn 56a kinnistul (vastavalt kinnitatud detailplaneeringule on võimalik kinnistule rajada 4600 m<sup>2</sup> pindalaga korterelamu, mille projekteerimine on alanud). Valminud on AS Kalev REC kuuluvate kinnistute Terviste tn 5 ning Pärnu mnt 139 mõttelise osa detailplaneeringud eskiisprojektide mahus.

Kalev REC sõlmis jaanuaris 2008.a. asjaõiguslepingu, mille alusel omandas 10 korteriomandit Tallinna vanalinnas (asukohaga Kinga tn. 1). Selle tehingu hind ulatus 77 miljoni kroonini, millest ostja tasus enne lepingu sõlmimist 15,4 miljonit krooni ning ülejäänud ostuhinna tasus Kalev REC pärast asjaõiguslepingu kinnistamisosakonnale esitamist. Omandatud korteriomanditele on seatud ühishüpooteegid AS-i Hansapank kasuks summas 42 miljonit krooni ja 18,6 miljonit krooni.

Kalev REC Bulgaaria kinnisvaraturul tegutsev tütarettevõtja EOOD Stude REC on käesoleval perioodil lõpetamas Sofias 6500m<sup>2</sup> pindalaga korterelamu ehitamist. Hoonele taotletakse kasutusluba hiljemalt 2008.a lõpuks ning on valitud maaklerettevõtted korterite müügiks algusega august 2008.

Kuigi senine rõhuasetus grupi kinnisvara segmendis on olnud elamu- ja kommertsipindade arendusele, keskendub Kalev REC tegevus järjest rohkem avalikule kinnisvaraturule. Samuti on AS Kalev REC jätkuvalt valmis osalema erapartnerlusprojektide pakkumistel.

### 1.3.4. Meedia

AS Kalev Meedia koos tütarettevõttega OÜ Eesti Spordikanal on tegev kolmes segmendis: trükimeedia, internet, televisioon. AS Kalev Meedia kirjastab seltskonnajakirja „Just“; majandusajakirja

„Ärielu“; spordiajakirju „Sporditäht“, „Basket“, „Jalka“; moe-ja elustiili ajakirju „Avenüü“, „Avenüü Professional“; infotehnoloogia ajakirja „Praktiline Arvutikasutaja“; lasteajakirju „Muumi“ ning „Muumi Mõistatuste- ja Värviraamat“. Väljaannete keskmised tiraažid käesoleva majandusaasta jooksul olid vastavalt väljaandele järgmised: „Just“ 13 300, „Ärielu“ 5000, „Sporditäht“ 6200, „Basket“ 4600, „Jalka“ 6900, „Avenüü“ 7400, „Avenüü Professional“ 1400, „Muumi“ 9100, „Muumi Mõistatuste- ja Värviraamat“ 5000, „Praktiline Arvutikasutaja“ 4000. Samas on nimetatud väljaannete lugejate arv märkimisväärselt suurem - TNS Emor poolt läbiviidava „Eesti Meediauuring“ 2008.aasta teise kvartali andmetel oli lugejaid näiteks ajakirjal „Just“ 41 000, „Sporditäht“ - 12 000, „Avenüü“ - 15 000, „Muumi“ - 14 000, „Ärielu“ - 5 000, „Basket“- 7000, „Praktiline Arvutikasutaja“ - 7000.

Aruandeperioodil uuendati spordiajakirja „Sporditäht“, mis uuenenud kontseptsiooniga ilmub alates 2007.a. septembrist uue peatoimetaja juhtimisel nädalikirjana. Toote turuletoomiseks korraldati ulatuslik reklaamikampaania, mis oli ühtlasi ka esimene suurem avalik kampaania AS-ile Kalev Meedia. 2007. aasta lõpus tehti olulised muudatused seltskonnaajakirja „Just“ sisus ja formaadis. Veebruaris 2008.a. omandas AS Kalev Meedia infotehnoloogialase ajakirjandusväljaande „Praktiline Arvutikasutaja“, mille tegevtoimetajana jätkab senine juht Ando Urbas. Väljaannet „Praktiline Arvutikasutaja“ hindame olevat kõrge potentsiaaliga, mida AS Kalev Meedia plaanib senisest veelgi laiemale sihtrühmale tutvustada.

Lõpule on viidud mitu suuremat projekti, sj 2007.a. oktoobris sai majandusajakiri „Ärielu“ uue kontseptsiooni ning valmis interneti-põhine uudisteportaal [www.kalev.ee](http://www.kalev.ee). 2008.a märtsis viidi uudisteportaal läbi muudatused disainis ja funktsionaalsuses, mille eesmärgiks oli muuta portaal külastaja jaoks atraktiivsemaks ning sisu lihtsamalt tarbitavaks. Olemasoleva statistika kohaselt oli uudisteportali unikaalne külastatavus majandusaasta jooksul keskmiselt 22516 korda nädalas ehk 74477 korda kuus.

12.11.2007.a. alustas tegevust AS Kalev Meedia tütarettevõtte OÜ Eesti Spordikanal poolt edastatav spordisuunitlusega uudiste- ja meelelahtuskanal „Kalev Sport“. Vastavalt TNS EMOR „Teleauditooriumi Mõõdikuuringu“ andmetele ajavahemikus 12.11.2007-30.06.2008.a. (sihtrühmaks 4-aastased ja vanemad Eesti elanikud), oli telekanali „Kalev Sport“ päeva keskmine vaadatavus (*Daily Reach*) 40 000, päeva keskmise vaadatavuse protsent (*Daily Reach%*) 3.1% ja päeva keskmine vaatamisaja osakaal (*Daily Share*) 0.3%. Kokku on kanalit „Kalev Sport“ vaadanud antud perioodil 446 000 inimest.

Tagamaks erinevate tegevussuundade -trükimeedia, internet, telemeedia- sünergia ja sellest tulenevalt ka sisulise kvaliteedi jätkuv tõus, kuluefektiivsus ning konkurentsivõime, koliti erinevad toimetused AS Kalev Meedia uutesse ruumidesse Tallinna kesklinnas aadressil Tornimäe 5. Aruandeperioodil sai valmis ka fotostuudio. 30.juuni 2008.a seisuga töötas Kalev grupi meedia valdkonnas 119 inimest (sh AS-is Kalev Meedia 82 ja OÜ-s Spordikanal 37).

#### 1.4. Edasised tegevussuunad

AS-i Kalev jätkuvatest tegevusvaldkondadest toimub kinnisvara sektori arendamine läbi AS-i Kalev REC ja viimasega vahetult seotud tütarettevõtjate ning piimanduse valdkonna areng AS-i Kalev Paide Tootmine kaudu. Kinnisvarasektori senine areng Eestis on võimaldanud Kalev grupil aktiivselt tegeleda kinnivara haldamise ja -arendusega. Senini keskendus põhiline tähelepanu elamu- ja kommertspindade arendusele, edaspidi edendatakse tegevust avaliku sektori kinnisvaraturu segmendis, sh partnerlusprojektide vormis. Tulenevalt sektori dünaamikast ja viimastest signaalidest kinnisvara turul toimuvatest muutusest, hindab AS Kalev vastavalt muutustele ümber ka oma tegevusstrateegiat.

Olulised muutused on toimumas AS-i Kalev jaoks uutes tegevusvaldkondades - meedia ja üritusturunduse segmendis. Plaanis on gruppi kuuluvate ajakirjade jätkuv sisuline ja mahuline arendamine; lugejanumbrite tõstmine ja reklaamitulude suurendamine. Arendustegevus hõlmab ka interneti uudisteportaali [www.kalev.ee](http://www.kalev.ee) ning telekanalit „Kalev Sport“. Valminud fotostuudio hakkab tagama grupi väljannetele operatiivse ja kvaliteese fotomaterjali tootmise. Lisaks senisele ulatusele, hindame ka võimalusi laienemiseks meediaturul, sh uute väljaannete turuletoomist.

AS-i Kalev jaoks lõpetatavate tegevusalade osas lähtub AS Kalev Chocolate Factory eesmärgist olla kodumaise turu liider nii suhkru- kui šokolaadikondiitri segmendis. Tulususe kasv peab toimuma läbi sortimendi optimeerimise ja tootmise tõhustamise. Tootearenduses valitseb suund säilivusaegade pikendamisele, tervislike toodete ja uute maitsete loomisele. Erinevate toodete osas keskendutakse šokolaaditahvlite, šokolaadikompvekkide ja kommikarpide arendusele; suhkrukondiitris on suurim tähelepanu närimiskompveki ja iirise segmendil. Pagari- ja jahukondiitris on tähelepanu eeskätt jahusegude ja küpsiste segmendil.

Piimatootmine on mõjutatud arengutest maailmaturul ning ettevõtja tooteportfelli positsioneerimisest. Samas on piimatöötlemise valdkonnas toimunud olulised muudatused suurenenud nõudluses põllumajandustoodangu järele, Euroopa Liidu toetuste süsteemi hääbumise ning kodumaise tooraine tarnetingimuste kujunemises. AS-is Kalev Paide Tootmine kavandab vastavaid muudatusi nii üldise strateegia kui tooteportfelli osas. Viimati nimetatuna näitena on käivitatud tehnilised tööd uue tooteliini jaoks UHT-koore valmistamiseks, võimaldades sellega pakkuda alternatiivi rasva väärindamisel. Samuti lisab see toode võimalusi ekspordi kasvuks.

## 2. RAAMATUPIDAMISE VAHEARUANNE

### JUHATUSE DEKLARATSIOON

AS-i Kalev juhatus deklareerib oma vastutust lehekülgedel 15 kuni 40 toodud ASi Kalev 2007/2008 majandusaasta 12 kuu vahearuaande koostamise õigsuse eest ning kinnitab oma parimas teadmises, et:

- Raamatupidamise vahearuaande koostamisel rakendatud arvestusmeetodid on vastavuses Rahvusvahelise Finantsaruandluse Standarditega, nagu on kehtestatud Euroopa Liidu poolt;
- Vahearuanne kajastab ASi Kalev finantsseisundit, majandustulemusi ja rahavoogusid õigesti ja õiglaselt;
- Kõik teadaolevad olulised asjaolud, mis on selgunud aruaande valmimise kuupäevani, on vahearuaandes nõuetekohaselt arvesse võetud ja esitatud;
- AS Kalev on jätkuvalt tegutsev.

Tallinnas 31.augustil 2008. a



Oliver Kruuda  
Juhataja

**KASUMIARUANNE**

tuhandetes kroonides		Konsolideeritud			Konsolideeritud		
Lisad		2008	2008	2008	2007	2007	2007
		maj.aasta	maj.aasta	maj. aasta	maj.aasta	maj.aasta	maj. aasta
		12 kuud	12 kuud	12 kuud	12 kuud	12 kuud	12 kuud
		jätkuvad	lõpetatavad	Kokku	jätkuvad	lõpetatavad	Kokku
		tegevused	tegevused		tegevused	tegevused	
3	Müügitulu	827 179	508 121	1 335 300	606 348	319 356	925 704
	Müüdud kauba ja teenuse kulu	-763 916	-343 485	-1 107 401	-552 251	-181 984	-734 235
	<b>Brutokasum</b>	<b>63 263</b>	<b>164 636</b>	<b>227 899</b>	<b>54 097</b>	<b>137 372</b>	<b>191 469</b>
	Turustuskulud	-38 959	-101 283	-140 242	-40 003	-77 672	-117 675
	Üldhalduskulud	-91 274	-24 298	-115 572	-56 824	-30 397	-87 221
	Muud äritulud ja -kulud	187 964	377	188 341	82 672	-250	82 422
	<b>Ärikasum</b>	<b>120 994</b>	<b>39 432</b>	<b>160 426</b>	<b>39 942</b>	<b>29 053</b>	<b>68 995</b>
	Muud finantstulud ja -kulud	-30 493	-16 339	-46 832	-28 490	-9 798	-38 288
	<b>Kasum enne tulumaksu</b>	<b>90 501</b>	<b>23 093</b>	<b>113 594</b>	<b>11 452</b>	<b>19 255</b>	<b>30 707</b>
	Tulumaks	-430	0	-430	-282	0	-282
	<b>Kasum enne vähemusosalust</b>	<b>90 071</b>	<b>23 093</b>	<b>113 164</b>	<b>11 170</b>	<b>19 255</b>	<b>30 425</b>
	Vähemusosalus	0	-5	-5		34	34
	<b>Aruandeperioodi kasum</b>	<b>90 071</b>	<b>23 088</b>	<b>113 159</b>	<b>11 170</b>	<b>19 289</b>	<b>30 459</b>
	Puhaskasum emaettevõtte omanike aktsia kohta (tava ja lahustatud aktsia kohta kroonides )			4,79			1,29



Lisad		Konsolideeritud			Konsolideeritud		
		2008	2008	2008	2007	2007	2007
		maj.aasta	maj.aasta	maj. aasta	maj.aasta	maj.aasta	maj. aasta
		12 kuud	12 kuud	12 kuud	12 kuud	12 kuud	12 kuud
		jätuvad	lõpetatavad	Kokku	jätuvad	lõpetatavad	Kokku
		tegevused	tegevused		tegevused	tegevused	
3	Müügitulu	52 866	32 475	85 341	38 753	20 411	59 163
	Müüdud kauba ja teenuse kulu	-48 823	-21 953	-70 776	-35 295	-11 631	-46 926
	<b>Brutokasum</b>	<b>4 043</b>	<b>10 522</b>	<b>14 565</b>	<b>3 457</b>	<b>8 780</b>	<b>12 237</b>
	Turustuskulud	-2 490	-6 473	-8 963	-2 557	-4 964	-7 521
	Üldhalduskulud	-5 833	-1 553	-7 386	-3 632	-1 943	-5 574
	Muud äritulud ja -kulud	12 013	24	12 037	5 284	-16	5 268
	<b>Ärikasum</b>	<b>7 733</b>	<b>2 520</b>	<b>10 253</b>	<b>2 553</b>	<b>1 857</b>	<b>4 410</b>
	Muud finantstulud ja -kulud	-1 949	-1 044	-2 993	-1 821	-626	-2 447
	<b>Kasum enne tulumaksu</b>	<b>5 784</b>	<b>1 476</b>	<b>7 260</b>	<b>732</b>	<b>1 231</b>	<b>1 963</b>
	Tulumaks	-27	0	-27	-18	0	-18
	<b>Kasum enne vähemusosalust</b>	<b>5 757</b>	<b>1 476</b>	<b>7 232</b>	<b>714</b>	<b>1 231</b>	<b>1 945</b>
	Vähemusosalus	0	0	0	0	2	2
	<b>Aruandeperioodi kasum</b>	<b>5 757</b>	<b>1 476</b>	<b>7 232</b>	<b>714</b>	<b>1 233</b>	<b>1 947</b>
	Puhaskasum emattevõtte omanike aktsia kohta (tava ja lahustatud aktsia kohta eurodes )			<b>0,31</b>			<b>0,08</b>

tuhandetes kroonides							
Lisad	Konsolideeritud			Konsolideeritud			
	2008	2008	2008	2007	2007	2007	
	maj.aasta	maj.aasta	maj. aasta	maj.aasta	maj.aasta	maj. aasta	
	IV kvartal	IV kvartal	IV kvartal	IV kvartal	IV kvartal	IV kvartal	
	jätkuvad	lõpetatavad	Kokku	jätkuvad	lõpetatavad	Kokku	
	tegevused	tegevused		tegevused	tegevused		
3 Müügitulu	280 998	162 138	443 136	142 471	61 671	204 142	
Müüdud kauba ja teenuse kulu	-287 293	-117 195	-404 488	-129 260	-36 003	-165 263	
<b>Brutokasum</b>	<b>-6 295</b>	<b>44 943</b>	<b>38 648</b>	<b>13 212</b>	<b>25 668</b>	<b>38 880</b>	
Turustuskulud	-707	-26 497	-27 204	-15 875	-19 534	-35 409	
Üldhalduskulud	-22 796	-5 320	-28 116	-5 412	-9 724	-15 136	
Muud äritulud ja -kulud	150 738	1 237	151 975	33 146	-445	32 701	
<b>Ärikasum</b>	<b>120 940</b>	<b>14 363</b>	<b>135 303</b>	<b>25 071</b>	<b>-4 035</b>	<b>21 036</b>	
Muud finantstulud ja -kulud	673	-5 173	-4 500	-12 607	-2 927	-15 534	
<b>Kasum enne tulumaksu</b>	<b>121 613</b>	<b>9 190</b>	<b>130 803</b>	<b>12 464</b>	<b>-6 962</b>	<b>5 502</b>	
Tulumaks		0	0	-282	0	-282	
<b>Kasum enne vähemusosalust</b>	<b>121 613</b>	<b>9 190</b>	<b>130 803</b>	<b>12 182</b>	<b>-6 962</b>	<b>5 220</b>	
Vähemusosalus	0	-29	-29	0	5	5	
<b>Aruandeperioodi kasum</b>	<b>121 613</b>	<b>9 161</b>	<b>130 774</b>	<b>12 182</b>	<b>-6 957</b>	<b>5 225</b>	
Puhaskasum emaettevõtte omanike aktsia kohta (tava ja lahustatud aktsia kohta kroonides )			5,53			0,22	

Lisad		Konsolideeritud			Konsolideeritud		
		2008 maj.aasta IV kvartal jätkuvad tegevused	2008 maj.aasta IV kvartal lõpetatavad tegevused	2008 maj. aasta IV kvartal Kokku	2007 maj.aasta IV kvartal jätkuvad tegevused	2007 maj.aasta IV kvartal lõpetatavad tegevused	2007 maj. aasta IV kvartal Kokku
3	Müügitulu	17 959	10 363	28 322	9 106	3 941	13 047
	Müüdud kauba ja teenuse kulu	-18 361	-7 490	-25 851	-8 261	-2 301	-10 562
	<b>Brutokasum</b>	<b>-402</b>	<b>2 872</b>	<b>2 470</b>	<b>844</b>	<b>1 640</b>	<b>2 485</b>
	Turustuskulud	-45	-1 693	-1 739	-1 015	-1 248	-2 263
	Üldhalduskulud	-1 457	-340	-1 797	-346	-621	-967
	Muud äritulud ja -kulud	9 634	79	9 713	2 118	-28	2 090
	<b>Ärikasum</b>	<b>7 729</b>	<b>918</b>	<b>8 647</b>	<b>1 602</b>	<b>-258</b>	<b>1 344</b>
	Muud finantstulud ja -kulud	43	-331	-288	-806	-187	-993
	<b>Kasum enne tulumaksu</b>	<b>7 772</b>	<b>587</b>	<b>8 360</b>	<b>797</b>	<b>-445</b>	<b>352</b>
	Tulumaks	0	0	0	-18	0	-18
	<b>Kasum enne vähemusosalust</b>	<b>7 772</b>	<b>587</b>	<b>8 360</b>	<b>779</b>	<b>-445</b>	<b>334</b>
	Vähemusosalus	0	-2	-2	0	0	0
	<b>Aruandeperioodi kasum</b>	<b>7 772</b>	<b>585</b>	<b>8 358</b>	<b>779</b>	<b>-445</b>	<b>334</b>
	Puhaskasum emaettevõtte omanike aktsia kohta (tava ja lahustatud aktsia kohta kroonides )			0,35			0,01

**BILANSS**

tuhandetes kroonides ja eurodes

Lisad	Konsolideeritud EEK			
	30.06.2008 jätkuvad tegevused	30.06.2008 lõpetatavad tegevused	30.06.2008 Kokku	30.06.2007
<b>VARAD</b>				
<b>Käibevara</b>				
Raha	101 063	2 432	103 495	17 337
Nõuded	464 585	13 157	477 742	148 050
Ettemaksed	1 610	539	2 149	2 653
Varud	150 208	41 826	192 034	218 617
<b>Käibevara kokku</b>	<b>717 466</b>	<b>57 954</b>	<b>775 420</b>	<b>386 657</b>
<b>Põhivara</b>				
Pikaajalised investeeringud ja nõuded	35 199	0	35 199	3 733
6 Kinnisvara investeeringud	330 657	0	330 657	214 601
7 Materiaalne põhivara	181 165	423 053	604 218	644 876
8 Immateriaalne põhivara	20 761	0	20 761	62 635
<b>Põhivara kokku</b>	<b>567 782</b>	<b>423 053</b>	<b>990 835</b>	<b>925 846</b>
<b>VARAD KOKKU</b>	<b>1 285 248</b>	<b>481 007</b>	<b>1 766 255</b>	<b>1 312 503</b>
<b>KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL</b>				
<b>Kohustused</b>				
9 Võlakohustused	368 157	72 770	440 927	348 317
10 Ettemaksed	18 698	21	18 719	1 461
Võlad tarnijatele ja muud võlad	192 286	53 028	245 314	284 439
<b>Lühiajalised kohustused kokku</b>	<b>579 141</b>	<b>125 819</b>	<b>704 960</b>	<b>634 218</b>
<b>Pikaajalised kohustused</b>				
9 Võlakohustused	382 193	192 448	574 641	304 837
<b>Pikaajalised kohustused kokku</b>	<b>382 193</b>	<b>192 448</b>	<b>574 641</b>	<b>304 837</b>
<b>Kohustused kokku</b>	<b>961 334</b>	<b>318 267</b>	<b>1 279 601</b>	<b>939 054</b>
<b>Omakapital</b>				
Aktsiakapital	236 325		236 325	236 325
Kohustuslik reservkapital	5 543		5 543	4 020
Ümberhindluse reserv	111 108		111 108	111 108
Jaotamata kasum	133 578		133 578	21 941
<b>Omakapital kokku</b>	<b>486 554</b>		<b>486 554</b>	<b>373 395</b>
<b>Vähemusosalus</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>54</b>
<b>KOHUSTUSED, VÄHEMUSOSALUS JA OMAKAPITAL KOKKU</b>	<b>1 447 888</b>	<b>318 367</b>	<b>1 766 255</b>	<b>1 312 503</b>
<i>omakapitali investeeringute vahe</i>	<i>-162 640</i>	<i>162 640</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

		Konsolideeritud EUR			
		30.06.2008	30.06.2008	30.06.2008	30.06.2007
		jätkuvad	lõpetatavad	Kokku	
Lisad		tegevused	tegevused		
	<b>VARAD</b>				
	<b>Käibevara</b>				
	Raha	6 459	155	6 615	1 108
	Nõuded	29 692	841	30 533	9 462
	Ettemaksud	103	34	137	170
	Varud	9 600	2 673	12 273	13 972
	<b>Käibevara kokku</b>	<b>45 854</b>	<b>3 704</b>	<b>49 558</b>	<b>24 712</b>
	<b>Põhivara</b>				
	Pikaajalised investeeringud ja nõuded	2 250	0	2 250	239
6	Kinnisvara investeeringud	21 133	0	21 133	13 716
7	Materiaalne põhivara	11 579	27 038	38 617	41 215
8	Immateriaalne põhivara	1 327	0	1 327	4 003
	<b>Põhivara kokku</b>	<b>36 288</b>	<b>27 038</b>	<b>63 326</b>	<b>59 172</b>
	<b>VARAD KOKKU</b>	<b>82 142</b>	<b>30 742</b>	<b>112 884</b>	<b>83 884</b>
	<b>KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL</b>				
	<b>Kohustused</b>				
	<b>Lühiajalised kohustused</b>				
9	Võlakohustused	23 530	4 651	28 180	22 262
10	Klientide ettemaksud	1 195	1	1 196	93
	Võlad tarnijatele ja muud võlad	12 289	3 389	15 678	18 179
	<b>Lühiajalised kohustused kokku</b>	<b>37 014</b>	<b>8 041</b>	<b>45 055</b>	<b>40 534</b>
	<b>Pikaajalised kohustused</b>				
9	Võlakohustused	24 427	12 300	36 726	19 483
	<b>Pikaajalised kohustused kokku</b>	<b>24 427</b>	<b>12 300</b>	<b>36 726</b>	<b>19 483</b>
	<b>Kohustused kokku</b>	<b>61 440</b>	<b>20 341</b>	<b>81 781</b>	<b>60 017</b>
	<b>Omakapital</b>				
	Aktsiakapital	15 104		15 104	15 104
	Kohustuslik reservkapital	354		354	257
	Ümberhindluse reserv	7 101		7 101	7 101
	Akumuleeritud kasum	8 537		8 537	1 402
	<b>Omakapital kokku</b>	<b>31 096</b>	<b>0</b>	<b>31 096</b>	<b>23 864</b>
	Vähemusosalus	0	6	6	3
	<b>KOHUSTUSED, VÄHEMUSOSALUS JA OMAKAPITAL KOKKU</b>	<b>92 537</b>	<b>20 347</b>	<b>112 884</b>	<b>83 884</b>
	<i>omakapitali investeeringute vahe</i>	-10 395	10 395	0	0

**RAHAVOOGUDE ARUANNE**

tuhandetes kroonides ja eurodes

	Konsolideeritud EEK		Konsolideeritud EUR	
	2008	2007	2008	2007
	12 kuud	12 kuud	12 kuud	12 kuud
<b>Äritegevus</b>				
Ärikasum	160 426	68 996	10 253	4 410
Ärikasumi korrigeerimised	-24 747	-64 779	-1 582	-4 140
Äritegevusega seotud varade muutus	-286 332	35 671	-18 300	2 280
Äritegevusega seotud kohustuste muutus	7 825	-94 941	500	-6 068
<b>Rahavood äritegevusest kokku</b>	<b>-142 828</b>	<b>-55 053</b>	<b>-9 128</b>	<b>-3 519</b>
<b>Investeeringud</b>				
Tütaretevõtete soetamised	-10 250	-34 541	-655	-2 208
Laekumised põhivarast	22 804	31 619	1 457	2 021
Põhivara soetamised	-88 834	-67 908	-5 678	-4 340
Laenude andmine	-31 547	-5 803	-2 016	-371
Laenude tagasisaamine	47 266	7 726	3 021	494
Saadud intressid	16 223	2 071	1 037	132
<b>Rahavood investeeringust kokku</b>	<b>-44 338</b>	<b>-66 836</b>	<b>-2 834</b>	<b>-4 272</b>
<b>Finantseerimine</b>				
Laenude ja võlakirjade tagasimaksud	-205 448	-182 522	-13 131	-11 665
Saadud laenud ja emiteeritud võlakirjad	628 520	475 156	40 170	30 368
Tasutud kapitalirendi põhimaksud	-93 969	-92 062	-6 006	-5 884
Arvelduskrediidi ja teiste finantsinstrumentide muutus	3 966	-29 091	0	0
Makstud intressid	-59 745	-42 335	-3 818	-2 706
<b>Rahavood finantseerimisest kokku</b>	<b>273 324</b>	<b>129 146</b>	<b>17 215</b>	<b>10 113</b>
<b>Rahavood kokku</b>	<b>86 158</b>	<b>7 257</b>	<b>5 253</b>	<b>2 323</b>
<b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses</b>	<b>17 337</b>	<b>10 080</b>	<b>1 108</b>	<b>644</b>
Raha ja raha ekvivalentide muutus	86 158	7 257	5 506	464
<b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus</b>	<b>103 495</b>	<b>17 337</b>	<b>6 615</b>	<b>1 108</b>

handetes kroonides ja eurodes

Raha ja raha ekvivalendid rahavoo aruandes võrduvad bilansis kajastatud raha ja raha ekvivalentidega.

**OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE**

tuhandetes kroonides

Konsolideeritud	Aktiakapital	Reservkapital	Ümberhindluse reserv	Jaotamata kasum	Omakapital kokku
30.06.2006	236 325	4 020	116 315	-13 225	343 435
Ümberhindluse reservi korrigeerimised	0	0	-5 207	4 707	-500
Aruandeperioodi kasum	0	0	0	30 460	30 460
30.06.2007	236 325	4 020	111 108	21 942	373 395
30.06.2007	236 325	4 020	111 108	21 942	373 395
Eelmiste perioodide kasum	0	1 523	0	-1 523	0
Aruandeperioodi kasum	0	0	0	113 159	113 159
30.06.2008	236 325	5 543	111 108	133 578	486 554

tuhandetes eurodes

Konsolideeritud	Aktiakapital	Reservkapital	Ümberhindluse reserv	Jaotamata kasum	Omakapital kokku
30.06.2006	15 104	257	7 434	-845	21 949
Ümberhindluse reservi korrigeerimised	0	0	-333	301	-32
Aruandeperioodi kasum	0	0	0	1 947	1 947
30.06.2007	15 104	257	7 101	1 402	23 864
30.06.2007	15 104	257	7 101	1 402	23 864
Eelmiste perioodide kasum	0	97	0	-97	0
Aruandeperioodi kasum	0	0	0	7 232	7 232
30.06.2008	15 104	354	7 101	8 537	31 096

## LISAD RAAMATUPIDAMISE VAHEARUANDELE

### Lisa 1 Üldinformatsioon

AS Kalev on Eestis asutatud ettevõtja, mille aktsiad on noteeritud NASDAQ OMX Group'i Tallinna Börsi investornimekirjas. Grupi põhitegevusvaldkonnad on erinevate toiduainete tootmine, kinnisvaraala tegevus ja kirjastamine ning trükindus.

### Lisa 2 Raamatupidamise arvestuspõhimõtted ja hindamise alused

#### A Aruande koostamise alused

Grupi konsolideeritud raamatupidamise vahearuanne on koostatud kooskõlas Rahvusvaheliste Finantsaruandluse Standarditega (IFRS – International Financial Reporting Standards), mis sisaldavad endas Rahvusvahelise Raamatupidamise Standardite Toimkonna poolt kinnitatud standardeid, nagu nad on vastu võetud Euroopa Liidu poolt ja tõlgendusi ning Rahvusvahelise Raamatupidamise Standardite Komitee poolt kinnitatud rahvusvahelisi raamatupidamise standardeid ja Tõlgenduskomitee tõlgendusi, mis kehtisid 1. juulil 2004 alanud aruandeperioodidele.

Konsolideeritud aruande alusvaluutaks on Eesti kroon. Käesolevas aruandes on finantsnäitajad kasutajate jaoks parema arusaadavuse huvides ning Tallinna Börsi reeglistiku nõuetest lähtuvalt esitatud lisaks ka eurodes, mis on konverteeritud originaalfinantsnäitajatest Eesti kroonides. Kuna Eesti krooni ja euro vahetuskurss on fikseeritud tasemel 1 euro = 15,6466 krooni, ei teki ümberarvestusel valuutakursi vahesid.

#### B Arvestuspõhimõtete muutused ja võrdlusandmed

Raamatupidamise aruandeid koostatakse lähtudes järjepidevuse ja võrreldavuse printsiibist, mis tähendab, et grupp rakendab jätkuvalt samu arvestuspõhimõtteid ja esitusviise. Arvestuspõhimõtete ja esitusviiside muudatusi tehakse vaid juhul, kui see on tingitud uuest või muudetud IFRS standardist või kui uus arvestuspõhimõte ja/või esitusviis annavad objektiivsema ülevaate grupi ja emaettevõtja finantsseisundist, majandustulemusest ja rahavoogudest.

Käesolevas vahearuandes ei ole konsolideeritud tütarettevõtja Kalev Merchant Services Ltd finantsnäitajad, kuna tütarettevõtja bilansimaht moodustab vähem kui 0,5% emaettevõtja käibest. Võrreldavaid andmeid ei ole korrigeeritud, kuna antud tütarettevõtja näitajad ei avalda olulist mõju grupi finantsnäitajatele.

Vastavalt IFRS 5-le on aruandes eraldi välja toodud informatsioon lõpetatavate tegevusvaldkondade kohta. Lõpetatavaks peetakse neid põhitegevuse valdkondi või piirkondlikku äritegevust, mille tegevus on lõppenud, millest on loobutud või millel on "müügiks olev" seisund. Põhivara ja põhitegevuse müüdavad osad nimetatakse "müügiks olevaks" kui nendest saadav tulu tekib müügitehingu, mitte aga nende jätkuva kasutamise kaudu. Seda tingimust loetakse täidetuks ainult



juhul kui müük järgneva 12 kuu jooksul on väga tõenäoline ning vara (müüdav osa) on realiseeritav oma praeguses vormis.

**C Konsolideerimise põhimõtted.**

Emaettevõtja ja tütarvõtja ehk ettevõtja, milles emavõtja omab kontrolli rohkem kui poole tütarvõtja hääleõiguslike aktsiate või osade üle või on muul viisil võimeline kontrollima tütarvõtja finants- ja äritegevust, moodustab konsolideerimisgrupi (käsitlevas aruandes nimetatud ka grupiks).

Tütarvõtjad konsolideeritakse alates nende omandamise kuupäevast kuni müügikuupäevani ehk kuni kontrolli loovutamise kuupäevani. Konsolideerimisel aluseks võetud tütarvõtjate finantsaruanded on koostatud sama perioodi kohta nagu emavõtja raamatupidamise aastaaruannegi ning kasutades emavõtjaga samu arvestuspõhimõtteid.

Konsolideeritud raamatupidamise aruandes on elimineeritud kõik grupisisesed nõuded ja kohustused, grupi ettevõtjate vahelised tehingud ning nende tulemusena tekkinud realiseerimata kasumid ja kahjumid, väljaarvatud kahjumid, mille puhul on tegemist vara väärtuse langusega.

Vähemusosalus, milleks on see osa tütarvõtja kasumist või kahjumist ning netovarast, mis ei kuulu grupile, kajastatakse konsolideeritud kasumiaruandes ja bilansis eraldi real.

Sidusettevõtja on ettevõtte milles emavõtja osa on alla 50% ja kus ei omata kontrolli hääleõiguslike aktsiate või osade üle. Sidusettevõtjaid ei konsolideerita rida reall ning nende kasumit arvestatakse kapitaliosalisuse meetodil.

## Lisa 3 Grupi segmentide aruandlus

Konsolideeritud	Kondiitri- tooted* (v.a.jahu- kondiiter)	Jahu- kondiitri- tooted*	Piima- tooted	Kinnis- vara	Meedia	Trüki- tööstus	Üritus- turundus	Kokku
tuhandetes kroonides	12k	12k	12k	12k	12k	12k	12k	12k
	2008	2008	2008	2008	2008	2008	2008	2008
Grupivälised kliendid:								
- müügitulu	430 388	91 418	277 705	401 183	20 800	108 452	5 354	1 335 300
- muu äritulu	835	172	832	61 337	185	288	0	63 649
<b>Segmendi tulu kokku</b>	<b>431 223</b>	<b>91 590</b>	<b>278 537</b>	<b>462 520</b>	<b>20 985</b>	<b>108 740</b>	<b>5 354</b>	<b>1 398 949</b>
<b>Segmendi tulem</b>	<b>64 735</b>	<b>7 425</b>	<b>23 194</b>	<b>50 575</b>	<b>-56 063</b>	<b>8 482</b>	<b>-2 343</b>	<b>96 005</b>
Jagamatud muud äritulud								142 199
Ühised ärikulud								-77 778
<b>Ärikasum</b>								<b>160 426</b>
Finantstulud ja -kulud								-46 832
<b>Kasum enne tulumaksustamist</b>								<b>113 594</b>
Tulumaks	0	0	0	0	0	-430	0	-430
<b>Kasum enne vähemusosalust</b>								<b>113 164</b>
Vähemusosalus	0	24	0	0	0	0	0	-5
<b>Aruandeaasta puhaskasum</b>								<b>113 159</b>

\* lõpetatavad tegevused

Konsolideeritud	Kondiitri- tooted* (v.a.jahu- kondiiter)	Jahu- kondiitri- tooted*	Piima- tooted	Kinnis- vara	Meedia	Trüki- tööstus	Üritus- turundus	Kokku
tuhandetes eurodes	12k	12k	12k	12k	12k	12k	12k	12k
	2008	2008	2008	2008	2008	2008	2008	2008
Grupivälised kliendid:								
- müügitulu	27 507	5 843	17 749	25 640	1 329	6 931	342	85 341
- muu äritulu	53	11	53	3 920	12	18	0	4 068
<b>Segmendi tulu kokku</b>	<b>27 560</b>	<b>5 854</b>	<b>17 802</b>	<b>29 560</b>	<b>1 341</b>	<b>6 950</b>	<b>342</b>	<b>89 409</b>
<b>Segmendi tulem</b>	<b>4 137</b>	<b>475</b>	<b>1 482</b>	<b>3 232</b>	<b>-3 583</b>	<b>542</b>	<b>-150</b>	<b>6 136</b>
Jagamatud muud äritulud								9 088
Ühised ärikulud								-4 971
<b>Ärikasum</b>								<b>10 253</b>
Finantstulud ja -kulud								-2 993
<b>Kasum enne tulumaksustamist</b>								<b>7 260</b>
Tulumaks	0	0	0	0	0	-27	0	-27
<b>Kasum enne vähemusosalust</b>								<b>7 232</b>
Vähemusosalus	0	2	0	0	0	0	0	0
<b>Aruandeaasta puhaskasum</b>								<b>7 232</b>

\* lõpetatavad tegevused

2007/2008. MAJANDUSAASTA 12 KUU AUDITEERIMATA VAHEARUANNE

Konsolideeritud	Kondiitri- tooted* (v.a.jahu- kondiiter)	Jahu- kondiitri- tooted*	Piima- tooted	Kinnis- vara	Meedia	Trüki- tööstus	Üritus- turundus	Kokku
tuhandetes kroonides	12k	12k	12k	12k	12k	12k	12k	12k
	2007	2007	2007	2007	2007	2007	2007	2007
Grupivälised kliendid:								
- müügitulu	386 065	96 292	299 560	78 589	10 207	52 542	2 449	925 704
- muu äritulu	3 671	68	8 328	93 974	9	682	0	106 732
<b>Segmendi tulu kokku</b>	<b>389 736</b>	<b>96 360</b>	<b>307 888</b>	<b>172 563</b>	<b>10 216</b>	<b>53 224</b>	<b>2 449</b>	<b>1 032 436</b>
<b>Segmendi tulem</b>	<b>29 694</b>	<b>-791</b>	<b>10 825</b>	<b>81 846</b>	<b>-3 819</b>	<b>3 879</b>	<b>-826</b>	<b>120 808</b>
Ühised ärikulud								-51 813
<b>Ärikasum</b>								<b>68 995</b>
Finantstulud ja -kulud								-38 288
<b>Kasum enne tulumaksustamist</b>								<b>30 707</b>
Tulumaks	0	0	0	0	0	-430	0	-282
<b>Kasum enne vähemusosalust</b>								<b>30 425</b>
Vähemusosalus	0	24	0	0	0	0	0	34
<b>Aruandeaasta puhaskasum</b>								<b>30 459</b>

\* lõpetatavad tegevused

Konsolideeritud	Kondiitri- tooted* (v.a.jahu- kondiiter)	Jahu- kondiitri- tooted*	Piima- tooted	Kinnis- vara	Meedia	Trüki- tööstus	Üritus- turundus	Kokku
tuhandetes eurodes	12k	12k	12k	12k	12k	12k	12k	12k
	2007	2007	2007	2007	2007	2007	2007	2007
Grupivälised kliendid:								
- müügitulu	24 674	6 154	19 145	5 023	652	3 358	157	59 163
- muu äritulu	235	4	532	6 006	1	44	0	6 821
<b>Segmendi tulu kokku</b>	<b>24 909</b>	<b>6 159</b>	<b>19 678</b>	<b>11 029</b>	<b>653</b>	<b>3 402</b>	<b>157</b>	<b>65 985</b>
<b>Segmendi tulem</b>	<b>1 898</b>	<b>-51</b>	<b>692</b>	<b>5 231</b>	<b>-244</b>	<b>248</b>	<b>-53</b>	<b>7 721</b>
Ühised ärikulud								-3 311
<b>Ärikasum</b>								<b>4 410</b>
Finantstulud ja -kulud								-2 447
<b>Kasum enne tulumaksustamist</b>								<b>1 963</b>
Tulumaks	0	2	0	0	0	0	0	-18
<b>Kasum enne vähemusosalust</b>								<b>1 945</b>
Vähemusosalus	0	0	0	0	0	0	0	2
<b>Aruandeaasta puhaskasum</b>								<b>1 947</b>

\* lõpetatavad tegevused

**Müügitulu turgude lõikes**

tuhandetes kroonides ja eurodes

	Konsolideeritud EEK		Konsolideeritud EUR	
	01.07.2007- 30.06.2008	01.07.2006- 30.06.2007	01.07.2007- 30.06.2008	01.07.2006- 30.06.2007
Eesti	1 034 611	591 736	66 124	37 819
Läti ja Leedu	42 665	21 074	2 727	1 347
Skandinaavia	30 345	20 761	1 939	1 327
Euroopa Liidu teised riigid	200 783	261 800	12 832	16 732
Muud	26 896	30 333	1 719	1 939
<b>KOKKU</b>	<b>1 335 300</b>	<b>925 704</b>	<b>85 341</b>	<b>59 163</b>

	Konsolideeritud EEK		Konsolideeritud EUR	
	1.04.2008 30.06.2008	01.04.2007- 30.06.2007	1.04.2008 30.06.2008	01.04.2007- 30.06.2007
Eesti	452 514	93 729	28 921	5 990
Läti ja Leedu	12 197	4 110	780	263
Skandinaavia	2 759	16 202	176	1 035
Euroopa Liidu teised riigid	563	72 970	36	4 664
Muud	673	17 131	43	1 095
<b>KOKKU</b>	<b>468 706</b>	<b>204 142</b>	<b>29 956</b>	<b>13 047</b>

**Lisa 4 Personalikulud**

2007/2008. majandusaasta jooksul moodustas AS Kalev tööjõukulu kokku 156,2 miljonit krooni (10 miljonit eurot) ning grupi töötajate keskmine arv oli 1184. Lõpetatavate tegevusvaldkondade personalikulu ulatus 106 miljoni kroonini (6,8 miljonit eurot) ning neis oli hõivatud 881 inimest. Eelmise majandusaasta võrreldaval perioodil oli tööjõukulu kokku 123 miljonit krooni (7,9 miljonit eurot) ning grupi ettevõtetes töötas keskmiselt 879 inimest (s.h. lõpetatavate tegevuste tööjõukulu 86,5 miljonit krooni (5,5 miljonit eurot) ning töötajate arv 632).

Ajavahemikul 01. juuli 2007.a. kuni 30. juuni 2008.a. koondati grupist 58 töötajat, kellele maksti lahkumishüvitist 1 318 tuhat krooni (84 tuhat eurot). Eelmisel majandusaasta võrreldaval perioodil koondati 15 töötajat (kõik lõpetatavatest tegevustest), kellele maksti lahkumishüvitist kokku 664 tuhat krooni (42 tuhat eurot).

**Lisa 5 Grupi tulu aktsia kohta**

tuhandetes kroonides ja eurodes

Kuna grupil ei ole potentsiaalselt emiteeritavaid lihtaktsiaid, siis on lahustatud tulu aktsia kohta sama, mis tavaline tulu aktsia kohta.

	Konsolideeritud EEK		Konsolideeritud EUR	
	30.06.2008	30.06.2007	30.06.2008	30.06.2007
Puhaskasum / kahjum	113 159	30 459	7 232	1 947
Perioodi kaalutud keskmine aktsiate arv (tuh. tk)	23 633	23 633	23 633	23 633
<b>Tulu aktsia kohta</b>	<b>4,79</b>	<b>1,29</b>	<b>0,31</b>	<b>0,08</b>

**Lisa 6 Kinnisvarainvesteeringud**

tuhandetes kroonides

Konsolideeritud	Investeeringud	Ettemaksed	
		investeeringute eest	
<b>Bilansiline väärtus 30.06.2007</b>	<b>213 876</b>	<b>725</b>	<b>214 601</b>
Soetused	79 655	2 679	82 334
Õiglase väärtuse muutus	33 722	0	33 722
Müük		0	
<b>Bilansiline väärtus 30.06.2008</b>	<b>327 253</b>	<b>3 404</b>	<b>330 657</b>

tuhandetes eurodes

Konsolideeritud	Investeeringud	Ettemaksed	
		investeeringute eest	
<b>Bilansiline väärtus 30.06.2007</b>	<b>13 669</b>	<b>46</b>	<b>13 716</b>
Soetused	5 091	171	5 262
Õiglase väärtuse muutus	2 155	0	2 155
Müük	0	0	
<b>Bilansiline väärtus 30.06.2008</b>	<b>20 915</b>	<b>218</b>	<b>21 133</b>

tuhandetes kroonides

Konsolideeritud	Investeeringud	Ettemaksed	
		investeeringute eest	
<b>Bilansiline väärtus 30.06.2006</b>	<b>89 944</b>		<b>89 944</b>
Soetused	25 031	725	25 756
Ümberklassifitseerimine põhivarast	19 009	0	19 009
Ümberklassifitseerimine põhivarasse	-2 456	0	-2 456
Õiglase väärtuse muutus	90 486	0	90 486
Müük	-8 138	0	-8 138
<b>Bilansiline väärtus 30.06.2007</b>	<b>213 876</b>	<b>725</b>	<b>214 601</b>

tuhandetes eurodes

Konsolideeritud	Investeeringud	Ettemaksed	
		investeeringute eest	
<b>Bilansiline väärtus 30.06.2006</b>	<b>5 748</b>	<b>0</b>	<b>5 748</b>
Soetused	1 600	46	1 646
Ümberklassifitseerimine põhivarast	1 215	0	1 215
Ümberklassifitseerimine põhivarasse	-157	0	-157
Õiglase väärtuse muutus	5 783	0	5 783
Müük	-520	0	-520
<b>Bilansiline väärtus 30.06.2007</b>	<b>13 669</b>	<b>46</b>	<b>13 716</b>

## Lisa 7 Materiaalne põhivara

tuhandetes kroonides

Konsolideeritud	Maa	Hooned ja rajatised	Masinad ja seadmed	Muu põhivara	Lõpetamata ehitis	KOKKU
Soetusmaksumus 30.06.07	11 508	350 163	324 572	19 849	81 160	787 252
Akumuleeritud amortisatsioon 30.06.07	0	-10 319	-123 922	-8 135		-142 376
<b>Jääkväärtus 30.06.2007</b>	<b>11 508</b>	<b>339 844</b>	<b>200 650</b>	<b>11 714</b>	<b>81 160</b>	<b>644 876</b>
Soetamised	0	5 858	19 259	20 547	35 968	81 632
Müük ja mahakandmine	0	-4 553	-2 610	-308	-5 307	-12 778
Grupist välja	0	-33	-88 275	-338	0	-88 646
amortisatsioonikulu	0	-4 685	-12 656	-3 525	0	-20 866
Ümberklassifitseerimine	0	134	33 324	5 166	-38 624	0
<b>Jääkväärtus 30.06.2008</b>	<b>11 508</b>	<b>336 565</b>	<b>149 692</b>	<b>33 256</b>	<b>73 197</b>	<b>604 218</b>
Soetusmaksumus 30.06.08	11 508	347 325	227 693	45 134	73 197	704 857
Akumuleeritud amortisatsioon 30.06.08	0	-10 760	-78 001	-11 878	0	-100 639
<b>s.h. lõpetetavad tegevused</b>						
Jääkväärtus 30.06.2008	7 260	280 782	117 037	8 555	9 419	423 053
Soetusmaksumus 30.06.08	7 260	289 342	177 674	11 710	9 419	495 405
Akumuleeritud amortisatsioon 30.06.08	0	-8 560	-60 637	-3 155	0	-72 352
<b>tuhandetes eurodes</b>						
Konsolideeritud	Maa	Hooned ja rajatised	Masinad ja seadmed	Muu põhivara	Lõpetamata ehitis	KOKKU
Soetusmaksumus 30.06.07	735	22 379	20 744	1 269	5 187	50 315
<b>Akumuleeritud</b>						
amortisatsioon 30.06.07	0	-660	-7 920	-520	0	-9 099
Jääkväärtus 30.06.2007	735	21 720	12 824	749	5 187	41 215
Soetamised	0	374	1 231	1 313	2 299	5 217
Müük ja mahakandmine	0	-291	-167	-20	-339	-817
Grupist välja	0	-2	-5 642	-22	0	-5 666
<b>amortisatsioonikulu</b>	<b>0</b>	<b>-299</b>	<b>-809</b>	<b>-225</b>	<b>0</b>	<b>-1 334</b>
Ümberklassifitseerimine	0	9	2 130	330	-2 469	0
Jääkväärtus 30.06.2008	735	21 510	9 567	2 125	4 678	38 617
Soetusmaksumus 30.06.087	735	22 198	14 552	2 885	4 678	45 049
Akumuleeritud amortisatsioon 30.06.08	0	-688	-4 985	-759	0	-6 432
<b>Ümberklassifitseerimised</b>						
<b>s.h. lõpetetavad tegevused</b>						
Jääkväärtus 30.06.2008	464	17 945	7 480	547	602	27 038
Soetusmaksumus 30.06.08	464	18 492	11 355	748	602	31 662
Akumuleeritud amortisatsioon 30.06.08	0	-547	-3 875	-202	0	-4 624

tuhandetes kroonides

Konsolideeritud	Maa	Hooned ja rajatised	Masinad ja seadmed	Muu põhivara	Lõpetamata ehitis	KOKKU
Soetusmaksumus 30.06.06	13 111	348 362	166 570	18 133	92 282	638 458
Akumuleeritud amortisatsioon 30.06.06	0	0	-82 255	-10 128	-235	-92 618
<b>Jääkväärtus 30.06.2006</b>	<b>13 111</b>	<b>348 362</b>	<b>84 315</b>	<b>8 005</b>	<b>92 047</b>	<b>545 840</b>
Soetamine äriühendustest	828	21	87 413	1 369	53	89 684
Soetamised	121	18 870	18 229	2 848	20 396	60 464
Müük	-2 552	0	-575	-180	-7 047	-10 354
Ümberklassifitseerimised	0	-16 399	21 544	2 590	-24 288	-16 553
amortisatsioonikulu	0	-11 010	-10 276	-2 919	0	-24 205
<b>Jääkväärtus 30.06.2007</b>	<b>11 508</b>	<b>339 844</b>	<b>200 650</b>	<b>11 713</b>	<b>81 161</b>	<b>644 876</b>
Soetusmaksumus 30.06.07	11 508	350 163	324 572	19 848	81 161	787 252
Akumuleeritud amortisatsioon 30.06.07	0	-10 319	-123 922	-8 135		-142 376

tuhandetes eurodes

Konsolideeritud	Maa	Hooned ja rajatised	Masinad ja seadmed	Muu põhivara	Lõpetamata ehitis	KOKKU
Soetusmaksumus 30.06.06	838	22 264	10 646	1 159	5 898	40 805
Akumuleeritud amortisatsioon 30.06.06	0	0	-5 257	-647	-15	-5 919
<b>Jääkväärtus 30.06.06</b>	<b>838</b>	<b>22 264</b>	<b>5 389</b>	<b>512</b>	<b>5 883</b>	<b>34 886</b>
Soetamine äriühendustest	53	1	5 587	87	3	5 732
Soetamised	8	1 206	1 165	182	1 304	3 864
Müük	-163	0	-37	-12	-450	-662
amortisatsioonikulu	0	-704	-657	-187	0	-1 547
<b>Jääkväärtus 30.06.2007</b>	<b>735</b>	<b>21 720</b>	<b>12 824</b>	<b>749</b>	<b>5 187</b>	<b>41 215</b>
Soetusmaksumus 30.06.07	735	22 379	20 744	1 269	5 187	50 315
Akumuleeritud amortisatsioon 30.06.07	0	-660	-7 920	-520	0	-9 099



## Lisa 8 Immateriaalne põhivara

tuhandetes kroonides

	Konsolideeritud Muu immateriaalne vara	Konsolideeritud Firmaväärtus	Konsolideeritud Kokku
Soetusmaksumus 30.06.07	559	62 459	63 018
Akumuleeritud amortisatsioon 30.06.07	-383	0	-383
<b>Jääkväärtus 30.06.2007</b>	<b>176</b>	<b>62 459</b>	<b>62 635</b>
Soetamine	2 028	0	2 028
Äriühendustest välja ja mahakandmine	-400	-43 361	-43 761
Aruandeperioodi amortisatsioonikulu	-141	0	-141
<b>Jääkväärtus 30.06.2008</b>	<b>1 663</b>	<b>19 098</b>	<b>20 761</b>
Soetusmaksumus 30.06.08	1 927	19 098	21 025
Akumuleeritud amortisatsioon 30.06.08	-264	0	-264

tuhandetes eurodes

	Konsolideeritud Muu immateriaalne vara	Konsolideeritud Firmaväärtus	Konsolideeritud Kokku
Soetusmaksumus 30.06.07	36	3 992	4 028
Akumuleeritud amortisatsioon 30.06.07	-24	0	-24
<b>Jääkväärtus 30.06.2007</b>	<b>11</b>	<b>3 992</b>	<b>4 003</b>
Soetamine	130	0	130
Äriühendustest välja ja mahakandmine	-26	-2 771	-2 797
Aruandeperioodi amortisatsioonikulu	-9	0	-9
<b>Jääkväärtus 31.03.2008</b>	<b>106</b>	<b>1 221</b>	<b>1 327</b>
Soetusmaksumus 30.06.08	123	1 221	1 344
Akumuleeritud amortisatsioon 30.06.08	-17	0	-17

tuhandetes kroonides

	Konsolideeritud Muu immateriaalne vara	Konsolideeritud Firmaväärtus	Konsolideeritud Kokku
Soetusmaksumus 30.06.06	359	4 550	4 909
Akumuleeritud amortisatsioon 30.06.06	-349	0	-349
<b>Jääkväärtus 30.06.2006</b>	<b>10</b>	<b>4 550</b>	<b>4 560</b>
Aruandeperioodi amortisatsioonikulu	-34	0	-34
Soetused ja lisandumine äriühendustest	21	57 909	57 930
Kulusse kantud firmaväärtus	179	0	179
<b>Jääkväärtus 30.06.2007</b>	<b>176</b>	<b>62 459</b>	<b>62 635</b>
Soetusmaksumus 30.06.07	712	62 459	63 171
Akumuleeritud amortisatsioon 30.06.07	-383	0	-383

tuhandetes eurodes

	Konsolideeritud	Konsolideeritud	Konsolideeritud
	Muu immateriaalne vara	Firmaväärtus	Kokku
Soetusmaksumus 30.06.06	23	291	314
Akumuleeritud amortisatsioon 30.06.06	-22	0	-22
<b>Jääkväärtus 30.06.2006</b>	<b>1</b>	<b>291</b>	<b>291</b>
Aruandeperioodi amortisatsioonikulu	-2	0	-2
Soetused ja lisandumine äriühendustest	1	3 701	3 702
Lisandumised äriühendustest	11	0	11
<b>Jääkväärtus 30.06.2007</b>	<b>11</b>	<b>3 992</b>	<b>4 003</b>
Soetusmaksumus 30.06.07	46	3 992	4 037
Akumuleeritud amortisatsioon 30.06.07	-24	0	-24

**Lisa 9 Võlakohustused**

tuhandetes kroonides ja eurodes

	Konsolideeritud EEK			Konsolideeritud EUR		
	30.06.2008	30.06.2008 s.h.	30.06.2007	30.06.2008	30.06.2008 s.h.	30.06.2007
	Kokku	lõpetatavad			lõpetatavad	
Arvelduskrediit	19 658	19 658	16 961	1 256	1 256	1 084
Võlakirjad	184 571	0	167 558	11 796	0	10 709
Pangalaenu	143 019	44 635	139 391	9 141	2 853	8 909
Muuh lühiajalised laenu	84 732	0	0	5 415	0	0
Kapitalirendi kohustused	8 947	8 477	24 407	572	542	1 560
<b>Lühiajalised kohustused kokku</b>	<b>440 927</b>	<b>72 770</b>	<b>348 317</b>	<b>28 180</b>	<b>4 651</b>	<b>22 262</b>
Pikaajalised võlakirjad	60 626		0	3 875	0	0
Pikaajalised pangalaenu	482 710	162 563	230 629	30 851	10 390	14 740
Pikaajalised kapitalirendi kohustused	31 305	29 885	74 208	2 001	1 910	4 743
<b>Pikaajalised kohustused kokku</b>	<b>574 641</b>	<b>192 448</b>	<b>304 837</b>	<b>36 726</b>	<b>12 300</b>	<b>19 483</b>

**9.1. OÜ BCA Center hüpoteegi- ja laenuleping**

AS-i Kalev Real Estate Company tütarettevõtja OÜ BCA Center sõlmis 06.juulil 2007.a. lepingu, millega seati ühishüpoteek tütarettevõtjale kuuluvatele hoonestusõigustele AS-i Hansapank kasuks. OÜ BCA Center on Tallinna linna omandis olevatele Kopli tn 92, Õismäe tee 132, Kivimurru tn 9, Raudtee tn 73 ja Pärnu mnt 71/73 kinnistustele seatud hoonestusõiguste omanik. Hoonestusõigused seati kinnistutele Tallinna Koolide Erapartnerluse Projekti realiseerimiseks.

Eelnimetatud ühishüpoteek tagab AS-i Hansapank nõuded OÜ BCA Center vastu, mis tulenevad viimase ja AS-i Hansapank vahel sõlmitud laenulepingust. Laenulepinguga võimaldab laenuandja OÜ-le BCA Center kokku 23 227 000 euro suuruse laenulimiidi. Laenu väljastamine toimub osade

kaupa laenusaja vastava taotluse alusel ning laenu kasutusse võtmise tähtaeg kestab kuni 31.12.2008. Nimetatud tähtaja jooksul maksab laenusaja kasutamata laenulimiidi tasu 0,5% aastas; kasutatud laenu tagasimaksmise tähtaeg on 30.09.2009. Laenult arvestatav intressimäär on seotud Euriboriga, millele lisandub 1,6%. Intressiperiood on 1 kuu ning laenusaja tasub intresse igakuiselt vastavalt maksegraafikule.

Laenulepingu kohaselt on OÜ-l BCA Center õigus tühistada kasutamata laenulimiit või osa kasutamata laenulimiidist ning tagastada ennetähtaegselt laen või selle osa. Laenu kasutamise sihtotstarve on Tallinna Koolide Erapartnerluse Projekti raames OÜ BCA Center poolt teostatavate koolimajade renoveerimistöde arendusperioodi finantseerimine. Peale renoveerimiskohustuste täitmist ja Tallinna linnalt rendilaekumiste algust 2008. aasta lõpus on plaanis arendusperioodi laen refinantseerida pikaajalise laenuga.

## **9.2. AS Kalev Paide Tootmine laenuleping**

AS Kalev Paide Tootmine sõlmis 27.juulil 2007.a. laenulepingu AS-ga Hansapank, millega laenuandja võimaldab AS-ile Kalev Paide Tootmine 2 556 465 EUR suuruse krediidilimiidi põhitegevuse käibevahendite finantseerimiseks. Laenu kasutusse võtmise tähtajaks oli 26.08.2007 ning intressimaksete ja laenusumma tagasikastmine toimub igakuiselt. Laenult arvestatav aastane intressimäär on seotud Euriboriga, millele lisandub 2,5%. Tagasikastmed toimuvad vastavalt maksegraafikule igakuiste annuiteetmaksetena kuni 30.04.2008.a. Mais 2008.a. pikendati nimetatud laenu tasumata osa [10 000 tuh krooni (639 tuh eurot)] maksetähtaega 30.augustini 2008.a.

## **9.3. AS Kalev Real Estate Company laenuleping**

AS Kalev Real Estate Company (Kalev REC) omandas 2008 a. jaanuari lõpus 10 korteriomandit Tallinnas, Kinga tn 1. Korteriomandite ostuhind kokku oli 77 miljonit krooni ning selle tehingu osaliseks finantseerimiseks võttis Kalev REC laenu AS-ilt Hansapank kokku summas 3 226 738,70 eurot (50,5 miljonit krooni), millest 989 831 euro suuruse laenuosa tagastamise tähtaeg oli 18.04.2008 a. (laenu intressimääraga 14,5% aastas) ning 2 236 907,70 euro suuruse laenu tagastamise tähtaeg on 18.01.2010 a. (laenu intressimäär 6 kuu EURIBOR + 2,0% aastas).

Kalev REC seadis omandatud korteriomanditele ühishüpoteedid summas 42 miljonit krooni ja 18,6 miljonit krooni AS-i Hansapank kasuks.

## **9.4. Võlakirjade emissioonid**

18.09.2007.a. emiteeris AS Kalev Real Estate Company suunatud emissiooni kaudu võlakirju tähtajaga kaks aastat. Emissiooni esialgne maht oli 2,983 miljonit eurot., mida hiljem suurendati 958 tuhande euro võrra - emissiooni kogumaht seega üle 3,9 miljoni euro. Võlakirja nominaalväärtus on 1 000 eurot, kupongimäär 12% p.a ning kupongimaksud toimuvad kvartaalselt. Võlakirjad on igal kupongipäeval

emitendi poolt tagasikutsutavad või investorite poolt tagasimüüvad. Võlakirjadest tulenevate kohustuste täitmist garanteerib AS Kalev. Võlakirjaemissiooni korraldas SEB Eesti Ühispank.

20.12.2007.a. emiteeris AS Kalev Real Estate Company suunatud emissiooni kaudu võlakirju mahus 4,5 miljonit eurot, nimetatud võlakirjade tähtaeg on 6 kuud. Võlakirja nominaalväärtus on 1 000 eurot ja kupongimäär 12% p.a (kupongimakse toimub väärtuspäeval). Võlakirjadest tulenevate kohustuste täitmist garanteerib AS Kalev. Võlakirjaemissiooni korraldas SEB Eesti Ühispank.

28.02.2008.a. emiteeris AS Kalev suunatud emissiooni teel lühiajalisi võlakirju kogumahus 6,88 miljonit eurot (107,7 miljonit krooni); väärtpäberite lunastamispäev on 28.08.2008.a. Võlakirjade nominaalväärtus on 1000 eurot ja intressimäär 12% aastases arvestuses. Emiteeritud võlakirjad on tagatud emitendi tütarettevõtte AS Kalev REC aktsiatega. Emissiooni korraldas AS SEB Pank. Võlakirjaemissioonist laekuvaid vahendeid kasutab AS Kalev varasemalt emiteeritud võlakirjade lunastamiseks.

20.06.2008.a. emiteeris AS Kalev Real Estate Company suunatud emissiooni käigus võlakirju tähtajaga 3 kuud (lunastamispäev 20.09.2008). Emissiooni käigus osteti võlakirju nominaalväärtusega 1000 eurot kokku 4,8 miljoni euro (75,9 miljonit krooni) väärtuses; intressimääraks on 12% aastases arvestuses. Võlakirju märkinud investorite huvi kirjeldas tehtud pakkumiste maht, mis ületas emissioonimahtu ligikaudu kahekordselt. Võlakirjade emissiooni korraldas ja sellest tulenevate kohustuste täitmist garanteerib AS Kalev. Emissiooni eesmärk on AS-i Kalev Real Estate Company 2007 a. detsembris emiteeritud võlakirjade lunastamine.

#### **Lisa 10 Ettemaksed**

AS-ile Kalev REC on tehtud ettemakse vastavalt ostu-müügi lepingule Jõhvis asuva Kalevite Kodu kinnistu prognoositavast müügist kokku ligi 16,7 mln.kr (1,07 mln eurot).

**Lisa 11 Aktsiakapital**

	30.06.2008	30.06.2007	30.06.2008	30.06.2007
Lihtaktsiate arv (tuh.tk.)	23 633	23 633	23 633	23 633
Nimiväärtus	10EEK	10EEK	0,64EUR	0,64EUR

Vastavalt kehtivale põhikirjale on ettevõtjal võimalik oma aktsiakapitali suurendada kuni 31 510 000 aktsiani.

**11.1. Ülevõtmispakkumine AS-i Kalev aktsionäridele**

Investeeringufondiga East Capital Baltikumfonden ning Vipes Invest OÜ-ga sõlmitud kokkulepete tulemusel (milles lepiti kokku kooskõlastatud tegutsemises AS-i Kalev aktsiate ülevõtmiseks ning hääletamise teel ühtse poliitika rakendamises AS-s Kalev), omandas AS Rubla koos teiste kooskõlastatult tegutsevate isikutega (GKG Investeeringute AS, Mailtec OÜ, Linderin Grupp OÜ) väärtpaberituru seaduse § 167 tähenduses valitseva mõju AS-i Kalev üle. Arvestades, et AS Rubla koos temaga kooskõlastatult tegutsevate isikutega oli 23.09.2007 a. seisuga omandanud valitseva mõju AS-s Kalev, tegi AS Rubla kohustusliku ülevõtmispakkumise kõigi AS-i Kalev aktsiate suhtes (ülevõtjaks on AS Rubla ja sihtemitendiks AS Kalev). AS Rubla ja temaga kooskõlastatult tegutsevate isikute (GKG Investeeringute AS, Mailtec OÜ, Linderin Grupp OÜ, East Capital Baltikumfonden, Vipes Invest OÜ) poolt kontrollitavate AS-i Kalev aktsiate arv moodustas sel hetkel ligi 59% AS-i Kalev aktsiakapitalist.

**Ülevõtmispakkumise hind ja tasumise viis:** ülevõtmispakkumise hind oli 29 krooni aktsia eestja tehingukorraldused olid antud väärtpaberikonto halduritele viisil, et väärtpaberikonto halduritel oli võimalik registreerida tehingukorraldused EVK-s hiljemalt 03.12.2007.

**Väärtuspäev:** 07.12.2007.a arveldati pakkumisele aktsepti andnud AS-i Kalev aktsionäride müügitehingud „tehing-makse-vastu“ põhimõttel. AS Rubla tasus müüdavate aktsiate arvule vastava aktsia hinna igale pakkumise aktseptinud AS Kalev aktsionärile 07.12.2007. a vastavate aktsiate ülekanndmise vastu.

**11.2. Tütarettevõtjate aktsiakapitali suurendamine ja nime muutmine**

22.augustil 2007.a. otsustas AS Kalev suurendada uue tütarettevõtja Soltari Invest OÜ osakapitali 80 000 krooni võrra, misjärel tütarettevõtja osakapitali uueks suuruseks on 120 000 krooni. Osakapitali suurendamine toimus rahalise sissemaksega. Lisaks tasub AS Kalev ülekursina 1 620 000 krooni.

Samas otsustati muuta ka osahinguga ärinime - uueks ärinimeks saab AgriStock OÜ.

**11.3. OÜ Maiasmokk osakapitali suurendamine**

2007 a. novembris otsustasid osanikud suurendada OÜ Maiasmokk osakapitali 30 000 krooni võrra. Alates 16.11.2007.a. on OÜ Maiasmokk osakapital suurusega 120 000 krooni, kusjuures 30 000 kroonise nimiväärtusega uus osa liideti AS-ile Kalev seni kuulunud osale. AS Kalev tasus nimetatud osa eest

kokku 4 710 000 krooni, sh ülekurss 4 680 000 krooni. Osakapitali suurendamise järgselt kuulub AS-ile Kalev 86,42% OÜ Maiasmokk osadega esindatud häälest.

#### 11.4. OÜ BCA Center osakapitali suurendamine

27. novembril 2007 a. otsustas AS Kalev Real Estate Company (ainuosanik) suurendada OÜ BCA Center osakapitali 20 000 krooni võrra (seelle tehingu järel on edaspidi osakapital kokku 60 000kr). Uus osa liideti AS-ile Kalev Real Estate Company seni kuulunud osale. AS Kalev Real Estate Company tasus 20 000 kroonise nimiväärtusega osa eest kokku 4 000 000 krooni (sh 3 980 000 krooni ülekurss). Sama otsusega muudeti ka OÜ BCA Center majandusaasta alguse ja lõpu aega, mis edaspidi on emattevõtjaga AS Kalev sarnased (vastavalt 01. juuli ja 30. juuni).

#### Lisa 12 Tehingud AS Kalev juhtkonnaga seotud ettevõtetega

tuhandetes kroonides ja eurodes

	Konsolideeritud EEK		Konsolideeritud EUR	
	01.07.2007- 30.06.2008	01.07.2006- 30.06.2007	01.07.2007- 30.06.2008	01.07.2006- 30.06.2007
<b>Ostetud kaubad ja teenused</b>				
Saldo perioodi algul	4 562	7 028	292	449
Teenused	31 055	20 554	1 985	1 314
Kaubad	27 773	129 430	1 775	8 272
<b>Saldo perioodi lõpul</b>	<b>8 890</b>	<b>4 562</b>	<b>568</b>	<b>292</b>
<b>Müüdnud kaubad ja teenused</b>				
Saldo perioodi algul	665	1 820	43	116
Teenused	6 753	2 172	432	139
Kaubad	45 091	139 616	2 882	8 923
<b>Saldo perioodi lõpul</b>	<b>32</b>	<b>665</b>	<b>2</b>	<b>43</b>

Tehingud seotud osapooltega on toimunud peamiselt ostu ja müügitehingutena AS-ga Tere (ostetud on toorpiima ja müüdnud piimatooteid). Teenuseid on enamasti ostetud AS Solidum tulenevalt viimasega sõlmitud grupi seadmete korrashoiu lepingust.

Grupp on vaadeldaval perioodil saanud lühiajalisi laene, aatsase intressimääraga 8% kokku , ja tagastanud need juhtkonnaga seotud ettevõtetele summas 14,3 miljonit krooni (914 tuhat eurot) ning tagastanud sellest 8,0 miljonit krooni (511 tuhat eurot). Samas on grupp andnud laene juhatajaga seotud ettevõtetele 2,4 miljonit krooni (153 tuhat eurot). On toetanud juhtkonnaga seotud mittetulundusühinguid 2 150 tuhande krooni (137 tuhande euro) ulatuses, võrreldaval perioodil 1 065 tuhande krooni (68 tuhande euro) ulatuses.

Juhtkonnale on makstud üheksa kuu jooksul töötasu 333 tuhat krooni (21 tuhat eurot), võrreldaval perioodil 333 tuhat krooni (21 tuhat eurot).

Ettevõtte juhtkonna hinnangul ei ole tehingutes eelpool nimetatud osapooltega kasutatud turuhinnast oluliselt erinevaid hindasid.

### **Lisa 13 Lõppenud tehing Alta Capital Partners S.C.A. SICAR-iga**

20. septembril.2007 a. AS-i Kalev tütarriühingute AS-i Kalev Chocolate Factory, AS-i Kalev Jõhvi Tootmine, AS-i Kalev Paide Tootmine, AS-i Valmetek Invest, AS-i Vilma ja OÜ Maiasmokk aktsiate müügileping lõppes 30. juunil 2008.a. AS-i Kalev poolse taganemisega müügilepingust kuna ostja (solidaarselt vastutavad Alta Capital Partners S.C.A. SICAR ja AS Alta Foods) ei suutnud täita müügilepingust tulenevat kohustust tasuda AS-ile Kalev kokku lepitud ostu-müügihind. AS-i Kalev Chocolate Factory, AS-i Kalev Jõhvi Tootmine, AS-i Kalev Paide Tootmine, AS-i Valmetek Invest, AS-i Vilma ja OÜ Maiasmokk aktsiaid ostjale üle ei kantud ning aktsiad on AS-i Kalev omandis.

Pärast AS-i Kalev poolt 20.veebruariks 2008 a. kõigi tehingu eeltingimuste täitmist sõlmisid pooled lisakokkuleppe, millega määrasid tehingu lõpuleviimise kuupäevaks 31. märtsi 2008 a. ning ostja tasus ostuhinnast ettemaksuna müüjale ligi 93,9 mln krooni (6 mln eurot). 31.märtsil 2008 allkirjastasid AS Kalev ja ostja tehingu lõpuleviimise memorandumi. Lõpuleviimise memorandumiga fikseerisid pooled AS-i Kalev tütarriühingute lõplikuks ostuhinnaks 660 273 005 krooni (42 199 136 eurot), mille ostja kohustus tasuma müüjale hiljemalt 30. mail 2008 a. Kokku lepitud kuupäeval, 30. mail 2008.a. ostja tehingu lõpuleviimisele ei ilmunud. 9. juunil 2008.a. esitas AS Kalev ostjale VÕS § 114 lg.1 alusel täitmisnõude nõudes müügilepingust tulenevate kohustuste (ostuhinna, leppetrahvi, intresside ja viiviste tasumsie kohustuse) täitmist, andes kohustuste täitmiseks täiendava tähtaja 25. juuni 2008.a. 25. juuniks 2008.a. ostja müügilepingust tulenevaid kohustusi ei täitnud. 30. juunil.2008 a. taganes AS Kalev müügilepingust, esitas ostjale kahju hüvitamise nõude ning tasaarvestas nõude osaliselt ostja poolt tasutud ettemaksuga.

Olulisi muudatusi kujunenud olukord AS-i Kalev tütaretevõtjate igapäevases majandustegevuses kaasa ei too, sest jätkatakse tegutsemist kõigis praegustes valdkondades ning neid tegevusalasid edasi arendades.

30.juunil.2008 a. taganes AS Rubla 10.09.2007 a. Alta Capital Partners S.C.A. SICAR-iga sõlmitud AS-i Tere aktsiate ostu-müügilepingust. AS Rubla on oma nõuded Alta Capital Partners S.C.A. SICAR-i vastu, sh saamata jäänud tulu ja tekkinud kahju hüvitamise nõude kokku summas 137,1 mln krooni (8,8 miljonit eurot), loovutanud AS-ile Kalev.

## **Lisa 14 Bilansivälised tehingud ja sündmused pärast bilansipäeva**

### **14.1. AS Kalev Paide Tootmine omandab osaluse OÜ-s Põlva Piim Tootmine**

AS-i Kalev tütarettevõtja AS Kalev Paide Tootmine allkirjutas 27.08.2008 osade müügilepingu OÜ-ga AH Senior, OÜ-ga Hatike, Faasani Kaubanduse OÜ-ga ning OÜ-ga M.V.Food. Leping sõlmiti OÜ Põlva Piim Tootmine nelja osaku, nimiväärtusega kokku 10 060 000 EEK (642 951 EUR), ostmiseks. Müügitehingu aluseks olevad osakud moodustavad 100% OÜ Põlva Piim Tootmine osakapitalist ning osakute ostuhind on 312 932 000 EEK (20 000 000 EUR), millest arvatakse tehingu lõpuleviimise kuupäeva seisuga maha OÜ Põlva Piim Tootmine intressi kandvad kohustused. Ostuhinnast 8 000 000 EEK (511 293 EUR) tasub ostja ettemaksuna müügilepingu sõlmimisel. Lõpliku ostuhinna ja ettemaksuna tasutud ostuhinna vahelt tasub ostja kuni ostuhinna täieliku tasumiseni müüjatele intressi, mille arvestus baseerub intressimääral 8% aastas arvestuses. Kogu ostuhind tasutakse müüjatele samaaegselt osade omandi ülekandmisega tehingu lõpuleviimise kuupäeval. Omandatavad osad on koormatud summas 197 000 000 krooni (12 590 595 EUR) AS-i SEB Pank kasuks ja see tagab OÜ-s Põlva Piim Tootmine finantskohustusi panga ees.

OÜ Põlva Piim Tootmine põhitegevuseks on piima töötlemine ja piimasaaduste turustamine. Ettevõtte käibest kolmandiku moodustavad Eesti turul realiseeritavad kaubad ning 2/3 käibest annab välissektorisse saadetav toodang.

Nimatatud tehing viiakse lõpule peale kokkulepitud eeltingimuste täitumist, milleks mh on EV Konkurentsiameti koondumist lubava otsuse saamine ning osaluse omandamise tehingu kinnitamine AS-i Kalev aktsionäride üldkoosoleku poolt.

Tehing ei ole käsitletav tehinguna seotud isikuga Tallinna Väärtpaberibörsi poolt emitentidele kehtestatud nõuete tähenduses. AS Kalev Paide Tootmine ja AS Kalev nõukogu ega juhatuse liikmed ei ole tehingust ka muul viisil isiklikult huvitatud.

### **14.2. Võlakirjade emissioon**

28.08.2008.a. emiteeris AS Kalev suunatud emissiooni käigus võlakirju nominaalväärtusega 1 000 eurot ja tähtajaga 2 aastat (lunastamispäev on 28.08.2010). Emissioon toimub kahes osas, millest esimene 116,5 miljoni krooni (7,45 mln euro) väärtuses 28.08.2008.aastal ja teine 79,1 miljoni krooni (5,06 mln euro) väärtuses 20.09.2008 a. Võlakirjade aastane intressimäär võrdub 3 kuu euribor+marginaal, mille väärtus sõltub tagatisest. Võlakirjadest tulenevate kohustuste täitmise tagamiseks on 51 % AS-i Kalev tütarettevõtja AS Kalev Real Estate Company aktsiaid. Emissiooni eesmärk on AS-i Kalev ja AS-i Kalev Real Estate Company varem välja lastud võlakirjade lunastamine.